

2024

Årsrapport



Udgivet april 2025

HOFOR A/S
Ørestads Boulevard 35
2300 København S
CVR-nr. 10073022
Telefon: 33 95 33 95
Mail: hofor@hofor.dk

Forsidefoto: Brøndby Strand
Grafik og design: Polygraphic
Fotokreditering: HOFOR

Denne rapport kan hentes på www.hofor.dk
eller sendes som PDF i mail.

Årsrapporten for HOFOR Forsyning Holding P/S
kan endvidere fås hos Erhvervsstyrelsen.

Ledelsesberetning

Forord	3
Årets resultat og udvikling i året	4
Hoved- og nøgletal	7
Forretningsområder	8
Udvikling i regulering	10
Strategi	28
- Drikkevand af høj kvalitet og sikring af grundvandsressourcen	30
- Konkurrencedygtig og CO ₂ -neutrale energiløsninger	
- Grøn og samskabende byudvikling	
- Effektiv ressourceudnyttelse og CO ₂ -neutralt fodaftryk i 2040	
- Effektive klima- og skybrudsløsninger	
Risici	48
Samfundsansvar	52
Selskabsledelse	65

Årsregnskab

Ledespåtegning	71
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	72
Resultatopgørelse	73
Balance aktiver	75
Balance passiver	76
Pengestrømsopgørelse	77
Egenkapitalopgørelse	78
Noter	79
	80

Ledelses- beretning



I 2024 nåede HOFOR en milepæl med færdigboring af strækningen til Kalvebod Brygge Skybrudstunnel, som vil kunne opbevare 10.000 m³ skybrudsvand, indtil det igen kan pumpes videre til rensningsanlæg. Tunnellen forventes at stå færdig i 2026/2027.

Projektet er et godt eksempel på de mange skybrudsparker og store underjordiske skybrudstunneler, som skal sikre håndteringen af de massive regnmængder både nu og i fremtiden. Fra 2012-2023 har HOFOR investeret ca. 7 mia. kr. i nye løsninger til klimasikring for regn og skybrud samt spildevandshåndtering, ligesom der planlægges yderligere investeringer for ca. 14 mia. kr. frem til 2032.

Europa har i 2024 desværre oplevet voldsomme oversvømmelser med katastrofale følger for mennesker og materielle værdier, og også i Danmark er der sat flere triste rekorder: For eksempel havde 2024 næstflest skybrudsdøgn, siden man begyndte at måle i 2011, og rekordhøj grundvandsstand – også i HOFORs forsyningsområde. Begge dele – og ikke mindst i kombination med hyppigere stormfloder – øger risikoen betydeligt for dyre og ødelæggende oversvømmelser.

I sensommeren blev flere kommuner i hovedstadsområdet ramt af meget kraftig regn og lokale skybrud, som oversvømmede de berørte områder.

Derfor skal der fortsat investeres i at sikre hovedstadsområdet mod de stigende vandmængder. Her kan HOFOR bidrage til at skabe kollektive løsninger, som både er omkostningseffektive og kan løse flere samfundsproblemer på én gang.

Samtidigt med at der er blevet projekteret og bygget for ca. 3,1 mia. kr. i 2024 til fremtidens bæredygtige forsyninger, har HOFOR også sikret stabil forsyning af vand, varme, gas, spildevandshåndtering og fjernkøling til kunder i hovedstadsområdet hver eneste dag.

Øget fokus på CO₂-fangst (CCS)

2024 blev det varmeste år nogensinde målt på verdensplan.

Danmark nedsatte som klimamål i 2019, at CO₂-udledningen skal reduceres med 70 pct. inden 2030. Regeringen har besluttet, at for at nå dette mål, er det nødvendigt at benytte CO₂-fangst. Derfor er det målet, at Danmark i 2030 har anlæg til at indfange 3,2 mio. tons CO₂ om året.

I 2023 besluttede Københavns Kommunes Borgerrepræsentation, at HOFOR skal stå i spidsen for kommunens arbejde med CO₂-fangst. I 2024 blev der derfor afsat 450 mio. kr. til finansieringen af fremtidige anlæg. HOFOR planlægger at indfange CO₂ på Amagerværket – for derefter at lagre den i undergrunden. I 2024 fortsatte arbejdet med udvikling af projektet i forhold til byggeri af et CO₂-fangstanlæg samt sikre transport og lagring. Det er forventningen, at anlægget skal stå klar i 2030 og vil kunne indfange op mod 900.000 tons CO₂ om året – altså et væsentligt

bidrag til regeringens målsætning om at indfange 3,2 mio. tons om året i 2030.

Fremtidens varmeforsyning

HOFOR satte i 2024 skub i transformation af fjernvarmeforsyningen for at sikre kunderne en flerstrengt, fleksibel, mere sikker og mere bæredygtig opvarmning. Derfor er der igangsat samlede investeringer for ca. 3-5 mia. kr., der på sigt kan mindske behovet for biomasse og fossile brændsler i varmeforsyningen.

Investeringerne fordeler sig på store varmepumper og elkedler, som vil sikre, at fjernvarmen i stigende grad bliver elektrificeret – og baseret på strøm fra vedvarende energikilder som sol og vind.

Der investeres op mod 3 mia. kr. i ca. ti varmepumper, som bliver fordelt over hele København frem til 2033. Tilsammen vil de have en produktionskapacitet på op mod 300 MW varme, hvilket svarer til 25-30 pct. af den varme, som HOFOR i dag leverer til kunderne. I efteråret 2024 blev den første af varmepumperne indviet i Tietgensgade i København.

Desuden etableres op til 550 MW elkedler for at kunne producere el-baseret varme ved lave elpriser, når solen skinner, og vinden blæser. Investeringsbeslutningen inkluderer også små, lokale varmelagre, som giver mulighed for at gemme varme

HOFOR satte i 2024 skub i transformation af fjernvarmeforsyningen for at sikre kunderne en flerstrengt, fleksibel, mere sikker og mere bæredygtig opvarmning.

til senere behov, hvilket igen reducerer brugen af fossile brændsler på særligt kolde dage.

Fremtidens energiproduktion skaber dog også et væsentligt større elforbrug. Det øger behovet for strøm baseret på vedvarende energikilder, hvilket er en udfordring især i Østdanmark.

I 2024 har HOFOR opført de første landvindmøller siden 2018: Bjørnstrup Vindmøllepark i Vesthimmerland med seks møller på i alt 27 MW står klar til indvielse i foråret 2025. Vindmølleparken forventes at kunne producere strøm svarende til ca. 20.000 husstandes forbrug.

Derudover har HOFOR intensiveret arbejdet for at få forlænget den eksisterende elproduktions- og etableringstilladelse for de ti nordlige havvindmøller ved Middelgrunden i København. HOFOR forventer at sende ansøgning om tilladelserne til Energistyrelsen i første kvartal af 2025.

Rustet mod cyberangreb

HOFOR er ligesom andre virksomheder løbende udsat for forsøg på cyberangreb. Og en øget digitalisering samt udviklingen i kunstig intelligens kan gøre virksomheden endnu mere udsat for cyberangreb. I 2024 opjusterede Center for Cybersikkerhed trusselsniveauet for destruktive angreb. HOFOR arbejder derfor fortsat på at sikre sig bedst muligt mod flere og nye typer cyberangreb og er meget langt med at implementere systemer, som sikrer, at virksomheden lever op til EU's direktiv om cybersikkerhed (NIS2).

50 pct. blødere vand

2024 var også året, hvor HOFOR kunne idriftsætte to nye, moderne regionale vandværker, nemlig Værket ved Thorsbro og Værket ved Gevinge. Det betyder, at halvdelen af det vand, der leveres til kunderne, nu er blødgjort. HOFOR fortsætter arbejdet med at renovere og bygge vandværker for at sikre fremtidens vandforsyning og indføre blødere vand til alle selskabets ca. 1 mio. kunder. Det sker efter planen senest i 2031.

Susanne Juhl
Formand

Henrik Plougmann Olsen
Adm. direktør

Værket ved Gevinge er nu i drift og sikrer, at **50 pct.** af hovedstadsområdets vandforsyning er **blødgjort**.

Fjernkøling leverer nu mere end **100 MW fjernkøling** til storkunder.

HOFOR går i gang med at opføre vindmøller i **Bjørnstrup Vindmøllepark i Vesthimmerland**, hvilket er de første vindmøller, HOFOR har opført siden 2018.

Den sidste tunnelstrækning til **Kalvebod Brygge Skybrudstunnel** er gravet færdig.

HOFOR er klar med **ambitiøs plan** for store **varmepumper** i hovedstadens fjernvarme.

November

Oktober

September

August

Juli

Juni

Maj

April

Marts

Januar


HOFOR
2024

Indvielse: Himmelev Folkeskov består af et 40 hektar stort område, hvor der skal plantes **ca. 65.000 nye træer** til gavn for dyreliv og grundvand. HOFOR har finansieret jorden sammen med Roskilde Kommune.

HOFOR sætter den **første varmepumpe** ud af ti op i Tietgensgade for at udnytte overskudsvarmen fra fjernkøling.

HOFOR **sænker prisen på bygas** igen.

HOFOR indgår **partnerskab** med MT Højgaard Danmark og Eiffage Infra-Spezialtiefbau om at bygge **Valby Skybrudstunnel**.

Værket ved Thorsbro indvies og HOFOR indgår ambitiøst samarbejde med hovedstadskommuner om **solceller** på kommunale tage.



Perennaq dokumentation: E6854-WEU-3-JWC03-94EX3-IAFAN-K2RUI

Årets resultat og udvikling i året

Året 2024 har økonomisk været påvirket af lavere produktion af energi og fortsat svingende priser på el, gas og brændsler, samt forventede stigende investeringsaktiviteter på tværs af koncernen.

Årets resultat før skat og minoritetsinteresser er et overskud på 622 mio. kr., hvilket er 394 mio. kr. højere end overskuddet i 2023 på 228 mio. kr.

Stigningen i årets resultat sammenlignet med sidste år skyldes en række forhold, blandt andet indregning af tilgodehavende opkrævningsrettigheder i koncernens vand-, rense- og spildevandsaktiviteter.

Årets resultatet før skat oversteg på ovenstående baggrund koncernens forventninger til regnskabsåret 2024, trods fald i den forventede indtjening fra energiaktiviteter.

Koncernens samlede nettoomsætning blev 7.563 mio. kr. En stigning på 179 mio. kr. i forhold til 2023.

Nettoomsætningen er positivt påvirket af det indregnede tilgodehavende opkrævningsrettigheder hos forbrugere i koncernens vand-, rense- og spildevandsaktiviteter. Tilgodehavendet på 875 mio. kr. er opstået som følge af ændret lovgivning, hvor der nu er større samtidighed mellem afholdelse af udgifter og opkrævningsstidspunkt. I modsat retning er

omsætningen negativt påvirket af fald i indtægter fra elproduktion i forhold til 2023.

Koncernen har i et vist omfang anvendt prissikring til at håndtere elpriserici på elproduktionen. Tilbageførsel af urealiseret tab fra 1. januar 2024 har påvirket omsætningen positivt med 165 mio. kr. Til sammenligning indgik der i 2023 en urealiseret gevinst på 615 mio. kr. Med udgangen af 2024 har koncernen ikke flere urealiserede gevinster og tab som følge af finansielle el-aftaler.

Ses der bort fra effekten af de urealiserede gevinster og tab fra finansielle el-aftaler, er nettoomsætningen steget med 631 mio. kr. i forhold til 2023. Stigningen kan primært henføres til følgende forhold:

- Salget af forbrugsydelser inkl. abonnementsbetalinger for vand, spildevand og rensning steg 1.095 mio. kr., hvilket hovedsageligt hænger sammen med indregning af opkrævningsret for afholdte omkostninger i 2024 til indregning i fremtidige takster, samt stigning i forbrugspriser.
- Modsat faldt salget af fjernvarme med 168 mio. kr. primært som følge af, at faldende brændselspriser i 2024 betyder faldende omkostninger til produktion af fjernvarme og dermed får betydning for varmeprisen.
- Salget af el faldt 255 mio. kr. Faldet skyldes primært, at salg af el produceret på Amagerværet (AMV)

faldt med 278 mio. kr. som følge af lavere produktion og lavere realiserede elpriser. Salg af el produceret på vindmøller og solceller mv. er steget med 23 mio. kr. som følge af højere produktion samt højere realiseret elpris.

- Salget af bygas faldt 59 mio. kr., hvilket primært skyldes fald i prisen som følge af faldende naturgaspriser.
- Salget af fjernkøling er faldet med 2 mio. kr. i forhold til 2023, primært som følge af prisregulering pga. udvikling i elpriser.

Koncernens omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger faldt med 404 mio. kr. i forhold til sidste år. Faldet vedrører primært følgende forhold:

- Udgifter til indkøb og produktion af fjernvarme og el er faldet med 312 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes lavere produktion og brændselspriser.
- Udgifter til udvikling af vindmølleaktiviteter, er faldet som følge af, at der i 2023 indgik udgifter på 139 mio. kr. til aflysning af leverandørkontrakter.

Koncernens samlede personaleomkostninger er steget med 125 mio. kr., hvilket skyldes generel lønstigning samt en stigning i gennemsnitlig antal ansatte, som er gået fra 1.590 til 1.604.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle

anlægsaktiver er steget med 57 mio. kr. Nettostigningen i regnskabsmæssige afskrivninger kan primært henføres til afskrivninger, der knytter sig til færdiggjorte investeringsprojekter i koncernen vand- og rensningsaktiviteter.

De finansielle poster er steget 54 mio. kr. i 2024. Netto steg finansielle omkostninger med 47 mio. kr. Heraf kan 41 mio. kr. henføres til renteudgifter på gældsbreve og nye lån til finansiering af koncernens investeringsaktiviteter.

Forventninger for det kommende år

Det forventes, at koncernen fortsat vil være påvirket af udsving i elpriserne, som siden energikrisen viser større udsving. Stigning i taksterne for koncernens forbrugsafhængige omsætning vil, sammen med muligheden for større samtidighed i opkrævningen afholdte udgifter, påvirke koncernens omsætning og resultat positivt.

Samlet set forventer koncernen et regnskabsmæssigt resultat for 2025, som vil være over det realiserede resultat for 2024.



Karens Minde Aksen, Valby

7,6 mia. kr.
nettoomsætning

16,9 mia. kr.
egenkapital

42,7 mia. kr.
balancesum

3,1 mia. kr.
investeringer

mio. kr.

Hovedtal

Nettoomsætning
Andre driftsindtægter
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer mv.

Bruttoresultat

Personaleomkostninger
Af- og nedskrivninger

Driftsresultat

Finansielle poster, netto

Resultat før skat

Skat af årets resultat

Årets resultat efter skat

Investering i materielle anlægsaktiver

Balancesum

HOFOR Forsyning Holdings P/S andel af egenkapitalen
Minoritetsaktionærers andel af egenkapitalen

Egenkapital i alt

Nøgletal

Overskudsgrad, %
Bruttomargin, %
Aktiver/Egenkapital
Egenkapitalforrentning, %

Antal medarbejdere

2024	2023	2022	2021	2020
7.563	7.383	6.711	4.973	5.205
63	56	56	86	131
-4.167	-4.571	-4.001	-3.500	-3.264
3.689	3.060	2.945	1.559	2.072
-1.189	-1.065	-992	-778	-710
-1.494	-1.437	-1.402	-1.378	-1.198
1.005	557	551	-598	164
-383	-329	-287	-179	-159
622	228	265	-777	4
-9	-4	-52	140	-14
613	225	213	-637	-10
3.065	2.603	2.326	2.065	2.490
42.698	40.682	39.503	37.740	36.284
11.947	11.509	11.122	10.510	11.059
4.997	4.619	4.658	4.729	4.696
16.944	16.128	15.780	15.238	15.755
13,3	7,5	8,2	-12,0	3,1
48,8	41,2	41,2	31,4	39,8
2,5	2,5	2,5	2,5	2,3
5,2	2,0	2,0	-5,9	-0,1
1.694	1.590	1.526	1.477	1.421

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De nøgletal, der er anført i hoved- og nøgletalsoversigten, er beregnet således:

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Bruttomargin:	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning
Aktiver/Egenkapital:	Samlede aktiver / Egenkapital i alt
Resultat til analyseformål:	Ordinært resultat efter skat
Egenkapitalforrentning:	Resultat til analyseformål x 100 / Gennemsnitlig egenkapital



Vand

HOFOR leverer drikkevand til ca. 900.000 kunder i HOFORs forsyningsområde. Derudover sælger HOFOR drikkevand til en række andre vandselskaber i hovedstadsområdet, ligesom HOFOR køber vand af to andre forsyningselskaber.

Vandproduktionen begynder på HOFORs kildepladser, der ligger spredt over store dele af Øst- og Midtjylland. Boringerne pumper grundvand op og leder det til vandværkerne. På HOFORs vandværker produceres der tilsammen 54,2 mio. m³ vand om året. På vandværkerne iltes og filtreres grundvandet for at opnå drikkevandskvalitet. HOFOR er desuden

i gang med at etablere blødgøring på vandværkerne ved den såkaldte pelletmetode, hvor grundvandets naturlige kalkindhold binder sig til sandkorn og fjernes. Hårdheden af drikkevandet sænkes dermed til 10-12 hårdhedsgrader.

Drikkevandet fra de to nordlige vandværker ledes til HOFORs store vandbeholderanlæg, Tinghøj. Al vandet ledes ud til kunderne via et stort ledningsnet, der nøje overvåges.

HOFOR arbejder aktivt med at beskytte grundvandet mod miljøfremmede stoffer i de sårbare dele af indvindingsoplandet. Dette gøres blandt andet via aftaler med lodsejere eller gennem samarbejde med Naturstyrelsen,

kommuner og andre vandværker om at etablere ny skov.

Drikkevandet anses som en fødevarer, hvorfor HOFORs vandproduktion er certificeret efter ISO 22000, Dokumenteret Drikkevandssikkerhed. Alle materialer, der er i kontakt med vandet, bliver vurderet for at sikre, at der ikke sker uønsket afsmittning til drikkevandet. Vandkvaliteten kontrolleres løbende med test på kildepladser, vandværker, i ledningsnettet og hos kunderne.

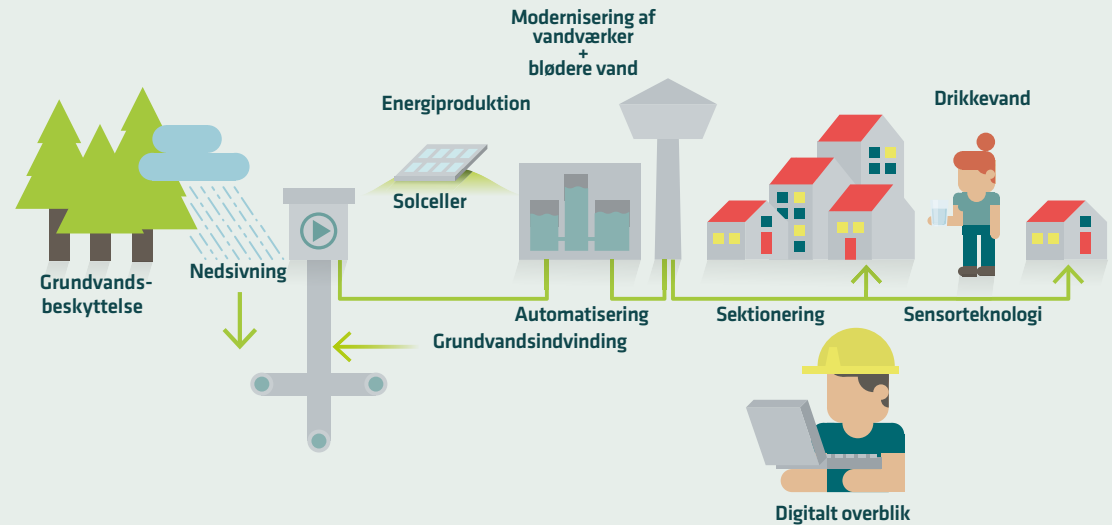
HOFORs otte drikkevandsselskaber har hver deres selvstændige økonomi og individuelle priser. De drives under ét for at sikre synergi og stordriftsfordele.



894.000 kunder
2.100 km rør
54,2 mio. m³ vand

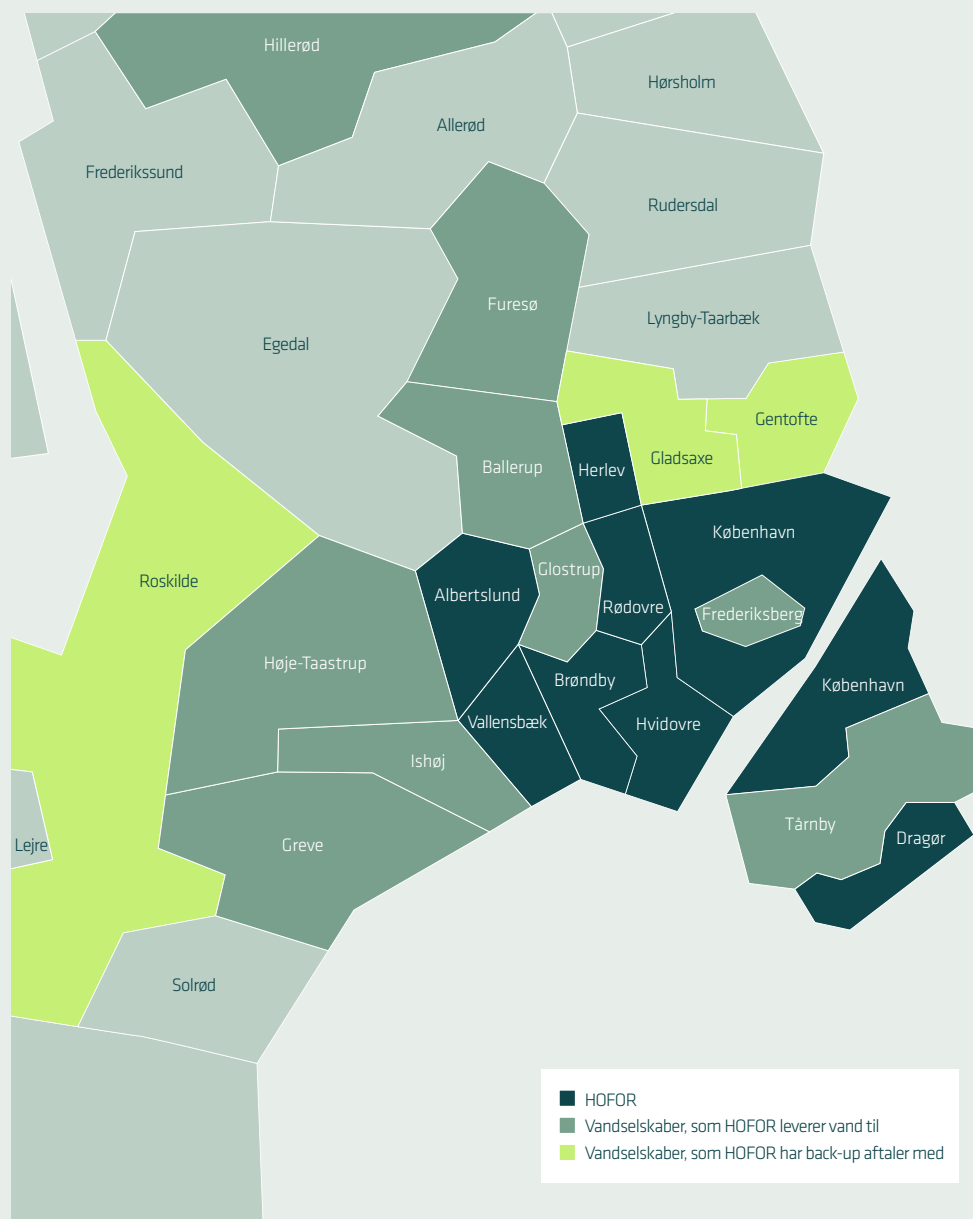
906 mio. kr. nettoomsætning
8,2 mia. kr. anlægsaktiver
2,4 mia. kr. egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED DRIKKEVAND NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	906	455
Driftsresultat	320	-76
Finansielle poster, netto	-127	-101
Årets resultat før skat	193	-177
Balancesum	8.560	7.200
Anlægsaktiver	8.185	7.055
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	1.041	871
Egenkapital	2.392	2.013

Her leverer HOFOR vand



HOFORs vandværker



Spildevand

HOFOR afleder regn- og spildevand for ca. 900.000 kunder i HOFORs forsyningsområde.

Spildevandet fra kunderne sendes gennem HOFORs ledningsnet til Renseanlæg Lynetten, Renseanlæg Avedøre, Renseanlæg Damhusåen og Dragør Renseanlæg. En mindre mængde i det nordlige Herlev sendes til Måløv Rens i Ballerup.

HOFORs spildevandssystemer er enten fælleskloakerede, hvor ledningsnettet er énstregenget og både leder spildevand og regnvand til renseanlæg eller

separatkloakerede, hvor der dels er ledninger med spildevand, der ledes til renseanlæg, dels ledninger med regnvand, der ledes til fx et vandløb.

Udfordringer med stigende og mere intense regnmængder bliver større. For at imødekomme dette planlægger og udfører HOFOR i samarbejde med kommunerne mange forskellige typer anlæg såsom grønne regnbæde, bassiner og underjordiske tunneler, mens HOFOR samtidig forbedrer og renoverer eksisterende ledninger til transport af spildevand og regnvand.

HOFOR er således med til at designe multifunktionelle byrum, som også kan håndtere fremtidens regnvandsmønstre.

Det samlede spildevandssystem håndterer regn- og spildevand således, at der er mindst mulige risici for både HOFORs kunder og miljøet. Spildevandssystemet sikrer, at HOFOR minimerer opstuvninger til terræn og antallet af overløb til ferske og marine recipienter.

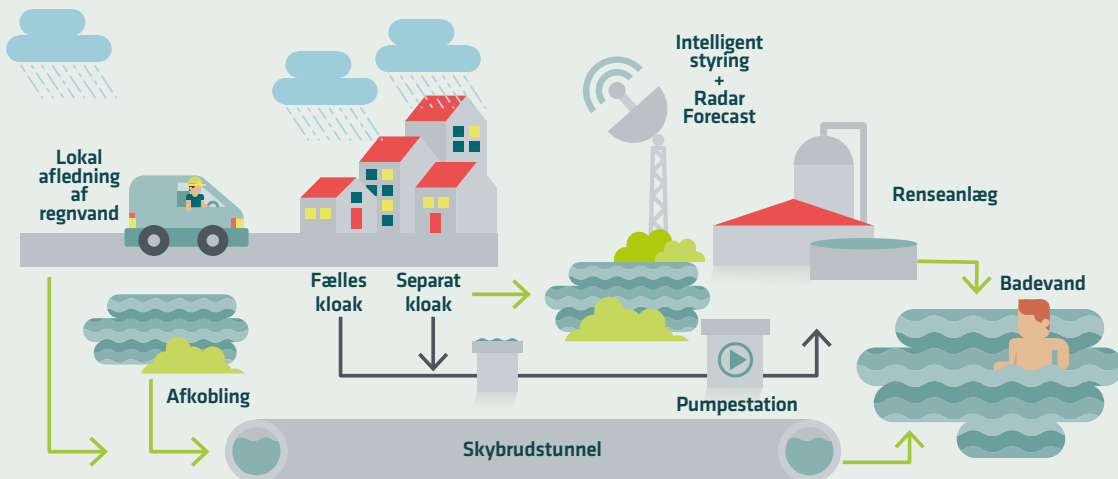
HOFORs otte spildevandsselskaber har hver deres selvstændige økonomi og individuelle priser. De drives under ét, for at kunderne i alle kommuner får stordriftsfordelene.



899.000 kunder
3.300 km rør
41,2 mio. m³ spildevand

1,36 mia. kr. nettoomsætning
13,6 mia. kr. anlægsaktiver
6,1 mia. kr. egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED SPILDEVAND NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	1.363	828
Driftsresultat	443	-29
Finansielle poster, netto	-191	-161
Årets resultat før skat	253	-190
Balancesum	14.375	13.582
Anlægsaktiver	13.619	12.852
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	776	599
Egenkapital	6.073	5.539

Her håndterer HOFOR spildevand



Renseanlæg

BIOFOS renser spildevandet for ca. 1,2 mio. kunder fra 15 kommuner i hovedstadsområdet på tre reaseanlæg: Renseanlæg Lynetten, Renseanlæg Avedøre og Renseanlæg Damhusåen.

På BIOFOS' rensningsanlæg renses spildevand i tre forskellige procestrin, inden det rensede spildevand ledes ud i Øresund eller Køge Bugt. BIOFOS producerer biogas af spildevands-slammet på alle tre anlæg og brænder det udrådnede slam i to slamforbrændingsanlæg på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Avedøre.

Hovedstadsområdet vokser, og der kommer mere og mere nedbør. Samtidig udvikles byen, og der kommer øgede krav til reasekvaliteten af spildevandet. For at imødekomme udfordringerne og sikre vandmiljøet i Øresund og Køge Bugt på den lange bane har BIOFOS i 2023 igangsat en analyse af fremtidig placering af reaseanlæg i hovedstadsområdet. Analysen skal sikre kapaciteten frem mod 2075.

Analysen omfatter tre scenarier: uændret placering af de tre reaseanlæg, Renseanlæg Lynetten nedlægges, og et nyt etableres på Prøvestenen, og et tredje scenarie, hvor Renseanlæg Lynetten nedlægges og

flyttes til Renseanlæg Damhusåen, som udbygges tilsvarende. BIOFOS forventer, at analysen er afsluttet medio 2025, hvorefter den kan videreføres i et egentligt forprojekt af de(t) valgte scenarie(r).

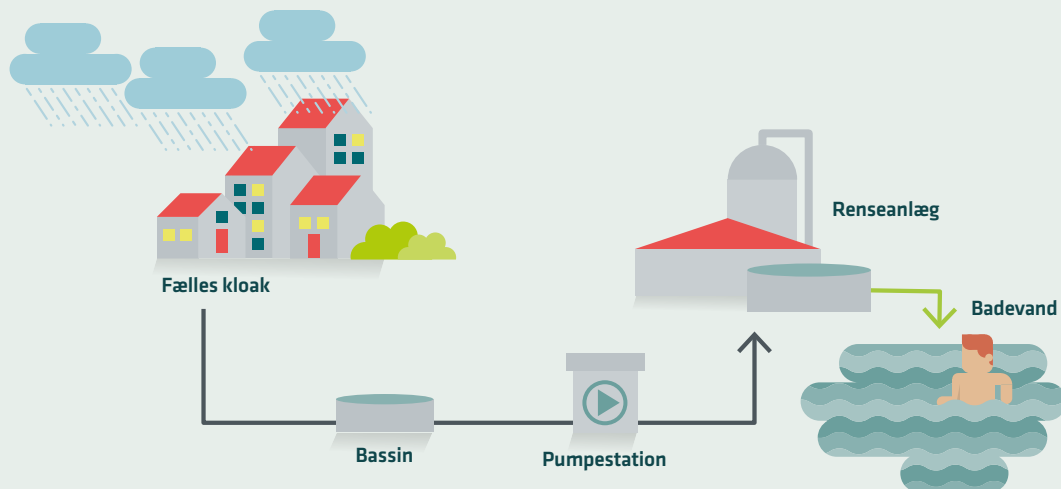
På reaseanlæggene producerer BIOFOS CO₂-neutral biogas, fjernvarme og elektricitet til forsyningsnettet. BIOFOS arbejder målrettet på at reducere energiforbruget og forøge energiproduktionen og salget. Spildevandet i Dragør renses på et lokalt reaseanlæg i Dragør. Endvidere får en mindre del af Herlev Kommune sit spildevand rensat på Måløv Rens, der er en del af Novafos-koncernen.



1.200.000 kunder
3 reaseanlæg ejer BIOFOS
129 mio. m³ spildevand

664 mio. kr. nettoomsætning
3,8 mia. kr. anlægsaktiver
3,6 mia. kr. egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED SPILDEVAND



mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	664	505
Driftsresultat	133	16
Finansielle poster, netto	10	17
Årets resultat før skat	144	33
Balancesum	4.396	4.047
Anlægsaktiver	3.823	3.528
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	409	499
Egenkapital	3.559	3.415



Kraftvarme

HOFOR ejer Amagerværket, der er et centralt kraftvarmeværk i København, som producerer både el og fjernvarme.

Amagerværket producerer udelukkende el og varme med certificeret bæredygtig biomasse som brændsel. Biomassen indkøbes fra en lang række lande for at sikre robusthed i forsyningskæden. Den består af dels træpiller, dels træflis fra lavværditræsåsom grene og toppe fra udtynding og affaldstræ fra produktionsvirksomheder.

Amagerværket dækker ca. 25 pct. af varmebehovet og ca. 30 pct. af elbehovet i Københavns Kommune. Værket leverer el og varme fra to blokke:

- Blok 1, der blev sat i drift i 2009, bruger træpiller som brændsel og har en kapacitet på ca. 65 MW el og 277 MW varme
- Blok 4, der blev sat i drift i 2021, bruger træflis som brændsel og har en kapacitet på ca. 145 MW el og 392 MW varme – eller ca. 537 MW varme, når der udelukkende produceres varme.

Amagerværket spiller en central rolle i at sikre en stabil og bæredygtig forsyning af fjernvarme og udgør en grundsten i den fælles fjernvarmeforsyning i København samt til det samlede fjernvarmenet i hovedstadsområdet.

HOFOR arbejder fortsat på at bidrage til udviklingen af den grønne omstilling på energiområdet. En del af dette arbejde indebærer undersøgelser af, hvordan CO₂ fra energiproduktion kan indfanges (Carbon Capture) på Amagerværket. Desuden undersøges potentialet for etableringen af andre anlæg, der har til formål at optimere energiproduktionen.

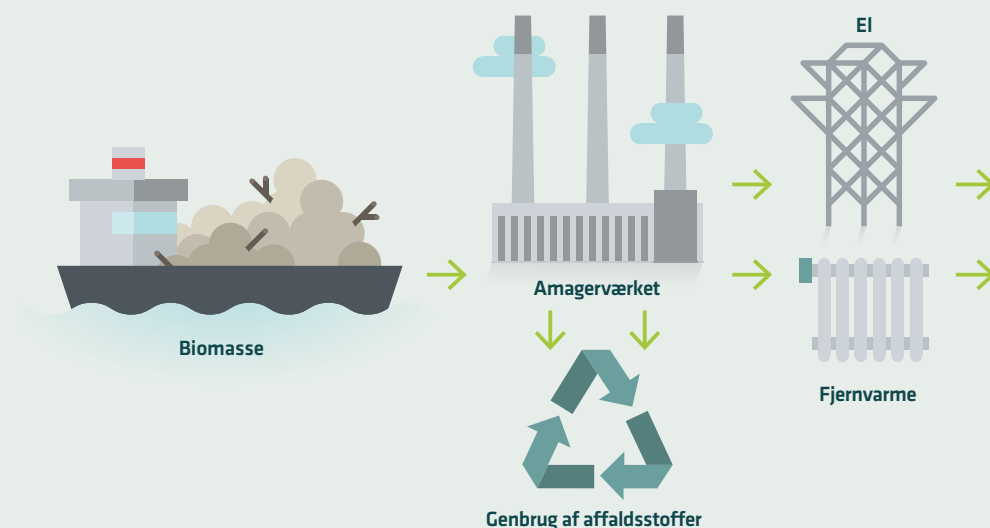


9.910 TJ
varme fra produktion
med biomasse

670 GWh
el fra produktion
med biomasse

2,2 mia. kr. nettoomsætning
6,5 mia. kr. anlægsaktiver
944 mio. kr. egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED KRAFTVARME NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio.kr	2024	2023
Nettoomsætning	2.190	2.898
Driftsresultat	309	477
Finansielle poster, netto	-25	-47
Årets resultat før skat	285	430
Balancesum	7.353	7.654
Anlægsaktiver	6.484	6.752
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	131	73
Egenkapital	944	910



Fjernvarme

HOFOR Fjernvarme leverer fjernvarme til ca. 660.000 kunder i Københavns Kommune.

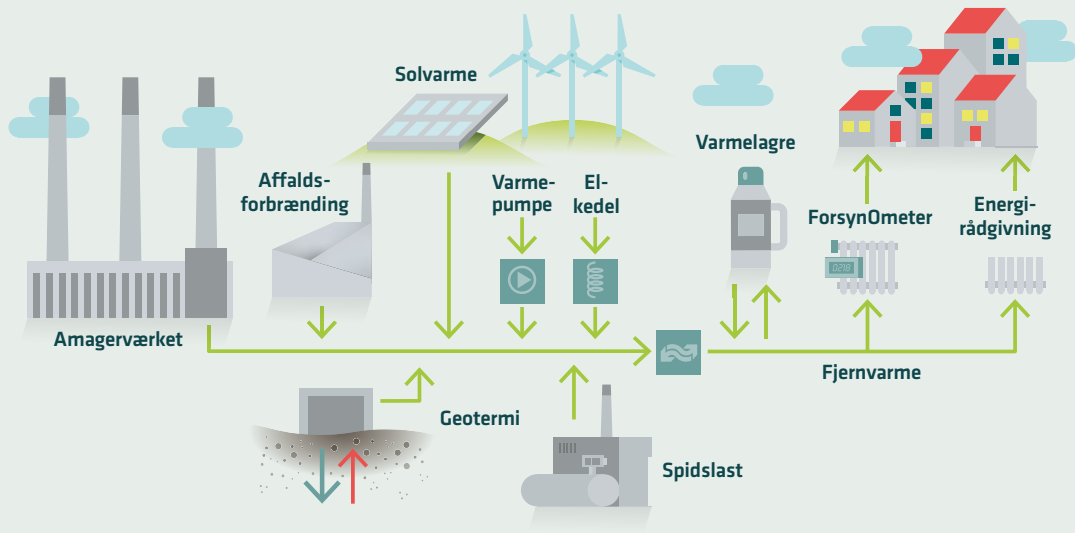
Ca. to tredjedele af varmen købes hos transmissionsselskabet CTR, mens den resterende tredjedel købes direkte af varmeproducenter eller produceres på egne spidslastanlæg, varmepumper og fra industriel over-skudsvarme.

90 pct. af varmen, der leveres til kunderne i København, kommer fra de store kraftvarmeverker og fra affaldsforbrænding.

Fjernvarmen distribueres som varmt vand i et lukket rørsystem til kundernes tilslutningsanlæg. Gennem distributionsnettet er der et varmetab, som i dag er reduceret til under ti pct. I alle større ejendomme fjernaflæses fjernvarmeforbruget, mens fjernaflæsning for øvrige fjernvarmekunder er i gang med at blive udrullet, så det er fuldt gennemført omkring årsskiftet 2025/26.

Salg af fjernvarme sker til kostpris og efter 'hvile-i-sig-selv'-bestemmelserne. Prisen på fjernvarme opgøres således på baggrund af selskabets omkostninger.

HOFORS ARBEJDE MED FJERNVARME NU OG I DE KOMMENDE ÅR



660.000
kunder

1.495
km rør

4.046
GWh leveret vand

3,1 mia. kr.
nettoomsætning

6,5 mia. kr.
anlægsaktiver

2,9 mia. kr.
egenkapital

mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	3.050	3.084
Driftsresultat	-57	53
Finansielle poster, netto	-62	-57
Årets resultat før skat	-119	-4
Balancesum	6.986	7.170
Anlægsaktiver	6.537	6.457
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	502	362
Egenkapital	2.930	3.049

Her leverer HOFOR fjernvarme



Bygas

HOFOR producerer og leverer bygas til ca. 235.000 kunder. Derudover varetager HOFOR Bygas myndighedsrollen som godkendt gasdistributions-selskab.

Bygasproduktionen begynder på byens renseanlæg. HOFOR aftager og behandler biogas fra spildevandsslam på BIOFOS' anlæg. Efterfølgende anvendes biogassen på HOFORs gasværker. På gasværkerne blandes biogas, naturgas og atmosfærisk luft, hvorved der produceres en gas med korrekt gaskvalitet, som udsendes via

et 860 km langt ledningsnet til kunderne i København, på Frederiksberg samt dele af Hvidovre, Rødovre og Tårnby Kommuner.

Bygas består primært af biogas fra byens rensesanlæg, og den bygas, HOFOR sælger, er ca. 66 pct. CO₂-neutral. HOFOR arbejder på at kunne levere 100 pct. CO₂-neutral bygas i 2025.

Bygasforsyningen agerer på markedsvilkår og får løbende flere erhvervskunder og færre husholdningskunder. Mange erhvervs- og industrikunder har tilsluttet sig

bygasnettet, og HOFOR leverer fx bygas til hospitaler, vaskerier, restauranter, industri- og proceskunder.

HOFOR Bygas er godkendt af Sikkerhedsstyrelsen som gasdistributions-selskab og varetager derfor myndighedsrollen i forsyningsområdet.

HOFOR har et kvalitetsstyringssystem for gasforsynings processer, som er certificeret i henhold til ISO 9001 for distribution af bygas og syn af forbrugerinstallationer.



235.000
kunder

855
km rør

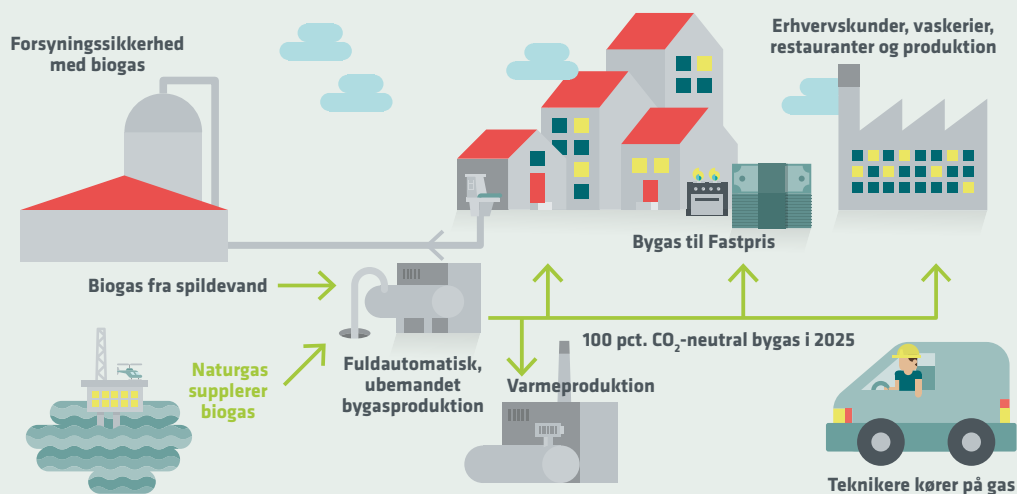
24,7 mio
m³ bygas

145 mio. kr.
nettoomsætning

697 mio. kr.
anlægsaktiver

895 mio. kr.
egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED BYGAS NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	145	204
Driftsresultat	-1	46
Finansielle poster, netto	8	6
Årets resultat før skat	6	52
Balancesum	930	911
Anlægsaktiver	697	695
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	44	30
Egenkapital	895	889

HOFORs bygasnet



Fjernkøling

HOFOR producerer og leverer fjernkøling til 125 storkunder. Koldt vand sendes ud til ejendomme og erhvervsbygninger, som har behov for køling til fx serverrum eller aircondition.

Fjernkøling er et system, der er inspireret af fjernvarmesystemet. HOFOR køler vand ned på effektive kølecentraler og distribuerer det derefter til kunderne i store rør. Her afgiver vandet sin kulde, inden det sendes retur. Når rørene med koldt vand løber i jorden, slipper kunderne for pladskrævende lokale køleanlæg

inde i bygningerne og kan i stedet udnytte arealerne på anden vis.

HOFORs fjernkøling produceres bl.a. med køling fra havvandet i Københavns Havn, og der er kun behov for ganske lidt strøm til at pumpe vandet rundt i systemet. Fjernkøling kan derfor nedsætte CO₂-udledningen væsentligt sammenlignet med traditionelle kølesystemer. HOFOR har i fjernkølingsnettet etableret en varmepumpe, der både producerer fjernvarme og køling, og på den måde får kunden en optimal udnyttelse af den energi, der genereres og forbruges i både varme- og køleproduktionen.

Efterspørgslen på fjernkøling i København er stigende, og fjernkølingsnettet udvides i takt med, at der tilkobles nye kunder til systemet. Nettet dækker på nuværende tidspunkt store dele af Indre By, Vesterbro, Islands Brygge, Nordhavn og Ørestad.



125
storkunder

29
km rør

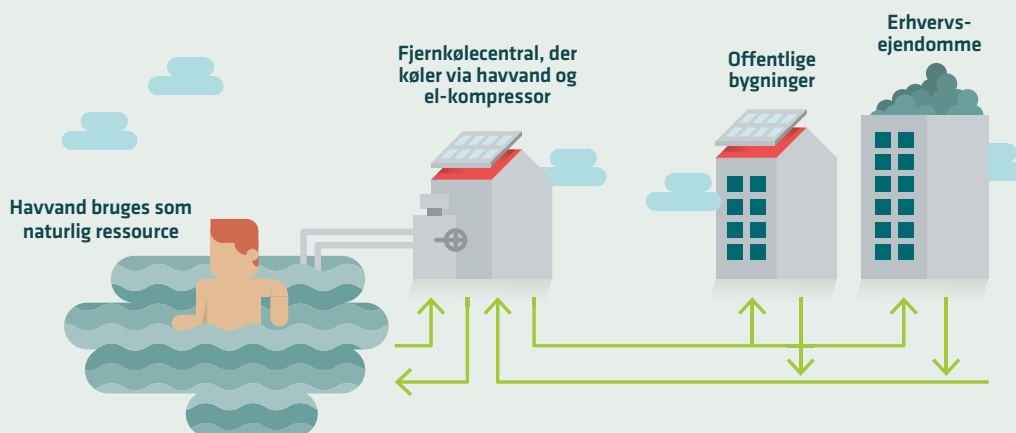
101
MW kundeeffekt

107 mio. kr.
nettoomsætning

796 mio. kr.
anlægsaktiver

250 mio. kr.
egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED FJERNKØLING NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	107	109
Driftsresultat	43	50
Finansielle poster, netto	-13	-13
Årets resultat før skat	30	37
Balancesum	875	876
Anlægsaktiver	796	787
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	37	47
Egenkapital	250	230

Fjernkøling



Vind og sol

Vindmølleprojekter både på land og på havet udgør en væsentlig del af HOFORs strategi, og HOFOR støtter på den måde op om Københavns Kommunes mål om at blive CO₂-neutral.

Det kræver store mængder el fra kilder som vindmøller og solceller, og HOFOR udvikler og driver derfor projekter inden for disse områder. Arbejdet med at udvikle og opstille parkerne omfatter hele anlægsprocessen med at sikre myndighedstilladelser, høringer, udbud, etablering og drift.

I hovedstadsområdet ejer HOFOR en række vindmøller, men potentialet for sol- og vindprojekter i tætte byområder er begrænset, og derfor udvikler og opkøber HOFOR også projekter uden for København både på land og på hav.

På land er HOFOR engageret i 48 vindmøller med en samlet kapacitet på 111 MW. Hertil kommer to solcelleparker med en samlet effekt på 49 MWp. HOFOR har en række igangværende projekter, hvor flere er langt i udviklingsfasen og forventes realiseret i de kommende år. Konkret opfører HOFOR

Bjørnstrup Vindmøllepark med seks møller på i alt 27 MW, som indvies i foråret 2025.

På havet ejer HOFOR vindmøller med en samlet kapacitet på 20 MW. HOFOR arbejder fortsat med et havvindsprojekt i Øresund - Aflandshage - med en samlet mulig kapacitet på mere end 300 MW.

Salget af strømmen fra vind- og solparker sker på engrosmarkedet.



111
MW

171 mio. kr.
nettoomsætning

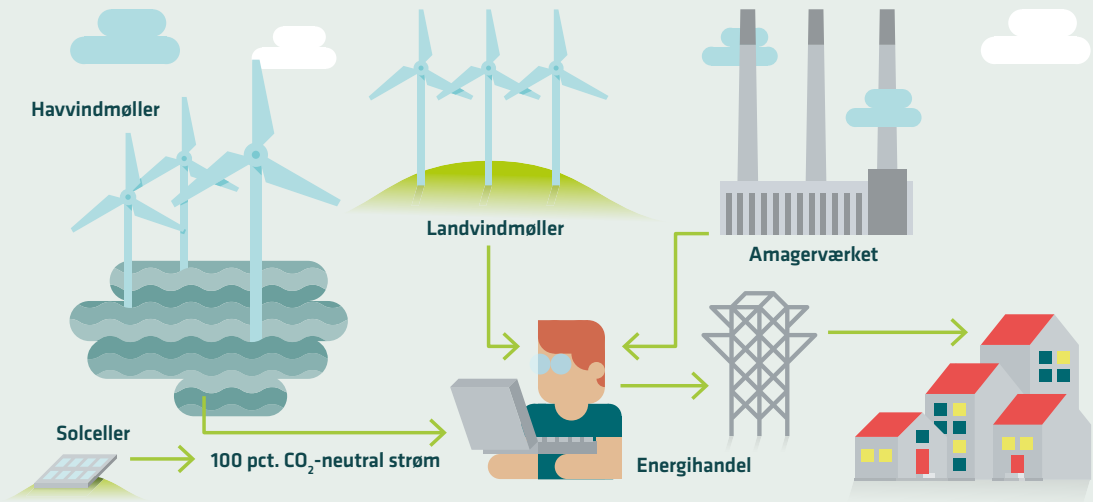
49
MWp

1,4 mia. kr.
anlægsaktiver

346 GWh el

88 mio. kr.
egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED VIND OG SOL NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2024	2023
Nettoomsætning	171	392
Driftsresultat	34	130
Finansielle poster, netto	-17	-5
Årets resultat før skat	18	125
Balancesum	1.544	1.372
Anlægsaktiver	1.438	1.245
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	271	275
Egenkapital	88	88

HOFORs plan for vindmøller og solceller



- Landvindmøller i drift
- Landvindmøller projektudvikling
- Landvindmøller under etablering
- Havvindmøller i drift
- Havvindmøller projektudvikling
- Solceller i drift
- Solceller projektudvikling

 Vand HOFOR sikrer drikkevand af høj kvalitet til alle kunder.	 Spildevand HOFOR sikrer høj forsynings-sikkerhed ved transport og rensning af spildevand og regnvand med fokus på sundhed og miljø.	 Kraftvarme HOFOR sikrer aftalt energiproduktion.	 Fjernvarme HOFOR leverer sikker varmeforsyning til kunderne til konkurrencedygtige priser.	 Bygas HOFOR sikrer høj forsyningsikkerhed af bygas i rette kvalitet.	 Fjernkøling HOFOR leverer attraktiv fjernkøling gennem en stabil og konkurrencedygtig køleforsyning.	 Vind og sol HOFOR sikrer høj drift-sikkerhed og optimering af afkast på vind- og solparker.
50 gennemsnitlige antal uvarslede forbruger-afbrydelsesminutter pr. postadresse 2 afvigende vand-kvalitetsprøver	98 % spildevand ledt til renseanlæg 153 stop på hovedledninger	9910 TJ varme leveret til fjernvarmenettet 670 GWh el leveret til elnettet	0 kritiske driftssituationer der berører over 1.000 forbrugere 95 akutte aflukninger	1,1 % ledningsnet renoveret 100 % gaskvalitet og gastryk i nettet	0 havarier med mere end 8 timers afbrydelse	346 GWh el leveret til elnettet
HOFOR sikrer at kunderne altid har vand i hanen. Generelt var der færre akutte afbrydelsesminutter i 2024 end i 2023, men flere planlagte afbrydelsesminutter. Stigning i lækager på ledninger giver typisk flere akutte afbrydelsesminutter, men dette ses ikke trods, at der i 2024 var en stigning i antallet af lækager. HOFOR sikrer måling af vandkvaliteten gennem et omfattende prøvetagningsprogram, der dækker hele systemet. Der har været to overskridelser på kvaliteten i 2024 - begge overskridelser kunne henledes til private interne problemer hos forbrugerne selv.	HOFOR sikrer en forsvarlig håndtering af regn- og spildevand. I 2024 blev 98 pct. af spildevandet ledt til renseanlæg, trods mere ekstreme vejrskift. Eksempelvis var februar måned ekstrem våd og flere skybrud i august og september medførte et pres på kapaciteten på kloaksystemet. HOFOR sikrer, at kunderne altid kan komme af med regn- og spildevand. Tilstopper på hovedledninger og pumpestop kan hindre afledning, og dermed kundernes mulighed for at komme af med regn- og spildevand. I 2024 har der været et øget antal af stop på hovedledninger, mens der har været færre pumpestop.	I 2024 har der været en høj oppeetid på kraftværkets to blokke, AMV 1 og AMV 4. Dog har elproduktionen på AMV 4 været permanent reduceret med 10 MW på grund af turbine vibrationer. For at sikre den høje oppeetid er der i 2024 fortsat arbejdet med indkøring og optimering af brændselhåndteringsanlægget samt planlægning af nødvendige investeringer heri for fortsat at sikre et sikkert arbejdsmiljø samtidig med høj rådighed.	For over tid at reducere antallet af havarier har HOFOR iværksat et stort renoveringsprogram på ledningsnettet. Effekten heraf er endnu ikke slået igennem. I 2024 har der været en stigning i gennemført renovering i forhold til 2023. HOFOR er løbende nødt til at afbryde forsyninger for at udbedre skader, der opstår akut på fjernvarmesystemet. Antallet af akutte aflukninger i 2024 var på samme niveau som i 2023.	HOFOR arbejder systematisk med mobil lækagesøgning og ledningsnettet er blevet vedligeholdt planmæssigt. I 2024 er ca. 9 km af ledningsnettet renoveret, hvilket er lidt mere end målet på 1 pct. af ledningsnettet. HOFOR producerer og leverer gas til sine kunder med en forsyningsikkerhed og kvalitet, som er fastsat af Sikkerhedsstyrelsen og aftalt med kunderne. Forsyningsikkerhed måles som korrekt gaskvalitet og -tryk i nettet. I 2024 har HOFOR overholdt kravene gennem hele året.	HOFOR arbejder systematisk med driftsoptimering på fjernkølingssystemet. Gennem monitorering af nedetid på hovednettet viser data, at HOFOR lever op til det fastsatte kundeleverancekrav. Ved at minimere nedetiden for kunderne, særligt ved længerevarende driftsforstyrrelser, sikres det, at kunderne kan holde en ordentlig afkøling og et godt indeklima i deres ejendomme. I kølesæson 2024 har Fjernkøling leveret kontinuerligt og stabilt gennem hele året.	2024 har været præget af lavere produktion primært på grund af nedbrud af vindmøller og kabelfejl på solparker. Havparken Middelgrunden har bidraget mest til den lavere produktion, men efter større renovering af flere møller vil havparken Middelgrunden være tilbage til fuld produktion i løbet af 2025. En levetidsforlængelse for at øge driftssikkerheden og levetiden er under planlægning.



HOFOR påvirkes af regulering inden for næsten alle forretningsområder. Reguleringen udvikler sig løbende og ændrer de betingelser, som HOFOR opererer under. Her følger de væsentligste ændringer i 2024 samt forventninger til lovgivning i starten af 2025, som vil påvirke forsyningerne fremadrettet.

Prisloft på forbrugerprisen

På baggrund af klimaaftalen fra 2022 blev det i 2024 besluttet at indføre et prisloft på forbrugerprisen på fjernvarme svarende til prisen på en individuel varmepumpe. Prisloftet udgøres af den rene pris på installation og drift af en varmepumpe. Overskrides prisloftet, bliver fjernvarmeselskabet placeret på en liste over fjernvarmeselskaber med høje priser og skal offentliggøre dette på deres hjemmeside. Kommer et selskab på listen tre år i træk, fjernes alle bindinger for kunderne ift. at kunne vælge en anden og potentielt billigere løsning. Kunderne skal dog fortsat betale udtrædelsesgodtgørelse. Dette betyder, at HOFOR fremadrettet vil skulle styre fjernvarmeprisen efter det nye prisloft og ligeledes sikre, at investeringsniveauet bliver tilpasset de nye forhold.

Prisloftet blev sendt i høring lige inden sommerferien 2024 og trådte i kraft 1. januar 2025.

Afskrivningsreglerne er samtidig blevet ændret, så det nu vil være muligt at afskrive bl.a. fjernvarmenettet over 45 år frem for 30 år. Det betyder, at der fremover er mere fleksibilitet i at indregne investeringer i fjernvarmeprisen. Derudover er der kommet nye regler for bestyrelserne i fjernvarmeselskaber, som betyder, at HOFOR Fjernvarme P/S skal have en ny bestyrelse med minimum to uafhængige medlemmer.

Andre prislofter i reguleringen: overskudsvarmeprisloftet og affaldsvarmeprisloftet

Der har været en del kritik af prisloftet for overskudsvarme, og i januar 2025 blev det besluttet i en bred politisk aftale at afskaffe prisloftet fra 1. januar 2026. Overskudsvarme vil fortsat ikke være underlagt reguleringen af fjernvarme på samme måde som anden varme. Det betyder, at det nu alene er fjernvarmeselskaberne, der skal sikre, at priserne på varmen fra overskudsvarmeleverandørerne overholder reglerne om nødvendige omkostninger og ikke-urimelige priser. HOFOR har i dag kun begrænsede mængder overskudsvarme, men især med de kommende CCS-projekter kan det få betydning for muligheden for at udnytte overskudsvarmen i hovedstadsområdet. Den nye regulering vil på den ene side fjerne risiko i projekterne, men på den anden side vil det også stille krav til forhandlingerne om rimelige priser på overskudsvarmen.



Belvedere-kloakledningen under Hovedbanegården, København

Der blev i 2024 vedtaget et nyt loft for affaldsvarmen, som træder i kraft fra 1. januar 2025. Prisloftet er indført som et værn mod overvæltning af omkostninger fra affaldssiden til varmesiden i affaldsenergiselskaberne. Disse selskaber er fra 1. januar 2025 blevet liberaliseret og skal byde på al affaldet, og dermed vil de få et incitament til at kunne aftage affaldet billigst muligt. HOFOR Fjernvarme køber en stor del af varmen fra affaldsenergi-anlæggene gennem hovedsagelig CTR. Det høje prisloft risikerer at lede til højere priser på varmen og dermed presse forbrugerprisen på fjernvarme op hos HOFOR.

Regulering af CCS (Carbon Capture and Storage)

Folketinget vedtog kort inden jul 2024 den nødvendige regulering, som gør det muligt for kommunalt ejede forsyningsselskaber at deltage i et CCS-projekt. Der er tale om et omfattende lovkompleks med en række bekendtgørelser tilknyttet. Det er ny regulering, da der er tale om et område, der ikke er reguleret tidligere. Det vurderes, at reguleringen nu gør det muligt for selskaber som HOFOR at deltage i Energistyrelsens udbud af støtte til CCS. Der er derudover nedsat en NEKST* CCS, på samme måde som ved energikrisen, for at sikre hurtig handling. Formålet med NEKST CCS er at kunne arbejde hurtigt, hvis det skulle vise sig, at der er reguleringsmæssige elementer, som skal løses, når projekterne kommer tættere på realisering.

* national energikrisestab

Energistyrelsens CCS-støttepulje blev sendt i udbud den 9. oktober 2024 med deadline for ansøgning om prækvalifikation den 25. marts 2025. Alle midler afsat til CCS fra Grøn skattereform og CCUS-puljen er blevet sammenlagt til en pulje på 28,7 mia. kr. (2025-priser), og det skal som minimum lede til fangst og lagring af 2,3 mio. tons CO₂ om året. HOFOR arbejder fortsat på at finde en partner til projektet. Derefter er planen, at der bydes på det statslige CCS-støtteudbud i 2025.

Økonomisk regulering presser forsyningssikkerheden i vandsektoren

HOFORs vand- og spildevandsselskaber er underlagt en økonomisk regulering, der fastsætter indtægtsrammer for alle aktiviteter på drikkevand, spildevand og klimasikring. Disse rammer dækker ofte ikke de nødvendige omkostninger til drift, vedligehold og investeringer, hvilket udfordrer forsyningssikkerheden. For eksempel forventes flere af HOFORs selskaber at løbe tør for likviditet inden for få år trods effektiviseringer og opnåede stordriftsfordele. Selskaberne vil derfor have behov for at søge supplerende investeringstillæg til dækning af renter og afdrag på gæld.

Den økonomiske regulering indebærer en række uhensigtsmæssigheder. For eksempel at indtægtsrammerne bygger på historiske anlægsværdier, hvilket ikke afspejler nutidens reelle investeringsomkostninger. Dette er særligt

udfordrende for ældre anlæg i hovedstadsområdet, hvor udskiftninger ofte er nødvendige, men hvor den mulige indtægtsramme ikke står mål med de reelle omkostninger.

Samtidigt er effektiviseringskravene under reguleringen også problematiske, bl.a. fordi kravene også gælder helt nye investeringer i anlæg, som har været konkurrenceudsat, og lovpligtige investeringer i fx grundvandsbeskyttelse. Disse forhold presser selskabernes økonomi yderligere og kan føre til udsættelse af kritiske projekter, herunder klimasikring. HOFOR har løbende fokus på at tilrette drift og investeringsplaner for at stabilisere selskabernes økonomi og samtidig sikre forsyningssikkerheden og stabile priser.

I 2024 nedsatte regeringen et Vandreguleringsudvalg, der frem til 2026 skal levere anbefalinger til en ny økonomisk regulering af vandsektoren. HOFOR har bidraget med input og foreslået løsninger, der sikrer omkostningsdækning, understøtter grøn omstilling og forenkler reguleringen. Derudover er en balance i gældsudviklingen og fair effektiviseringskrav afgørende for at sikre en stabil forsyning og pris.

HOFOR vil fortsætte arbejdet ift. Vandreguleringsudvalget og andre aktører for at sikre en robust og fremtidssikret økonomisk ramme for vandsektoren.

Usikkerhed om vejbidrag

Alle kommuner i Danmark betaler et årligt vejbidrag til spildevands-selskaberne for afledning af regnvand fra kommunale veje. Kommunens betaling for afledning af vejvand er reguleret i betalingsloven, og det fremgår heraf, at vejbidraget skal udgøre højst otte pct. af anlægsudgifterne til kloakledningsanlæggene. Der er p.t. usikkerhed om, hvordan procentandelen skal fastsættes, efter Vandtilsynets (tidligere Forsyningssekretariatet) metode blev underkendt ved Højesteret i februar 2016. HOFOR

har efter aftale med ejerkommunerne valgt at fastsætte procenten på baggrund af en model, der sikrer faste og objektive kriterier, spildevands-selskaberne og ejerkommunerne imellem. Modellen er baseret på udkast til en afregningsmodel aftalt mellem KL og DANVA. Det var forventningen, at denne model ville blive indført for hele branchen i løbet af 2017, men den foreligger endnu kun i udkast. Da det er otte år siden, er der usikkerhed om, hvorvidt udkastet fra 2017 stadig forventes udmøntet i lovgivning.

Den økonomiske regulering indebærer en række uhensigtsmæssigheder. For eksempel at indtægtsrammerne bygger på historiske anlægsværdier, hvilket ikke afspejler nutidens reelle investeringsomkostninger.

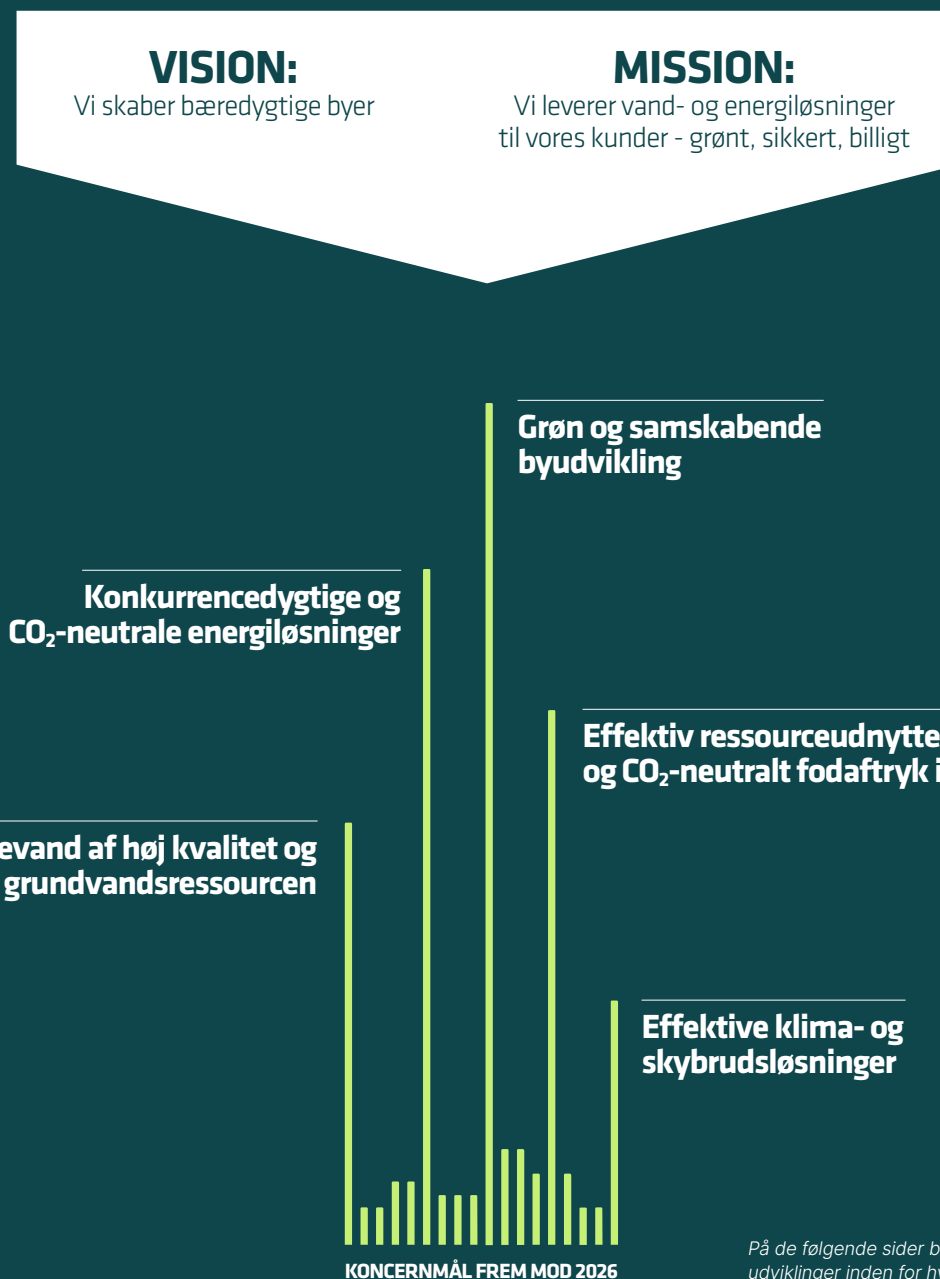
Strategi

HOFOR arbejder for at skabe bæredygtige byer med strategien **Vores Viden - Vores Ansvar** (2021-2026).

Strategien er fundamentet for alle de beslutninger om drift og udvikling, som HOFOR tager. Retningen for HOFORs arbejde er beskrevet i fem koncernmål.

Imidlertid har omverdenen skabt nye krav og forventninger til HOFOR, siden strategien blev udviklet. Derfor har HOFOR i 2023 foretaget en omfattende, strategisk kortlægning, som skulle sikre, at HOFOR når i mål med de aller-vigtigste aktiviteter under strategiens koncernmål og fokusområder frem mod 2026.

På de følgende sider gennemgås væsentlige tiltag, som HOFOR har arbejdet med i 2024 for at realisere strategien.



På de følgende sider beskrives de væsentligste udviklinger inden for hvert koncernmål.



KONCERNMÅL 1

DRIKKEVAND AF HØJ KVALITET OG SIKRING AF GRUNDVANDS-RESSOURCEN

- Effektiv levering af rent og blødgjort drikkevand
- Sikre grundvands-ressourcen
- Aftalt forsyningssikkerhed på vandleverancen

HOFOR leverer sundt og rent drikkevand. HOFOR henter i omegnen af 55,6 mio. m³ vand i undergrunden, men udfordringerne med miljøfremmede stoffer er stigende, hvilket HOFOR overvåger og reagerer på. HOFOR arbejder for at sikre god vandkvalitet, bl.a. gennem forebyggende arbejde i boringsnære områder.

HOFOR leverer vand med høj forsyningssikkerhed og er derfor i gang med at renovere eller nybygge i alt otte vandværker. I den proces indfører HOFOR central blødgøring på de nye værker.

Her følger en række eksempler på tiltag fra 2024, som er med til at nå koncernmålet:

Status vandværksmoderniseringer

I 2024 nåede HOFOR to milepæle: først i marts med indvielsen og idriftsættelsen af Værket ved Thorsbro, og dernæst i oktober, da Værket ved Gevinge begyndte at levere blødere vand. Det resulterede dermed i, at 50 pct. af vandet til hovedstadsområdet nu bliver blødgjort ned til 10-12 hårdhedsgrader.

I de nye værker føres vandet gennem blødgøring, iltning og filtrering i lukkede systemer, der reducerer risikoen for bl.a. forureninger på værkerne. Vand med mindre kalk har en række fordele for både kunder og samfundet. Hårde hvidevarer holder længere pga. færre kalkaflejringer,

der skal bruges mindre tid på rengøring, og kunderne kan spare på både sæbe i vaske- og opvaskemaskiner og kemikalier til rengøring. Det betyder færre kemikalier i spildevandet og dermed mindre rensning.

Med indvielsen af Værket ved Gevinge har alle borgere i Albertslund nu fået blødere vand. Borgerne i resten af forsyningsområdet får blødere vand gradvist, fordi flere af værkerne forsyner forskellige områder i de otte kommuner, som HOFOR

leverer vand til. Derfor vil nogle kommuner få delvist blødere vand undervejs, inden de alle er nede på de planlagte 10-12 hårdhedsgrader, når det sidste vandværk står færdigt i forventeligt 2031.

En undersøgelse fra 2022 af private husholdningers brug af blødere vand viste, at HOFOR og kunderne sammen kan spare op til 40.000 tons CO₂ om året. HOFOR investerer ca. 6,5 mia. kr. i moderniseringen af de regionale vandværker.

Kildepladsprogrammet

For at HOFOR kan levere råvand til vandværkerne også i fremtiden, bliver kildepladserne og råvandsnettet løbende renoveret, og der anvendes 60-70 mio. kr. årligt til disse projekter. De nyrenoverede anlæg bliver indrettet, så de kan leve op til nutidige standarder for styring af indvindingen, arbejdsmiljø og adgangsforhold. Kildepladserne indrettes også, så kvaliteten af vandressourcen (grundvandet) ikke forringes ved den fremtidige drift af kildepladsen.



Værket ved Gevinge

I 2024 nåede HOFOR to mile-pæle: først i marts med indvielsen og ibrugtagelsen af Værket ved Thorsbro, og dernæst i oktober, da Værket ved Gevninge begyndte at levere blødere vand. Det resulterede dermed i, at

50 %

af vandet til hovedstadsområdet nu bliver blødgjort ned til 10-12 hårdhedsgrader.

I 2024 har der været aktiviteter på 14 kildepladser og på fire råvandsledninger.

Grundvandsbeskyttelse

Det er HOFORs langsigtede mål at kunne producere drikkevand på baggrund af en grundvandskvalitet, hvor det ikke er nødvendigt at rense for miljøfremmede stoffer.

Derfor arbejder HOFOR på at beskytte grundvandet i indvindingsområderne for at sikre rent vand til de kommende generationer.

HOFOR søger således at indgå frivillige aftaler med landmænd om pesticidfri drift eller ved at etablere ny skov og natur sammen med Naturstyrelsen. Den arealrelaterede beskyttelse fokuseres i de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO) og i de sårbare områder, hvor grundvandet dannes. HOFOR har været i dialog med 315 lodsejere om frivillig aftale om ikke at benytte pesticider i BNBO. Heraf er der indgået frivillig aftale med 35 lodsejere. Ifølge en tilføjelse til miljøbeskyttelsesloven i sommeren 2024 skulle de frivillige aftaler være indgået inden udgangen af 2024, men eftersom dette ikke er sket, vil kommunerne fremover forbyde erhvervsmæssig brug af pesticider i BNBO.

HOFOR samarbejder med myndighederne og andre forsyningsselskaber om at beskytte den fælles grundvandsressource og sikre de optimale

rammer herfor. HOFOR følger kommunernes og regionernes planer og tilladelser tæt ift. til at sikre, at nye aktiviteter i de sårbare grundvandsdannende områder ikke udgør en trussel mod grundvandet.

Derudover presser HOFOR sammen med brancheforeningen DANVA på for, at regeringen udpeger grundvandsparker i de sårbare grundvandsdannende områder. Den Grønne Trepert, som blev indgået i 2024, betyder, at der skal plantes 250.000 hektar ny skov, som vil medføre store muligheder for øget grundvandsbeskyttelse.

HOFOR har Havdrup Kildeplads, som ligger i Solrød Kommune, hvor der årligt kan hentes 2,5 mio. m³ grundvand, der hidtil ikke har været beskyttet. I 2023 indgik HOFOR en aftale med Naturstyrelsen, Solrød Kommune og KLAR Forsyning om etablering af et multifunktionelt Vand- og Naturprojekt kaldet Solrød Bæk i BNBO til Havdrup Kildeplads på i alt 40 mio. kr. Der er flere store fordele ved projektet: mere skov og dyreliv, sti mellem Havdrup og Solrød Landsby, beskyttelse af byerne mod oversvømmelser, beskyttelse af grundvandet og nye naturoplevelser for borgerne. I 2024 har Landbrugsstyrelsens været i gang med en jordfordeling i området, og flere lodsejere har afgivet eller byttet jord til projektet.

KONCERNMÅL
2KONKURRENCEDYGTIGE
OG CO₂-NEUTRALE ENERGI-
LØSNINGER

- 100 pct. CO₂-neutrale energiløsninger i 2025
- Konkurrencedygtige kollektive energiløsninger
- Aftalt forsyningssikkerhed på energiløsninger
- 460-560 MW vind og sol

HOFOR arbejder efter en målsætning om at kunne levere 100 pct. CO₂-neutrale energiløsninger. I den nuværende strategi skal målet nås i 2025 inden for fjernvarme, bygas og fjernkøling, og samtidig skal kapaciteten for vedvarende energi udvides med flere vindmøller og solceller. HOFOR arbejder for at implementere en række tiltag, der understøtter, at fjernvarmen bliver mere energieffektiv bl.a. ved fleksibilitet og lavere

temperatur. Lavere temperaturer i fjernvarmenettet er forudsætningen for at kunne udbygge decentral varmeproduktion fx varmepumper, der anvender el, som både vil gøre varmen billigere og fungere effektivt sammen med et elsystem med vedvarende energi.

Målet om fuld CO₂-neutralitet i 2025 har drevet energiforsyningerne i HOFOR langt i udviklingen af sel-

skabets løsninger. Målet forventes dog ikke at kunne blive indfriet inden 2025, da det ikke er økonomisk eller teknisk muligt. Ambitionen er fortsat den samme, og målsætningen vil i en tilrettet form medtages i den kommende koncernstrategi, der er under udarbejdelse.

Her følger en række eksempler på tiltag, der fører HOFOR tættere på målet om CO₂-neutralitet:

Fortsat udvikling af vindprojekter

Vindmølleprojekter både på land og på havet udgør en væsentlig del af HOFORs strategiske mål om CO₂-neutrale energiløsninger.

Siden erhvervelsen af de ti nordlige vindmøller i Middelgrundens Vindmøllepark har HOFOR arbejdet på at få forlænget den eksisterende elproduktions- og etableringstilladelse. Arbejdet har været intensiveret i løbet af 2024,



Vindmøller ved Nees og Kikkenborg

HOFOR har sammen med kommunerne i 2024 etableret et godt samarbejde og har undersøgt mulighederne for at etablere et selskab med det formål at sætte solceller på tage.



Solceller på tage, Strandgade i København

således at HOFOR kan leve op til Energistyrelsens krav, som bl.a. involverer omfattende restlevetidsanalyser og overvågning af flagermus i området.

Middelgrundens Vindmøllelaug I/S ejer de ti øvrige vindmøller i parken, og er ligeledes i gang med at få forlænget deres tilladelser. HOFOR er i dialog med laugene om at koordinere ansøgningen.

HOFOR forventer at sende ansøgning om forlængelse af tilladelserne til Energistyrelsen i første kvartal 2025.

I Vesthimmerland gik HOFOR i 2024 i gang med at opføre Bjørnstrup Vindmøllepark, der forventes klar til at producere til elnettet i foråret 2025. Der er seks møller på i alt 27 MW. Møllerne er de første landvindmøller, som HOFOR opfører siden 2018. Parken forventes at kunne producere strøm svarende til cirka 20.000 husstandes forbrug.

Aflandshage vindmølleprojekt fik etableringstilladelsen trukket tilbage i 2023. Projektet har i 2024 fortsat tælling af flagermus som del af mulighederne for at få en fornyet etableringstilladelse.

Sol på tage

Omkring årsskiftet 2023/2024 fik HOFOR henvendelser fra flere kommuner, som ønskede at få sat solceller op på deres bygninger. Fælles for henvendelserne var et ønske om at undersøge mulighederne for, at

HOFOR, som et stort forsyningsselskab, kunne hjælpe kommunerne med at få solceller op på egne bygninger.

HOFOR har sammen med kommunerne i 2024 etableret et godt samarbejde og har undersøgt mulighederne for at etablere et selskab med det formål at sætte solceller på tage.

HOFOR har på baggrund af juridisk rådgivning identificeret en mulig selskabsmodel, som kan rummes inden for den nuværende HOFOR-koncern. Denne selskabsmodel er fremlagt for kommunerne, som dernæst skal tage stilling til deres deltagelse i selskabet. Det forventes, at beslutningsgrundlaget for at oprette et selskab i HOFOR vil være på plads primo 2025.

Derudover undersøger HOFOR fortsat, på hvilken måde HOFOR kan understøtte, at der bliver sat solceller på tage i de kommuner, som ikke bliver en del af et HOFOR-selskab.

Klar til CO₂-fangst på Amagerværket

Kulstoffangst og lagring - Carbon Capture and Storage (CCS) - er et vigtigt værktøj i forhold til at reducere klimabelastningen fra energiproduktionen.

Amagerværket bruger certificeret bæredygtig biomasse til at producere el og varme. Det udleder CO₂, som igen bliver optaget af skovene. Anvendelsen af bæredygtig biomasse er i sig

selv CO₂-neutral, idet kravet om genplantning af høstet biomasse medfører, at den CO₂, der udledes ved forbrænding af biomassen, bindes i ny biomasse, når det vokser op. Ved at fange den CO₂ der udledes ved forbrændingen, trækkes CO₂ ud af kredsløbet, og produktionen bliver CO₂-negativ.

I 2024 har HOFOR fortsat undersøgt muligheden for at etablere et CO₂-fangstanlæg på Amagerværket og være med i det statslige støtteudbud.

Det statslige CCS-støtteudbud skal der bydes til i 2025. Anlægget forventes at stå klar i 2030, hvis HOFORs projekt vinder en del af CCS-støttepuljen, og der lægges op til fjernelse af op til 900.000 tons CO₂ om året. Med et CO₂-fangstanlæg på Amagerværket kan HOFOR bidrage til både CO₂-neutral energiproduktion på Amagerværket, Danmarks nationale klimamål samt Københavns Kommunes klimaplan.

Elektrificering af fjernvarme

HOFOR arbejder for, at fjernvarmen bliver grøn, sikker og billig. En flerstrengt fjernvarme giver dertil robusthed og fleksibilitet. For at leve op til disse mål samt omstille fjernvarmen til i højere grad at være baseret på el fra solceller og vindmøller, har HOFOR intensiveret arbejdet med at introducere nye varmeteknologier som fx varmepumper, geotermi, elkedler og varmelagre. Disse teknologier bidrager til at øge forsyningssikkerheden,

holde priserne stabile og reducere biomassens andel af fjernvarmeproduktionen.

HOFORs ambition er at etablere omkring ti varmepumper over hele København frem til 2033. Med en samlet produktionskapacitet på op mod 300 MW varme vil varmepumperne mindske behovet for biomasse og den sidste lille andel af fossile brændsler i varmeforsyningen.

I efteråret 2024 blev varmepumpen i Tietgensgade indviet i København. Varmepumpen udnytter overskudsvarmen fra fjernkøling og forventes årligt at producere ca. 23.000 MWh varme, hvilket svarer til forbruget i knapt 3.000 boliger i København. De næste varmepumper er en spildevandsvarmepumpe ved Kløvermarken på Amager og en havvandsvarmepumpe i Kranparken i Nordhavn, som forventes at blive idriftsat over de næste par år.

Dertil planlægger HOFOR at etablere op til 550 MW elkedler ligeledes frem mod 2033.

Udbygningen med varmepumper og elkedler medfører, at biomasseforbruget på kraftvarmeværker i hovedstadsområdet nedbringes med 30-35 pct. senest i 2033 målt i forhold til det nuværende fjernvarmeforbrug. Ved at supplere varmepumper med elkedler, bliver det muligt i endnu højere grad at

producere elbaseret varme ved lave elpriser, når solen skinner og vinden blæser, og 'hjælpe' elnettet med at balancere forbrug og produktion, når det ikke er tilfældet.

Indsatsen inkluderer også etableringen af lokale varmelagre. Varmelagrene kan både anvendes til at optimere systemet og sikre, at der er varme nok, når der er mest brug for den – og til at lagre el fra vind og sol, når der produceres meget af den, og den derfor er billig. På den måde vil HOFOR udnytte energien mere effektivt, og samtidig reduceres brugen af fossile brændsler, der anvendes på kolde dage med stort forbrug.

Elektrificering driver grundlæggende forandring i fjernvarmesystemet

Et varmesystem, hvor elbaserede løsninger fylder mere og biomassebaserede løsninger mindre, medfører nogle grundlæggende forandringer af hovedstadens samlede varmesystem.

For det første bevæger varmesystemet sig fra kun at være aftager af varme fra de centrale kraftværker, som er elproducerende, til at blive en betydelig elforbruger med flere decentrale produktionsenheder. Det vil stille store krav til elforsyningen i hovedstadsområdet. For det andet vil de elbaserede løsninger betyde varmeproduktion på flere lokationer i byen. Det stiller nye krav til både fjernvarmenet, byindpasning og driftsorganisation.

Lavtemperaturprogrammet skal sikre varmepumpernes effektivitet

Temperaturen i fjernvarmenettet skal sænkes fra 75 grader til ca. 65 grader frem mod 2033 i takt med etableringen af de store varmepumper, som er langt mere effektive ved lavere temperaturer. De lavere temperaturer giver desuden et lavere varmetab i nettet.

HOFOR har sammen med kunderne en stor opgave med, at de ejendomme, som ikke kan opvarmes godt nok med en lavere fremløbstemperatur,

gøres klar til de lavere temperaturer. Det er en opgave, som HOFOR skal drive og understøtte de kommende år.

Lavtemperaturprogrammet kobler sig desuden til HOFORs digitale indsats, hvor der både arbejdes med fleksibelt forbrug, datadrevet optimering af fjernvarmenettet og en "Digital Varmemester", der fastsætter en perfekt fremløbstemperatur, så alle kunder modtager lige nøjagtigt varme nok til at klare udendørstemperaturen og til at dække deres behov for varmt vand.

Den lavere fjernvarmetemperatur

udrulles etapevist i forskellige bydele i København. I varmesæson 2025/2026 udfører HOFOR et opstartsprojekt i Ørestad og delvist på Vesterbro, hvor fjernvarmetemperaturen sænkes til 65 grader i et afgrænset område – i meget kolde perioder vil der være mulighed for at gå op til 75 grader. Erfaringerne fra denne etape vil anvendes på de samlede implementeringsplaner for de kommende år.

I efteråret 2024 blev varmepumpen i Tietgensgade indviet i København. Varmepumpen udnytter overskudsvarmen fra fjernkøling og forventes årligt at producere ca. 23.000 MWh varme, hvilket svarer til forbruget i knapt 3.000 boliger i København.





KONCERNMÅL 3

GRØN OG SAMSKABENDE BYUDVIKLING

- Samfundsoptimal byudvikling med udgangspunkt i kollektive forsyningsløsninger
- Involvere borgere og kunder i den bæredygtige omstilling
- Grønne byrum og natur i balance

HOFOR vil fortsat indgå i byudviklingen, så forsyningsløsningerne er tilpasset borgernes behov og indgår som en integreret del af byrummet. Det kræver samarbejde og dialog med ejere, borgere, foreninger, byggherrer og myndigheder.

Her følger en række eksempler på tiltag, der arbejder for at nå koncernmålet:

Byudvikling i hovedstadsområdet

Befolkningstallet i hovedstadsområdet stiger fortsat, hvilket giver HOFOR en stor opgave med at forsyne de nye byudviklingsområder. Alene for Københavns Kommune er der planlagt ca. 30 nye byudviklingsprojekter over de næste ti år. Resten af hovedstadsområdet er også i hastig vækst med ca. 45 forventede byudviklingsprojekter for de syv omegnskommuner over de næste ti år. Samlet forventer HOFOR at investere ca. 3,2 mia. kr. til at forsyne de nye byudviklingsområder i hovedstadsområdet over de næste ti år.

Fjernkøling i et byudviklingsperspektiv

I september 2024 udvidede HOFOR kundeporteføljen for Fjernkøling med to nye storkunder; henholdsvis en større statslig ejendom, og den historiske ejendom Kuglegården i København. Det betyder, at der nu leveres mere end 100 MW fjernkøling til storkunder i hovedstaden. Det er en markant milepæl, som betyder, at millioner af kvadrater i hovedstaden nu

bliver kølet med fjernkøling. HOFOR udbreder kølingsmetoden i takt med både byens udvikling og udvidelse. For eksempel i Nordhavn, hvor man indtænker fjernkøling allerede, inden man går i jorden med byggeri af nye erhvervsjendomme. 2024 var året, hvor HOFOR tog beslutning om at tilbyde fjernkøling til kunder i Sydhavnen. HOFOR forventer at levere køling til de første kunder i Sydhavnen i 2025.

Grøn omstilling og elektrificering

Københavns Kommune har vedtaget en ny energistrategi med øget elektrificering, der kræver store investeringer i varmepumper, elkedler

og CO₂-fangstanlæg. Der skal findes plads til 300 MW i København. Det er vanskeligt i en by, hvor der er kamp om pladsen. I den kommende kommuneplan for København er der skabt mulighed for, at varmepumper nu også kan placeres i boligområder. Det gælder fortrinsvis de mindre varmepumper.

Men de store varmepumper er der også sikret plads til i kommuneplanen: På yderste Nordhavn er der taget hul på et arbejde med at skabe grundlaget for en stor varmepumpe på 100 MW. Når pladsen til varmepumperne er fundet, skal de tekniske anlæg indpasses i byen. Derfor har HOFOR i samarbejde med

Henning Larsen udviklet en designguide, der sikrer, at byen får noget tilbage – enten i form af et bedre byrum eller ved information om den grønne omstilling og forsyningens rolle i det.

Udvikling af Østhavnen kræver tidligt samarbejde

Det estimeres, at København i 2050 vil have flere end 750.000 indbyggere, hvilket betyder, at byen vokser med flere boliger. Målet er at bygge 40.000 nye boliger og ny infrastruktur. Men inden byudviklingen sættes i gang, bygges ny infrastruktur. Det er tilfældet i Østhavnen, hvor planlægningen af den ny metro M5 og Østlig Ringvej er



Skybrudsparken Karens Minde Aksen

gået i gang. Den nye transportinfrastruktur skal binde Kløvermarken, Refshaleøen og Lynetteholmen sammen med resten af hovedstadsområdet og er derfor en forudsætning for den kommende byudvikling.

De nye infrastrukturanlæg får betydning for HOFORs ledninger og anlæg i området. Derfor har HOFOR i 2024 været i tidlig dialog for at sikre den mest hensigtsmæssige håndtering på forsynings- og samfundsniveau. Det samme gør sig gældende for Amagerværket på Kraftværkshalvøen. Her har HOFOR i dialog med Københavns Kommune vurderet, at byudvikling af Østhavnen godt kan gå hånd i hånd med HOFORs fremtidsplaner om fx varmepumper og CO₂-fangst på Kraftværkshalvøen.

Mulighederne for at anvende Lynetteholmens perimenter til vindmøller har været undersøgt i 2024, men det er ikke muligt at finde plads til vindmøller i perimenteren af tekniske grunde. Der arbejdes videre med at undersøge andre muligheder for at udnytte Lynetteholm under etableringsfasen fx til solceller.

Gartnerhaven i Hvidovre

I Hvidovre Kommune omdannes et tidligere gartneri til et nyt, grønt, rekreativt naturområde med 600 nye boliger.

De nye beboere i området får adgang til det nye rekreative område, som kommer til at håndtere en del af det regnvand, der kommer fra byudvik-

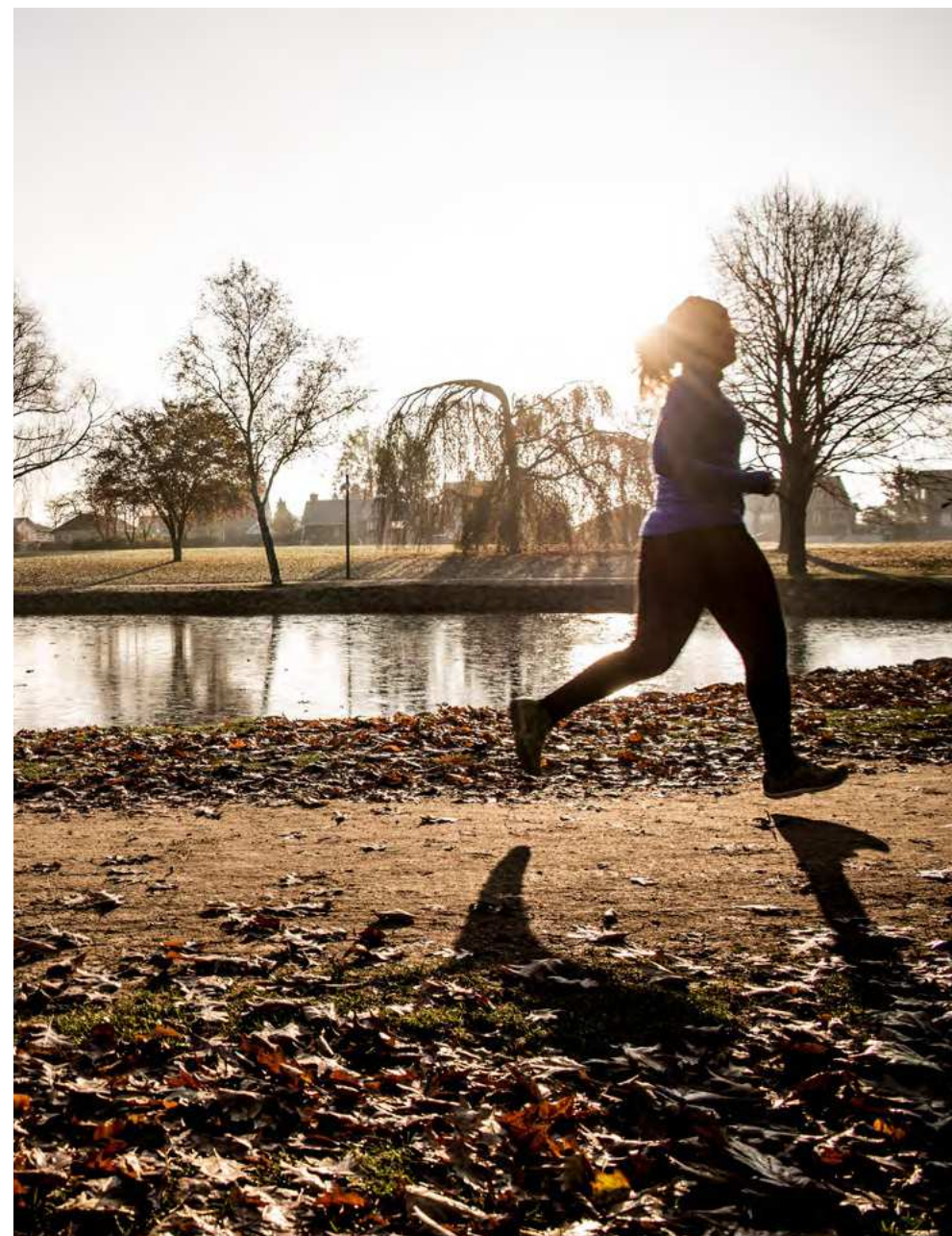
lingsområderne. HOFOR kommer til at drive regnvandssøen og bassiner i området, mens Hvidovre Kommune kommer til at eje og drive arealerne. I 2024 er projektet udviklet og konkretiseret i samarbejde med udvikler og Hvidovre Kommune. Udviklere bidrager med finansiering af de dele af regnvandssøen i det rekreative område, som HOFOR ikke kan finansiere.

Kirkebjerg Parkvej

Kirkebjerg Parkvej i Brøndby er en bydel, der i løbet af 2024 er udviklet færdig. Bydelen, der er en del af et tidligere industriområde, er blevet et tiltrækkende boligområde for tilflyttere, hvilket betyder, at befolkningstallet i bydelen er kraftigt stigende. I 2024 er de sidste arbejder med forsyningen af området med vand og afledning af spildevand færdiggjort.

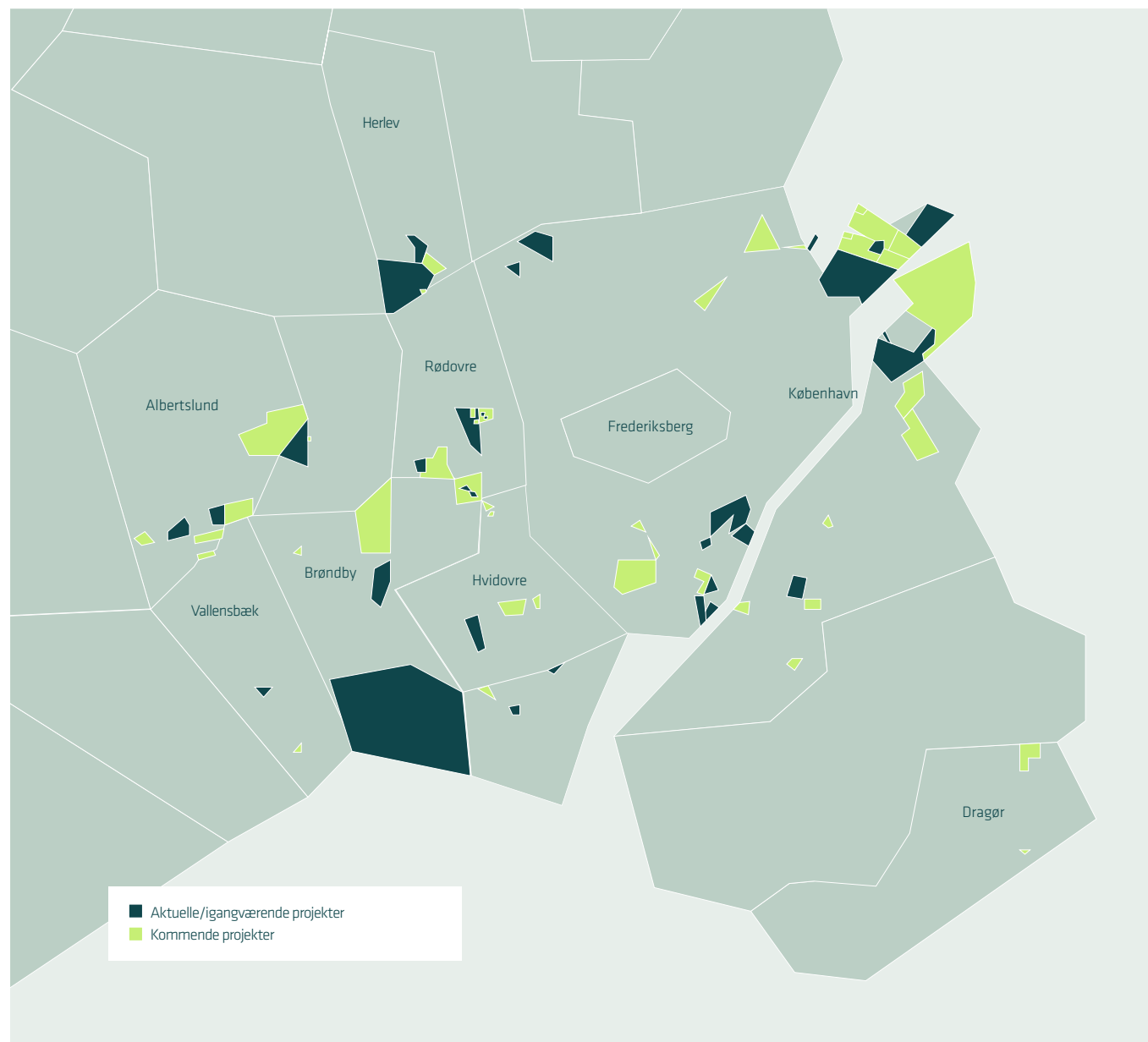
En ny bydel kræver en helt ny og vel fungerende infrastruktur både over og under jorden. HOFOR har bygget et stort underjordisk bassin, som kan tilbageholde vand, samt gravet store rør ned, så området er bedre sikret mod oversvømmelser. I alt 800 meter regnvandsrør på knapt en meter i diameter er lagt fire meter under jorden.

Udover klimasikring af området har HOFOR ved samme lejlighed også lagt kilometervis af nye og større drikkevandsrør på Kirkebjerg Parkvej samt på sidevejene for at sikre stabil vandforsyning til både nuværende og alle de kommende beboere.



Rebæk Søpark, Hvidovre

Kort over byudvikling

**42 byudviklingsaktiviteter**

I HOFORs ejerkommuner er der p.t. 42 byudviklingsprojekter i gang.

Ved at deltage tidligt i byplanlægningen kan HOFOR sammen med kommunerne sikre, at der findes et bydesign, som både tilgodeser eksisterende forhold og skaber plads til de nye anlæg, men også at nogle af de eksisterende anlæg (særlig ledninger under jorden) kan bevares. Det kan være en fordel både økonomisk og miljømæssigt.

Det er erhvervsområdet Hersted i Albertslund et godt eksempel på. Her skabes der en ny by, som i store træk bevarer den eksisterende struktur i området. Der bliver plads til 12.000 nye boliger og 24.000 nye borgere. Dermed kan den eksisterende forsyning genanvendes og blive liggende.

KONCERNMÅL

4

**EFFEKTIV RESSOURCEUDNYT-
TELSE OG CO₂-NEUTRALT
FODAFTRYK I 2040**

- 100 pct. CO₂-neutralt fodaftryk i 2040 med fokus på anlægsaktiviteter, indkøb og kundeforbrug
- Effektiv ressourceudnyttelse gennem genanvendelse i drift og anlægsprocesser

Målet om CO₂-neutralt fodaftryk dækker over mere end energiproduktion og forbrug. Ressourceforbrug i hele værdikæden indgår også, dvs. både vareindkøb, energibesparelser hos HOFORs kunder og anlægsaktiviteter. Anlægsaktiviteter har stor betydning for både drift og udvikling af HOFORs forsyningsløsninger. Bæredygtighed indtænkes i både indkøb, byggeproces og drift.

Her følger en række eksempler på tiltag, der arbejder for at nå koncernmålet:

Sammen om emissionsfrie arbejdsmaskiner

I 2024 blev HOFOR partner i Center for Offentlig-Privat Innovations skaleringsproces om emissionsfrie arbejds-

HOFOR stiller nu som minimums- krav i markedsdialog og udbud, at arbejdsmaskiner under 2,5 tons skal være emissionsfri, der hvor el-infrastrukturen understøtter det.

maskiner – og skrev i den forbindelse under på en hensigtserklæring om brug af emissionsfrie arbejdsmaskiner i kommende udbud af bygge- og anlægsopgaver.

Det betyder, at HOFOR nu stiller som minimums krav i markedsdialog og udbud, at arbejdsmaskiner under 2,5 tons skal være emissionsfri, der hvor el-infrastrukturen understøtter det.

HOFOR er fortsat ved at blive klogere på, hvordan brugen af maskiner op til 2,5 tons kan øges, samt hvordan de store maskiner kan komme i anvendelse. På Svanemøllens Skybrudstunnel indgår arbejdsmaskiner i LCA'en (Livscyklusanalysen), hvorved de større maskiner kan belønnes grundet deres CO₂-reduktion.



El-dumper

Emissionsfri betyder, at maskinerne typisk drives af el eller brint og derfor kan være op til 100 pct. CO₂-neutrale.

Nye krav om bæredygtighed i nybyggeri

Fra 2024 har HOFOR indført endnu skrappe krav til bæredygtighed i nybyggeri. Det betyder bl.a., at nye bygninger skal udlede mindre CO₂ end hidtil, og at alle nye bygninger skal have lavet en livscyklusanalyse, som opgør, hvordan bygningen be-

laster klimaet lige fra opførelsen, til den er blevet revet ned igen.

Derudover har HOFOR formuleret konkrete mål for, hvor meget CO₂ bygningerne må udlede gennem deres levetid. For opvarmede bygninger såsom driftscentre, som allerede er omfattet af klimakrav i bygningsreglementet, har HOFOR indført et krav om, at de maks. må udlede otte kg CO₂ pr. m² om året. Kravet i lovgivningen til nybyggeri er i øjeblikket

12 kg CO₂, som dog bliver gradvist sænket de kommende år.

For øvrige bygninger, herunder bygninger til tekniske anlæg, som der i dag ikke er krav til i lovgivningen, har HOFOR indført krav om, at de maks. må udlede 12 kg CO₂ pr. m² om året. Dette krav er nyt for HOFOR, og de kommende år vil give erfaringer ift., hvor svært det er at opnå, eller om kravet kan skærpes. Tekniske bygninger er en meget bred klasse, som

indimellem stiller meget store krav til styrke og holdbarhed til fx store tekniske maskiner og konstruktioner, hvorfor det kan være sværere at opnå end til "almindelige" driftsbygninger.

Derudover har HOFOR indført krav om, at nye driftsbygninger skal være guldcertificeret efter DGNB-systemet, som er en teknisk evaluering af et byggeri ift. seks områder som fx miljømæssig og teknisk kvalitet. Det sikrer, at HOFORs nybyggeri har en bred tilgang til bæredygtighed og ikke kun fokuserer på CO₂-udledning, hvilket understøtter selskabets mål for både klima og for miljø, arbejds-miljø og energieffektivisering.

HOFOR har desuden tilsluttet sig klima-initiativet Reduction Roadmap, som opstiller konkrete, årlige CO₂-mål for nybyggeri i Danmark, og som arbejder for at skærpe klimamålsætningerne i byggelovgivningen, så de afspejler klimavidenskab. Roadmap'et viser, hvor hurtigt klimabelastningen fra nybyggeri skal nedbringes for at bygge inden for Parisaftalens målsætning om en maksimal temperaturstigning på 1,5 grader. Målet er at undgå de værste konsekvenser af klimaforandringerne. Skal det lykkes, skal bygninger kun udlede 5,8 kg CO₂ pr. m² allerede fra 2025. Det er endnu lavere end HOFORs nye krav på otte kg. Selvom HOFOR ikke er forpligtet til at følge

målene i roadmap'et, så betyder tilslutningen, at selskabet kan hente inspiration til at sænke CO₂-aftrykket, og samtidig støtte op om at få skærpet kravene i lovgivningen.

Power-to-X-teknologien bidrager til CO₂-neutral bygas

I 2024 indviede HOFOR et testanlæg, som med ny teknologi kan få markant mere CO₂-neutral biogas ud af københavnerne spildevand.

Testanlægget blev opført på BIOFOS' Renseanlæg Avedøre, hvor spildevand fra det vestlige og sydlige København bliver behandlet. Det nye testanlæg er det første i Danmark, hvor biogas fra spildevand indgår i et såkaldt Power-to-Gas-anlæg til produktion af yderligere mængder CO₂-neutral biogas. I løbet af 2024 blev anlægget gennemtestet med gode resultater, og HOFOR arbejder nu med mulighederne for at implementere PtX-teknologien.

Bygas i København består af ca. 65 pct. biogas og ca. 35 pct. naturgas. Den nye metode kan danne mere biogas fra den samme mængde spildevand.

Climate City Contracts – 2030 Climate Neutrality Commitments

HOFOR har i 2024, sammen med Københavns Kommune, BIOFOS, CTR, ARC og Energy Leap Partnership, underskrevet en hensigtserklæring, hvori selskaberne hver især forpligter



Bygas i København består af ca. 65 pct. biogas og ca. 35 pct. naturgas

sig til i fællesskab at arbejde imod et CO₂-neutralt København i 2030.

Climate City Contracts udspringer af et EU 'Missions' initiativ, hvorigenem 112 udvalgte byer er inviteret til at udvikle 'Climate City Contracts' indeholdende en plan for at opnå klimaneutralitet på tværs af alle sektorer såsom energi, bygninger, affaldshåndtering og transport. Climate City Contracts udarbejdes i samarbejde med lokale interessenter og borgere.

I HOFORs hensigtserklæring indgår, at HOFOR forpligter sig til at hjælpe til Københavns klimaneutralitet i 2030, og deri henvises til HOFORs mangeårige vision om at skabe bæredygtige byer. Desuden understreges det, at HOFOR arbejder for reduktion af det generelle forbrug i byen gennem både rådgivning til borgere og forbedring af forsyningsløsninger, ligesom der i HOFORs hensigtserklæring henvises til 2040-målet i den nuværende koncernstrategi.

Støtte til effektiv ressourceudnyttelse hos kunderne

I 2024 gennemførtes en række indsatser for at hjælpe kunderne med at nedbringe varme- og vandforbruget.

Måltrettet indsats til driftsansvarlige

HOFORs intelligente energistyringsløsninger understøtter store kunder såsom bygningsejere og administratører, almene- og andelsboligselskaber i at drifte deres ejendomme optimalt

og reducere forbruget. I alt solgte HOFOR intelligente energistyringsløsninger i 2024 til 129 kunder, der dækker over 1254 unikke installationer. Det betyder, at 20 mio. m² nu er dækket, hvilket svarer til ca. 50 pct. af målgruppens etageareal.

HOFOR fortsatte med at tilbyde kompetenceløft til driftsansvarlige i bygningerne gennem Teknisk Akademi. Teknisk Akademi formidler viden om indstilling af varme- og vandanlæg for at sikre en effektiv ressourceudnyttelse i bygningerne. I 2024 blev der afholdt fire akademier med i alt 101 deltagere.

I varmesæsonen 2023/2024 gennemførtes en SoMe-kampagne på LinkedIn for det professionelle marked. Målet for kampagnen var at få 15 pct. (1400 kunder) til at interagere med opslag og annoncer. I alt interagerede 1608 kunder med kampagnen.

Vandspareaktiviteter

I 2024 har der været stort fokus på vandspareaktiviteter gennem en række initiativer målrettet både skoler, borgere og fagfolk. Skolerne har haft mulighed for at booke undervisningsforløb hos Energi & Vand, hvor elever er blevet undervist i emner som klimatilpasning, vandforbrug og vandbesparelser. Derudover har "Vandhelene" besøgt skoler i ejerkommunerne og engageret ca. 3.000 elever fra 1. og 2. klasse i sjove og lærerige aktiviteter om vand og dets betydning.

HOFORs intelligente energistyringsløsninger understøtter store kunder såsom bygningsejere og administratører, almene og andelsboligselskaber i at drifte deres ejendomme optimalt og reducere forbruget. I alt solgte HOFOR intelligente energistyringsløsninger i 2024 til 129 kunder, der dækker over 1254 unikke installationer. Det betyder, at 20 mio. m² nu er dækket, hvilket svarer til ca. 50 pct. af målgruppens etageareal.

Gode råd om vandbesparelser er blevet formidlet bredt gennem sociale medier og presse. Fokus har især været på, hvordan små ændringer i hverdagen kan reducere vandforbruget – med fordele for både miljøet og privatøkonomien.

Samarbejde med Københavns Kommune

HOFORs bidrag til partnerskabet Energispring med Københavns

Kommune blev styrket i 2024. Partnerskabet nåede op på 56 partnere, der sammenlagt repræsenterer ca. 40 pct. af bygningsmassen i København. HOFOR leverer og analyserer nu benchmark-data om varme- forbruget for 1246 bygninger, der repræsenterer 7,22 mio. m².

I alt bidrog HOFOR til vand- og varmebesparelser i fem områdefornyelser i 2024. I 2024 blev en ny ram-

meaftale med Københavns Kommune underskrevet. Aftalen handler om HOFORs bidrag til vand og varmebesparelser i områdefornyelserne. Et nyt partnerskab med området *Bispeengen* gik i gang, og der blev lavet forberedelser til at starte et nyt område *Sønderbro* op.



KONCERNMÅL 5

EFFEKTIVE KLIMA- OG SKYBRUDSLØSNINGER

- Effektive løsninger som sikrer byerne mod klima-relaterede hændelser
- Aftalt forsyningssikkerhed på håndtering af regn- og spildevand

HOFOR sikrer god håndtering af regn- og spildevand. Det kræver løsninger, der går på tværs af kommunegrænser, og det kræver løsninger i både stor og lille skala. HOFOR anlægger store skybrudstunneler og forsinkelsebassiner samt anlæg, der kan støtte lokal afledning af regnvand. Målet er at minimere risikoen for oversvømmelser og udledning af urensset spildevand.

Her følger en række eksempler på tiltag, der arbejder for at nå koncernmålet:

Vigtig stemme i klimasikringsdebatten

HOFOR ønsker at være en vigtig stemme i debatten om klimasikring som en stor aktør, der etablerer fremtidige løsninger til at sikre hovedstadsområdet mod det vildere vejr. HOFOR vil sætte vigtige problemstillinger på dagsordenen og påvirke debatten med udgangspunkt i erfaringer, viden og data.



Oversvømmelse Østerbro, København

I juni 2024 udkom derfor HOFORs hvidbog 'Vand fra alle sider truer byerne – klimasikring i fællesskab', og HOFOR fortsætter med at aktivere debatter og pege på mulige helhedsorienterede løsningsveje. Som hovedstadsområdets lokale forsyner, er det HOFORs ansvar at håndtere regn- og spildevand, men løsninger skal ses i sammenhæng med håndtering af højtstående grundvand og stormflod. En opgave, som forsyningerne fremover forventes at skulle håndtere.

HOFORs skybrudsprojekter

Skybrudstunneler er forudsætningen for, at store dele af København og Frederiksberg samt Gentofte og Gladsaxe kan sikres mod oversvømmelser. De vil fungere som hovedvandveje ud af byerne, skybrudssikre områderne omkring tunnelerne og tage imod vandet fra skybrudsanlæg i oplandet omkring dem. Skybrudstunnelerne fungerer desuden i en periode som spildevandsbassiner således, at de er med til at forbedre vandkvaliteten i vandområderne i og

omkring København. To af tunnelerne, Østerbro og Strandboulevarden, står færdige og har vist deres værd i 2024, idet de har afbødet oversvømmelser i nærområdet på Østerbro.

Kalvebod Brygge Skybrudstunnel

I april 2024 blev anden og sidste del af Kalvebod Brygge Skybrudstunnel boret færdig.

Den 1,3 km lange tunnel løber fra Gammel Kongevej til Kalvebod Brygge og udgør en central del af skybruds-

sikringen af det østlige Frederiksberg og Vesterbro.

De første måneder af 2024 gennemførte boremaskinen en krævende rejse mod Halmtorvet ca. 18-20 m nede i undergrunden, hvor den har passeret under veje, jernbanespor og hele Kødbyen samt meget tæt på Metroinjen. Undervejs er der blevet skiftet tænder og andre reservedele ni gange. Det er sket med hjælp fra erhvervsdykkere, som har arbejdet under tryk inde i borehovedet for at holde det omgivende grundvand ude.

De næste opgaver på projektet omkring Kalvebod Brygge Skybrudstunnel er tilslutning af kloakoverløb, aflukning af de store arbejdsskakte og forarbejdet til pumpestationen på Kalvebod Brygge.

Skybrudstunnelen har en volumen på 9.700 m³. Det betyder, at vand fra kloakkerne kan vente i tunnelrøret, indtil der er plads på rensningsanlægget, så overløb til havnen i langt de fleste regnskyl undgås.

Kun i de mest ekstreme skybrudstilfælde vil vandet blive pumpet op fra tunnelen og direkte ud i havnen via en pumpestation på Kalvebod Brygge. Det vil i så fald ske under vandoverfladen og med en hastighed på op til 20 m³ vand i sekundet. Og det vil kun ske for at undgå, at det samme vand presser sig op i gaderne og oversvømmer både det østlige Frederiksberg og Vesterbro, som det skete i 2011.

Tunnelen forventes at være klar til brug i 2026/2027.

Valby Skybrudstunnel

Valby Skybrudstunnel skal hjælpe med at holde Valby og Frederiksberg Vest fri for oversvømmelser ved skybrud og massiv regn. Tunnelen vil desuden markant reducere kloakoverløb til Kalveboderne, der er Natura2000-område.

I 2024 startede HOFOR og Frederiksberg Forsyning byggepladser og forarbejderne op til projektet, som indebærer at bore en 2,4 km lang tunnel gennem Valby til Sydhavnen. Valby Skybrudstunnel får en indvendig diameter på 3,4 m og kan i sig selv indeholde ca. 26.000 m³ vand. Herudover skal der laves tilslutninger til kloaksystemet flere steder og bygges en pumpestation ved Enghave Kanal.

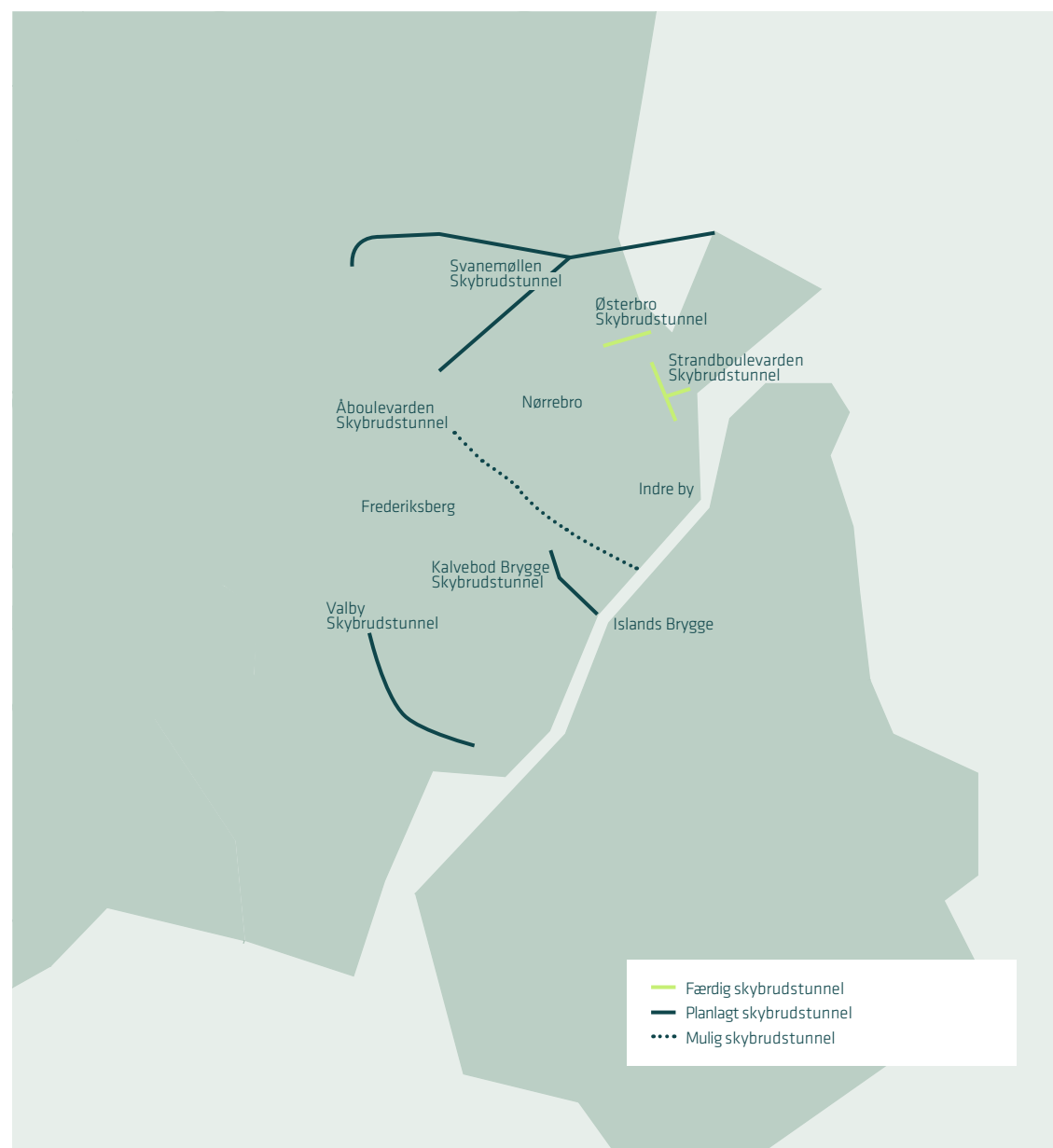
Tunnelen vil primært fungere som bassinledning, dvs. et underjordisk bassin, der kan opbevare store mængder overløbsvand fra kloaksystemet, indtil at vandet kan pumpes til rensningsanlægget. I ekstreme nedbørstilfælde kan vandet også ledes direkte ud i Kalveboderne via udløbspunkter i Gåsebækrenden og Enghave Kanal.

Tunnelen vil dog reducere antallet af kloakoverløb til Kalveboderne fra fire-fem gange om året til mindre end én gang om året, hvilket er godt for vandkvaliteten og kan give flere dage med grønne badeflag ved Valbyparkens strand.



Boreskanten på Kalvebod Brygge Skybrudstunnel med byen i baggrunden

Kort over skybrudstuneler



I april 2024 blev anden og sidste del af Kalvebod Brygge Skybrudstunnel boret færdig. Den 1,3 km lange tunnel løber fra Gammel Kongevej til Kalvebod Brygge og udgør en central del af skybrudssikringen af det østlige Frederiksberg og Vesterbro.

Arbejdet på tunnelen begyndte i sommeren 2024, og tunnelen med tilhørende pumpestation forventes at stå helt færdig i 2028.

Svanemøllen Skybrudstunnel

Det største af tunnelprojekterne er Svanemøllen Skybrudstunnel. Tunnelen bliver 10 km lang og vil kunne rumme 100.000 m³ vand. Når tunnelen står færdig, vil nærområderne omkring tunnelen være skybrudssikrede.

Tunnelen vil desuden fungere som bassinledning og kan opbevare op til 100.000 m³ overløbsvand fra kloaksystemet. Det vil reducere udledningen af opblandet spildevand til Svane-møllebugten betragteligt og derved medvirke til bedre vandkvalitet og bedre bademuligheder i bugten. Samlet forventes tunnelen og tilhørende

anlæg at reducere udledninger til Utterslevmose med op til 97 pct. og reducere udledninger til Øresund med 87 pct.

Myndighedsbehandlingen er endnu ikke afsluttet, og derfor er det usikkert, hvornår tunnelen kan stå færdig. Men arbejdet skal være i jorden inden udgangen af 2026, da lov hjemmel ellers ophører. Derfor er myndighedstilladelserne meget vigtige at få i hus hurtigst muligt. Det vil tage ca. otte år at etablere tunnelen, og arbejdet kan først begynde, når alle tilladelserne er på plads, så tunnelen kan tidligst stå færdig i 2032. Den første anlægskontrakt på etablering af den største byggeplads er allerede indgået. Anlægsarbejdet kan derfor gå i gang, så snart tilladelserne er i hus.

Risici

HOFOR vægter risici som en del af det samlede grundlag, når der tages beslutninger. Det gør HOFOR for at optimere den værdi, der skabes for kunder, ejere og øvrige interessenter. HOFORs forretning spænder over en række områder, der indebærer forskellige typer af risici.

Nogle risici påvirker borgere og kunder direkte, mens andre risici primært påvirker driften af virksomheden. Risici kortlægges og styres inden for koncernens forretningsområder og på tværs af hele koncernen. HOFORs arbejde med asset management medfører en omfattende risikokortlægning ift. de væsentligste aktiver i hver forsyning. Sammen med en finansiell risikostyring, der bl.a. varetager udsving i renter og elpriser, kan alle beslutninger i HOFOR understøttes af systematiske og sammenlignelige risikovurderinger.

På den baggrund har HOFOR identificeret og analyseret de væsentligste aktuelle risici i 2024 samt prioriteret, planlagt og implementeret håndtering af disse.

Tal i cirkler i dette afsnit henviser til visualiseringen af risici på side 51.

Operationelle risici

Ustabile forsyningskæder inden for biomasse

① HOFOR anvender certificeret bæredygtig biomasse i produktionen af el og varme. Uroen om priser på olie og gas har bidraget til en øget efterspørgsel efter biomasse og hævet prisen globalt. Der kan være en risiko for, at efterspørgslen på biomasse – og dermed priserne – stiger yderligere som følge af den globale transformation af energimarkedet. En geopolitisk udvikling i form af handelskrig eller krig kan også påvirke forsyningskæderne til biomasse, om

end dette er mindre sandsynligt. Der kan ligeledes ske et skifte til ustabile regimer, der betyder, at HOFOR ikke kan eller vil købe biomasse fra alle de nuværende regioner.

HOFOR har fokus på at skaffe tilstrækkelig bæredygtig biomasse til fornuftige priser. Risikoen for ustabile forsyningskæder imødegås især ved at have geografisk spredte leverandører. Samtidigt elektrificerer HOFOR en større del af varmeforsyningen, bl.a. gennem varmepumper og elkedler. Det reducerer brugen af biomasse.

Cyberangreb

② HOFOR er ligesom andre virksomheder løbende udsat for forsøg på cyberangreb, hvor de største trusler i øjeblikket kommer fra ransomware-angreb og phishingforsøg. En øget digitalisering af virksomheden kan fremover gøre HOFOR mere udsat for cyberangreb, der kan ramme både IT og tekniske styringssystemer. Dertil kommer, at udviklingen i kunstig intelligens ventes at give mere sofistikerede cyberangreb fremover. Center for Cybersikkerhed opjusterede i juni 2024 trusselsniveauet for destruktive angreb pba. Ruslands risikovillighed

ift. at anvende hybride virkemidler. På kort sigt forventes det ikke, at HOFOR vil se forsøg på at ødelægge kritiske forsyninger af HOFORs størrelse, men med en ustabil geopolitisk situation kan det ændre sig.

HOFOR arbejder fortsat på at sikre sig bedst muligt mod de trusler, som løbende vurderes at være størst for HOFOR. Fokus og metoder skifter derfor i takt med, at hackere udvikler nye tilgange og værktøjer. HOFOR ser fx på, hvordan kunstig intelligens kan bruges til at imødegå cyberangreb. HOFOR er meget langt med at



Regnvej, Enghaveparken

implementere systemer og processer, så virksomhedens sikkerhed lever op til den danske implementering af EU's direktiv om cybersikkerhed (NIS2) for samfundskritiske virksomheder, hvilket er med til at øge cybersikkerheden og modstandsdygtigheden over for cybertrusler. Blandt HOFORs mange tiltag er også løbende træning af medarbejdere til en sikker netadfærd samt etablering og afprøvning af beredskabsplaner. Disse skal være med til at begrænse eventuelle forsyningsmæssige og økonomiske konsekvenser.

Evnen til at tiltrække medarbejdere

③ HOFOR oplever en udfordring med at tiltrække medarbejdere med en baggrund i bestemte faggrupper. Det vurderes, at det skyldes et presset arbejdsmarked, stor aktivitet i bygge- og anlægsbranchen, lønniveau og manglende kendskab til HOFOR som arbejdsplads. Det giver en øget sårbarhed grundet afhængigheden af enkeltpersoner og kan give øgede udgifter til køb af eksterne ressourcer, påvirke forsyningsikkerheden samt HOFORs evne til at gennemføre anlægsprojekter.

Blandt HOFORs tiltag er et øget ledelsesmæssigt fokus på personale- og kompetenceudvikling, diversitetstiltag i jobannoncer, employer branding med fokus på de kritiske faggrupper, proaktiv rekruttering, ansættelse af interimspersonale og vikarer samt en samarbejdsaftale

med erhvervsskolerne med fokus på rekruttering af håndværkere.

CSR

④ HOFOR arbejder for at sikre overholdelse af de CSR-krav, der stilles til HOFORs leverandører. Det sker gennem primært to CSR-kontroller, der er udvalgt på baggrund af en overordnet risikovurdering:

- Sikring af, at arbejds- og uddannelsesklausulerne overholdes og derigennem, at HOFORs leverandører lever op til kravene om ordentlige løn- og arbejdsvilkår samt uddannelse af lærlinge og praktikanter.
- Bæredygtigheden af biomassen, der anvendes i el- og varmeproduktionen, kontrolleres både af HOFOR og af tredjepart-auditører.

Herudover har HOFOR over de seneste to år haft særlig fokus på solcellebranchen, da der er kendte og dokumenterede risici forbundet med menneskerettigheder i Kina, hvor størstedelen af verdens solceller bliver fremstillet. Der vil også i 2025 være et særligt fokus på disse risici, men også på andre områder og brancher gennem en styrkelse af HOFORs due diligence-processer for at sikre overholdelse af menneskerettigheder i de væsentligste værdikæder.

HOFOR har i 2024 – som i de foregående fem år – haft særligt fokus på risikoen for korruption i forbindelse med indkøb og fragt af biomasse.

Fokus på risikoen for korruption indgår derfor også i de kontroller, der gennemføres, ligesom det indgår, når der gennemføres Business Ethic Audits af potentielle nye leverandører af biomasse til HOFOR.

Derudover er der på nuværende tidspunkt ikke identificeret andre områder med særlig risiko for korruption. I løbet af 2025 etableres en systematisk tilgang til kortlægning og mitigerende af risikoen for korruption også i andre værdikæder; dette sker bl.a. som en del af arbejdet med sikring af alignment med Minimum, Social Safeguards under EU-taksonomien. I 2025 vil der desuden blive gennemført undervisning i antikorrupition for udvalgte medarbejdere i HOFOR.

Se yderligere om HOFORs CSR-indsats i afsnittet Samfundsansvar.

Strategiske risici

Økonomisk regulering på vand- og spildevandsområdet

⑤ Regeringen har efter debat om forslag til ny økonomisk regulering stoppet lovforslaget til ny Vandsektorlov. Hvis loven ikke ændres, vil der også fremover være en utilstrækkelig omkostningsdækning på re- og nyinvesteringer samt rentebetalinger, som vil stille betydelige effektiviseringskrav i driften. Konsekvenserne kan på lang sigt være, at HOFOR ikke igangsætter investeringer i nye anlæg som fx klimaprojekter, renoveringer af

HOFOR er meget langt med at implementere systemer og processer, så HOFORs sikkerhed lever op til den danske implementering af EU's direktiv om cybersikkerhed (NIS2) for samfundskritiske virksomheder, hvilket er med til at øge cybersikkerheden og modstandsdygtigheden overfor cybertrusler.

kildepladser eller vedligehold, ligesom der ikke kan driftes tilstrækkeligt.

Det vil med tiden medføre en gradvis reduktion af serviceniveauet på HOFORs kerneydelser inden for vand og spildevand, og på lang sigt have konsekvenser for forsyningsikkerheden. HOFOR gør aktivt opmærksom på udfordringerne og ønskerne til en ny regulering. Bl.a. deltager HOFOR sammen med Dansk Vand- og Spildevandsforening (DANVA) i forhandlinger med lovgivere og ministerier.

Rent drikkevand i tilstrækkelige mængder

⑥ Kombinationen af slidte anlæg og forekomsten af miljøfremmede stoffer kan udfordre HOFOR på at levere rent vand i tilstrækkelige mængder. Tiden har sat sine spor på HOFORs produktionsanlæg, beholderanlæg og transmissionsledninger. Ud over

risikoen for aldersbetingede brud, så øger byggeaktiviteter – herunder HOFORs egne – tæt på gamle anlæg sandsynligheden for store brud. Dertil kommer, at der flere steder er fundet miljøfremmede stoffer (PFAS og DMS) i HOFORs indvindingsområder. Der er pt. ingen eller meget begrænsede rensningsmuligheder til disse stoffer, og det håndteres derfor fortrinsvist ved at lukke borer eller ved at fortynde til under kravværdien. Der kan fortsat komme yderligere forurening med miljøfremmede stoffer til – både kendte og ukendte – som det ikke vil være muligt at fortynde sig ud af. Den nedsatte produktionskapacitet betyder desuden, at der er en mindre buffer i produktionen. Det har gjort vandforsyningen mere følsom over for brud på anlæg og potentielt nye forureninger, hvilket i sidste ende giver risiko for mangel på rent vand i tilstrækkelige mængder til kunderne.

For at imødegå vandmangel er HOFOR i gang med at bygge nye vandværker, renovere kildepladser og udskifte transmissionsledninger. Her er den reducerede buffer i produktionskapacitet dog med til at begrænse, hvor hurtigt vedligehold og nybyggeri kan gennemføres. For eksempel kræver indkøringen af nye vandværker store mængder vand, der ikke kan sendes ud til kunderne i den periode. Der arbejdes løbende på at kontrollere og få overblik over vandkvaliteten samt på at gennemføre grundvandsbeskyttelse. Varigheden af eksisterende forureninger samt identificering af pt. ukendte stoffer vurderes med henblik på, om rensning bliver nødvendig, ligesom der arbejdes på udvikling af rensemetoder. Der ses også på muligheden for brug af sekundavand, hvor det ikke er nødvendigt med vand i drikkekvalitet.

Øgede udgifter og udfordringer med at gennemføre anlægsprojekter

⑦ HOFOR gennemfører kontinuerligt en lang række små og store anlægsaktiviteter, der spænder fra reparationer over planlagt vedligehold til nybygning af store strategiske anlæg inden for klimasikring mv. Anlægsaktiviteterne inden for spildevand er udfordret af stor aktivitet i bygge- og anlægsbranchen og forskellig fortolkning af lovgivning og myndighedsbehandling på tværs af kommunerne ift. både eksisterede og kommende lovgivning. Konsekvenserne er både forsinkelser og fordyrelser af pro-

jekterne. Ved store forsinkelserne er der risiko for, at lovgivningen ændres undervejs, hvilket medfører yderligere udgifter og forsinkelser.

Blandt tiltagene er styrkelsen af den tidlige budgettering af projekterne, den langsigtede planlægning og styringen af store projekter, en tidligere dialog med de kommunale forvaltninger for at få fastlagt krav tidligt og opnå kommunal forankring og en igangsat strategisk kortlægning af fremtidens kvalitetskrav til vandmiljøet.

Finansielle risici

Elprisisici

⑧ Værdien af HOFORs elproduktion fra Amagerværket samt vind- og solparker påvirkes af udviklingen i elpriserne og de tilhørende udsving. For at håndtere denne risiko, anvender HOFOR prisafdækning i markedet ved brug af fysiske og finansielle instrumenter, som reguleres gennem HOFORs risikopolitik.

Prissikringen har indflydelse på koncernens resultat og egenkapital, men der er tale om en tidsmæssig forskydning, idet de finansielle resultater skal indregnes løbende i henhold til årsregnskabsloven, mens indtægterne fra elproduktionen først modtages senere.

I 2023 besluttede bestyrelsen at reducere den andel af elproduktionen, der prissikres. Ændringerne i risikopolitikken sammen med et faldende

elprismarked, har ført til et reduceret behov for sikkerhedsdeponering, hvilket har lettet presset på koncernens likviditet. Den reducerede anvendelse af prissikring har gjort HOFOR mere eksponeret over for fald i elpriserne, hvorfor HOFOR fortsat arbejder med at overvåge og håndtere elprisisici.

Rente- og valutarisici

⑨ HOFORs selskaber har pr. ultimo december 2024 lån og kreditter for i alt 24,56 mia. kr., der fordeler sig med 6,86 mia. kr. som obligationslån, 9,06 mia. kr. som lån i KommuneKredit, 2,2 mia. kr. i træk på byggekreditter hos KommuneKredit og yderligere 6,44 mia. kr. til rådighed som byggekredit hos KommuneKredit.

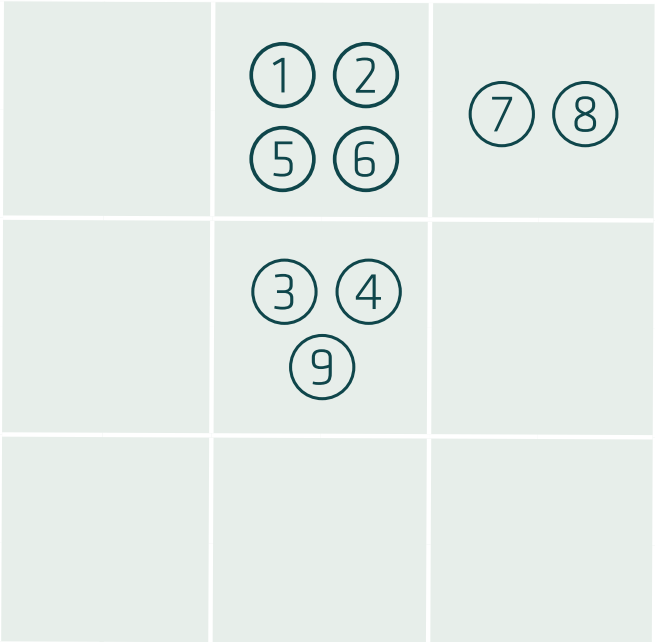
HOFORs fremtidige låntagning til de mange investeringer i lednings- og produktionsanlæg eksponeres for risiko ved en eventuel stigning i renteniveauet. Størstedelen af HOFORs låneportefølje sikres derfor ved hjemtagelse af lån med fast rente i hele lånets løbetid eller variable lån afdækket med renteswaps. HOFORs bestyrelser har i koncernens finanspolitik besluttet konservative rammer for låntagning. Fx er det i politikken angivet, hvor meget der må være finansieret ved henholdsvis variabel og fast rente og desuden, at der i videst muligt omfang skal hjemtages lån med forskellig løbetid, så eventuel refinansiering ikke nødvendigvis foregår på samme tidspunkt for alle lån.

Af de 15,92 mia. kr. der er optaget som lån, er de 10,65 mia. kr. fastforrentet og de 5,27 mia. kr. variable (heraf udgør "de store obligationslån" i KommuneKredit 4,78 mia. kr.). Byggekreditterne har variable renter. Hvis renten på de eksisterende lån stiger 1 pct., vil det medføre en stigning i renteomkostningerne på 2,6 mio. kr. Hvis renten på byggekredit-

terne stiger 1 pct., vil det medføre en stigning i renteomkostningerne på 22 mio. kr.

HOFOR er desuden eksponeret mod forskellige valutaer – primært euro og i mindre grad amerikanske dollar. I henhold til interne politikker bliver denne eksponering afdækket for at reducere risikoen ved valutaudsving.

Meget stor konsekvens



Ubetydelig konsekvens

Meget usandsynligt

Næsten sikkert

Samfunds- ansvar

I HOFOR handler samfundsansvar eller CSR (Corporate Social Responsibility) om ansvaret for at integrere sociale, miljømæssige og etiske hensyn i forretningen og strategien samt i den måde, HOFOR indgår i samspil med leverandører, kunder, ejere, medarbejdere og andre vigtige interessenter.

HOFOR påvirker samfundet socialt, miljømæssigt og økonomisk – lokalt og globalt. Som Danmarks største multiforsyningsvirksomhed har HOFOR et ansvar for at sikre en ansvarlig og bæredygtig forretning. Dette ansvar opfyldes ved at følge de principper, som fremgår af HOFORs CSR-politik.

HOFOR har siden 2011 været tilsluttet UN Global Compact, hvis ti principper sætter rammerne for HOFORs CSR-politik. CSR-politikken er grundlaget for

de krav til leverandørerne, som er formuleret i HOFORs Code of Conduct (CSR-bilag). HOFOR stræber konstant efter at håndtere samfundsansvaret på en måde, der gør, at HOFOR efterlader så minimalt et negativt aftryk som muligt på miljø, samfund og natur. Sagt på en anden måde udgør arbejdet med samfundsansvar kernen i HOFORs bæredygtighedsindsats.

Samfundsansvar er derfor en integreret del af HOFORs udvikling og drift. Af

samme grund kan der findes eksempler på dette mange steder i årsrapporten, bl.a. i forbindelse med arbejdet med de strategiske mål.

Denne del af årsrapporten udgør virksomhedens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og redegørelse for politik for dataetik jf. §§ 99a og 99d i årsregnskabsloven. HOFORs forretningsmodel jf. § 99a er beskrevet på siderne 10-25 som en del af HOFORs ledelsesberetning.

Beskrivelse og håndtering af de væsentligste CSR-risici indgår som punkt 4 i det særskilte risikoafsnit på side 50. Håndtering af udvalgte CSR-risici er tillige beskrevet under overskriften 'Opfølgning på særskilte CSR-mål for 2024' i nærværende afsnit. Hertil kommer, at de væsentligste risici for de enkelte forretningsområder, og hvordan de prioriteres og integreres i drift og udvikling, er beskrevet særskilt flere steder i årsrapporten.



Vejlandshus brandøvelse

Rammerne for CSR-arbejde

CSR-politik*

HOFOR arbejder med samfundsansvar, i daglig tale CSR, på tre niveauer: politik, handling og rapportering. CSR-indsatsen er forankret i en række universelle principper. Disse principper er oprindeligt formuleret i FN's verdenserklæring om menneskerettigheder, ILO's deklaration om fundamentale rettigheder og principper ved arbejde, Rio-deklarationen om miljø og udvikling samt FN's konvention mod korruption.

HOFOR arbejder med CSR for at tage ansvar for den påvirkning, HOFORs aktiviteter har på miljø og klima, HOFORs ansatte, kunder, leverandører, samarbejdspartnere og interessenter i øvrigt. HOFOR arbejder med CSR ud fra en risikobaseret tilgang, hvilket betyder, at ressourcerne bruges der, hvor det er vurderet, at der kan opnås den største positive effekt. Derudover arbejdes der fortløbende på at udvikle og integrere CSR i HOFORs processer og aktiviteter for på den måde at være på forkant med udviklingen og understøtte den bæredygtige omstilling. Samtidig har HOFOR skærpet fokus på at sikre både en gennemsigtig og etisk ansvarlig dataanvendelse.

* CSR-politikken har til formål at sætte den overordnede ramme for, hvordan HOFOR arbejder med bæredygtighed og samfundsansvar. HOFORs bestyrelse har i oktober 2023 drøftet og godkendt en revideret udgave af CSR-politikken og de udvalgte fokusområder, hvor HOFOR har iværksat aktiviteter for at understøtte politikken. CSR-politikken vil blive revideret igen i løbet af 2025.



MENNESKERETTIGHEDER

HOFOR støtter og respekterer de grundlæggende og internationalt anerkendte menneskerettigheder og tager ansvar for at sikre, at virksomhedens forretningsaktiviteter ikke påvirker menneskerettighederne negativt. Derfor arbejder HOFOR bl.a. for at forhindre diskrimination, for at beskytte ejendomsretten, for at beskytte personoplysninger og for at sikre ligestilling.

HOFORs menneskerettighedspolitik tager udgangspunkt i FN's verdenserklæring om menneskerettigheder, der anser det som nationalstaternes pligt at beskytte menneskerettighederne, mens HOFOR skal efterleve og respektere dem.



MEDARBEJDERFORHOLD OG SOCIALE FORHOLD

For HOFOR er det vigtigt at kunne sikre ordentlige arbejdsforhold både for egne ansatte og for dem, der udfører opgaver for HOFOR. Dette gør HOFOR blandt andet ved at sikre organisationsfrihed, undgå tvangs- og børnearbejde i værdikæden og ved at bekæmpe forskelsbehandling i arbejdslivet uagtet medarbejdernes køn, alder, etniske baggrund og lignende. Det betyder også, at HOFOR arbejder for at skabe en fælles kultur, der forebygger arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser ved at tage ansvar for et fysisk og psykisk godt arbejdsmiljø.

Derudover er det vigtigt for virksomheden at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere og sikre, at den enkelte medarbejder bliver opkvalificeret, når behovet opstår.



KLIMA OG MILJØ

HOFOR arbejder for at skabe bæredygtige byer og har derfor et særligt fokus på miljø og klima. HOFOR arbejder fortløbende på at reducere virksomhedens negative påvirkning af miljø og klima samt på at fremme tiltag, der har en positiv effekt. Gennem denne udvikling af kerneforretningen understøtter HOFOR de behov og mål, som de væsentlige interessenter har inden for området.



ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Der må aldrig være tvivl om, at den enkelte HOFOR-medarbejder er upartisk, og samtidig må der ikke være tvivl om HOFORs integritet. Derfor er der gennem HOFORs *Politik for god forretningsmæssig adfærd* opstillet klare regler for, hvad virksomheden, såvel som dens ansatte, kan give og modtage i form af gaver. Derudover har HOFORs indkøbspolitik fokus på netop ansvarlighed og gennemsigthed i hele indkøbsprocessen.



OPERATIONALISERING, KONTROLAPPARAT OG RAPPORTERING

HOFOR er en virksomhed med mange samarbejdspartnere og leverandører, en meget varieret kundegruppe og en række forskellige services. Derfor er det vigtigt, at HOFORs arbejde med CSR er gennemsigtigt. Det er også vigtigt, at HOFOR har tydelige forventninger til CSR i værdikæden. CSR-politikken skal ikke alene efterleves internt i HOFOR, men også eksternt. Derfor skal alle leverandører kende HOFORs fælles adfærdskodeks (Code of Conduct).

Alle leverandører skal som udgangspunkt screenes, før der indgås kontrakt, og kontrolindsatsen over for leverandører skal styrkes, hvor risikoen vurderes at være størst. HOFOR arbejder løbende med at skabe større gennemsigthed og rapporterer på virksomhedens aktiviteter påvirkning af samfund, sociale forhold, miljø og klima, samt hvordan der tages ansvar for dem. Rapporteringen er rettet mod både interne og eksterne modtagere og skal som minimum leve op til kravene i årsregnskabsloven. Derudover skal rapporteringen opfylde de forpligtigelser, der følger af HOFORs tilslutning til FN's Global Compact.

Øvrige rammer

HOFOR har, udover CSR-politikken, valgt at anvende en række anerkendte rammer, der er med til at stille krav til og sikre dokumentation af arbejdet med samfundsansvar.

FN Global Compact



HOFOR har været medlem af FN's Global Compact Network Danmark siden 2011, og medlemskabet er et vigtigt omdrejningspunkt for HOFORs arbejde med samfundsansvar.

ISO-Certificeringer

HOFOR har et certificeret ledelsessystem, der dækker fire områder:



- ISO 45001: Arbejdsmiljø
- ISO 14001: Miljø
- ISO 22000: Drikkevand (fødevarekvalitet)
- ISO 9001: Kvalitet (omfatter bl.a. bygas)

For hvert af de certificerede områder er der udarbejdet en politik. HOFORs ledelsessystem indeholder en lang række retningslinjer, processer mv., som er med til at udmønte politikkerne i praksis og dermed understøtte, at HOFOR lever op til det ansvar og de forpligtelser, der følger af lovkrav og andre bindende krav. Dertil kommer, at det er et grundkrav for certificeringen, at ledelsessystemet gennem årlige mål sikrer en fortløbende udvikling og forbedring inden for de certificerede områder. Ledelsessystemet blev re-certificeret i 2023.

Certificeringer for biomasse

HOFORs biomasse er certificeret under følgende ordninger:



- SBP (Sustainable Biomass Program)
- FSC® (Forest Stewardship Council®)
- PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification)

Indkøb og anvendelse af biomasse er underlagt et EU-direktiv, som er skærpet i den danske lovgivning. I den sammenhæng offentliggør HOFOR årligt en særskilt rapport om bæredygtig biomasse, der også danner grundlag for rapportering til de danske myndigheder.



Vindmøller og solceller ved Nees og Kikkenborg

Dataetik

Digitalisering og data er en integreret del af HOFORs arbejde for at sikre stabil forsyning samt udvikle teknologier, processer og services, der bidrager til effektive og bæredygtige forsyningsløsninger i fremtiden. Dataetik handler om de etiske overvejelser, der er forbundet med ansvarlig brug af data og nye teknologier.

HOFORs politik for dataetik, data-anvendelse og dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data, som også er i tråd med koncernens it-sikkerhedspolitik og gældende GDPR-regler. Politik for dataetik indeholder de overordnede rammer for etiske overvejelser omkring systematisk indsamling, opbevaring og anvendelse af data i HOFOR. Politikken angiver fire vejledende principper for dataetik, som sætter den etiske standard for brugen af data i HOFOR: 1) Sikkerhed, 2) Innovation, 3) Ansvarlighed, 4) Gennemsigtighed.

Intern kontrol og træning

HOFORs IT-sikkerhedsfunktion, Data Governance- og GDPR-team monitorer og rådgiver organisationen omkring GDPR og dataetik. De samarbejder om at udarbejde og opdatere politikker samt procedurer, der løbende understøtter de dataetiske principper. De orienterer direktørgruppen om status, nye tiltag mv. gennem standardiseret rapportering og opfølgninger.

HOFOR vurderer løbende nye teknologier som led i de strategiske digitaliseringsinitiativer og forretningsudvikling. Drøftelser omkring nye teknologier og løsninger undergår risikovurderinger, der bl.a. har til formål at belyse dataetiske overvejelser og sikre, at HOFOR overholder den nødvendige datafortrolighed og -sikkerhed.

HOFOR prioriterer, at medarbejderne er velinformede omkring dataetik, data-sikkerhed og håndtering af persondata. Dette sikres gennem løbende uddannelse og awareness-kampagner.

Whistleblowerordning

HOFOR har en whistleblowerordning. Ordningen giver nuværende eller tidligere ansatte i HOFOR mulighed for at indberette anonymt, hvis man har begrundet mistanke om lovovertrædelser eller andre alvorlige forhold, som kan skade HOFOR eller få betydning for enkeltpersoners liv eller helbred. Andre, der har en arbejdsrelateret aktivitet med HOFOR, kan også anvende ordningen. Derudover kan kunder og borgere anvende ordningen, men her gælder andre vilkår, jf. whistleblowerloven.

I 2024 har der været fire henvendelser til ordningen. Én af henvendelserne vedrørte et forhold uden for ordningen, og de tre øvrige henvendelser vedrørte forhold af personalemæssig karakter. Et af de tre forhold blev afsluttet, da indberetter oplyste, at

sagen ikke længere var relevant, idet ansættelsesforholdet for den indberettede var ophørt, og indberetter ikke fulgte op med oplysninger som sandsynliggjorde, at HOFOR skulle træffe yderligere foranstaltninger. De øvrige to forhold blev henvist til HOFORs HR-afdeling, der har taget sig af den videre sagsbehandling.



HOFOR deltager hvert år i DHL-stafetten i Fælledparken

Arbejds miljø Sundhed og sikkerhed i fokus hos HOFOR

HOFOR arbejder målrettet på at skabe trygge og sikre rammer for alle medarbejdere og samarbejdspartnere. Et godt arbejdsmiljø er fundamentet for medarbejdernes trivsel og evne til at yde deres bedste. Derfor er det en kerneværdi, at det altid skal være sik-

kert og trygt at gå på arbejde – uanset om man er ansat i HOFOR eller er eksternt leverandør.

HOFORs udgangspunkt er, at alle psykiske og fysiske arbejdsulykker kan forebygges, og at trivsel sikres gennem et stærkt fællesskab og et fælles ansvar for et godt arbejdsmiljø.

Bæredygtigt arbejdsliv som strategisk indsats

I sommeren 2023 blev projektet Bæredygtigt Arbejdsliv igangsat for at styrke det psykiske og fysiske arbejdsmiljø. Projektets vision er at eliminere arbejdsulykker og skabe et arbejdsmiljø, hvor trivsel er i højsædet. En vigtig målsætning er, at alle ledere tager aktivt ansvar og gør arbejdsmiljø til en naturlig del af deres ledelsesopgave.

Projektet fokuserer desuden på at reducere risikovillighed, mindske antallet af arbejds- og nærved-ulykker og forbedre evnen til at adressere og handle på udfordringer i det psykiske arbejdsmiljø.

I 2024 har der derfor været ekstra meget fokus på det personlige lederskab og samarbejdet i ledergrupperne. Alle ledere har været igennem modulerne "Det personlige lederskab" og træningsdagen "Vejen til effektive teams". Samtidig er en stor del af medarbejdere blevet introduceret til projektet og har sammen øvet interventioner og anerkendende interviews.

I 2024 lancerede HOFOR en ny arbejdsmiljøpolitik, der understøtter indsatsen i Bæredygtigt arbejdsliv.

Fokus på forebyggelse af arbejdsulykker

Der er stadig for mange arbejdsulykker

i HOFOR. Der har været i alt 112 ulykker i HOFOR i 2024. Heraf 30 ulykker med fravær og 82 uden fravær. Derfor intensiveres indsatsen også i 2025 for at reducere antallet af ulykker. I 2024 har HOFOR introduceret en ny model for hændelsesudredning for at sikre, at hændelser og ulykker bliver grundigt undersøgt og for, at viden og læring bliver delt i organisationen. Derudover er koncernledelsen begyndt at føre kvartalsvis tilsyn med arbejdsmiljøet i hele organisationen.

Forebyggende risikovurderinger af arbejdsopgaver og projekter har også høj prioritet, ligesom der sættes ind over for usikre eller usunde arbejds-

situationer – et centralt tema i projektet Bæredygtigt arbejdsliv.

Håndtering af krænkende adfærd

I 2024 har der været fokus på implementering af politik og retningslinjer for krænkende adfærd. Herunder løbende evaluering og justering af, hvordan sager om krænkende adfærd håndteres i HOFOR. I den forbindelse er der afholdt en workshop i HOFORs HR-afdeling med de parter, der typisk er involveret i et hændelsesforløb. Formålet med workshoppen var at sikre en tydelig rollefordeling ved hændelser og håndtering af krænkende adfærd både før, under og efter en hændelse.

Uddannelsesforløbet Bæredygtigt arbejdsliv understøtter ligeledes HOFORs politik om krænkende adfærd. Der skal ske en evaluering af politik om krænkende adfærd, proces og rollebeskrivelse i 2025.

Inklusion og diversitet

I starten af året dannede en mødenhedsanalyse og tilgængelig data baggrund for arbejdet med at sætte mål for inklusion og diversitet i HOFOR. I denne proces har den samlede koncernledelse og bestyrelsen besluttet sig for følgende mål:

- Diversiteten skal øges i samtlige områder
- Alle føler sig inkluderet i HOFOR
- Ingen krænkelser i HOFOR

Disse mål har udmøntet sig i en række aktiviteter herunder målrettede workshops for ledere og medarbejdere med henblik på at øge bevidstheden og motivationen for emnet. Det er en indsats, der vil fortsætte i 2025, hvor det forventes, at der bliver afholdt workshops i alle dele af organisationen i HOFOR. Derudover er der udviklet rekrutteringsværktøjer og -processer, der understøtter HOFORs mål om at øge diversiteten. Det er sket i forbindelse med en samlet indsats for at øge videns- og kompetenceniveauet i HOFORs HR-organisation. Ydermere arbejdes der med konkrete initiativer, der kan bidrage til en mere inkluderende arbejdsplads. Her kan det nævnes, at der nu findes et nødlager af bind og tamponer på udvalgte toiletter på samtlige lokationer. I det kommende år vil der fortsat blive udviklet denne type indsatser for at bidrage til en mere inkluderende arbejdsplads.

I 2025 er det også forventningen at udvide datagrundlaget, der kan bidrage til at træffe beslutninger om indsatser.

Opfølgning på CSR-mål for 2024 samt mål og planer for 2025

Sociale klausuler i HOFOR

I 2023 besluttede HOFOR at etablere et internt kontrolteam som en del af det eksisterende CSR-team og inspireret af Københavns Kommunes



HOFORs deltagelse i CPH Pride

indsatsteam mod social dumping. Målet var en markant forbedring af indsatsen for at sikre fair løn- og arbejdsvilkår, øge andelen af faglært arbejdskraft i Danmark samt sikre fair konkurrence for virksomheder, der ønsker at arbejde for HOFOR. Årsagen var dels, at den hidtidige eksterne kontrol ikke havde givet det ønskede udbytte og dels, at andelen af eksterne leverandører stiger markant i disse år især pga. de mange planlagte og igangsatte bygge- og anlægsprojekter.

Alle HOFORs kontrakter inden for byggeri og anlæg, reparation, samt tjenesteydelser, som udføres i Danmark, indeholder en arbejdsklausul, der stiller krav til løn- og arbejdsvilkår. På projekter med potentiale for at uddanne lærlinge og elever indeholder kontrakten også en uddannelsesklausul. HOFOR fører kontrol med overholdelsen af begge klausuler.

Oversigt over kontroller af HOFORs arbejdsklausul i 2024:

Aktiviteter	Antal	Procent
Fysiske kontrolbesøg i 2024	39	-
Leverandører hvor der blev vurderet risiko for overtrædelser af arbejdsklausulen	9 (ud af 39)	23 pct.
Antal leverandører hvor der blev fundet overtrædelser	7 (ud af de 9)	78 pct.
Antal medarbejdere hvis løn blev kontrolleret	46	
Antal medarbejdere hvor der blev fundet overtrædelser	24 (ud af de 46)	52 pct.
Antal medarbejdere med grove overtrædelser (underbetaling > 15 pct.)	10 (ud af de 24)	42 pct.

Arbejdsklausul - styrket indsats mod social dumping

HOFOR fører kontrol med klausulen på alle kontrakter med eksterne entreprenører, leverandører og rådgivere.

Arbejdsklausulen kræver, at løn- og arbejdsvilkår som minimum skal være på niveau med en kollektiv landsdækkende overenskomst. Langt de fleste virksomheder tilbyder deres medarbejdere ordentlige løn- og arbejdsvilkår, men der er desværre også undtagelser. Det er disse sager, som HOFOR forsøger at finde, afklare og løse gennem det risikobaserede kontrolsystem.

Flere ressourcer blev prioriteret til HOFORs CSR-team i 2024, hvilket har resulteret i flere screeninger og dokumentkontroller end tidligere. Tilgangen til kontrollerne er risikobaseret, og der bruges derfor ressourcer på at udvælge de mest relevante sager.

Uanmeldte fysiske kontrolbesøg på arbejdspladser er en vigtig del af risikovurderingen. HOFOR vurderer under disse besøg, om bl.a. lønforholdene skal undersøges yderligere samtidig med, at det gøres klart, at arbejdsklausulen skal overholdes. I 9 ud af 39 besøg blev der vurderet risiko for overtrædelse af arbejdsklausulen, hvilket førte til løndokumentkontroller af medarbejders løn. I tabellen herunder er opgjort antallet af udførte kontroller og den procentvis andel, der har givet anledning til opfølgning, eller hvor der er fundet overtrædelser.

Når HOFOR finder overtrædelser af arbejdsklausulen, rettes krav til hovedleverandøren om efterbetaling til de berørte medarbejdere i de tilfælde, hvor der er tale om underbetaling. HOFOR stiller både krav om, at der bliver rettet op bagudrettet samt en efterregulering for hele kontraktperioden.

For alle afsluttede sager i 2024, hvor der blev fundet overtrædelser og underbetaling af medarbejdere, er medarbejderne blevet efterbetalt.

HOFOR forventer at øge antallet af fysiske besøg på egne projekter og lokationer i 2025. HOFOR vil også arbejde målrettet på at udbrede kendskabet til HOFORs arbejde og styrke kommunikationen samt relationerne til både interne og eksterne samarbejdspartnere.

Uddannelsesklausul i HOFORs kontrakter
Strømlining af kontrol med uddannelsesklausulen

HOFOR anser uddannelsesklausulen som essentiel for at sikre en bæredygtig udvikling af arbejdsmarkedet, som står over for en betydelig mangel på faglært arbejdskraft. Ifølge prognoser vil Danmark mangle op mod 17.000 faglærte i byggeriet i 2025.

HOFOR stiller krav om, at leverandører skal uddanne lærlinge og elever og vedlægge uddannelsesklausulen på bygge- og anlægsopgaver, renoveringsprojekter og kontrakter for tjenesteydelser med en vis varighed og økonomisk størrelse.

Fra 2025 vil HOFOR sikre, at det nødvendige antal årsværk i uddannelsesklausulen på en given kontrakt bliver kvalificeret, bl.a. for at HOFORs leverandører mødes med ensartede krav, når de byder på HOFORs kontrakter.

HOFOR er nu også løbende i dialog med leverandører for både at sikre, at de uddanner det antal medarbejdere, som kontraktens uddannelsesklausul forpligter dem til, men i lige så høj grad for at vejlede og støtte dem, så graden af faglært arbejdskraft i den danske byggesektor kan øges.

I 2024 har HOFOR gennemført kontroller på seks forskellige kontrakter. Se herunder.

Antal kontrakter der er udført kontrol på i 2024:

6

(samlet krav om 31,1 årsværk)

Overtrædelser i 2024:

3

sager afsluttet i 2024 uden overtrædelser. Øvrige sager er ikke afsluttet i 2024

HOFOR vil videreudvikle og optimere processerne på dette område i 2025. HOFOR vil yderligere dygtiggøre sig og blive bedre til at forstå de udfordringer, som leverandørerne møder, når de skal have lærlinge og elever. HOFOR vil søge efter måder, hvorpå arbejdet med at tiltrække flere til erhvervsuddannelserne kan understøttes. Herunder at forsøge at etablere samarbejder med erhvervsskoler og tekniske skoler.

I 2025 vil HOFOR også igangsætte et pilotprojekt på et af HOFORs byggeanlægsprojekter, hvor HOFOR vil understøtte hovedleverandørens

ønske om at ansætte lærlinge eller praktikanter fra nærområdet. Dette pilotprojekt vil fungere som en testplatform for de ovennævnte tiltag og give værdifuld indsigt i, hvordan HOFOR kan støtte leverandører og lærlinge.

Krav til kontrol af biomasse

HOFOR har mange krav til den biomasse, der købes som brændsel til el- og fjernvarmeproduktionen på Amagerværket. Efter beslutningen om at udfase fossilt kul og erstatte det med vedvarende biomasse, ønskede HOFOR at sikre, at biomassen var bæredygtig.

Den internationale non-profit organisation Preferred by Nature har hjulpet HOFOR med at formulere de krav, HOFOR stiller til bæredygtigheden af biomassen.

Her er de bæredygtighedsprincipper, der tjekkes:

- Lovoverholdelse
- Menneske- og lokalsamfundsretigheder
- Anti-korruption
- Bæredygtig skovforvaltning
- Sporbarhed og krav til forsyningskæden

- Kulstofbalance og ændring i arealanvendelse
- Kvalitetsstyringssystem

Lovgivningen i EU og i Danmark stiller stigende bæredygtighedskrav til biomassen. Der er flere bæredygtighedskrav i Danmark til det resttræ, der brændes af til fjernvarmen og produktion af el på kraftvarmeverker, end der er til træ, der bruges til møbler.

I 2025 vil HOFOR, sammen med Preferred by Nature, revidere de krav, HOFOR stiller til bæredygtighed til leverandører af biomasse for at sikre, at HOFOR lever

op til fremtidige EU-krav om EUDR (EU Deforestation Directive) og RED III (Renewable Energy Directive 3).

Da HOFOR hele tiden ønsker at forbedre sig og højne niveauet af bæredygtighed gennem forsyningskæder, vil HOFOR arbejde henimod at overgå lovgivningen for nogle af bæredygtighedsprincipperne.

Menneskerettigheder i leverandørkæden

Solceller

Etablering af solcelleparker er en væsentlig del af HOFORs indsats for at sikre en CO₂-neutral og elbaseret energiforsyning. Dette er i 2024 blevet suppleret med et ønske fra flere kommuner i hovedstadsområder om at få opsat solceller på tagene på kommunale bygninger; en indsats, som HOFOR er med til at koordinere.

Siden 2023 har HOFOR – sammen med andre aktører på det danske solcellemarked – haft stort fokus på de dokumenterede overtrædelser af menneskerettigheder, der finder sted i dele af Kina, når der udvindes materialer til og produktion af solceller. HOFOR har i den forbindelse i 2023 og 2024, sammen med ti andre aktører, deltaget i et netværk faciliteret af Green Power Denmark i samarbejde med Institut for Menneskerettigheder og Etisk Handel Danmark. Resultaterne fra netværket forventes at udmøntes i konkrete anbefalinger og vejledninger i 2025.



Solceller ved Nees og Kikkenborg

HOFOR har i 2024 intensiveret arbejdet med at forberede den første bæredygtighedsrapportering, som skal efterleve kravene i CSRD.

Der er i 2024 gjort en særlig indsats for at skærpe de krav til overholdelse af menneskerettigheder i leverandørkæden, som HOFOR stiller i udbudsmateriale om etablering af solcelleparker.

Indsatsen 2025

I 2025 skærpes indsatsen for at sikre overholdelse af menneskerettigheder i leverandørkæden yderligere bl.a. gennem tilførsel af ekstra ressourcer til HOFORs CSR-område. Fokus vil i første omgang stadig være solceller, men dette vil blive udbygget med andre typer af leverancer, hvor det vurderes, at der er risiko for, at menneskerettigheder bliver overtrådt.

I den forbindelse vil der blive opbygget og implementeret en systematisk tilgang til, hvordan der kan stilles krav i relation til menneskerettigheder i forbindelse med udbud og andre indkøb. Den samlede indsats på dette område skal samtidig være

med til at sikre, at HOFOR efterlever kravene i henhold til EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), herunder efterlevelse af kravene i EU-taksonomien om "Minimum Social Safeguards", der bl.a. omhandler sikring af menneskerettigheder i værdikæden.

Øvrige indsatser 2024

Udbredelse af kendskab til anti-korruption

Gennem HOFORs Adfærdskodeks (Code of Conduct) forpligter alle leverandører sig til at afstå fra enhver form for korruption og bestikkelse. Det er essentielt, at ansatte hos HOFOR har kendskab til og forståelse for deres egen rolle og ansvar ift. anti-korruption. For at styrke denne indsigt, blev der i 2023 gennemført et pilotprojekt med målrettet introduktion til og træning i håndtering af antikorruption for en række udvalgte medarbejdere

og ledere. Pilotprojektet dannede grundlag for udviklingen af et internt e-læringsforløb, der bliver rullet ud i HOFOR i første halvår af 2025. Sideløbende har HOFOR i 2024 revideret de interne retningslinjer for repræsentationsudgifter og gaver.

HOFORs arbejde med at efterleve bæredygtighedsrapporteringskrav fra EU CSRD

HOFOR har i 2024 intensiveret arbejdet med at forberede den første bæredygtighedsrapportering, som skal efterleve kravene i CSRD. Det har skabt et solidt grundlag for den videre afrapportering om bæredygtighed. Ultimo februar 2025 har EU fremlagt en plan for ændring af kravene til CSRD rapporteringen. Hvis forslaget vedtages og implementeres i dansk lovgivning vil HOFOR fortsat være omfattet af krav om afrapportering men først fra årsrapporten i 2027 istedet for 2025.

Tilpasningen af arbejdet med bæredygtighed i forhold til at følge metodikken og kravene i CSRD understøtter HOFOR arbejde i forhold til en bæredygtig omstilling. CSRD er et værktøj til at hjælpe med at prioritere og fokusere på de emner, der er væsentligst for HOFOR og det miljø og samfund, HOFOR omgives af.

I 2024 er den første dobbeltvæsentlighedsanalyse for HOFOR gennemført og godkendt af bestyrelsen. Analysen skal skabe et solidt grundlag for fremadrettet at kunne arbejde med de væsentligste bæredygtighedsemner i HOFOR. Arbejdet med at identificere de data, der fremadrettet skal afrapporteres på, er ved at blive kortlagt.

I takt med at HOFOR kortlægger, hvilke datapunkter der skal afrapporteres på, arbejdes der med processer og instrukser, som skal sikre, at afrapporteringen på bæredygtighedsområdet kan leve op til kravene i CSRD og på sigt godkendes af en bæredygtighedsrevisor

Energi- og klimaregnskab

Allerede i 2022 blev emnet om drivhusgasudledninger udvalgt som et væsentligt bæredygtighedsemne, da HOFOR i koncernstrategien har et mål om CO₂-neutralt fodaftryk i 2040. I 2024 er der udarbejdet en baseline for et samlet energi- og klimaregnskab for HOFOR-koncernen, der kan leve op til kravene i CSRD. I 2025

vil der blive arbejdet med at integrere det i den årlige rapportering på bæredygtighed.

EU-taksonomi

I 2024 er det kortlagt, hvilke af HOFORs aktiviteter der er omfattet af EU-taksonomien. Disse aktiviteter er blevet gennemgået ift., om de lever op til de krav, der er beskrevet i EU-taksonomien. Analysen omfatter aktiviteter såvel som en analyse af i hvilken grad, HOFOR lever op til Minimum Social Safeguards i EU-taksonomien.

I 2025 vil der blive arbejdet på en samlet plan for HOFORs arbejde med EU-taksonomien herunder behovet for tilpasning af beslutningsprocesser i HOFOR.

Samarbejde med forsyningsbranchen

HOFOR indgår i flere samarbejder med andre forsyningsselskaber og brancheorganisationer for at bidrage til en ensrettet fortolkning og metode i arbejdet med CSRD og EU-taksonomien. Samarbejdet på tværs bidrager samtidig til, at forsyningerne i fællesskab kan udvikle en effektiv og sammenlignelig afrapportering i forsyningssektoren.

Internationalt samarbejde om globale udfordringer

Normalt er HOFORs fokus rettet mod HOFORs ejerkommuner i hovedstadsområdet. I løbet af 2024

har en håndfuld HOFOR-medarbejdere imidlertid også brugt deres kompetencer og viden i Colombia.

Med over ti mio. indbyggere tilsammen har millionbyerne Bogotá og Medellín meget store ledningsnet, og rent drikkevand er en knap ressource. Derfor har byerne et stort behov for at reducere vandtabet så effektivt som muligt.

Projektet, der skal køre i minimum tre år, fokuserer især på reduktion af vandtab i forsyningsnetværk, forbedret spildevandshåndtering og cirkulære løsninger som produktion af biogas og effektiv brug af ressourcer. Planen er, at holdet fra HOFOR besøger Colombia og de to forsyningselskaber Aquaducto og EPM to gange om året, mens de colombianske forsynings-

selskaber kommer til København en gang om året. I 2024 var de i København i september. Formålet med samarbejdet er at udveksle 'best practice' inden for særligt lækagesøgning.

Forsyningselskabet EPM sender hver aften flere hold ud for at finde lækager, en arbejdsmetode der adskiller sig væsentligt fra HOFORs. Selvom EPMs

metode er effektiv, er den også ressourcekrævende og derfor ikke en metode, som HOFOR kan benytte sig af. HOFOR anvender i høj grad af digitale løsninger til at identificere lækager, og det er denne teknologi, som HOFOR deler med de colombianske kolleger i deres arbejde med at fremtidssikre vandforsyningen i Bogotá og Medellín. På sigt kan teknologien udbredes til

resten af landets vandforsyninger for at beskytte Colombias vandressource, der oplever et stigende pres som følge af klimaforandringerne.

HOFOR samarbejder desuden med Københavns Kommune om to andre by-til-by-projekter i Johannesburg og Sao Paulo. Begge projekter er sat til at begynde i 2025.



HOFOR på besøg hos forsyningselskaber i Colombia

HOFORs ESG (Environment, Social og Governance) TAL

	ENHED	2024	2023	2022	2021	2020	MÅL
MILJØ OG KLIMA (E)							
Bygas - Lækager*	Antal	50	55	55	75	70	-
Fjernvarme - Lækager*	Antal	218	167	152	196	170	-
Installeret VE-kapacitet i Vind og Sol*	MW	158,84	162,3	139,1	135	135	560MW i 2025
Produceret vand som er blødgjort*	%	52	27	27	6	1	100 % i 2028
Skovrejsning – samlet areal til dato*	ha	1.520	1.483	1.413	1342	1330	-
Udledninger som har medført lukning af badesteder - vejrbetingede*	Antal	11	11	4	6	3	-
Udledninger som har medført lukning af badesteder - driftsbetingede*	Antal	0	0	0	0	1	Max 4 om året
Vand - Lækager*	Antal	533	477	531	632	495	-
Vandtab	%	6,38	6,99	6,33	6,29	5,13	Max 10 %
Antal liter vand pr. indbygger pr. dag for alle 8 kommuner	Liter	98	98	101	107	107	-
MENNESKERETTIGHEDER (S)							
CSR-kontroller og tilsyn*	Antal	57	18	51	38	16	7
Ulykker – eksterne med fravær	Antal	27	24	18	19	13	≤ 20
Ulykker - internt med fravær	Antal	30	29	24	20	14	≤ 14
Ulykker - internt uden fravær	Antal	82	91	73	72	67	0
ARBEJDSSTAGERETTIGHEDER OG SOCIALE FORHOLD (S)							
Ansatte på særlige vilkår*	Antal	107	99	59	60	63	-
Besøgende på Energi & Vand	Antal	21.176	25.716	25.083	17.625	7.852	
Fastholdelse af medarbejdere*	%	89,3	88,5	87,6	89,4	89,6	85%
Kønsfordelingen i organisationen - mand/kvinde	%	66/34	67 / 33	67 / 33	66 / 34	67 / 33	-
Langtidsfriske*	%	46	48	44	50	54	50% af medarbejderne har under 1,38% fravær
Lost Time Incident Frequency (LTIF)*	Antal	13,2	13,6	11,7	9,7	7,38	6,75
Medarbejdernes gennemsnitsalder	År	47	47	48	47	48	-
Sygefravær	%	3,56	3,74	3,80	2,88	2,25	2,75%
ANTI-KORRUPTION							
Brud på 'Politik for god forretningsmæssig adfærd'	Antal	0	0	0	0	0	0
Gennemførte Business Ethics Audits	Antal	4	3	1	0	-	-

NØGLETAL (alfabetisk)	OPGØRELSESMETODE OG FORKLARINGER
Ansatte på særlige vilkår	Dækker Erhvervs PhD'er, elever, lærlinge, fleksjobansatte, praktikanter, §56 bevillinger og løntilskuds-ansættelser opgjort pr. 31.12.24.
Besøgende på Energi & Vand	Energi & Vand er et samarbejde mellem HOFOR og Københavns Kommune der udbreder kendskabet til bæredygtige forsyningsløsninger i byen gennem uddannelse, inddragelse, formidling og forskning. Tallet dækker samlet antal besøgende i Science Center, Showroom, Collaboratorium og Videnscenter.
Bygas - lækager	Dækker de lækager på bygasnettet, der identificeres via HOFORs systematiske lækagesøgning, som er et krav fra Sikkerhedsstyrelsen. Lækagesøgning indgår i planlægning af vedligehold af ledningsnettet. Lækager på stikledninger er ikke inkluderet.
CSR kontroller og tilsyn	Tallet dækker kontroller og tilsyn udført af HOFORs interne CSR-medarbejdere eller af tredjeparts-auditører. Tallet er inkl. kontroller på biomasse, bygge- og anlægsprojekter mm. (arbejds- og uddannelsesklausul) og Business Ethics Audits.
Fastholdelse af medarbejdere	Det totale antal fratrædelser overfor det gennemsnitlige antal medarbejdere i de foregående 12 måneder.
Fjernvarme - lækager	Dækker havarier på fjernvarmenettet, som ugentligt indgår i som en del af vedligehold af ledningsnettet. Håndteringen af lækagerne håndteres i samarbejde med eksterne leverandører. Tallet dækker ledningsnettet helt ind til kunden.
Installeret VE-kapacitet i Vind og Sol (MW)	Den totale installerede kapacitet (MW) af vindmøller og solceller ejet af HOFOR. I opgørelsen er inkluderet de møller og solceller som HOFOR selv ejer 100% af samt de andele, som HOFOR ejer i vindmøllelaug.
Langtidsfriske	Hvor mange % af alle ansatte har haft under 1,38% fravær.
Lost Time Incident Frequency (LTIF)	International metode for opgørelse af forhold mellem arbejdsulykker og brugt arbejdstid. Antal ulykker som har medført fravær pr. 1 mio. forbrugte arbejdstimer.
Produceret vand som er blødgjort	Dækker Brøndbyvester Vandværk (idriftsat 2017), Marbjerg Vandværk (idriftsat 2021) og Værket ved Sønderød (idriftsat 2022).
Skovrejsning – samlet areal til dato	Tallet dækker det reelle areal i ha, som HOFOR har medfinansieret, og som Naturstyrelsen har tilplantet med skov i henhold til samarbejdsaftalerne mellem HOFOR og Naturstyrelsen.
Sygefravær	Tallet dækker alm. sygefravær, fleksjob og tilskadekomst i tjenesten. Grundet ny opgørelsesmetode skal det bemærkes, at 2021 indeholder en andel af langtidssygefravær, hvilket ikke er tilfældet for 2020. Dette gør 2021 ca. 0,42% højere, og kan derfor ikke sammenlignes 100% med 2020.
Udledninger som har medført lukning af badesteder - vejrrelaterede	Disse udledninger er vejrrelaterede - dvs. at de er sket ved skybrud og andre ekstreme vejrhændelser. Hændelserne medfører lukning af et eller flere officielle badesteder i Københavns Kommune i badesæsonen 15. maj til 15. september.
Udledninger som har medført lukning af badesteder - driftsrelaterede	Disse udledninger er driftsrelaterede - dvs. at det er en fejl eller defekt i systemet, der har forårsaget udledningen. Udledningerne har medført lukning af et eller flere officielle badesteder i Københavns Kommune i badesæsonen 15. maj til 15. september.
Vand - lækager	Dækker sivende og akutte lækager på forsyningsledninger, hovedledninger og stikledninger i distributionsnettet. Råvandsnettet er ikke inkluderet.

Samfundsansvar i BIOFOS

Rensekoncernen BIOFOS har en række politikker og tiltag, der primært sigter mod et frivilligt, højt socialt og sundhedsmæssigt engagement. Effekterne af disse politikker og tiltag vurderes og tilpasses løbende af såvel ledelsen som samarbejds- og arbejdsmiljøorganisationen.

BIOFOS-koncernen har retningslinjer for anvendelse af lærlinge- og arbejds-klausuler ved udbud af bygge- og anlægsopgaver samt tjenesteydelser. Retningslinjerne betyder, at der ved hvert udbud skal foretages en konkret vurdering af, om det er hensigtsmæssigt at stille krav om sociale klausuler. Der skal dog altid anvendes lærlinge- og arbejds-klausuler i en række tilfælde, der bl.a. afhænger af opgavens varighed, skønnet kontraktsum, skønnet lønudgift, kontraktgrundlag mv.

BIOFOS har i 2023 godkendt en ny bæredygtighedspolitik med en række væsentlige tilføjelser til den hidtidige miljø- og klimapolitik. Udover den hidtidige målsætning for klima er der nu også fokus på at måle og reducere klimagasser fra værdikæden. Der er desuden tilføjet målsætninger om biodiversitet. Bæredygtighedspolitikken er integreret i strategien, der bl.a. indeholder et fokusområde om, at BIOFOS vil reducere påvirkningen af miljø og klima. Aktiviteter og handlinger til at virkeliggøre dette samt vurdering af effekter mv. sker

gennem fastsættelse af frivillige og ambitiøse mål for fx rensekvalitet og regnbetinget bypass af spildevand, emissionskrav til slamforbrænding mv.

BIOFOS er certificeret efter ISO 14001 (miljøledelse), ISO 45001 (arbejdsmiljøledelse) samt ISO 9001 (kvalitetsledelse). BIOFOS har også en aktiv skoletjeneste, hvor skoleelever hvert år modtager undervisning i spildevand, miljø og bæredygtig energi. BIOFOS har tillige en kvalitetspolitik, som er tilgængelig på BIOFOS' hjemmeside. Her ligger også en samlet årsrapport med den fulde lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i BIOFOS.



An aerial photograph of a frozen lake in winter. The lake is covered in a layer of snow and ice, with some faint tracks visible. The surrounding landscape is also covered in snow, with bare trees and a path leading through the woods. The sky is a pale, hazy blue. The text 'Selskabs-
ledelse' is overlaid in a large, white, sans-serif font, centered horizontally and spanning most of the width of the image.

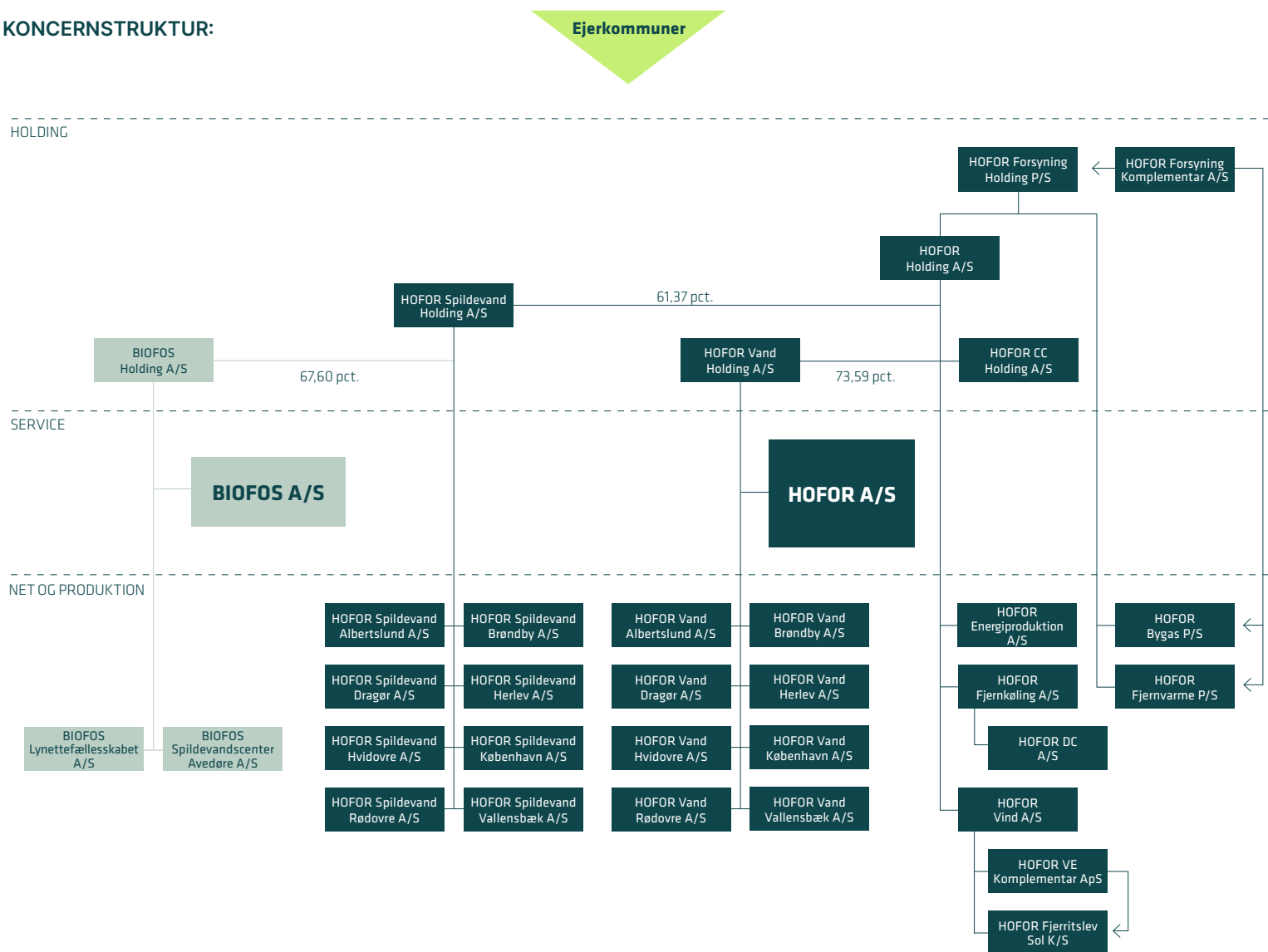
Selskabs- ledelse

Juridisk struktur

HOFOR er kommunalt ejet. Forskellige dele af koncernen har forskellige ejerkommuner.

- Selskabet HOFOR Forsyning Komplementar A/S er ejet af Københavns Kommune. Selskabets funktion er at være komplementar i selskaberne HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Fjernvarme P/S og HOFOR Bygas P/S.
- Selskabet HOFOR Forsyning Holding P/S er ejet af Københavns Kommune. Selskabet ejer datterselskaberne HOFOR Fjernvarme P/S, HOFOR Bygas P/S og HOFOR Holding A/S.
- Selskabet HOFOR Holding A/S ejer datterselskaberne HOFOR CC Holding A/S, HOFOR Fjernkøling A/S, HOFOR Vind A/S, HOFOR Energiproduktion A/S og ejer herudover 73,59 pct. af aktiekapitalen i selskabet HOFOR Vand Holding A/S og 61,37 pct. af aktiekapitalen i selskabet HOFOR Spildevand Holding A/S.
- Selskabet HOFOR Fjernkøling A/S ejer datterselskabet HOFOR DC A/S.
- Selskabet HOFOR Vind A/S ejer datterselskaberne HOFOR VE Komplementar ApS og HOFOR Fjerritslev Sol K/S.
- Selskabet HOFOR Vand Holding A/S er ejet af kommunerne Albertslund (3,19 pct.), Brøndby (5,98 pct.), Dragør (1,92 pct.), Herlev (3,40 pct.), Hvidovre (6,64 pct.), København via selskabet HOFOR Holding A/S (73,59 pct.), Rødovre (3,94 pct.) og Vallensbæk (1,34 pct.). Selskabet ejer vandselskaberne i ovennævnte kommuner og serviceselskabet HOFOR A/S.

KONCERNSTRUKTUR:



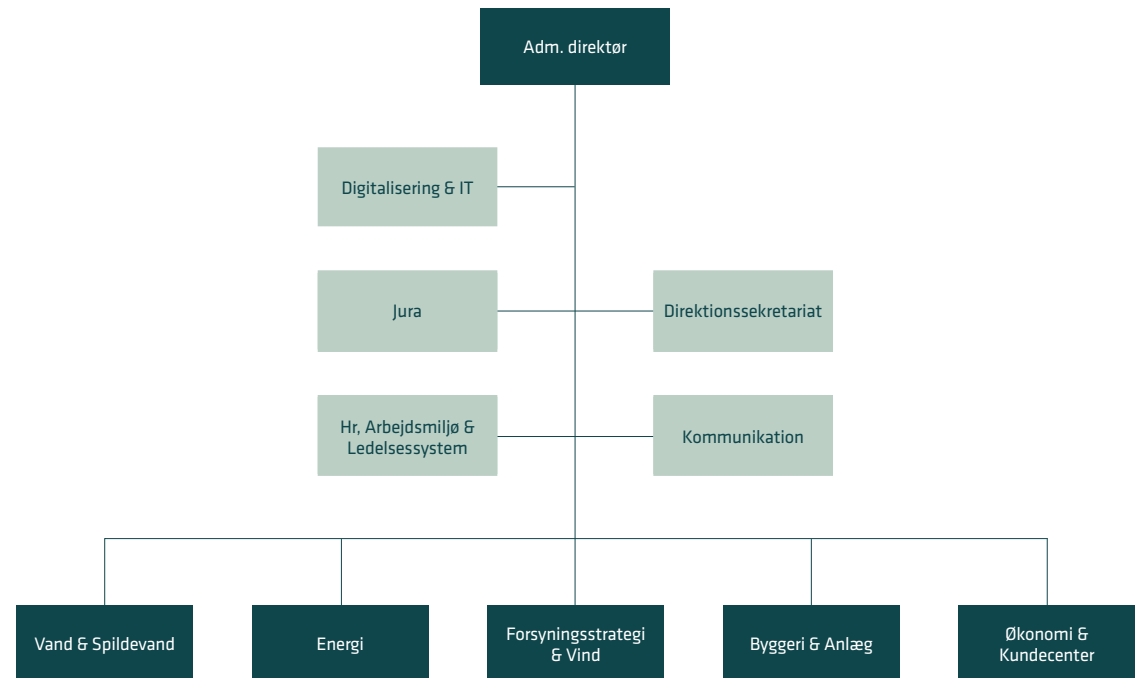
- Selskabet HOFOR Spildevand Holding A/S er ejet af kommunerne Albertslund (6,73 pct.), Brøndby (7,44 pct.), Dragør (2,49 pct.), Herlev (4,65 pct.), Hvidovre (9,70 pct.), København via selskabet HOFOR Holding A/S (61,37 pct.), Rødovre (4,36 pct.) og Vallensbæk (3,26 pct.). Selskabet ejer spildevandsselskaberne i ovennævnte kommuner og 67,60 pct. af hovedstadsområdets rensekonzern BIOFOS.

HOFORs medarbejdere er ansat i selskabet HOFOR A/S, der fungerer som serviceselskab for alle selskaberne i HOFOR (bortset fra BIOFOS). Serviceselskabet udfører alle opgaver inden for drift, vedligehold og administration samt ny- og reinvesteringer for net- og produktionsselskaberne. Net- og produktionsselskaberne køber ydelser og investeringer af serviceselskabet til omkostningsbestemte priser, mens tredjepart handler på markedsvilkår. Samtlige udgifter og indtægter i serviceselskabet viderefaktureres til net- og produktionsselskaberne. Med undtagelse af en minimal forrentning af egenkapitalen og enkelte udlejningsaktiviteter oparbejder serviceselskabet hverken over- eller underskud.

Organisatorisk struktur

HOFOR er organiseret med henblik på at sikre HOFORs evne til at levere stabil drift samtidig med, at der eksekveres på det stærkt stigende antal anlægs- og udviklingsprojekter, som skal til for at nå de strategiske mål. Kerneforretningen er afspejlet i direktørgruppen, der således er inddelt i fem direktørrområder: Vand & Spildevand, Energi, Forsyningsstrategi & Vind, Byggeri & Anlæg samt Økonomi & Kundecenter. Direktørgruppen og næste ledelseslag bestående af områdechefer udgør tilsammen Koncernledelsen i HOFOR.

ORGANISATORISK STRUKTUR:



Adm. direktør Henrik Plougmann Olsen



Bestyrelsesformand Susanne Juhl

HOFOR består af flere selskaber og har derfor flere bestyrelser med eksterne medlemmer og medarbejdervalgte medlemmer.

På tidspunktet for årsrapportens aflæggelse består bestyrelsen i HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Forsyning Komplementar A/S samt HOFOR Holding A/S af:

Susanne Juhl

Formand i HOFOR-koncernen, formand i BIOFOS-koncernen, næstformand i M.J. Eriksson A/S, formand i Aarhus Havn A/S, bestyrelsesmedlem TDC Net A/S, hvor hun desuden er formand for revisionsudvalget, samt i Lunar Bank A/S og Lunar Group A/S. Herudover er hun bestyrelsesleder for Fonden Divérs og medlem af DBUs Etske Udvalg.

Niels E. Bjerrum

Næstformand, midlertidigt medlem af Københavns Kommunes Borgerrepræsentation (S), midlertidigt medlem af Teknik- og Miljøudvalget samt Sundheds- og Om-sorgsudvalget.

Karina Vestergård Madsen

Socialborgmester, medlem af Københavns Kommunes Borgerrepræsentation (Ø), forperson for Socialudvalget og ordfører i Økonomiudvalget, bestyrelsesmedlem i KBH Film & Fotoskole samt bestyrelsesmedlem af SOSU Hovedstaden.

Andreas Boisen

Cand.jur., pricing and contract manager i TDC.

Karl Vogt-Nielsen

Fhv. rådgiver om klima, energi og forsyningssektoren generelt.

Sarah C.B. Christensen*

Senior Vandkvalitetsspecialist i HOFOR A/S

Jane Meller Thomsen*

Projektleder i HOFOR A/S

Christina Otzen*,

Pressechef i HOFOR A/S

* Medarbejdervalgt

DIREKTIONEN:

Adm. direktør **Henrik Plougmann Olsen**, bestyrelsesmedlem i Dansk Fjernvarme, DANVA, Green Power Denmark og DI's hovedbestyrelse. Desuden bestyrelsesmedlem i DGI Byen.



Vejlandshuset i morgenlys

På tidspunktet for årsrapportens aflæg-
gelse består bestyrelsen i HOFOR Vand
Holding A/S og HOFOR Spildevand Hol-
ding A/S af:

Susanne Juhl
Formand i HOFOR-koncernen

Britt Jensen
Næstformand, borgmester i
Rødovre Kommune

Lars Gravgaard Hansen
Kommunalbestyrelsesmedlem i
Albertslund Kommune

Maja Højgaard
Borgmester i Brøndby Kommune

Martin Wood Pedersen
Kommunalbestyrelsesmedlem i Dragør
Kommune

Marco Damgaard
Borgmester i Herlev Kommune

Charlotte Munch
Folketingspolitiker og kommunalbestyrelses-
medlem i Hvidovre Kommune

Henrik Rasmussen
Borgmester i Vallensbæk Kommune

Sarah C.B. Christensen*
Senior vandkvalitetsspecialist i HOFOR A/S

Jane Meller Thomsen*
Projektleder i HOFOR A/S

Steen Martin Amholt *
Fagkoordinator i HOFOR A/S

Christina Otzen*
Pressechef i HOFOR A/S

* Medarbejdervalgt

DIREKTIONEN:
Henrik Plougmann Olsen
Adm. direktør

FORBRUGERREPRÆSENTANTER:
På tidspunktet for årsrapportens aflæggel-
se er der desuden følgende forbruger-
repræsentanter i bestyrelsen for HOFORs
16 vand- og spildevandsselskaber:

Povl Markussen
Centerleder i Albertslund Verdensmål
Center

Anders Jørn Jensen
Centerleder i Miljøpunkt Nørrebro. Bestyrel-
sesmedlem i Radius Elnet A/S

På tidspunktet for årsrapportens
aflæggelse består bestyrelsen i
HOFOR A/S af:

Susanne Juhl
Formand i HOFOR-koncernen

Britt Jensen
Næstformand, borgmester i Rødovre
Kommune

Niels Carsten Bluhme
Selvstændig rådgivende ingeniør

Andreas Boisen
Cand.jur., pricing and contract manager
i TDC

Karl Vogt-Nielsen
Fhv. rådgiver om klima, energi og forsy-
ningssektoren

Sarah C.B. Christensen*
Vandkvalitetsspecialist i HOFOR A/S

Jane Meller Thomsen*
Projektleder i HOFOR A/S

Christina Otzen*
Pressechef i HOFOR A/S

* Medarbejdervalgt

DIREKTIONEN:
Henrik Plougmann Olsen
Adm. direktør

HOFOR udarbejder årligt en redegørelse for god selskabsledelse og offentliggør denne efter forelæggelse for bestyrelsen på HOFORs hjemmeside i forbindelse med offentliggørelse af årsrapporterne. Kodekset, som HOFOR følger, er udarbejdet af DANVA i samarbejde med Dansk Fjernvarme, Danske Vandværker, Dansk Affaldsforening og KL.

God selskabsledelse er en årlig evaluering af, hvorvidt selskabet og de styringsmæssige rammer omkring selskabet lever op til de anerkendte standarder. Evalueringen vedrører bl.a. ejernes, bestyrelsens og den daglige ledelses rolle og ansvar og samspillet mellem disse styringsniveauer. God selskabsledelse skal bidrage til, at virksomhedens interessenter kan have tillid til, at virksomheden arbejder bedst muligt i henhold til det formål, den er sat i verden for.

HOFOR følger med kun få undtagelser anbefalingerne i kodekset. Afvigelserne vedrører forskellige anbefalinger vedr. bestyrelsessammensætningen, som i HOFOR er bestemt af vedtægter og ejerftaler.



Gæster i kø til Københavns Rådhus, hvor HOFOR på Kulturnatten fortalte om klimasikring blandt mange andre aktører

Årsregnskab

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2024 for HOFOR Forsyning Holding P/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. april 2025

Direktion:

Henrik Plougmann Olsen
adm. direktør

Bestyrelse:

Susanne Juhl
formand

Niels E. Bjerrum
næstformand

Karina Vestergård Madsen

Andreas Boisen

Karl Vogt-Nielsen

Sarah C. B. Christensen
medarbejdervalgt

Jane Meller Thomsen
medarbejdervalgt

Christina Otzen
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HOFOR Forsyning Holding P/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HOFOR Forsyning Holding P/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit i "revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for reviso-

rers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henviser til note 36, hvoraf det fremgår, at lånet som forfalder til betaling i 2025 forventes refinansieret, samt særligt finansieringsbehov vedrørende rentekomkostninger, der ikke kan indregnes i taksterne for HOFOR Spildevand København A/S og HOFOR Vand København A/S, forventes dækket af periodiske kontante kapitaltilførsler. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fort-

sat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. april 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18652

Peter Kyhnauf-Vejgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42833

Resultatopgørelse	Note	tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
			2024	2023	2024	2023
	1	Nettoomsætning	7.562.529	7.383.282	27.515	27.270
		Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	230.509	191.669	0	0
	2	Andre driftsindtægter	62.700	56.257	0	0
		Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-3.517.200	-3.846.288	0	0
		Andre eksterne omkostninger	-649.826	-725.157	-107.717	-39.712
		Bruttoresultat	3.688.713	3.059.763	-80.202	-12.442
	3	Personaleomkostninger	-1.188.851	-1.065.033	-741	-697
	4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.494.461	-1.437.425	0	0
		Driftsresultat	1.005.401	557.305	-80.943	-13.139
	5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	7.005	12.910	341.264	293.836
		Indtægter af kapitalinteresser	1.736	3.161	0	0
	6	Andre finansielle indtægter	106.874	103.034	198.158	160.186
	7	Finansielle omkostninger	-499.030	-447.796	-143.157	-111.002
		Resultat før skat	621.986	228.614	315.322	329.881
	8	Skat af årets resultat	-8.781	-3.581	0	0
		Årets resultat	613.205	225.033	315.322	329.881
		Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultater	-297.883	104.848	0	0
		HOFOR Forsyning Holding P/S' koncernens andel af årets resultat	315.322	329.881	315.322	329.881
	9	Resultatdisponering				

Balance Aktiver

Note	tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	Anlægsaktiver				
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Systemudvikling	14.890	24.611	0	0
	Takstrettigheder	1.442.415	1.497.456	0	0
	Kapacitetsrettigheder	88.519	114.091	0	0
	CO ₂ -kvoter	0	0	0	0
	Goodwill/brugsrettigheder	152.054	159.127	0	0
	Erhvervede licenser	2.164	2.972	0	0
	Udviklingsprojekter	3.920	0	0	0
	Forudbetalinger og anlæg under udførelse	14.072	2.377	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.718.034	1.800.634	0	0
11	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	2.506.257	2.051.544	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	30.490.805	29.088.693	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	172.807	164.287	0	0
	Forudbetalte anlæg	111.836	139.795	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	3.813.246	4.032.949	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	37.094.952	35.477.268	0	0
	Finansielle anlægsaktiver				
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.809.438	10.345.303
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	41.844	44.268	0	0
14	Kapitalandele i kapitalinteresser	13.836	14.475	0	0
15	Andre kapitalandele og værdipapirer	826	826	0	0
16	Mellemregning med kunder (underdækning)	681.487	0	0	0
17	Andre tilgodehavender	8.387	44.565	0	0
18	Deposita	26.687	25.662	24.077	23.490
	Finansielle anlægsaktiver i alt	773.067	129.795	10.833.515	10.368.793
	Anlægsaktiver i alt	39.586.052	37.407.697	10.833.515	10.368.793
	Omsætningsaktiver				
19	Varebeholdninger	327.977	262.186	0	0
	Varebeholdninger i alt	327.977	262.186	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.068.335	960.706	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.231.897	1.115.839
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	8.416	7.104	0	0
21	Tilgodehavende selskabsskat	28.391	28.183	0	0
16	Mellemregning med kunder (underdækning)	61.044	311.746	0	0
22	Andre tilgodehavender	218.569	280.453	3.873	3.814
23	Periodeafgrænsningsposter	111.071	120.774	1.400	2.800
	Tilgodehavender i alt	1.495.826	1.708.966	1.237.170	1.122.453
	Værdipapirer og kapitalandele	627.040	660.708	400.998	380.217
	Likvide beholdninger	661.308	642.637	505.034	572.167
	Omsætningsaktiver i alt	3.112.151	3.274.497	2.143.202	2.074.837
	AKTIVER I ALT	42.698.203	40.682.194	12.976.717	12.443.630

Balance Passiver

Note	tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
24	Egenkapital				
	Virksomhedskapital	1.736.000	1.736.000	1.736.000	1.736.000
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.934.161	4.704.204
	Dagsværdireserve regnskabsmæssig sikring	98.177	129.312	0	0
	Andre reserver	2.837.568	2.795.979	0	0
	Overført resultat	7.274.992	6.847.253	5.276.576	5.068.340
	Egenkapital i alt	11.946.737	11.508.544	11.946.737	11.508.544
25	Minoritetsinteresser i alt	4.996.980	4.618.925	0	0
	Hensatte forpligtelser				
26	Udskudt skat	0	0	0	0
27	Andre hensatte forpligtelser	1.595.992	1.712.459	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.595.992	1.712.459	0	0
	Gældsforpligtelser				
28	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	1.936.871	2.052.688	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	11.405.126	14.709.606	0	0
	Forudbetalinger fra kunder	3.079.713	3.231.202	0	0
	Mellemregning med kunder (overdækning)	0	118.290	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	420.651	410.083	0	0
	Anden gæld	124.979	102.827	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	16.967.340	20.624.696	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
28	Kortfristet del af langfristet gæld	889.035	943.184	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	4.775.318	0	0	0
29	Uafregnede forbrugsleverancer	523.245	315.463	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	805.543	705.675	2.010	100
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.001.093	904.078
30	Anden gæld	173.897	223.396	25.477	28.108
	Mellemregning med kunder (overdækning)	873	0	0	0
20	Forudfakturering igangværende arbejder	1.997	2.974	0	0
31	Periodeafgrænsningsposter	21.246	26.879	1.400	2.800
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	7.191.154	2.217.571	1.029.980	935.086
	Gældsforpligtelser i alt	24.158.494	22.842.267	1.029.980	935.086
	PASSIVER I ALT	42.698.203	40.682.194	12.976.717	12.443.630
32	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.				
33	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
34	Afledte finansielle instrumenter				
35	Nærtstående parter				
36	Væsentlige usikkerheder og usædvanlige forhold				
37	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
40	Anvendt regnskabspraksis				

	Note	tkr.	Koncern	
			2024	2023
Pengestrømsopgørelse		Nettoomsætning	7.562.529	7.383.282
		Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	230.509	191.669
		Omkostninger	-5.355.876	-5.636.478
		Andre driftsindtægter, netto	62.700	56.257
		Regulering for ikke likvide driftsposter	-913.217	132.098
	38	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	1.586.645	2.126.828
	39	Ændring i driftskapital	203.498	190.758
		Pengestrøm fra primær drift	1.790.143	2.317.586
		Finansielle indtægter	106.874	103.034
		Finansielle omkostninger	-499.030	-447.796
		Pengestrøm fra ordinær driftsaktivitet før skat	1.397.987	1.972.824
		Betalt selskabsskat	0	0
		Pengestrøm fra driftsaktivitet	1.397.987	1.972.824
		Køb af immaterielle anlægsaktiver	-52.724	-792.092
		Køb af materielle anlægsaktiver	-3.059.067	-2.603.348
		Salg af materielle anlægsaktiver	9.429	26.779
		Deposita, netto	-1.025	-1.781
		Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 3.103.387	-3.370.442
		Optagelse af langfristet gæld	2.325.284	2.216.859
		Afdrag på langfristet gæld	-935.146	-1.393.240
		Afdrag på øvrige forpligtelser	-1.431	-1.482
		Nettoinvestering i værdipapirer	53.843	69.693
		Nettosikkerhedsstillelse ved prisafdækning	36.178	580.413
		Kapitalindskud fra ejer	234.178	193.164
		Modtaget udbytte fra associerede selskaber og kapitalinteresser (laugsmøller)	11.165	18.651
		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	1.724.071	1.648.058
		Pengestrøm	18.671	286.441
		Likvider, primo	642.637	356.196
		Likvider, ultimo	661.308	642.637

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncern				
	Aktiekapital	Andre reserver	Dagsværdireserve regn- skabsmæssig sikring	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.736.000	2.795.979	129.312	6.847.253	11.508.544
Minoritetsinteressers andel af værdi af kapitalindskud i dattervirksomheder	0	0	0	-80.172	-80.172
Årets kapitalindskud	0	0	0	234.178	234.178
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-39.917	0	-39.917
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	8.782	0	8.782
Overført fra resultatdisponering	0	41.589	0	273.733	315.322
Egenkapital 31. december 2024	1.736.000	2.837.568	98.177	7.274.992	11.946.737

Af "Andre reserver" kan 2.837.568 tkr. henføres til dattervirksomheden HOFOR Fjernvarme P/S.
Andre reserver består af resterende overkurs fra vurdering af selskabets aktiver i forbindelse med selskabets stiftelse.
Andre reserver kan under nuværende regulering af varmesektoren ikke udloddes til ejerne.

tkr.	Modervirksomhed				
	Aktiekapital	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat		I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.736.000	4.704.204	5.068.340		11.508.544
Minoritetsinteressers andel af værdi af kapitalindskud i dattervirksomheder	0		-80.172		-80.172
Årets kapitalindskud	0	0	234.178		234.178
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-39.917	0		-39.917
Skat af egenkapitalbevægelser	0	8.782	0		8.782
Overført fra resultatdisponering	0	261.091	54.231		315.322
Egenkapital 31. december 2024	1.736.000	4.934.161	5.276.576		11.946.737

tkr.

Noter

Note 1 Nettoomsætning	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Varme	4.025.761	4.193.983	0	0
Spildevand	1.362.755	849.333	0	0
El	563.940	793.071	0	0
El-prissikring	164.553	614.578	0	0
Vand	906.330	454.999	0	0
Rensning	250.032	119.382	0	0
Bygas	144.847	203.742	0	0
Fjernkøling	107.205	109.043	0	0
Øvrig omsætning	37.106	45.151	27.515	27.270
	7.562.529	7.383.282	27.515	27.270

Øvrig omsætning består primært af BIOFOS-koncernen's salg af el, gas, varme og slamafbrænding. Moderselskabets øvrige omsætning består primært af indtægter ved udlejning.

Note 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består primært af tilskud fra Energistyrelsen, restancegebyrer og andre afledte indtægter fra forbrugsafregning.

Note 3 Personaleomkostninger	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Gager og lønninger	1.048.241	937.897	741	697
Pensioner	140.356	111.393	0	0
Andre omkostninger til social sikring mv.	254	15.743	0	0
	1.188.851	1.065.033	741	697
- Heraf arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	-230.509	-191.669	0	0
	958.342	873.364	741	697
Gennemsnitlig antal medarbejdere	1.694	1.590	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	6.786	6.162	741	697

Herudover har koncernen afholdt omkostninger på i alt 150 tkr. (2023: 38 tkr.) relateret til bestyrelsens virke.

tkr.

Noter

Note 4 Af- og nedskrivninger

Koncern

	2024	2023
Immaterielle anlægsaktiver	70.912	79.054
Materielle anlægsaktiver	1.423.549	1.358.371
	1.494.461	1.437.425

Note 5 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Koncern

Modervirksomhed

	2024	2023	2024	2023
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	0	0	606.074	689.080
Andel af underskud i tilknyttede virksomheder	0	0	-130.767	-280.247
Andel af overskud i associerede virksomheder	7.005	12.910	0	0
Forskydning i intern avance på investeringsprojekter i koncernen mv.	0	0	-134.043	-114.998
	7.005	12.910	341.264	293.836

Note 6 Andre finansielle indtægter

Koncern

Modervirksomhed

	2024	2023	2024	2023
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	118.554	95.527
Valutakursgevinster	2.521	3.641	0	2
Andre finansielle indtægter	104.353	99.393	79.604	64.657
	106.874	103.034	198.158	160.186

Note 7 Finansielle omkostninger

Koncern

Modervirksomhed

	2024	2023	2024	2023
Renteomkostninger fra dattervirksomheder	0	0	124.231	96.520
Valutakurstab	631	4.856	14	14
Andre finansielle omkostninger	498.399	442.940	18.912	14.468
	499.030	447.796	143.157	111.002

tkr.

Noter

Note 8 Skat af årets resultat

	Koncern	
	2024	2023
Skat af årets resultat	-9.369	-19.445
Årets regulering af udskudt skat	-142.173	132.581
Årets værdiregulering af udskudt skat	143.897	-99.686
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-1.136	-17.031
	-8.781	-3.581

Note 9 Resultatdisponering

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Regulering andre reserver	41.589	0	0	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	261.091	243.210
Overført til egenkapital	571.616	225.033	54.231	86.671
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-297.883	104.848	0	0
	315.322	329.881	315.322	329.881

Note 10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern								
	System-udvikling	Takst-rettighe-der	Kapacitets-rettighe-der	CO ₂ -kvoter	Goodwill/brugsret.	Erhvervede licenser	Udviklings-projekter	Forudbetalinger og Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	169.053	2.168.103	447.014	670	288.100	3.180	31.699	2.377	3.110.196
Tilgang	3.009	31.419	0	716	1.529	0	0	16.051	52.724
Overført fra anlæg under udførelse og forudbetaling	0	0	0	0	0	0	4.356	-4.356	0
Afgang	-15.070	-64.117	0	-670	0	0	0	0	-79.857
Kostpris 31. december	156.992	2.135.405	447.014	716	289.629	3.180	36.055	14.072	3.083.063
Af- og nedskrivninger 1. januar	144.442	670.647	332.923	670	128.973	208	31.699	0	1.309.562
Årets afskrivninger	12.435	22.343	25.572	716	8.602	808	436	0	70.912
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-14.775	0	0	-670	0	0	0	0	-15.445
Af- og nedskrivninger 31. december	142.102	692.990	358.495	716	137.575	1.016	32.135	0	1.365.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.890	1.442.415	88.519	0	152.054	2.164	3.920	14.072	1.718.034

tkr.

Note 11 Materielle anlægsaktiver

Koncern

Noter

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Forudbetalt anlæg	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	2.761.985	43.500.168	507.921	419.385	4.032.949	51.222.408
Tilgang	3.152	3.137	33.301	0	3.019.477	3.059.066
Overført fra anlæg under udførelse	493.995	2.724.863	11.608	0	-3.230.465	0
Afgang	-7.769	-588	-4.591	0	-8.714	-21.662
Kostpris 31. december	3.251.363	46.227.581	548.238	419.385	3.813.246	54.259.812
Opskrivninger 1. januar	1.584	701.604	533	0	0	703.721
Tilgang	0	0	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december	1.584	701.604	533	0	0	703.721
Af- og nedskrivninger 1. januar	712.025	15.113.079	344.167	279.590	0	16.448.861
Årets afskrivninger	34.667	1.325.668	35.255	27.959	0	1.423.549
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-368	-3.458	0	0	-3.826
Af- og nedskrivninger 31. december	746.692	16.438.379	375.964	307.549	0	17.868.584
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.506.257	30.490.805	172.807	111.836	3.813.246	37.094.952
Heraf årets finansieringsomkostninger		33.132			62.125	95.257

Note 12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Modervirksomhed

	2024	2023
Kostpris 1. januar	5.641.099	5.437.935
Tilgang	234.178	203.164
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	5.875.277	5.641.099
Værdireguleringer 1. januar	4.704.204	4.547.029
Årets resultat efter skat i dattervirksomheder	341.264	293.836
Minoritetsaktionærers andel af værdi af kapitalindskud i dattervirksomheder	-80.172	-66.131
Nedskrivning af underbalance i dattervirksomheder		0
Andel af regulering vedr. resultat- og kapitalandel mv.	-31.136	-70.530
Værdireguleringer 31. december	4.934.161	4.704.204
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.809.438	10.345.303

Noter

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Årets resultat efter skat	Egenkapital
HOFOR Fjernvarme P/S	København	100%	-118.556	2.930.176
HOFOR Bygas P/S	København	100%	6.250	895.201
HOFOR Holding A/S	København	100%	-7.296	7.266.849
HOFOR Energiproduktion A/S	København	100%	50.836	943.766
HOFOR CC Holding A/S	København	100%	0	500
HOFOR Fjernkøling A/S	København	100%	22.964	250.214
HOFOR DC A/S	København	100%	206	8.111
HOFOR Vind A/S	København	100%	13.924	87.463
HOFOR VE Komplementar ApS	København	100%	2	44
HOFOR Fjerritslev SQL K/S	København	100%	-4.157	531
HOFOR Vand Holding A/S	København	73,59%	7	1.584.367
HOFOR Vand Albertslund A/S	Albertslund	73,59%	7.313	133.482
HOFOR Vand Brøndby A/S	Brøndby	73,59%	11.390	234.537
HOFOR Vand Dragør A/S	Dragør	73,59%	5.407	61.143
HOFOR Vand Herlev A/S	Herlev	73,59%	7.129	75.465
HOFOR Vand Hvidovre A/S	Hvidovre	73,59%	16.709	180.425
HOFOR Vand København A/S	København	73,59%	154.903	1.009.112
HOFOR Vand Rødovre A/S	Rødovre	73,59%	10.460	86.697
HOFOR Vand Vallensbæk A/S	Vallensbæk	73,59%	3.430	33.304
HOFOR A/S	København	73,59%	-758	21.616
HOFOR Spildevand Holding A/S	København	61,37%	1	5.202.863
HOFOR Spildevand Albertslund A/S	Albertslund	61,37%	49.920	318.260
HOFOR Spildevand Brøndby A/S	Brøndby	61,37%	23.239	386.208
HOFOR Spildevand Dragør A/S	Dragør	61,37%	16.212	153.348
HOFOR Spildevand Herlev A/S	Herlev	61,37%	4.277	275.719
HOFOR Spildevand Hvidovre A/S	Hvidovre	61,37%	9.056	605.677
HOFOR Spildevand København A/S	København	61,37%	118.780	1.526.615
HOFOR Spildevand Rødovre A/S	Rødovre	61,37%	9.649	194.865
HOFOR Spildevand Vallensbæk A/S	Vallensbæk	61,37%	4.474	265.914
BIOFOS Holding A/S	København	41,48%	21	1.476.421
BIOFOS A/S	København	41,48%	5	307
BIOFOS Lynettefællsskabet A/S	København	41,48%	48.551	962.300
BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S	København	41,48%	10.959	514.009
			475.307	27.685.508
Eliminering af interne aktiebesiddelser				-15.995.506
Eliminering af intern avance på investeringsprojekter mv.			-145.971	-939.368
Minoritetsaktionærers andel af interne avancer mv.			11.928	58.859
			341.264	10.809.438

tkr.

Noter

Note 13 Kapitalandele i associerede virksomheder

Koncern

	2024	2023
Kostpris 1. januar	57.652	57.652
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	57.652	57.652
Værdireguleringer 1. januar	-13.384	-10.804
Årets resultat efter skat	7.005	12.910
Årets udloddede udbytte	-9.429	-15.490
Værdireguleringer 31. december	-15.808	-13.384
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41.844	44.268

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Årets resultat efter skat	Egenkapital
Korsnakke Vindmøllelaug I/S	Lolland Kommune	38,14%	6.237	33.616
Krejbjerg Vindmøllelaug I/S	Skive Kommune	28,61%	3.325	25.406
Rødby Fjord III Vindmøllelaug I/S	Lolland Kommune	50,22%	4.295	25.975
Thorsminde Vindmøllelaug I/S	Silkeborg Kommune	42,29%	3.672	20.597

Note 14 Kapitalandele i kapitalinteresser

Koncern

	2024	2023
Kostpris 1. januar	20.691	20.691
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	20.691	20.691
Værdireguleringer 1. januar	-6.216	-4.701
Årets værdiregulering	-640	-1.515
Værdireguleringer 31. december	-6.856	-6.216
Regnskabsmæssig værdi 31. december	13.836	14.475

Noter

tkr.

Note 15 Andre kapitalandele og værdipapirer

Koncern

	2024	2023
Kostpris 1. januar	827	827
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	827	827
Værdireguleringer 1. januar	-1	0
Årets værdiregulering	0	-1
Værdireguleringer 31. december	-1	-1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	826	826

Note 16 Mellemregning med kunder (underdækning)

Koncern

	2024	2023
Underdækning, der forfalder inden for 1 år	61.044	311.746
Underdækning, der forfalder mellem 1 og 5 år	681.487	0
742.531	311.746	

Note 17 Andre tilgodehavender

Koncern

	2024	2023
Kostpris 1. januar	44.565	624.978
Tilgang	1.129	84.352
Afgang	-37.307	-664.765
Kostpris 31. december	8.387	44.565
Regnskabsmæssig værdi 31. december	8.387	44.565

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært tilgodehavende tilslutningsbidrag i fjernkølingsaktiviteten, sikkerhedsstillelse over for SKAT samt sikkerhedsstillelse over for børsen i forbindelse med finansielle handler.

Note 18 Deposita

Koncern

Modervirksomhed

	2024	2023	2024	2023
Kostpris 1. januar	25.662	23.881	23.490	22.588
Tilgang	1.035	1.781	587	902
Afgang	-10	0	0	0
Kostpris 31. december	26.687	25.662	24.077	23.490
Regnskabsmæssig værdi 31. december	26.687	25.662	24.077	23.490

tkr.

Note 19 Varebeholdninger

Koncern

Noter

	2024	2023
Råvarer og hjælpematerialer	156.149	154.052
Træflis	75.720	61.536
Træpiller	62.538	15.808
Olie	33.570	30.790
	327.977	262.186

Note 20 Igangværende arbejder for fremmed regning

Koncern

	2024	2023
Igangværender arbejder, salgspris	11.437	15.910
Igangværender arbejder, acontofaktureret	-5.018	-11.780
	6.419	4.130
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	8.416	7.104
Modtagne forudbetalinger under passiver	-1.997	-2.974
	6.419	4.130

Note 21 Tilgodehavende selskabsskat

Højesteret afsagde i 2018 dom i vandskattesagen, og i 2019 udsendte Skattestyrelsen som konsekvens heraf et styresignal vedrørende "Genoptagelse, ændring af praksis - opgørelse af afskrivningsgrundlaget for distributionsnet mv. i vand- og spildevandselskaber". Skattestyrelsen godkendte i 2020 koncernens genberegning af de skattemæssige indgangsværdier i de berørte selskaber. Selskaberne foretog efter Højesterets- afgørelsen i 2018 en genberegning af den skattepligtige indkomst i de berørte indkomstår på baggrund af foreløbige opgjorte skattemæssige indgangsværdier efter dommens afgørelse.

Selskaberne har i starten af 2025 modtaget afgørelser fra Skattestyrelsen på baggrund af genberegningerne af den skattepligtige indkomst. Selskaberne afventer modtagelse af de endelige årsopgørelser samt ud- betaling af tilgodehavende skatter inkl. tilskrevne renter. I den forbindelse kan der forekomme mindre ændringer af de oprindeligt beregnede tilgodehavender.

Noter

Andre tilgodehavender består primært af tilgodehavender vedrørende moms og afgifter, investeringsbidrag samt tilgodehavender vedrørende renteswaps. Af det samlede beløb forfalder 125,9 mio.kr. efter et år.

Note 23 Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte pensioner samt forudbetalte huslejer og jordlejer.

Note 24 Egenkapital

Virksomhedskapitalen udgør nominelt 1.736.000 tkr., som er fordelt i aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf. Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Note 25 Minoritetsinteresser

Koncern

	2024	2023
Minoritetsinteresser 1. januar	4.618.925	4.657.642
Andel af årets resultat	297.883	-104.848
Andel i egenkapitalbevægelser	80.172	66.131
Minoritetsinteresser 31. december	4.996.980	4.618.925

tkr.

Noter

Note 26 Udskudt skat

Koncern

	2024	2023
Udskudt skat 1. januar	0	-15.864
Årets regulering af udskudt skat	-142.761	132.581
Årets regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-1.136	-17.031
Årets værdiregulering af udskudt skatteaktiv	143.897	-99.686
Udskudt skat 31. december	0	0
Udskudt skat fordeler sig således:		
Immaterielle anlægsaktiver	-14.171	131
Materielle anlægsaktiver	93.515	35.981
Tilgodehavender	1.865	842
Over-/underdækninger	-144.785	37.190
Hensatte forpligtelser	57.430	48.208
Tilslutningsbidrag	32.841	37.715
Andre midlertidige forskelle	29.615	63.252
Skattemæssige underskud	33.033	12.672
Nedskrivning af skatteaktiv	-89.343	-235.991
	0	0

I henhold til lovgivningen om minimumsbeskatning, der trådte i kraft 1. januar 2024, er HOFOR forpligtet til at betale Top-Up skat i Danmark af overskud i datterselskaber, der beskattes med en effektiv skattesats, der er mindre end 15 procent. Koncernen har anvendt overgangsreglerne omkring Transitional CbCR Safe Harbour, og baseret herpå har det ingen påvirkning på koncernen, der således ikke skal betale en Top-Up skat.

Koncernen har anvendt den midlertidige undtagelse, som er indarbejdet i Årsregnskabsloven, om regnskabskravene for udskudte skatter. Derfor indregner eller oplyser Koncernen ikke oplysninger om udskudte skatteaktiver og -passiver i forbindelse med Minimumsbeskatningsloven/Pillar 2.

Note 27 Andre hensatte forpligtelser

Koncern

	2024	2023
Saldo 1. januar	1.712.459	937.970
Anvendt i året	-117.255	-1.482
Hensat i året	788	775.971
Saldo 31. december	1.595.992	1.712.459
Andre hensatte forpligtelser kan specificeres således:		
Pensionsforpligtelser	11.266	12.697
Medfinansieringsprojekter	1.297.704	1.374.756
Forpligtelser vedrørende askedepot	9.165	9.011
Forpligtelser vedrørende okkerslam	16.000	16.000
Oprydningsforpligtelse Amagerværket	167.696	205.819
Genetableringsforpligtelse vedrørende vindmøller	33.051	41.676
Hensættelser til andre formål	61.110	52.500
	1.595.992	1.712.459

tkr.

Noter

Note 28 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern

	2024	2023
Gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år		
Gæld til realkreditinstitutter	1.452.496	1.612.990
Kreditinstitutter i øvrigt	9.246.294	7.512.542
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.382.903	2.439.885
Periodeafgrænsningsposter	223.005	238.375
Anden gæld	79.851	70.087
	13.384.549	11.873.879
Gældsforpligtelser, der forfalder mellem 1 og 5 år		
Gæld til realkreditinstitutter	484.375	439.698
Kreditinstitutter i øvrigt	2.158.832	7.197.064
Modtagne forudbetalinger fra kunder	696.810	791.317
Overdækning	0	118.290
Periodeafgrænsningsposter	197.646	171.708
Anden gæld	45.128	32.740
	3.582.791	8.750.817
Langfristede gældsforpligtelser i alt	16.967.340	20.624.696

Note 28 Kortfristet del af langfristet gæld

Koncern

	2024	2023
Gældsforpligtelser, der forfalder indenfor 1 år		
Gæld til realkreditinstitutter	114.688	98.757
Kreditinstitutter i øvrigt	535.385	512.781
Modtagne forudbetalinger fra kunder	156.622	156.737
Overdækning	0	100.105
Periodeafgrænsningsposter	72.838	66.696
Anden gæld	9.502	8.107
	889.035	943.183

Note 29 Uafregnede forbrugsleverancer

Koncern

	2024	2023
Uafregnede forbrugsleverancer, fjernvarme	365.808	170.943
Uafregnede forbrugsleverancer, bygas	14.981	18.125
Uafregnede forbrugsleverancer, vand	48.451	41.216
Uafregnede forbrugsleverancer, spildevand	94.005	85.179
	523.245	315.463

Note 30 Anden gæld

Anden gæld består primært af skyldige A-skatter, AM-bidrag, feriepenge, renter og afgifter.

Note 31 Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Posten omfatter primært forudbetalte rensningsyndelser samt øvrige modtagne forudbetalinger.

Note 32 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Kontraktlige forpligtelser mv.	2024	2023
Husleje- og jordlejeforpligtelser	152 mio. kr.	175 mio. kr.
Forpligtelse til rådighedsløn for tjenestemænd udlånt fra Københavns Kommune	118 mio. kr.	134 mio. kr.
Serviceaftaler mv.	55 mio. kr.	61 mio. kr.

Koncernen har indgået jordlejeaftaler vedrørende enkelte vindmølle- og solcelleparker. Aftalerne løber i 25 til 30 år. Lejen udgør en andel af den årlige produktion og er medtaget i ovenstående beløb.

Koncernen har indgået serviceaftaler vedrørende vindmøllerne. Aftalerne løber i 10 til 15 år fra produktionsstart.

Øvrige eventualposter m.v.

Koncernens aktie- og anpartsselskaber er sambeskattede. De af koncernens selskaber, der ikke er ejet 100%, hæfter alene begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter. De 100% ejede selskaber hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter.

Koncernens datterselskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms, med undtagelse af:

- HOFOR Spildevand Holding A/S
- HOFOR Vand Holding A/S
- BIOFOS Holding A/S samt underliggende datterselskaber

Koncernen er part i enkelte løbende retssager og tvister i tilknytning til driften. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2024.

Noter

Gæld i realkreditinstitutter

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter, 2.071 mio.kr., er der givet pant i grund samt ejendom med tilhørende anlæg, maskiner og netaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 7.694 mio.kr.

Koncerngæld

Moderselskabet har overfor datterselskabet HOFOR Fjernkøling A/S' realkreditinstitutter afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende tilgodehavende hos datterselskabet i form af koncernintern kreditfacilitet.

Beløbet udgør pr. balancedagen ialt 65 mio.kr.

Bevilling til el-produktion

HOFOR Energiproduktion A/S har pr. 1. januar 2014 af Energistyrelsen modtaget bevilling til at drive elproduktion i henhold til §10 i lov om elforsyning. Bevillingen er gældende i 20 år fra bevillingsdatoen under visse vilkår, herunder at virksomheden kan dokumentere, at denne har den fornødne tekniske og finansielle kapacitet. Til bedømmelse af HOFOR Energiproduktion A/S' finansielle kapacitet har Energistyrelsen lagt en moderselskabserklæring fra HOFOR Forsyning Holding P/S til grund. HOFOR Forsyning Holding P/S garanterer i denne overfor Energistyrelsen for alle forpligtelser, som HOFOR Energiproduktion A/S måtte have eller få i henhold til den udstedte bevilling til elproduktion. Forpligtelsen, som årligt opskrives med 3%, er pr. 31. december 2024 begrænset til 245 mio. kr.

Straksbetalinger

Varmeselskaberne HOFOR Fjernvarme P/S og CTR I/S har købt rettighederne til samlet set 87% af kapaciteten på Amagerværkets blok 1 og 80% på blok 4. Selskaberne har betalt for denne kapacitetsret ved en straksbetaling frem for at betale løbende over varmeprisen. Denne finansieringsmodel er velkendt i varmebranchen, da fjernvarmeselskaberne kan finansiere sig billigere end kraftvarmeselskaberne, hvilket giver grundlag for en lavere fjernvarmepris.

Energitilsynet har ved flere lejligheder forholdt sig til finansieringsmodellen og har tilkendegivet, at modellen er i overensstemmelse med varmemforsyningsloven under visse betingelser. En af disse betingelser er, at kraftværksejeren skal stille sikkerhed overfor varmekøberen for tilbagebetaling af straksbetalingen ved førtidigt ophør af kraftvarmeblokken i form af en moderselskabsgaranti, bankgaranti eller anden tilsvarende sikkerhed. HOFOR Forsyning Holding P/S har på den baggrund garanteret over for HOFOR Fjernvarme P/S og CTR I/S, at selskabet opfylder forpligtelsen til at tilbagebetale den del af straksbetalingen, som HOFOR Energiproduktion A/S ikke måtte have opnået endelig ret til ved førtidigt ophør af varmeaftalerne, der ligger til grund for straksbetalingen. Forpligtelsen er begrænset til henholdsvis 1,2 mia. kr. overfor HOFOR Fjernvarme P/S og 3,1 mia. kr. overfor CTR I/S og nedskrives lineært over aftalernes løbetid – for blok 1 frem til 2029 og for blok 4 frem til 2049.

Renteswaps

Lån i HOFOR Energiproduktion A/S, HOFOR Vind A/S og HOFOR Fjernkøling A/S optages som udgangspunkt som variable realkreditlån med en tilknyttet swap. HOFOR Holding A/S har i den forbindelse indgået en ISDA Master Agreement med Danske Bank, og modselskabet har endvidere kautioneret som selvskyldnerkautionist for opfyldelse af enhver forpligtelse, som de tre selskaber har eller måtte få under de indgåede ISDA aftaler med banken. Forpligtelsen er ikke begrænset beløbsmæssigt.

Garanti vindmøller

HOFOR Vind A/S har stillet garanti overfor Energistyrelsen i relation til vindmøllerne på Middelgrunden. Garatibeløbet udgør 45 mio.kr. HOFOR Vind A/S har stillet ubegrænset garanti overfor Energistyrelsen i relation til en konkret forundersøgelse. Begge garantier er garanteret af HOFOR Forsyning Holding P/S.

Der er stillet bankgaranti på 71 mio.kr. i forbindelse med nettilslutning af kommende projekter.

Selvskyldnerkautioner

HOFOR Energiproduktion A/S har stillet selvskyldnerkaution for andre kapitalandele. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 450 t.kr.

Noter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter såsom forwards, valutaterminskontrakter og renteswaps. Der er ultimo regnskabsåret ingen finansielle afdækninger. HOFOR Energiproduktion A/S har afdækket forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb indenfor det førstkomende år med valutaterminskontrakter i henhold til Finanspolitik for HOFOR-koncernen. HOFOR Energiproduktion A/S, HOFOR Vind A/S og HOFOR Fjernkøling A/S har endvidere afdækket renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Rente- og valutasikring

Selskab	Derivater	Startdato	Udløbsdato	Ref.rente	Fast rente	Hovedstol	Dagsværdi	
HOFOR Energiproduktion A/S	Renteswap	20.09.2016	31.12.2044	CIBOR 6	1,31%	800.000	tkr.	75.317 tkr.
	Renteswap	25.02.2015	29.12.2034	CIBOR 6	1,00%	100.327	tkr.	6.992 tkr.
	Renteswap	10.10.2022	31.12.2027	CIBOR 6	3,35%	221.941	tkr.	-6.067 tkr.
	Valutaterminskontrakter	28.02.2024	02.01.2025			1.100	t.usd	390 tkr.
	Valutaterminskontrakter	28.02.2024	01.10.2025			3.800	t.usd	1.419 tkr.
HOFOR Vind A/S	Renteswap	21.12.2017	30.12.2037	CIBOR 6	1,38%	300.000	tkr.	13.666 tkr.
	Renteswap	27.05.2021	30.06.2040	CIBOR 3	0,49%	19.937	tkr.	2.252 tkr.
	Renteswap	27.05.2021	30.06.2040	CIBOR 3	0,49%	36.862	tkr.	4.147 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.03.2035	CIBOR 6	0,95%	30.100	tkr.	1.939 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.03.2035	CIBOR 6	0,96%	26.591	tkr.	1.696 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.03.2035	CIBOR 6	0,95%	91.794	tkr.	5.914 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2035	CIBOR 6	1,01%	40.341	tkr.	2.702 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2036	CIBOR 6	0,81%	22.257	tkr.	1.874 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2037	CIBOR 6	1,34%	25.089	tkr.	1.552 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2037	CIBOR 6	0,91%	74.894	tkr.	6.463 tkr.
HOFOR Fjernkøling A/S	Renteswap	25.02.2015	31.03.2026	CIBOR 6	0,94%	150.000	tkr.	335 tkr.
	Renteswap	30.04.2019	31.03.2034	CIBOR 6	0,68%	50.000	tkr.	2.416 tkr.
	Renteswap	09.05.2019	30.06.2034	CIBOR 6	1,06%	1.705	tkr.	4.173 tkr.
	Renteswap	12.02.2021	31.12.2040	CIBOR 6	0,27%	32.035	tkr.	4.109 tkr.
	Renteswap	18.04.2023	30.06.2028	CIBOR 6	3,27%	119.558	tkr.	-3.622 tkr.

Afledte finasielle instrumenter

tkr.	
Dagsværdi 31/12 2024	127.666
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	-23.668
Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	-39.920

Noter

Note 35 Nærtstående parter

HOFOR Forsyning Holding P/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Københavns Kommune. Grundlaget er eneejerskab af HOFOR Forsyning Holding P/S

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

HOFOR Holding A/S, HOFOR A/S, HOFOR Fjernkøling A/S, HOFOR Bygas P/S og HOFOR Fjernvarme P/S.

Transaktioner med nærtstående parter

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

Note 36 Væsentlige usikkerheder og usædvanlige forhold

Kapitalberedskab

HOFOR Vand København A/S og HOFOR Spildevand København A/S refinansierede i 2015 det obligationslån i KommuneKredit, som selskaberne havde optaget i 2008 til indfrielse af tidligere gældsbreve til Københavns Kommune. Der var tale om lån på 4,8 mia. kr., som blev refinansieret i KommuneKredit med et stående lån med forfald i 2025. Københavns Kommune garanterer for de eksisterende lån over for KommuneKredit og kommunen arbejder for en refinansiering eller afvikling af lånene. HOFOR Holding A/S overtog i 2015 lånene. Til gengæld har HOFOR Vand København A/S og HOFOR Spildevand København A/S optaget et internt lån hos HOFOR Holding A/S på samme betingelser, som HOFOR Holding A/S' lån i KommuneKredit. I tillæg hertil kan renterne på lånet kan med den nuværende lovgivning ikke indregnes i taksterne. Derved opstår der løbende et særligt finansieringsbehov. Københavns Kommune har givet tilsagn om at ville indskyde kapital i HOFOR Vand København A/S og HOFOR Spildevand København A/S for at sikre, at selskaberne er i stand til at betale renter på lånet. Indskuddet kan maksimalt udgøre renteudgifterne ved det lånekonverterede gældsbreve.

Note 37 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2024	2023	2024	2023
Samlet honorar	15.393	17.325	201	87
Kan specificeres således				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.831	1.787	88	87
Erklæringsopgaver med sikkerhed	762	1.113	0	0
Skatterådgivning	974	1.429	0	0
Andre ydelser	11.826	12.996	113	0
	15.393	17.325	201	87

Note 38 Pengestrøm fra primært drift før ændringer i driftskapital

	Koncern	
tkr.	2024	2023
Driftsresultat	1.005.401	557.305
Regulering af ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Afskrivninger	1.494.461	1.437.425
Øvrige	-913.217	132.098
	1.586.645	2.126.828

tkr.

Note 39 Ændring af driftskapital

Koncern

Noter

	2024	2023
Ændring i varebeholdninger	-65.791	57.489
Ændring i tilgodehavender	178.646	18.158
Ændring i leverandører og anden gæld mv.	90.642	115.114
	203.498	190.760

Noter

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for HOFOR Forsyning Holding P/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i tkr.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er indkøbt i fremmed valuta, indregnes til kursen på transaktionsdagen.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter moder-

virksomheden HOFOR Forsyning Holding P/S samt tilknyttede virksomheder, hvori HOFOR Forsyning Holding P/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Bestemmen- de indflydelse foreligger, når HOFOR Forsyning Holding P/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde har de facto-kontrol.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori HOFOR Forsyning Holding P/S kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når HOFOR Forsyning Holding P/S direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 pct. af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Væsentlig indflydelse

Virksomheder, hvori HOFOR Forsyning Holding P/S kan udøve væsentlig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser i kapitalandele. Væsentlig indflydelse antages at foreligge, når HOFOR Forsyning Holding P/S direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 pct. af ejerskabet, men der ikke foreligger bestemmende eller betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomheden og de tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Regnskabsposter med ensartet indhold sammenlægges og der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebidsidder, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden med en omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Den opgjorte goodwill henføres til de pengestrømsfrembringende enheder (CGU), som efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Resterende positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder udgør 36.970 tkr.

Noter

Koncerninterne virksomheds-sammenslutninger

Ved koncerninterne virksomheds-sammenslutninger med deltagelse af virksomheder under HOFOR Forsyning Holding P/S' bestemmende indflydelse, anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 pct. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapitalen præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder

betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdi-reserven. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Under-/overdækning

Koncernens vand- og spildevandselskaber er underlagt en indtægtsramme i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over- eller underdækning, som er udtryk for forskellen mellem den for året udmeldte indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Er de samlede indtægter større end den udmeldte indtægtsramme, indregnes en forpligtelse (mellemregning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemregning med kunder - underdækning), hvis de samlede indtægter er lavere end den udmeldte indtægtsramme, og hvis underdækningen forventes opkrævet.

Den udmeldte indtægtsramme består af det historiske økonomiske grundlag, ikke påvirkelige omkostninger, periodevis omkostninger, historiske over- eller underdækninger og tillæg, og hvis underdækningen forventes opkrævet.

Koncernens varmeaktiviteter er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmemforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmemforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægterne, som omfatter salg af vand, bidrag for vandaflledning og rensningsydelser, produktion og salg af varme, el, fjernkøling og bygas indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Årets over- eller underdækning i varme-, vand- og spildevandsaktiviteterne indregnes i omsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at arbejdet udføres. Dermed svarer nettoomsætningen til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på det igangværende arbejde og færdiggørelsesgraden på balancen dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger vil tilgå selskabet. HOFOR Energiproduktion A/S modtager løbende betalinger fra kunderne til dækning af drift, vedligeholdelse, modningsomkostninger samt reinvesteringer på værket. Reinvesteringerne og modningsomkostninger, der sædvanligvis udgør væsentlige beløb, aktiveres og afskrives iht. selskabets anvendte regnskabspraksis herfor. Konsekvensen af ovenstående er som udgangspunkt, at hele betalingen relateret til reinvesteringer og modningsomkostninger skal indtægtsføres i takt med modtagelse heraf. Selskabets daglige ledelse har vurderet, at dette indregningsprincip vil medføre en betydelig manglende matchning mellem indtægter og omkostninger og ikke vil medføre retvisende regnskaber, hvorfor ledelsen har valgt at periodisere betalingerne med henvisning til årsregnskabslovens krav om at sikre det retvisende billede, jf. årsregnskabsloven § 11 stk. 3. Fravigelsen har alene betydning for resultatopgørelsen, hvor resultatet er positivt påvirket med 34.659 tkr. i årsregnskab for indeværende regnskabsår.

Noter

I HOFOR Fjernkøling A/S indtægtsføres tilslutningsafgifter eller investeringsbidrag, der er opnået endelig ret til, over en skønnet gennemsnitlig kontraktperiode på 15 år. Ledelsen vurderer, at der erhvervet endelig ret til investeringsbidrag betalt af fjernkølingskunderne ved færdigmelding af stik til skel. Fuld indtægtsførelse på dette tidspunkt medfører dog manglende matching mellem indtægter og omkostninger (primært afskrivninger) i anlæggenes levetid, hvorfor ledelsen har valgt at periodisere investeringsbidragene med henvisning til årsregnskabslovens krav om at sikre det retvisende billede, jf. årsregnskabslovens § 11 stk. 3. Fravigelsen har alene betydning for resultatopgørelsen, hvor resultatet er positivt påvirket heraf med 7.651 tkr. i årsregnskabet for dette regnskabsår.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagelse af offentlige tilskud.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets omsætning. Posten omfatter bl.a. køb af varme, brændsler og energiomkostninger i forbindelse med produktion.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, vedligeholdelse af produktionsanlæg (netaktiver) og tab på debitorer mv. Desuden indregnes tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og omkostninger til social sikring til koncernens ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af interne avance eller tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder". I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af interne avance eller tab under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Udbytte fra kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer, og medtages i posten "Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser".

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter bl.a. renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Værdireguleringer af kapitalinteresser, indregnes ligeledes under finansielle poster.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er ikke selvstændig skattepligtig, men koncernens aktieselskaber er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning for HOFOR-koncernen, hvor HOFOR Holding A/S er administrationsselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, ændring i udskudt skat samt reguleringer vedrørende tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Systemudvikling (it-systemer)

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

It-systemer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

It-systemer afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 til 7 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 til 5 år.

Noter

Takstrettigheder

Pensionsforpligtelser

Miljøstyrelsen har i relation til vand- og spildevandsvirksomheder udtalt, at afskrivningen af de historiske tjenestemandspensioner kan indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder.

Miljøstyrelsen har ikke fastsat en afskrivningsperiode men har meddelt, at afskrivningen bør ske under hensyntagen til en fornuftig udvikling i taksterne men samtidigt således, at afskrivningen ikke strækker sig over en relativ lang periode.

Vand- og spildevandsvirksomhederne har valgt at indregne takstrettigheder over 7-15 år. Denne periode skønnes at svare til den periode, som takstrettighederne forventes at kunne indregnes over. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for koncernen. Retten modsvarer pensionsforpligtelsen, som koncernen har over for tjenestemænd, som har været tilknyttet forsyningsaktiviteterne i ejerkommunerne.

Medfinansieringsprojekter

I henhold til Bekendtgørelse om spildevandsforsyningsselskabers medfinansiering af kommunale og private projekter vedrørende tag- og overfladevand kan selskabet medfinansiere projekter og i taksterne indregne omkostninger, som efter en konkret vurdering er nødvendige af

hensyn til klimaprojekters håndtering af tag- og overfladevand herunder omkostninger til investering, drift og vedligeholdelse. Projektejer er ikke spildevandsvirksomhederne, men ved at forpligte sig til at finansiere projektet opnår spildevandsvirksomhederne en tilsvarende opkrævningsret hos forbrugerne.

Opkrævningsretten indregnes som Takstrettigheder i balancen under immaterielle anlægsaktiver, når der er indgået en aftale herom, og det vurderes sandsynligt, at projektet bliver gennemført. Der indregnes samtidigt en tilsvarende hensat forpligtelse (Andre hensættelser) svarende til den investeringssum som spildevandsvirksomhederne har forpligtet sig til at finansiere.

I takt med at projekterne afsluttes, opgøres den endelige forpligtelse for spildevandsvirksomhederne, og posten flyttes fra hensatte forpligtelser til gældsforpligtelser. Omkostningerne eller forpligtelsen består typisk af ydelserne på det lån, som projektejer kan optage til at finansiere projekterne. Låneperioden kan maksimalt løbe over 25 år. Afdrag til projektejer modregnes i forpligtelsen, og opkrævninger hos forbrugerne til dækning af investeringen modregnes i takstrettighederne. Afskrivningsperioden udgør 10 til 25 år.

De årlige driftsomkostninger og finansielle omkostninger vedrørende klimaprojektet, som spildevandsvirk-

somhederne finansierer, i relevante omkostningsposter i takt med, at de afholdes eller opkræves.

Takstrettigheder og Andre hensættelser nedskrives eller reguleres, hvis projekterne ikke gennemføres.

Kapacitetsrettigheder

Kapacitetsrettigheder omfatter ret til at aftage varme fra varmeproducenter i en given periode. Ved aftalens indgåelse sker der en forudbetaling for hele aftaleperioden. Kapacitetsrettighederne afskrives lineært, svarende til den periode kontrakten gælder.

CO₂-kvoter

CO₂-kvoter, i form af udslipsrettigheder, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udslipsrettigheder amortiseres i takt med den faktiske udledning af CO₂. I det omfang den faktiske udledning overstiger de tildelte og erhvervede CO₂-rettigheder, indregnes dagsværdien af de yderligere CO₂-rettigheder, som selskabet er forpligtet til at afregne, som en forpligtelse. Afskrivningsgrundlaget for udslipsrettigheder opgøres under hensyntagen til rettighedernes scrapværdi, hvis værdi afhænger af, om rettigheden forventes anvendt eller solgt. Scrapværdien for CO₂-rettigheder, der forventes anvendt, er 0 tkr.

Goodwill herunder brugsrettigheder

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den

regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle offentliggjorte omstruktureringssættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Koncernens goodwill relaterer sig til merværdi i købsprisen af vindmølle- og solcelleprojekter i HOFOR Vind A/S. Idet vindmøllernes og solcellernes forventede levetid er på 25 år samtidigt med, at HOFOR Vind A/S i forbindelse med etablering af vindmøllerne og solcellerne har erhvervet brugsrettigheden til den fysiske lokation for vindmøllerne og solcellerne i 25 år, afskrives goodwill over 25 år.

Erhvervede licenser

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Forudbetalinger

Forudbetalinger indregnet under immaterielle anlægsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår vedrørende igangværende projekter i relation til varmeproduktionsanlæg mv. Straksbetalinger omklassificeres når anlægene tages i brug.

Noter

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver vedrørende serviceaktiviteten samt fjernkøling-, vind-, sol- og kraftvarmeværksaktiviteten

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering og fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle anlægsaktiver vedrørende vand- og spildevandsaktiviteterne

Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 31. december 2009 eller tidligere

Materielle anlægsaktiver anskaffet før 1. januar 2010 er målt til standardpriser med fradrag af akkumulerede afskrivninger baseret på standardlevetider. Standardpriser og standardlevetider er udmeldt af Forsyningssekretariatet i forbindelse med opgørelsen af den reguleringsmæssige åbningsbalance.

Standardværdierne anført ovenfor vurderes at være udtryk for, at materielle anlægsaktiver er målt til dagsværdien af anlæggene, idet standardværdierne giver selskabet ret til at opkræve et beløb svarende til standardværdierne hos forbrugerne over en årrække.

Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 1. januar 2010 eller senere

Materielle anlægsaktiver anskaffet 1. januar 2010 eller senere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering og fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle anlægsaktiver vedrørende varmeaktiviteten

Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 31. december 2001 eller tidligere

Grunde og bygninger

Bygningsdele, som ikke indgår i mållinjen af tekniske anlæg (produktions- og distributionsaktiver), måles til den offentlige ejendomsvurdering pr. 1. januar 2002.

Produktions- og distributionsaktiver (netaktiver)

Produktions- og distributionsaktiver (netaktiver) anskaffet før 1. januar 2002 er værdiansat med udgangspunkt i en standardpris pr. aktiv (genanskaffelsespris). Afskrivningsgrundlaget for aktiverne er genanskaffelsesprisen pr. 1. januar 2002.

Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 1. januar 2002 eller senere

Bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt netaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, der er knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering og fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle anlægsaktiver vedrørende bygasaktiviteten

Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 31. december 2001 eller tidligere

Grunde

Grunde måles til den offentlige ejendomsvurdering pr. 1. januar 2002.

Produktions- og distributionsaktiver (netaktiver)

Kostprisen for produktions- og distributionsaktiver erhvervet 31. december

Noter

2001 eller tidligere er målt med udgangspunkt i en standardpris pr. aktiv pr. 1. januar 2002. Der blev fastsat en forventet brugstid for hver aktivtype. For hvert aktiv blev der skønnet en restlevetid og ved at fratrække denne fra den forventede brugstid på et nyt aktiv af samme type, blev der beregnet et investeringstidspunkt. Afskrivningsgrundlaget er således genanskaffelsesprisen (standardprisen) på opgørelsestidspunktet. Målingen af aktivet på opgørelsestidspunktet beregnes ved at trække lige store årlige afskrivninger fra afskrivningsgrundlaget for den tid, aktivet beregningsmæssigt har været i brug. Herved opgøres den værdi, hvorved aktivet indregnes i årsrapporten.

Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 1. januar 2002 eller senere

Grunde, tekniske anlæg og maskiner samt netaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger, der er knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering og fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Forudbetalte anlæg

Forudbetalte anlæg omfatter andel af produktionsanlæg, der er modtaget forudbetaling for fra koncernens kunder i henhold til indgået leveringsaftale. Vattenfall A/S indgik i januar 2009 tillægsaftale B til aftale om levering af varme fra Amagerværkets Blok 1 (AMV1) med CTR. Tillægsaftalen omfatter forudbetaling vedrørende anlægsomkostninger til etablering af AMV1. Aftalen er overdraget til HOFOR Energiproduktion A/S i forbindelse med selskabets overtagelse af Amagerværket pr. 1. januar 2014.

Forudbetalte anlæg opstod som en reklassifikation fra produktionsanlæg af den del af anskaffelssummen for AMV 1, som CTR allerede har afregnet.

Forudbetalte anlæg behandles regnskabsmæssigt som materielle anlægsaktiver vedrørende varmeaktiviteten, og afskrives lineært over 20 år. Forudbetalingen opstod som modpost til nævnte forudbetaling fra CTR. Forudbetalingen (inklusive betalte byggerenter) indtægtsføres lineært over kontraktperioden på 20 år.

Afskrivninger

De forventede brugstider for materielle anlægsaktiver er:

- Bygninger 30-75 år
- Produktionsanlæg og maskiner (netaktiver) 5-75 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-20 år
- Forudbetalte anlæg 20 år

Anskaffelser i regnskabsåret afskrives forholdsmæssigt efter det tidspunkt, hvor anskaffelsen er blevet taget i brug. Der afskrives ikke på grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre eksterne omkostninger.

Finansielle anlægsaktiver Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under virksomhedssammen slutninger.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter andele i vindmøllelaug og måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets udbytte samt værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Mellemregning med kunder (reguleringsmæssig underdækning)

Såfremt de hos kunderne opkrævede beløb, er mindre end omkostningerne ved vand, spildevand- og rensningsaktiviteten indregnes forskellen i balancen

Noter

som et tilgodehavende idet omfang, underdækningen forventes opkrævet.

Andre tilgodehavender og deposita

Andre tilgodehavender og deposita måles til kostpris. Årets udbytte samt værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Regnskabsposten indeholder desuden forrentningsretten (forrentningsgrundlaget) i HOFOR Fjernvarme P/S.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer af værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. I givet fald tages hensyn til særlig forsyningslovgivning mv. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. I HOFOR Energiproduktion

A/S ses Amagerværkets tre blokke som en samlet aktivgruppe, og i HOFOR Vind A/S ses vindmølle- og solcelleparker i de to prisområder DK1 og DK2 som to separate aktivgrupper.

Det er alene indikationer på værdiforringelser, der relaterer sig til begivenheder indtrådt efter aktivernes anskaffelse, som udløser nedskrivningstest.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejret gennemsnitmetoden. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et

individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Underdækning/overdækning

Underdækning/overdækning i relation til varmeaktiviteten

Varmeaktiviteten er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmeforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor som en regulering i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmeforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Underdækning/overdækning i relation til vand- og spildevandsaktiviteterne

Koncernens vand- og spildevandsaktiviteter er underlagt en indtægtsramme i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over- eller underdækning, som er udtryk for forskellen mellem den for året udmeldte indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Hvis de samlede indtægter er større end den udmeldte indtægtsramme, indregnes en forpligtelse (mellemregning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemregning med kunder - underdækning), hvis de

samlede indtægter er lavere end den udmeldte indtægtsramme, og hvis underdækningen forventes opkrævet. Den udmeldte indtægtsramme består af det historiske økonomiske grundlag, ikke påvirkelige omkostninger, periodevis omkostninger, historiske over- eller underdækninger og de forventede tillæg, og hvis underdækningen opkræves.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte arbejde. Når salgsværdien på en entreprise ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrak-

Noter

ter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktionerne efter selskabsskat, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser, oprydningsforpligtelser samt medfinansieringsforpligtelser

mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og når det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser – bortset fra udskudt skat – måles til kapitalværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

Modervirksomheden er, som partnerselskab, ikke et selvstændigt skatteobjekt. Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat". Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse

af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til netto-realiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen, bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente,

så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger fra koncernens leverandører (varmedistributører) vedrører modtaget forudbetaling i henhold til indgået leveringsaftale. Der henvises til omtalen af forudbetalte anlæg og forudbetalinger under materielle anlægsaktiver.

Forudbetalinger fra koncernens leverandører vedrørende AMV1 er modtaget forudbetaling i henhold til indgået leveringsaftale. Forudbetalingen (inklusive betalte byggerenter) indtægtsføres lineært over kontraktperioden på 20 år.

Forudbetalinger fra koncernens leverandører vedr. AMV4 indtægtsføres i takt med, at der erhverves endelig ret til de modtagne betalinger. Dette sker lineært fra AMV4's ibrugtagningstidspunkt og indtil den korteste periode af enten AMV4's levetid eller den indgåede aftale om de foretagne betalinger.

Uafregnede forbrugsleverancer

Årets forventede omsætning fra energisalg mv. er beregnet på grundlag af mængden af leveret energi mv. i forsyningsområdet, historiske forbrugsdata, nettab og de for året fastsatte tariffer. Årets forventede omsætning

Noter

fra energisalg mv. sammenholdes med den fakturerede mængde, og forskellen er årets ikke-fakturerede mængde. Dette beløb reguleres i omsætningen og medtages som enten et tilgodehavende eller som en forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Posten omfatter modtagne betalinger til finansiering af reinvesteringer og modningsomkostninger i HOFOR Energiproduktion A/S. Betalingerne periodiseres over 5 år fra tidspunktet for opstart af afskrivning på de anlæg, som betalingerne har finansieret. Perioden er fastsat på basis af regulatoriske forhold på området. Posten omfatter desuden tilslutningsafgifter/investeringsbidrag fra aftaler, hvor HOFOR Fjernkøling A/S har aftalt en leveringsperiode med kunderne og har eneret på levering. Bidragene periodiseres over 15 år. Perioden er fastsat ud fra en gennemsnitsbetragtning.

Periodeafgrænsningsposter er præsenteret under henholdsvis kort- og langfristet gæld afhængig af tidspunktet, hvornår der foretages indtægtsførsel.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets be-

gyndelse og slutning. Likviditetsvirksomheden af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital, omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Koncernens nettoomsætning er opdelt på nedenstående hovedaktiviteter: Elaktiviteter (HOFOR Energiproduktion A/S og HOFOR Vind A/S med datterselskaber)

Fjernvarmeaktiviteter (HOFOR Fjernvarme P/S samt HOFOR Energiproduktion A/S)

Fjernkølingsaktiviteter (HOFOR Fjernkøling A/S med datterselskab)

Gasaktiviteter (HOFOR Bygas P/S)

Vandaktiviteter (Dattervirksomhederne ejet af HOFOR Vand Holding A/S bortset fra HOFOR A/S)

Spildevandsaktiviteter (Dattervirksomhederne ejet af HOFOR Spildevand Holding A/S bortset fra BIOFOS Holding A/S)

Rensningsaktiviteter (Dattervirksomheder ejet af BIOFOS Holding A/S)

Øvrige aktiviteter (HOFOR A/S, HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Holding A/S, HOFOR CC Holding A/S, HOFOR Vand Holding A/S, HOFOR Spildevand Holding A/S og BIOFOS Holding A/S)

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Segmentindtægter omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment. Intern samhandel finder sted på markedsvilkår.



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Plougmann Olsen

Adm. Direktør

Serienummer: 4336da46-f20f-45f0-a28f-2095cf4ca411

IP: 188.177.xxx.xxx

2025-04-03 19:30:34 UTC



Andreas Boisen

Bestyrelse

Serienummer: 5f3648ac-6ac9-4e9e-ae00-6c0deac0c635

IP: 89.23.xxx.xxx

2025-04-03 19:36:42 UTC



Niels Efterstigaard Bjerrum

Næstformand

Serienummer: d894f499-4435-42c9-a116-30fedf9e3311

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-04-03 20:16:08 UTC



Susanne Juhl

Formand

Serienummer: 5752b906-bd4d-49a3-8521-71ecd79fe6e9

IP: 188.120.xxx.xxx

2025-04-03 20:23:27 UTC



Karl Vogt-Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: aed571a3-d38a-4c0f-8629-25c75018e195

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-04-04 08:06:53 UTC



Karina Vestergård Madsen

Bestyrelse

Serienummer: f704a48e-2068-4928-ad85-04882246933d

IP: 147.78.xxx.xxx

2025-04-06 18:06:31 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christina Borregaard-Otzen

Bestyrelse

Serienummer: 22d0afb9-3603-444d-a592-3af5296d0da5

IP: 188.177.xxx.xxx

2025-04-06 19:40:25 UTC



Sarah Christine Boesgaard Christensen

Bestyrelse

Serienummer: 94c2c1e9-1ce9-4802-94ce-acfcaae61f4b

IP: 195.41.xxx.xxx

2025-04-06 21:26:04 UTC



Jane Meller Thomsen

Bestyrelse

Serienummer: 21af08fa-f2ae-4458-a1ad-f3c05bdcbe71

IP: 195.41.xxx.xxx

2025-04-07 09:02:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter