



BILAG 3

Notat

Københavns Kommunes Risikostyringspolitik 2020

Nærværende politik fastsætter kommunens arbejde med risikostyring og tager udgangspunkt i kommunens model for risikostyring. Risikostyringspolitikken er forankret i Økonomiforvaltningen, Københavns Ejendomme og Indkøb, enheden Forsikring & Risikostyring. Forsikring & Risikostyring varetager bl.a. kommunens interne forsikringsordning, som er en obligatorisk og solidarisk ordning for alle forvaltninger.

Risikostyringspolitikkenes formål

For at bidrage til det samlede økonomiske råderum i Københavns Kommune vil kommunen via Risikostyringspolitikken sikre lavest mulige skadesomkostninger.

Risikostyringspolitikken skaber rammerne om kommunens arbejde med at sikre og forsikre borgere, medarbejdere, ejendomme, løsøre og motorkøretøjer – effektivt og professionelt.

Københavns Kommunes vision er, som Danmarks største kommune og en af Danmarks største ejendoms- og bygningsejere, at de skader og erstatninger, der kunne være forebygget for mindre end skadernes/erstatningernes samlede omkostning skal forebygges.

Målet med politikken er at fastlægge rammen for Københavns Kommunes forsikringsportefølje og risikostyring. Kommunen vil hermed optimere forholdet mellem interne og eksterne forsikringer, så de samlede forventede omkostninger reduceres – under hensyn til kommunens økonomiske risikovillighed.

Risikostyringspolitikken fastsætter de overordnede forretningsgange for forsikringsområdet herunder for ansvar og roller samt retningslinjer for intern og ekstern forsikringsdækning. Det er ligeledes i Risikostyringspolitikken fastlagt, at Forsikring & Risikostyring indgår aktivt i beslutningsprocesser vedr. skadeforebyggende tiltag.

Risikostyringspolitikken har til formål at underbygge et generelt styrket fokus på aktiv risikostyring med henblik på at reducere de samlede skadesomkostninger i kommunen, men samtidig også at bidrage til at dækningsberettigede skader ikke finansieres via forvaltningernes egne budgetter.

Det er ligeledes centralt for politikken, at den administrative byrde for forvaltningerne reduceres. Det betyder f.eks. at løsøregenstande under 250 t.kr. ikke skal registreres under de reviderede policer.

13. december 2019

Sagsnummer
2019-0337285

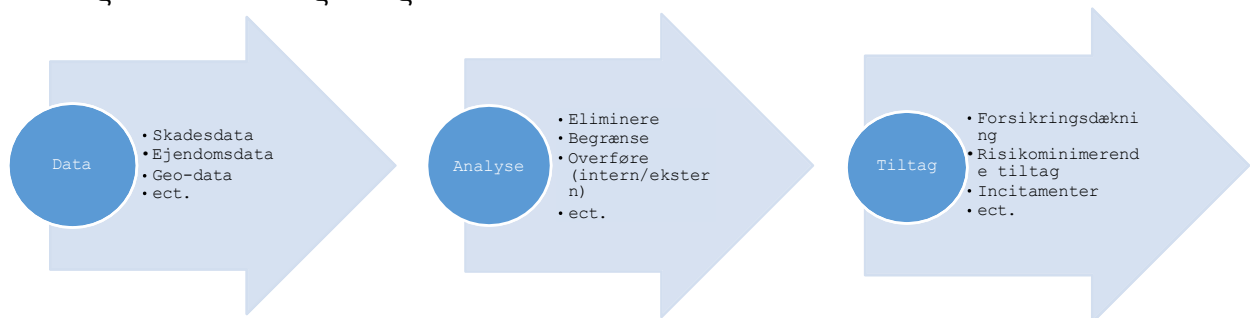
Dokumentnummer
2019-0337285-3

Københavns Ejendomme og
Indkøb
Forsikring og Risikostyring
Borups Allé 177
2400 København NV

EAN-nummer
5798009781604

Risikostyringsmodel

Københavns Kommune arbejder ud fra nedenstående risikostyringsmodel. Det er en forudsætning for arbejdet med risikostyringsmodellen, at datagrundlaget er retvisende, reproducerbart og tilgængeligt. Forvaltningerne er således ansvarlige for at levere og vedligeholde den relevante data.



Risikostyringsmodellen bidrager via datadrevet analyse til identificering af risikoområder, der inden for kommunens virksomhed, aktiviteter og ydelser kan påføre kommunen økonomiske tab. På den baggrund udarbejdes beslutningsoplæg med fokus på minimering af de samlede skadesomkostninger i kommunen.

Kommunen agerer således ud fra en aktiv risikostyring, der forebygger efter målrettet udvælgelse af bygninger og tiltag – ud fra kommunens vedtagne standarder for risici, tiltag og skadehistorik. Udmøntningen af de forsikringsmæssige tiltag fra risikostyringsmodellen pålægger Forsikring & Risikostyring at sikre:

- Indkøb af eksterne forsikringer
- Udarbejdelse af interne policer (tilgængelige på KKintra)
- Fastsættelse af selvrisici, forsikringssummer og dækningsomfang
- Behandling af skader
- Miljømæssige tiltag
- Præmieopkrævning

Udmøntningen af de risikominimerende tiltag fra risikostyringsmodellen pålægger Forsikring & Risikostyring at bidrage til:

- Beslutninger vedr. skadeforebyggende tiltag
- Effektiviseringsforslag
- Konkrete risikominimerende tiltag finansieret af sikringspuljen

Udmøntningen af incitamenter i risikostyringsmodellen fordrer, at Forsikring & Risikostyring pålægger forvaltningerne:

- Fleksible selvrisici (f.eks. ved gentagne hændelser, som kunne være undgået)
- Samarbejde om risikominimerende tiltag

Forvaltningerne har mulighed for ekstraordinær forsikringsdækning ved manglende dækning i standardpolicer. Dette indebærer særskilte forsikringspræmier og dækninger på disse områder. Ved væsentlige ændringer i fordelingen af risiko og økonomi skal Økonomikredsen orienteres af den til enhver tid ansvarlige direktør.

Forsikringspræmier

Forsikringspræmierne fungerer som finansieringsgrundlag for ordningen og blev i 2019 fastlagt ved Økonomikredsens godkendelse af *Indstilling: Ændring af præmie og opkrævningsgrundlag*.

Præmiefordelingen bygger på de reelle og refunderede skadesomkostninger, forsikringsordningen har afholdt på de fire forsikringsområder. Rentabiliteten kan følges for hver forsikringstype, hvortil kravet om at hvile i sig selv over en 10-årig periode overholdes, samtidig med at opkrævningerne modsvarer de "forventede" omkostninger.

Forvaltningernes og Økonomiudvalgets ansvar

Risikostyringspolitikken danner grundlag for forvaltningernes ansvar og arbejde med forsikring og risikostyring. For at sikre den bedste dækning og de bedste tiltag er det forvaltningernes ansvar at:

- Udpege min. én forsikringsansvarlig
- Anmelde alle skader og søge refusion
- Betale præmie
- Leverer korrekt og tilgængeligt data
- Agere, jf. risikostyringspolitikken med bilag
- Iværksætte skadeforebyggende tiltag

Økonomiudvalget er ansvarlig for at vedtage kommunens risikostyringspolitik, hvori rammen for forsikringsordningens ansvar og kompetence fastlægges. Risikostyringspolitikken skal godkendes én gang pr. valgperiode i Økonomiudvalget.