



BI32 En samlet erhvervsindsats i København

Resume

Der søges midler til 9 initiativer, der har til formål at styrke erhvervsindsatsen i Københavns Kommune indenfor temaerne: 1) Styrket erhvervsdialog og understøttelse af erhvervsstrategien, 2) Styrket erhvervsservice, 3) Styrkelse af turismeområdet og 4) Styrket understøttelse af iværksætteri og innovation.

Beslutning

Der skal træffes beslutning om at afsætte i alt 7,3 mio. kr. i 2026, 8,7 mio. kr. i 2027, 5,1 mio. kr. i 2028, samt 5,1 mio. kr. i 2029 til i alt 9 initiativer (servicemidler).

Baggrund

Erhvervslivet og virksomhederne udgør en vigtig del af Københavns DNA, udvikler byen og skaber vækst og arbejdspladser. Københavns Kommune er afhængig af virksomhederne, og virksomhederne er afhængige af Københavns Kommune. Derfor skal kommunen lytte til, møde og samarbejde med virksomhederne sådan, at der i fællesskab kan skabes optimale rammer for vækst og innovation - udfordringer og barrierer skal minimeres og potentialer forløses.

Hvis udfordringer og barrierer skal minimeres, og potentialer forløses, er der behov for, at kommunen:

- styrker dialogen med erhvervslivet.
- koordinerer den virksomhedsrettede service på tværs af forvaltninger.
- understøtter Københavns styrkepositioner inden for turisme, iværksætteri, innovation og life-science.

Forslaget vil give et ambitiøst afsæt for en ny erhvervsstrategi, når den nuværende strategi udløber i 2027 og er politisk bestilt i forlængelse af ressortaftalens politiske ambition om at styrke erhvervsområdet. Budgetforslaget ligger også i forlængelse af hensigtserklæringen (ØK74) i budget 2025, der pålægger Økonomiforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, Kultur- og Fritidsforvaltningen samt Teknik- og Miljøforvaltningen at foretage en kortlægning af initiativer, der kan understøtte den tværgående virksomhedsservice. Kortlægningen blev sat på pause pga. de politiske forhandlinger om ressortændringerne. Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen har derfor med ressortomlægningen fremsat et finansieringsbehov på 0,5 mio. kr. i 2025 til at foretage kortlægningen af initiativer, der kan understøtte den tværgående virksomhedsservice i København Kommune. På møde d. 20-08-2025 godkendte Økonomiudvalget kortlægningen af initiativer ifm. ressortomlægningen, som vil danne grundlag for flere af indsatserne.

Indhold

Ressortanalysen fra 2024 viste at 1) organiseringen af erhvervsområdet på fire forvaltninger i dag skaber uklarhed, når erhvervslivet skal i kontakt med kommunen, 2)

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	x
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Københavns Kommune er i hård konkurrence med andre europæiske storbyer, når det handler om at tiltrække virksomheder og arbejdsgivere og 3) at Københavns Kommune kan - i samarbejde med bl.a. byens store uddannelsesinstitutioner - gøre endnu mere for at styrke indsatsen for innovation og iværksætteri.

Fra 2026 overtager Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen en række erhvervsområder fra andre forvaltninger. Samlingen af dele af erhvervsområdet under det kommende Beskæftigelses-, Integrations- og erhvervsudvalg er en god anledning til at styrke erhvervsområdet og skabe endnu bedre inddragelse af erhvervslivet.

Der er en række områder, hvor Københavns Kommune med fordel kan iværksætte tiltag for at styrke det samlede erhvervsområde og serviceniveauet for de københavnske virksomheder. Med budgetforslaget ønskes der afsat midler til 11 initiativer fordelt på følgende fire temaer:

- 1) Styrket erhvervsdialog og understøttelse af erhvervsstrategien
 - a. Forlængelse af kommunens erhvervs- og vækstpulje i 2027
 - b. Styrkelse af Københavns Kommunes erhvervsdialog og Københavns Erhvervsråd
 - c. Nyt råd for demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder
- 2) Styrket erhvervsservice
 - a. Branchebaseret velkomstsERVICE til nye virksomhederne
- 3) Styrkelse af turismeområdet
 - a. Turismen som løftestang for beskæftigelse - Turisme-trepart som led i rekruttering
 - b. Styrkelse af kongrespuljen skal sikre øget tiltrækning af førende internationale kongresser
 - c. Fortsættelse af Copenhagen Legacy Lab til større gavn for de københavnske borgere
- 4) Styrket understøttelse af iværksætteri, innovation og Life Science klyngen
 - a. Støtte til projektledelse og deltagelse på TechBBQ
 - b. Styrkelse af virksomheders muligheder for at teste løsninger og blive leverandør til Københavns Kommune

1) Styrket erhvervsdialog og understøttelse af erhvervsstrategien

DI's årlige undersøgelse af kommunernes erhvervsvenlighed fra 2024 og Dansk Erhvervs analyse "Forudsætninger for regional vækst 2024" viser, at der ligger et forbedringspotentiale i at investere i en bedre dialog med de københavnske virksomheder. De mest innovative og fremtidssikrede velfærdsløsninger udvikles i samarbejde mellem private virksomheder og den offentlige forvaltning.

I april 2024 vedtog Borgerrepræsentationen Københavns Kommunes nye erhvervsstrategi, der sætter retningen for det erhvervspolitiske arbejde frem til 2028. Strategiens fem temaer; virksomhedsservice, arbejdskraft, byudvikling, klima og international metropol består af en række indsatser, hvoraf flere kræver finansiering for at kunne implementeres.

Det er vigtigt, at de københavnske virksomheder har tillid til kommunen og føler sig hørt, ligesom det er afgørende at få viden fra erhvervslivet, når der skal udvikles nye

kommunale indsatser. For at styrke dialogen med erhvervslivet og understøtte indsatser under erhvervsstrategien i 2027 foreslås tre konkrete initiativer:

1a) Forlængelse af kommunens erhvervs- og vækstpulje i 2027

For at understøtte implementeringen af erhvervsstrategien er der behov for en forlængelse af kommunens erhvervs- og vækstpulje til og med 2027. For nuværende er der afsat 1,8 mio. kr. årligt fra 2023-2026 i erhvervs- og vækstpuljen, som kan anvendes til at løfte indsatser i erhvervsstrategien. Kommunens nye erhvervsstrategi blev vedtaget i 2024 og udløber i 2027. Der foreslås derfor afsat 1,9 mio. kr. til forlængelse af erhvervs- og vækstpuljen i 2027.

1b) Styrkelse af Københavns Kommunes erhvervsdialog og Københavns Erhvervsråd

For at understøtte erhvervsudviklingen i kommunen foreslås der afsat 1 mio. kr. årligt i 2026-2027. Formålet er at styrke Københavns Kommunes erhvervsdialog og Erhvervsråd gennem nedsættelse af en ekspertgruppe sammensat af en række erhvervsprofiler med særlig indsigt i samspillet mellem erhvervslivet og offentlige myndigheder. Som en del af ekspertgruppens arbejde vil der blive afholdt konferencer og branchespecifikke dialogmøder.

Ekspertgruppen skal levere strategisk rådgivning til kommunen og supplere Erhvervsrådets arbejde med særlig fokus på tilrettelæggelse af en ny Erhvervsstrategi for Københavns Kommune, når den nuværende udløber i 2027. Ekspertgruppen vil sikre, at værdifuld viden og input fra erhvervslivets parter bliver bragt i spil i udviklingen og tilrettelæggelsen af kommunens erhvervsservice og opgaveløsning. Ekspertgruppen og Erhvervsrådet kan også bidrage til at kvalificere overvejelser om, hvordan kommunen – evt. i samarbejde med andre myndigheder – kan støtte op om mere iværksætteri og innovation.

1c) Nyt råd for demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder

Der er sket en udvikling i virksomhedsformer i København og der er fortsat behov for at understøtte at demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder har de mulighed for at oprette og drive forretning. Derfor foreslås der afsat 0,35 mio. kr. årligt i perioden 2026-2027 til etablering og drift af et nyt råd for demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder, der skal bygge videre på det råd, som Københavns Kommune har drevet frem til 2025. Det nye råd skal have fokus på at styrke vilkår for både store og små demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder.

2) Styrket erhvervsservice

København lever af et stærkt erhvervsliv. Flere virksomheder betyder flere arbejdspladser, flere investeringer og mere velfærd for borgerne. Derfor er det vigtigt, at virksomheder har lyst og mod på at etablere sig i København og ser byen som et attraktivt sted at drive virksomhed. Alligevel møder mange virksomheder kun kommunen, når der skal betales en afgift eller når de skal søge en tilladelse. Det er ikke god erhvervsservice – og det kan gøres bedre. For at professionalisere kommunens samlede og tværgående service til virksomheder og arbejdsgivere foreslås følgende initiativ:

2a) Branchebaseret velkomsts service til virksomhederne

Med en *branchebaseret velkomsts service* vil virksomhederne opleve en mere erhvervsvenlig kommune, der har fokus på at levere en proaktiv og koordineret service. Kommunen vil kontakte nyetablerede (og allerede bosatte) virksomheder, allerede fra den dag de etablerer sig, og tilbyde målrettet vejledning ift. de sager virksomhederne typisk har, eller får brug for at være i kontakt med kommunen omkring.

Kernen i *den branchebaserede velkomstsERVICE* er, at kommunen – på tværs af forvaltninger med erhvervskontakt – skaber et samlet datagrundlag, som rummer oplysninger om kommunens kontakt med de københavnske virksomheder. I dag er informationen og dokumentation for tidligere kontakt spredt, og ingen har et samlet overblik over, hvilke virksomheder er i kontakt med kommunen, hvordan de er i kontakt, og hvilke behov der går igen i deres branche. Ved at koble eksisterende registreringer, historik og erfaringer kan kommunen lave forudsigelser om, hvad en virksomhed får brug for – allerede før de selv tager kontakt. Fx kan det forudsiges, hvad en virksomhed inden for restaurationsbranchen forventeligt vil få behov for at være i kontakt med kommunen om, og der kan proaktivt rækkes ud til virksomheden – endda før behovet er opstået. Københavns Kommune vil sende et klart signal: København vil virksomhederne – og møder dem i øjenhøjde fra dag ét. Kommunen går fra at være reaktive til at være proaktive – og det gør det både nemmere at være virksomhed og skaber et mere effektivt samarbejde mellem virksomheder og kommunen.

Der foreslås afsat 0,7 mio. kr. i servicemidler i 2026-2029 til årsværk og til at udvikle det fælles datagrundlag på tværs af Økonomiforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, Kultur- og Fritidsforvaltningen samt Teknik- og Miljøforvaltningen.

3) Styrkelse af turismeområdet

Turismebranchen er en væsentlig drivkraft for væksten i København og i 2024 havde branchen en samlet omsætning på 57 mia. kr. i København. Det er vigtigt, at København fortsat bliver set som en attraktiv destination for både private- og erhvervsturister, da det ellers vil koste byen værdifulde indtægter og arbejdspladser. Københavns Kommune har et stærkt samarbejde med turismeorganisationen Wonderful Copenhagen, men København er i en stadig mere indædt kamp med de andre europæiske hovedstæder om at tiltrække og fastholde turismen. Derfor er det vigtigt, at Københavns Kommune i samarbejde med Wonderful Copenhagen hele tiden tilpasser og udvikler nye attraktive tilbud. På den baggrund foreslås følgende fire initiativer:

3a) Turismen som løftestang for beskæftigelse – Turisme-trepart som led i rekruttering

I 2023 foretog Wonderful Copenhagen en analyse, der tydeligt viser at der blandt de beskæftigede i Københavns turismeerhverv er flere unge, uaglærede og lønmodtagere med udenlandsk baggrund end andre steder på arbejdsmarkedet. Samtidig viser analysen, at andelen af personer over 60 år ligger under beskæftigelsesniveauet for andre brancher.

Der er således et potentiale for at rekruttere flere seniorer til turismeerhvervene. Generelt har branchen potentiale for at bidrage med at rekruttere flere ledige borgere, herunder borgere på overførselsindkomst, borgere med anden etnisk baggrund, unge i fritidsjob, samt borgere over 60 år.

Kommunen understøtter allerede branchen gennem samarbejde om ledige borgere. Med indsatsen foreslås en mere struktureret indsats, hvor Wonderful Copenhagen vil samle et partnerskab bestående af Københavns Kommune, A-kasser, brancheorganisationer og private aktører. Der foreslås afsat 1,9 mio. kr. i servicemidler årligt i 2026-2029 til indsatsen, hvoraf 1,5 mio. kr. dækker sekretariatsbetjening, analyse og initiativer til Wonderful Copenhagen, samt 0,4 mio. kr. til årsværk i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen.

3b) Styrkelse af kongrespuljen skal sikre øget tiltrækning af førende internationale kongresser

København er hvert år vært for ca. 100 internationale kongresser og ca. 100.000 internationale forskere, specialister og beslutningstagere. Byen placerer sig i top-20 over verdens mest populære kongresbyer. En placering, der er vigtig for København at fastholde og udvikle fordi erhvervsturister typisk bruger flere penge i de kongresbyer, de besøger, end 'traditionelle' turister. Hertil kommer at kongresgæster skaber værdi for videnmiljøerne, organisationer, forskningen og samfundet generelt. Endelig kommer kongresgæster typisk til København uden for højsæsonen. Københavns Kommune har siden 2017 årligt afsat 1 mio. kr. til en kongrespulje, der skal give økonomiske bidrag til udvalgte kongresser for at understøtte en høj konverteringsrate fra tilbud til afholdelse i et stærkt konkurrenceudsat marked.

Det er derfor ressourcekrævende for private aktører at indgå i kongresudbud, og København mister desværre en række kongresser, fordi der ikke er afsat ressourcer til danske værter og værtsorganisationer der fx skal dække sekretærbistand, undervisningsfri, ansættelse af student, workshops og møder o.l. Med forslaget ønskes kongrespuljen i Wonderful Copenhagen forøget til 1,5. mio. kr. årligt i servicemidler i perioden 2026-2029.

3c) Fortsættelse af Copenhagen Legacy Lab til større gavn for de københavnske borgere

Wonderful Copenhagen har i en årrække arbejdet med konceptet Copenhagen Legacy Lab. Formålet er at øge de positive og blivende effekter fra kongresser og events, så de når bredere ud end bare til kongressens deltagere og i kongressens afgrænsede periode for afholdelse. Det kan fx være ved at koble kampagner og arrangementer for københavnske borgere tæt sammen med de temaer, der er på kongressen. Copenhagen Legacy Labs arbejde har tiltrukket stor international opmærksomhed, og København har etableret sig som førende destination indenfor legacy på global skala, og konceptet har vundet flere priser. Copenhagen Legacy Lab udløb i 2024, og blev ikke forlænget i 2025. Det foreslås, at der afsættes 1,0 mio. kr. årligt i servicemidler i perioden 2026-2029.

4) Styrket understøttelse af iværksætteri, innovation og Life Science klyngen

København er kendt for at have et stærkt iværksætermiljø og førende virksomheder inden for en række styrkepositioner. Mange københavnske virksomheder opererer på et globalt marked i konkurrence med resten af verden. Der er behov for at kommunen udvikler nye tilbud til at understøtte virksomhedernes skaleringspotentialer. På den baggrund foreslås følgende tre initiativer:

4a) Støtte til projektledelse og deltagelse på TechBBQ

TechBBQ er en af Skandinaviens største messer for tech-iværksættere og investorer med plads til over 10.000 deltagere. I 2025 deltager Københavns Kommune med en stand på messen i samarbejde med Copenhagen Capacity og Wonderful Copenhagen. Det er vigtigt, at iværksættere i København tidligt kommer i kontakt med offentlige myndigheder for at sikre kendskab til relevante tilbud, muligheder for hjælp, vejledning og relevant lovgivning. Kommunens deltagelse på TechBBQ er samtidig en mulighed for iværksættere til at komme med input og i dialog med relevante forvaltninger og specifikke afdelinger i kommunen. Det forventes at bidrage til at virksomhederne i højere grad føler sig hørt og oplever kommunen som en professionel samarbejdspartner. Det foreslås at afsætte 0,4 mio. kr. årligt i servicemidler i perioden 2026-2027 til årsværk til projektledelse og udgifter ifm. udgifter til deltagelse på messen, herunder billetter, udgifter til stand mm.

4b) Styrkelse af virksomheders muligheder for at teste løsninger og blive leverandør til Københavns Kommune

Københavns Kommune har potentiale for at blive det førende testcenter for de nyeste innovative løsninger, og har klare forbedringspotentialer ift. håndtering af innovations- og leverandørsamarbejder. Det er en udfordring for iværksættere og innovationsvirksomheder at komme i kontakt med den rette enhed i Københavns Kommune med henblik på at etablere innovationssamarbejder og test af velfærdsløsninger. Københavns Kommunes størrelse i sig selv udgør en barriere for samarbejdet. Innovationspotentialer, samarbejdsmuligheder og iværksætteri risikerer derfor at gå tabt.

Det foreslås derfor, at der igangsættes en analyse mhp. at afklare hvordan Københavns Kommune – på en for virksomhederne overskuelig måde – kan håndtere leverandørhenvendelser og gå i dialog om innovationspotentialer i kommunen. Analysen vil kortlægge den bedste organisering af en samlet tværgående leverandør- og innovationsindgang, der kan sikre bedre samarbejde mellem kommunen og erhvervslivet om innovation på leverandørområdet. Der foreslås afsat 0,5 mio. kr. i servicemidler til igangsættelse af en analyse i 2026 til etablering af en tværgående enhed for innovationssamarbejder og leverandørservice.

Økonomi

Vurderingen af behovet for midler er foretaget med afsæt i retningslinjerne for budgetnotater udarbejdet pba. Intern Revisions undersøgelse af budgetnotater, herunder om der er behov for midler til hhv. husleje og ledelse til det enkelte initiativ.

Der søges om midler til en samlet erhvervsindsats med fokus på at styrke Københavns Kommunes 1) Erhvervsdialog og understøttelse af erhvervsstrategien, 2) Erhvervsservice, 3) Styrkelse af turismen i København udvikling på turismeområdet og 4) Styrkelse af iværksætteri og innovation. Den samlede erhvervsindsats har et samlet finansieringsbehov på 7,3 mio. kr. i 2026, 8,7 mio. kr. i 2027, 5,1 mio.kr. i 2028, samt 5,1 mio. kr. i 2029.

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styringsområde	2026	2027	2028	2029	I alt
1a) Forlængelse af kommunens erhvervs- og vækstpulje i 2027	Service		1.900			1.900
1b) Erhvervsdialog og Københavns Erhvervsråd	Service	1.000	1.000			2.000
1c) Nyt råd for demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder	Service	350	350			700
2a) Udvikling af datagrundlag for branchebaseret velkomstservice til virksomheder	Service	700	700	700	700	2.800
3a) Turismen som løftestang for beskæftigelse	Service	1.875	1.875	1.875	1.875	7.500
3b) Styrkelse af kongrespuljen i Wonderful Copenhagen	Service	1.500	1.500	1.500	1.500	6.000
3c) Fortsættelse af Copenhagen Legacy	Service	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
4a) Støtte til projektledelse og deltagelse på TechBBQ	Service	350	350			700
4b) Styrkelse af virksomheders muligheder for at teste løsninger og blive leverandør til Københavns Kommune	Service	500				500
Udgifter i alt (netto)		7.275	8.675	5.075	5.075	26.100

Risikovurdering og proces

Beskæftigelsesområdet går en tid i møde, hvor der er lagt op til en besparelse på 2,7 mia. kr. på landsplan frem mod 2035. Hvis de fremtidige ændringer på beskæftigelsesområdet får konsekvenser for forudsætningerne i budgetnotatet, vil forvaltningerne vende tilbage med et forslag til justering af bevillingen i en ny sag.

Notatet indeholder en række indsatser der skal videreføres, samt en række nye indsatser. Indsatserne vedrørende erhvervsdialog, erhvervsservice og turisme, forventes ikke at udgøre nævneværdig risiko, da indsatserne enten er afprøvede, eller det vurderes, at der ikke er nævneværdige ubekendte faktorer. Effekten af indsats målrettet life-science klyngen kendes ikke til fulde, og vil kræve en indledende kortlægning i samarbejde med branchen. Der kan derfor være risiko for, at life-science branchen ikke ansætter så mange ledige som forventet. Indsats vedr. innovations- og leverandørindsats vil kræve en indledende kortlægning for at vurdere hvordan indsatsen skal tilrettelægges, ligesom den vil kræve dedikeret arbejde fra alle forvaltninger. Indsatsen vurderes at kunne have stort potentiale for øget tilfredshed blandt de københavnske virksomheder.

Tidligere afsatte midler

1.000 kr., løbende p/l	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Budgetaftale 2015 -	2.800	2.800	2.800	2.800								
Budgetaftale 2019					3.000	3.000	3.000	3.000				
Budgetaftale 2023									1.800	1.800	1.800	1.800
Budgetaftale 2021							1.000	1.000	1.000	1.000		
Afsatte midler i alt	2.800	2.800	2.800	2.800	3.000	3.000	4.000	4.000	2.800	2.800	1.800	1.800

Administrativt bilag

Tabel 2. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Ind- tægt/ ud- gift	2026	2027	2028	2029	I alt
1a) Forlængelse af kommunens erhvervs- og vækstpulje i 2027	BIU	35.10	U		1.900			1900
1b) Erhvervsdialog og Københavns Erhvervsråd	BIU	35.10	U	1.000	1.000			2.000
1c) Nyt råd for demokratiske, kooperative og socialøkonomiske virksomheder	BIU	35.10	U	350	350			700
2a) Udvikling af datagrundlag for branchebaseret velkomstservice til virksomheder	BIU	35.10	U	700	700	700	700	2.800
3a) Turismen som løftestang for beskæftigelse	BIU	35.10	U	375	375	375	375	1.500
3a) Turismen som løftestang for beskæftigelse	ØU	11.18	U	1.500	1.500	1.500	1.500	6.000
3b) Styrkelse af kongrespuljen i Wonderful Copenhagen	ØU	11.18	U	1.500	1.500	1.500	1.500	6.000
3c) Fortsættelse af Copenhagen Legacy	ØU	11.18	U	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
4a) Støtte til projektledelse og deltagelse på TechBBQ	BIU	35.10	U	350	350			700
4b) Styrkelse af virksomheders muligheder for at teste løsninger og blive leverandør til Københavns Kommune	BIU	35.10	U	500				500
Serviceudgifter i alt				7.275	8.675	5.075	5.075	26.100

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											