

Til Børne- og Ungdomsudvalget,

Som institutionsbestyrelsen for den selvejende institution Fuglereden, og som talerør for vores børn, føler vi os nødsaget til at kontakte jer, da vi mener, at Børne- og Ungdomsforvaltningen er ved at fremlægge et misvisende forslag til udvalget, som I ikke i tilstrækkelig grad er orienteret om konsekvensen af.

Vi håber derfor I vil høre os, og lade os forklare hvad konsekvensen af forslaget vil være for os, vores børn og de ansatte i Fuglereden i Husum.

Fuglereden er en selvejende institution i Husum, hvor vi har en udflytter del for de største børn i børnehaven. Denne udflytter del ligger på Kobbelvænget, som ligger 1,7 km fra institutionen.

Udflytterdelen på Kobbelvænget, som er normeret til 24 børn, opfylder flere formål:

- **Den pædagogiske:** Institutionen har mulighed for at fokusere målrettet på at gøre børnene skoleparat. Ofte kan børnenes skoleparathed måles på deres senere præsentationer i skolen.
- **De fysiske rammer:** Der er ikke fysisk plads til de 24 børnehavebørn udflytterdelen rummer i rammerne på Smørumvej.
- **Bemandingsudfordring:** Den nuværende løsning er optimal i forhold til brug af medarbejderressourcer. Børnene afleveres på Smørumvej af deres forældre og afhentes kl. 8.45 af bussen for at blive transporteret til Kobbelvænget. Bussen er retur på Smørumvej kl. 15.30, hvorefter forældrene henter børnene her. Der er derfor ikke bemanning på Kobbelvænget i ydreperioderne.

Fugleredens ledelse blev i sidste måned opmærksom på, at der var udarbejdet en indstilling fra Børne- og ungdomsforvaltningen om at buskørslen til udflytterstedet Fuglereden skulle stoppe, da forældrene selv kunne aflevere og afhente på Kobbelvænget, som var beliggende 1,7 km fra hjeminstitutionen Fuglereden på Smørumvej. Tonen i indstillingen giver udtryk for, at forældrene på Fuglereden får en ekstra service, som vi ikke er berettiget til, og som er en let besparelse på budgettet. Fuglereden og forældrene til børnene i institutionen har ikke været hørt eller inddraget i dette forslag. Dette finder vi mærkeligt når det af Københavns Kommunes Børn- og Ungepolitik fremgår, at *gennem dialog og fællesskab mellem både børn, unge, forældre, medarbejdere og politikere, skal vi sammen skabe sunde, trygge og udfordrende rammer for alle byens børn og unge*. Vi må blot konstatere, at der ingen inddragelse eller dialog har været i denne sag. Hvis vi havde været hørt eller inddraget kunne vi have belyst sagen bedre, så I politikere traf en oplyst beslutning.

Det fremgår af forslaget, at der vil være en besparelse på 404.000 kr. årligt. Her kan vi indledningsvist bemærke, at der ikke er enighed heri, da institutionen deler en bus med andre institutioner, samt udflytterdelen er ikke bemanded i ydreperioderne, hvilket forslaget lægger op til skal ændres. Vi er derfor uenige med forvaltningens beregning af denne besparelse.

Derudover mener vi, at udvalget vildledes til at træffe en beslutning, uden at være bekendt med forslagets konsekvenser. Det fremgår ikke af indstillingen, at forslaget vil have meget vidtgående betydninger for vores institution og vil medføre personalemæssige konsekvenser i form af afskedigelse af medarbejdere.

En beslutning om at fjerne bussen til udflytterdelen i Fuglereden ville have den konsekvens, at Fugleredens udflytterdel nedlægges. Begrundelsen er, at forvaltningens forslag vil betyde en større ressourcemæssig

udgift, da udflytterdelen skal bemændes i ydreperioderne. Men vigtigst vil forslaget resultere i en væsentlig forringelse af det samlede pædagogiske tilbud Fuglereden tilbyder. Vi vil ikke være en attraktiv institution, hvis vore forældre det sidste år af deres børns børnehavetid, skal hente og bringe fra en matrikel 2 kilometer væk. Fugleredens ledelse har derfor orienteret institutionsbestyrelsen om, at såfremt BUU træffer afgørelse om at fjerne transport til Kobbelvænget, så vil Fuglereden være nødt til at nedlægge udflytterdelen. Dette vil betyde, at institutionen skal nedlægge mindst 24 pladser samt afskedige mindst 3-5 medarbejdere. Da vi er en integreret vuggestue og børnehave, ser institutionen sig nødsaget til at nedlægge vuggestuepladser, for at få fordeling af vuggestue og børnehavebørn til at gå op.

Som institutionsbestyrelse finder vi det beklageligt, hvis det bliver nødvendigt at nedlægge udflytterdelen i Fuglereden. Denne del af institutionen har været utrolig vellykket til at arbejde målrettet med skoleparathed. Det kan derfor være, at BUF kan spare lidt i den ene kasse ved at nedlægge en busrute, men det er ikke en holdbar investering fagligt, da man også nedlægger en succeshistorie, hvor vores børn får de bedste forudsætninger for at starte deres skoleliv. Vores børn gennemgår en fantastisk udvikling på Kobbelvænget, og vi mødes dagligt af børn i enorm udvikling og med stor livsglæde og lyst til at lære.

Vi takker for jeres tid og opmærksomhed, og håber I vil træffe en beslutning, som ikke kun giver en mindre budgetmæssig gevinst, men i stedet en beslutning som giver bedst mening i forhold til børnene.

Venlig hilsen

Institutionsbestyrelsen i den selvejende institution Fuglereden

Kasper Skov (formand)

Debbie Gelineck Holm (næstformand)

Brian Folsach (forældrevalgt medlem)

Denne henvendelse er fremsendt til medlemmerne af Børne- og Ungdomsudvalget, Borgmesteren, samt administrerende direktør Tobias Strax



**KØBENHAVNS KOMMUNE**  
Børne- og Ungdomsborgmesteren

Bestyrelsen i den selvejende institution Fuglereden  
Smørumvej 197  
2700 Brønshøj

03-11-2016

Sagsnr.  
2016-0357377

Dokumentnr.  
2016-0357377-4

Kære institutionsbestyrelse

Tak for jeres brev fra den 13. oktober 2016 til Børne- og Ungdomsudvalget om indstillingen om omlægning af udflytterbørnehaver, som vi behandler på møde i Børne- og Ungdomsudvalgsmødet d. 9. november 2016.

Vi har i Børne- og Ungdomsudvalget i forbindelse med budget 2016 besluttet en effektivisering på udflytterbørnehaver med henblik på at nedbringe udgifterne til blandt andet kørsel til udflytterbørnehaver. Det er udmøntningen af denne effektivisering på 2,3 mio. kr. i 2017, som vi behandler i Børne- og Ungdomsudvalget den 9. november 2016.

Jeg har forståelse for jeres ønske om, at der fastholdes en buskørsel til Fugleredens udflyttersted, men vi er i Børne- og Ungdomsudvalget underlagt et årligt effektiviseringskrav, og vi er derfor været nødt til at prioritere, hvilke initiativer vi fandt allermost nødvendige.

Min forvaltning har oplyst om, at effektiviseringen på 404.000 kr. pr. år kun vedrører Fugleredens andel af transportudgiften til busruten, som Fuglereden deler med Enghave. Der er i løsningen for Fuglereden bibeholdt kompensationsmidler på 130.000 kr. for udflyttersted, fordi det vurderes, at det personalemæssigt bliver mindre fleksibelt med personalegrupperne på to lokationer. Fuglereden vil dermed have flere midler end andre institutioner på flere matrikler. Dertil kommer, at institutionen fortsat vil modtage pladspris for de 24 børnehavebørn i Kobbelvænget.

Det er ærgerligt at læse, at Fugleredens ledelse ikke vurderer, at det er muligt at fortsætte med en udflytterdel på Kobbelvænget, hvis vi i Børne- og Ungdomsudvalget beslutter at stoppe udflytterkørslen til Fuglereden. Jeg håber meget, at I vil benytte jer af de tilbud om blandt andet support, som min forvaltningen kan tilbyde, så det bliver muligt at finde en løsning.

Det er beklageligt, at I ikke synes, at I har været tilstrækkeligt orienteret og involverede i processen i forbindelse med udmøntningen af effektiviseringen. Det er altid vigtigt, at den politiske sag er tilstrækkeligt oplyst. Min forvaltning har forklaret, at Fugleredens leder er blevet orienteret i september måned 2016, og at der tidligere

**Rådhuset**  
1599 København V

**Telefon**  
3366 2000

**Telefax**  
3366 7038

**E-mail**  
borgmester@buf.kk.dk

**EAN nummer**  
5798009386182

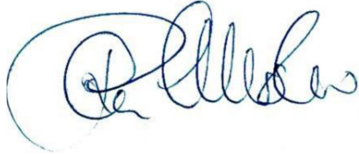
**www.kk.dk**

har været drøftelser med institutionen om at nedlægge buskørslen til den korte busrute.

Jeg har bedt min forvaltning om, at der fremadrettet sker en tydeligere orientering og involvering i forbindelse væsentlige ændringer i institutioners forhold.

Tak, fordi I gav jer tid til at skrive til os. Jeg håber, at det er muligt at finde en god løsning indenfor de mulige rammer i dialog med min forvaltning.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pia Allerslev', with a large, stylized initial 'P'.

Pia Allerslev

6. november 2016

Kære Pia Allerslev

Indledningsvis vil vi gerne takke dig for dit svar. Vi er selvfølgelig enige om, at det er hensigtsmæssigt at foretage en effektivisering, hvor det er muligt. Vi må dog desværre konstatere, at vi ikke er helt enige i, hvorvidt dette reelt er en effektivisering, eller om der er tale om en forringelse af vores tilbud. Forvaltningen har i mange år haft effektiviseringer på området, hvor effekten ikke altid har stået på mål med virkeligheden. Dette har betydet, at institutionerne har været tvunget til at finde løsninger for at få det til at fungere. En af disse løsninger for os, som heldigvis også har givet mening, er udflytterdelen på Kobbelvænget.

Du skriver i dit svar, at Fuglereden modtager en kompensationsbevilling på 130.000 kroner for udflytterdelen og fortsat modtager pladspris for 24 børn. Dette er korrekt, men grunden til, at udflytterdelen har kunne fungere de sidste par år er, at der ikke er fuld bemanning i yderperioderne fra 6.45 – 9.05 og igen fra 15.30 – 17.00 (se figur nedenfor). Dette betyder, at børnene skal afleveres og hentes på Smørumvej, og institutionen derfor økonomisk kan få det til at fungere. De 130.000 dækker på ingen måde den merudgift institutionen vil være pålagt, hvis der skal være fuld bemanning fra 6.45-17.00. Den merudgift der er forbundet med bemanning i yderperioderne er af bestyrelsen beregnet til en årlig merudgift på 281.341 kroner.

Kl. 06.45 – 9.05	Kl. 09.05 – 15.20	Kl. 15.20 – 17.00
Smørumvej	Udflytter/ Kobbelvænget	Smørumvej

Det er korrekt, at Fugleredens ledelse vurderer, at udflytterdelen ikke kan bibeholdes, hvis udvalget vedtager denne besparelse. Det er dog ikke en beslutning vi ønsker, men rettere er tvunget til som konsekvens af udvalgets beslutning. Hvis busruten nedlægges, ser vi følgende 3 muligheder:

1. Vi kan vælge at de 24 børn skal gå frem og tilbage til Kobbelvænget. Selv om det kun er 1,2 kilometer, er det langt for små børn at gå. Der er flere af børnene som allerede nu, hvor de kører i bus, når at falde i søvn på vej hjem efter en god dag med masser af skønne aktiviteter.
2. Vi kan vælge at lave en "satellit" institution, hvor der bemannes på Kobbelvænget i hele åbningstiden. Dette vil dog kræve en stor besparelse andre steder, for at dække de ekstra personaleomkostninger. Derudover mener vi, det forringer tilbuddet, vi kan tilbyde vores store børn. De vil få endnu et skift i deres børnehavetid. Derudover vil der ingen tilknytning være til Smørumvej, hverken for børn, forældre eller personale. Arrangementer, som afholdes for hele institutionen, giver ikke længere mening for "satellitten" at deltage i, og det er svært at sikre fællesskabsfølelse for en samlet arbejdsplads for personalet. Derudover er det ikke fordelagtigt for forældre at skulle aflevere og hente på 2 matrikler for de mange forældre, som har søskendebørn på Smørumvej. Det vil reelt for alle involverede opleves som 2 institutioner og ikke som en, som det opleves i dag. Vi vurderer, at det vil være en væsentlig forringelse af det pædagogiske tilbud.
3. Da der ikke er fysisk plads til de 24 børn fra Kobbelvænget på Smørumvej, vil vi være nødsaget til at nednormere børnetallet i den integrerede institution. Da vi som sagt er en integreret institution, vil det

medføre at vi er nødt til at nednormere vuggestuepladser, for at få overgangen af børn fra vuggestue til børnehave til at gå op. Det betyder, at vi må afskedige personale i vuggestuen, som har en højere normering af voksne pr. barn end i børnehaven. Det er under ingen omstændigheder en god løsning, men set i lyset af alternativerne, dog den "bedste" af de 3. Det er en proces, som er meget tidskrævende, da vi skal vente på en naturlig afgang af børn. Derudover vil det medføre en væsentlig overskridelse af budgetterne i en længere periode grundet opsigelsesvarsler, hvilket udvalget indirekte godkender, ved at tvinge denne busbesparelse igennem. Som enhver institution er vi forpligtet til at overholde vores budgetter, hvilket ikke bliver muligt hvis denne besparelse besluttes.

Du skriver, at ledelsen af Fuglereden blev orienteret om indstillingen i midt september 2016. Dette er også korrekt, men dette skal ses i lyset af, at indstillingen oprindeligt var sat til behandling i udvalget i ultimo september. Ledelsen fik ikke en officiel orientering, men blev orienteret af en samarbejdspartner der, korrekt set, vurderede at institutionen skulle orienteres forinden behandlingen.

Vi ved 440.000 kr. ikke lyder af meget for jer politikere, men det har en kæmpe betydning for vores institution. Det er beklageligt, at du i din besvarelse og i forvaltningens indstilling ikke inddrager andre hensyn end besparelsen. Husum er ikke kendt som det bedste skoleområde og de fleste børn på Fuglereden kommer til at gå på Husum skole eller Korsager – to skoler, der kæmper for at styrke fagligheden, og hvor den ene har været på BUF's handleplan. Det er vores vurdering, at en god skolestart allerede starter i børnehaven, hvor der skabes et fundament for læring for de følgende år i folkeskolen. Vores udflytterbørnehave bruges til netop at sikre skoleparathed for vores børn ved målrettet pædagogisk fokus på børnene og udvikling af deres kompetencer i forhold til skolestart. Vi ved denne besparelse er fremlagt som en simpelt effektivisering af en busrute – det er dog utroligt vigtigt for os, ikke blot som bestyrelse, men som forældre til de børn, der bliver berørt af denne besparelse, at sikre os at I forstår, hvad I reelt træffer en beslutning om at spare væk.

Venlig hilsen

Institutionsbestyrelsen for den selvejende institution Fuglereden

Kasper Skov

Gert Nordskilde

Debbie Gelineck Holm

Brian F. Krogh

Lisbeth Kloppenborg

Kia Janell

Jacob Telcs

Doris Roth

Denne henvendelse er fremsendt til medlemmerne af Børne- og Ungdomsudvalget og Børn – ungeborgmesteren.