

## Bilag 1e

### Sammenlægning af institutionerne på Jens Warmingsvej 73, 75 og deltidsbørnehaven på Jens Warmingsvej 50

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at BUU beslutter

At institutionerne på Jens Warmingsvej 73, 75 og deltidsbørnehaven på Jens Warmingsvej 50 sammenlægges pr. 1. juni

#### 1. Baggrund for forvaltningens forslag

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering			Kommunal/selvejende
		VG	BH	FH	
Sundby Algårds Børnehave	Jens Warmings Vej 73				Kommunal
	Distrikt Amager	12	60	-	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver
Sundby Algård	Jens Warmings Vej 75				Kommunal <input type="checkbox"/>
		35	-	-	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver
Deltidsbørnehaven	Jens Warmings Vej 50				Kommunal <input type="checkbox"/>
		-	19	-	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver

I forvaltningens oprindelige forslag var der lagt op til en sammenlægning af 4-5 institutioner. Den samlede institution ville i dette forslag være blevet meget stor, og det kunne have været en yderst vanskelig opgave for en samlet ledelse at skabe sammenhæng og helhed på tværs af institutionen. Dette begrundes både i den store aldersspredning og det store antal børn. Derfor indstilles det nu at gennemføre to særskilte sammenlægninger på Jens Warmingsvej.

#### 2. Resume af de indgåede høringsvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Landforeningen Frie Børnehaver og Fritidshjem. Dateret d. 21. december 2007	<ul style="list-style-type: none"><li>• De kvitterer for, at kommunen har forholdt sig til det forhold, at der er en øvre grænse for, hvor stor og kompleks en samlet Sundby Algård kan være.</li><li>• Vi skal huske at respektere børneinstitutionernes særlige kultur ved omlægninger.</li><li>• Skal lytte til deres svar.</li><li>• <b>Ledelse:</b></li><li>• Pædagogiske kvalitet og forandringsprocesser "spiller bedst sammen" når berørte ledere, bestyrelses og pædagogiske personale "får gode muligheder for at finde mening med forandringen":</li><li>• Afsættes tid og ressourcer til en god og ordentlig proces med</li></ul>

		<p>forvaltningen, institutionens ledelse, bestyrelse, personale samt forældre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skal heller ikke glemme børnene</li> <li>• Frie Børnehaver deltager gerne "konstruktivt i forhold til den processuelle del af forandringen.</li> <li>• Ledelse på flere matrikler og for en større personale-, børne- og forældregrupper skaber et mere "kompleks ledelsesmæssigt udfordring". Det er derfor nødvendigt, at der i en periode afsættes midler til understøttelse deraf.</li> <li>• Særligt ifht. den nye fritidshjem/fritidsklub/ungdomsklub-sammenlægning skal man være opmærksom at der skal håndteres flere forskellige budgetmodeller i den samme institution.</li> <li>• Foreslår at vi indkalder til møde angående lederuddannelse og professionalisering af ledelse af daginstitutioner (herunder ledelse af selvejende inst.).</li> <li>• <b>Bygningsmæssigt:</b></li> <li>• De bygningsmæssige forhold skal matche de nye vilkår/krav</li> <li>• Skal være en "sikker og hensigtsmæssig "indretning""</li> <li>• Vi skal være lydhør overfor de forslag som institutionerne stiller.</li> <li>• <b>Stærekassen (beliggende i Distrikt Bispebjerg):</b></li> <li>• Bør tænkes i "helheden for fritidsinstitutionsstrukturen i området.</li> <li>• Henviser til det høringssvar der blev indsendt i forbindelse med den første høring.</li> <li>• De bidrager gerne til "det videre helheds- og perspektivarbejde.</li> </ul>
2	Amager Vest Lokaludvalg Dateret d. 16. januar 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• To af de tre institutioner ligger i samme bygning med en eksisterende gennemgang.</li> <li>• Deltidsbørnehaven ligger på den anden side af vejen.</li> <li>• Tilhører den samme paraply (Frie børnehaver)</li> <li>• Sammenlægning på betingelse af, at der ikke skæres i det pædagogiske personale, samt at der stadig tilbydes deltidsbørnehave.</li> </ul>
3	Fællesbestyrelsen i Sundby Algård Dateret d. 16. januar 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rummer muligheder og store udfordringer</li> <li>• Skal sikres ressourcer til:</li> <li>• at samarbejde 3 personalegrupper til 1</li> <li>• de bygningsmæssige ændringer</li> <li>• dækning af merarbejde fusionsprocessen medfører</li> <li>• overgangsløsninger i forbindelse med ledelsesændring</li> </ul>

### 3. Forvaltningens kommentar til høringssvarene

Det skal være den samme projektorganisering og handleplan som er gældende for de nye forslag om sammenlægning. Det vil sige, at de institutioner, som er berørt af de 7 nye forslag får de samme vilkår og muligheder for bl.a. HR-tiltag eller bygningsmæssige ændringer.

Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk for at skabe bedst mulighed for sammenhæng i den nye, sammenlagte institution.

Den videre proces vil blive planlagt i tæt samarbejde mellem institutionerne og forvaltningen. Institutionerne vil få stor indflydelse på processens tilrettelæggelse, bl.a. ved udarbejdelse af en handleplan. Det er forvaltningens udgangspunkt, at den administrative del af sammenlægningen gennemføres pr. 1. juni. Andre dele af sammenlægningsprocessen, så som processen om kulturmøde og teambuilding, fortsætter efter 1. juni.

Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune. Institutionen vil have én leder. Sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning.

Børne- og Ungdomsforvaltningen arbejder for tiden på en analyse af fritidsområdet i hele byen. Stærekassen i distrikt Bispebjerg vil således blive omfattet af denne analyse.

#### **4. Konklusion**

På baggrund af høringsvarene anbefaler forvaltningen, at forslaget om sammenlægning af institutionerne på Jens Warmings Vej 50, 73, og 77 fastholdes.

Landsforeningen

# Frie Børnehaver og Fritidshjem

Til Københavns Kommune  
Børne- og ungdomsforvaltningen  
Att. Marcello Linkimer

København K, den 21. december 2007.

Hermed skal Frie Børnehaver fremkomme med vores hørings svar vedr. nye forslag i strukturtilpasningen i København, jf. høringsbrev af 21. november 2007.

Frie Børnehaver vil indledningsvis kvittere for, at kommunen har forholdt sig til det forhold, at der også er en øvre grænse for hvor stor og kompleks man kan gøre en samlet Sundby Algård institution.

Der er i alle børneinstitutioner en særlig kultur, som må respekteres og tages i ed, når der pålægges forandringer i institutionens størrelse. Vi henviser derfor også til de omtalte institutioners specifikke besvarelser, når de foreligger.

## Sundby Algård

Den pædagogiske kvalitet og forandringsprocesser spiller ifølge vores erfaringer bedst sammen, hvis de berørte ledere og bestyrelser, samt de pædagogiske medarbejdere får gode muligheder for at finde mening med forandringen.

Ved gode muligheder forstås, at der afsættes tid og ressourcer til en god og ordentlig proces mellem forvaltningen, institutionens ledelse, bestyrelse, personale samt forældre. Dertil kommer også en god proces i forhold til de børn (primært de større) der ved sammenlægningen gør brug af tilbuddet. Frie Børnehaver deltager gerne konstruktivt i forhold til den processuelle del af forandringen.

Dertil kommer, at ledelse på flere matrikler og for en større personale-, børne- og forældregrupper skaber et mere kompleks ledelsesmæssig udfordring, hvorfor der – som minimum i en overgangsperiode/implementeringsperiode – afsættes midler som understøtter denne kompleksitet. Særligt i forhold til den nye fritidshjem/fritidsklub/ungdomsklub-sammenlægning skal man være opmærksom på, at kompleksiteten stiger for ledelse og bestyrelse, idet der også skal håndteres flere forskellige budgetmodeller i den samme institution (en fra 0-9 års området etc.).

Forventningerne til ledelse af daginstitutioner er og vil blive ændret. Frie Børnehaver vil derfor foreslå, at kommunen indkalder til et møde hvor lederkurser, lederuddannelse og professionisering af ledelse af daginstitutioner, herunder ledelse af den selvejende daginstitution indgår.

Det er endvidere afgørende at de bygningsmæssige forhold matcher de nye krav/vilkår, således at alle parter oplever det som en sikker og hensigtsmæssig "indretning". Foreningen henviser i denne sammenhæng til behov for bygningsmæssige ændringer m.v. som er fremsat fra institutionernes side. Løsninger som forvaltningen bør være lydhøre overfor og søge løsninger på.

## **Stærekassen**

Frie Børnehaver finder det fornuftigt, at der i forhold til Stærekassen tænkes i helheder for fritidsinstitutionsstrukturen i området og at der afsætte den fornødne tid til at finde de løsninger og "setup" som kan understøtte en positiv udvikling i forhold til de unge i lokalområdet.

Frie Børnehaver henviser i den forbindelse fortsat til det forslag til løsning som blev fremsendt i forbindelse med den første høring og vi bidrager meget gerne til det videre helheds- og perspektivarbejde.

Med venlig hilsen  
For Frie Børnehaver og Fritidshjem

Kurt G. Jensen

## Bilag 1: Overbliknotat om nye forslag i strukturtilpasningen

Følgende beslutningspunkter vedrørende nye forslag indgår i de respektive distriktsindstillinger om strukturtilpasning:

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen,

At forslaget om at sammenlægge institutionerne Haraldsgårdens vuggestue, børnehave og fritidshjem i Ragnhildgade 2 sendes i høring.

At forslaget om at udvide sammenlægningen i Blågårds Sogns med Blågårds Sogns Integrerede Institution i Stengade 35 sendes i høring

At forslaget om at sammenlægge institutionerne Kennedygården A (Nøjsomhedsvej 12A) og Kennedygården B (Nøjsomhedsvej 8) sendes i høring

At forslaget om at sammenlægge institutionerne på Jens Warmingsvej 77 og 79 sendes i høring

At forslaget om at sammenlægge institutionerne på Jens Warmingsvej 73, 75 og deltidsbørnehaven på Jens Warmingsvej 50 sendes i høring.

At et forslag sendes i høring om at de to vuggestuer i Klerkegade 33 sammenlægges pr. 1. april 2008, og fritidshjemmet på samme adresse indgår i sammenlægningen, når der er tilknyttet en udflytterdel og opnormeret med børnehavebørn

At forslaget om at sammenlægge institutionerne Store Krogs Børnehave (Store Krog 100) og Spiren (Store Krog 98) pr. 1. april, sendes i høring.

Bilaget beskriver kort de nye, alternative forslag. Forslagene er enten affødt af institutionernes hørings svar, resultat af igangværende drøftelser mellem forvaltningen og institutioner eller fremsendt på opfordring af institutionerne selv.

I det følgende er der en kort beskrivelse af de enkelte forslag, som indstilles sendt i høring.

## Haraldsgården

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende
		VG	BH	
Haraldsgårdens vuggestue	Ragnildgade 2 2100 Kbh Ø (overgår administrativ til Distrikt Nørrebro)	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		36	-	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner
Haraldsgårdens Børnehave	Ragnildgade 2 2100 Kbh Ø (overgår administrativ til Distrikt Nørrebro)	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		-	64	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner
Haraldsgårdens Fritidshjem	Ragnildgade 2 2100 Kbh Ø (indgår i helhedsskoleprojektet på Klostervængets Skole)		FH	Kommunal <input type="checkbox"/>
			60	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner

Fremtidig institution						
Navn	Adresse og distrikt	Normering			Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
	Ragnildgade 2 2100 Kbh Ø (overgår administrativ til Distrikt Nørrebro)	VG	BH	FH	Kommunal <input type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		36	64	afklares	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner	

Institutionsbestyrelsen i Haraldsgården har ansøgt om at kunne deltage i strukturløsningen på frivillig basis. Forvaltningen støtter forslaget om sammenlægning. Det skal gøres opmærksom på, at Haraldsgårdens Fritidshjem indgår i planerne om helhedsskole på Klostervængets Skole, hvorfor fritidshjemets fremtidige normering og rolle afventer en afklaring.

### Blågårds Sogns Integrerede Institution

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende
		VG	BH	
Blågårds Sogns Menighedsvuggestue	Blågårdsgade 15B	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		24	-	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner
Blågårds Sogns Menighedsbørnehave	Blågårdsgade 15B	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		-	42	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner
Blågårds Sogns Integrerede Institution	Stengade 35	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		30	40	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
	Blågårdsgade 15B og Stengade 35	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>	Ca. 400 m
		54	82	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes Daginstitutioner	

Institutionen i Stengade 35 har overfor bestyrelsen i de to andre institutioner tilkendegivet, at den ønsker at blive inddraget i den fremtidige fusionerede enhed. Centralforvaltningen og distriktet støtter denne udvidelse af forslaget.



## Kennedygården

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering					Kommunal/selvejende
		VG	BH	FH	FK	UK	
Kennedygården (A)	Nøjsomhedsvej 8 Distrikt Østerbro	VG	BH	FH	FK	UK	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		24	40	-	-	-	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Kennedygården (B)	Nøjsomhedsvej 12A Distrikt Østerbro	VG	BH	FH	FK	UK	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		46	-	-	-	-	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
	Nøjsomhedsvej 8, 12A Distrikt Østerbro	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		70	40	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	

Da der i høringssvarerne gennemgående udtrykkes en modvilje mod sammenlægningen, begrundet i den sammenlagte institutions størrelse, og da det er korrekt, at dette forslag ikke lever op til det givne kriterium om bæredygtig størrelse foreslår forvaltningen derfor, at der fremsættes et alternativt forslag om sammenlægning af Kennedygårdens Vuggestue og Kennedygårdens Vuggestue og Børnehave. De 3 institutioner omdannes derved til 1 integreret vuggestue og børnehave, og 1 integreret fritidshjem og – klub.

**Sundby Algård**

Der indstilles nu at gennemføre to særskilte sammenlægninger på Jens Warmingsvej.

a)

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering	Kommunal/selvejende
Sundby Algård	Jens Warmings Vej 77	FH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		60	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver
F- og U-klub i Sundby	Jens Warmings Vej 79	FK	Kommunal <input type="checkbox"/>
		70	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver

b)

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
	Jens Warmings Vej 73-79	FH	FK	Kommunal <input type="checkbox"/>	Ligger ved siden af hinanden
		60	70	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver	

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende
Sundby Algård	Jens Warmings Vej 75	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		35		Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver
DELTIDSBH. JENS WARMINGSVEJ	Jens Warmings Vej 50	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
			19	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver
Sundby Algårds Børnehave	Jens Warmings Vej 73	VG	BH	Kommunal
	Distrikt Amager	12	60	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
		VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>	

	<b>Vej 50, 73 og 75</b>	<b>47</b>	<b>79</b>	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie Børnehaver	
--	-------------------------	-----------	-----------	--	--

Centralforvaltningen anerkender, at den samlede institution i det oprindelige forslag vil blive meget stor, og at det kan være en yderst vanskelig opgave for en samlet ledelse at skabe sammenhæng og helhed på tværs af institutionen.

Derfor forslår forvaltningen, at der etableres to institutioner og at deltidsbørnehaven på Jens Warminisgvej 50 inddrages i sammenlægningen.

## Klerkegade

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende
Vuggestuen Kongens Baghave	Klerkegade 33, St. Indre By	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		30		Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Klerkegade 1 sal	Klerkegade 33, 1 sal. Indre By	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		30		Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Kbh. Kommunes Integr. Inst.- Klubben.	Klerkegade 33, 2 sal. Indre By	FH	FK	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		40	58	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution							
Navn	Adresse og distrikt	Normering				Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
	Klerkegade 33 Indre By	VG	BH	FH	FK	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		Afkl ares	Afkl ares	40	58	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	

Centralforvaltningen frafalder forslaget om sammenlægning af alle 3 institutioner i sin nuværende form, idet centralforvaltningen er gjort opmærksom på, at udearealet ikke vil være hensigtsmæssigt til børnehavebørn i den nye sammenlagte institution.

Centralforvaltningen forslår derfor, at sende et revideret forslag i høring:

Da behovsprognosen viser en mangel på børnehavempladser i distriktet vil centralforvaltningen og distriktet arbejde på, at institutionen får tilknyttet en udflytterdel. Det skal dog understreges at centralforvaltningen erfaring viser, at det kan være vanskeligt at finde et egnet udflyttersted. Derfor forslås der, at de to vuggestuer sammenlægges fra 1. april 2008 og når det lykkes at tilknytte en udflyttersted til Klerkegade 33, vil udflytterbørnehaven, samt fritidshjem og klub indgå i sammenlægningen.

## Stor Krog

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
		<b>Store Krogs Børnehave</b>	<b>Store Krog 100 Distrikt Amager</b>	<b>VG</b>
		-	<b>60</b>	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
<b>Spiren</b>	<b>Store Krog 98 Distrikt Amager</b>	<b>VG</b>	<b>BH</b>	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		<b>42</b>	-	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution				
Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/selvejende	Afstand mellem bygninger
	<b>Store Krog 98-104</b>	<b>VG</b>	<b>BH</b>	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
<b>42</b>		<b>60</b>	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	

På baggrund af ændring i byggeplanerne, vil vuggestuen og børnehaven fremadrettet blive placeret i den samme bygning, mens den integrerede institution vil blive placeret i en ny bygning mod Amagerbrogade. Centralforvaltningen anbefaler derfor ikke en sammenlægning af alle institutioner, men i stedet, at kun vuggestuen og børnehaven sammenlægges.

## **Yderligere forslag, som ikke er medtaget**

### **1. Stærekassen**

Der er indsendt hørings svar fra institutionen Stærekassen, der foreslår, at institutionen omdannes på en sådan måde, at en mere socialpædagogisk indsats målrettet de unge i området, muliggøres. Stærekassen har en satellit til klubbørn, der er beliggende på Frederikssundsvejens skole og, som derfor hvis skolen lukkes skal udfases.

Forvaltningen foreslår, at der bliver udarbejdet en ny helhedsplan for fritidsinstitutionsstrukturen i området, som forelægges Børne- og Ungdomsudvalget medio 2008. Derfor medtages Stærekassens forslag ikke i strukturtilpasningen på nuværende tidspunkt.

Stærekassens situation er også behandlet i indstillingen om Frederikssundsvej Skole, da forslag om lukning af denne skole vil indebære, at en satellit til Stærekassen udfases, idet den er placeret på skolen.

### **2. Marthahjemmet**

Institutionen Marthahjemmet søger om at komme i betragtning til fusionsstøtte samt bidrag til ombygning.

Marthahjemmet er en sammenlægning af oprindeligt 6 institutioner, som blev besluttet af BUU på mødet den 4. oktober 2006. Institutionerne har været sammenlagt siden 1. januar 2007 og den igangværende ombygning forventes afsluttet efter institutionens egen udsagn den 22. december 2007. Institutionerne har modtaget støtte i 2007.

Forslaget er dermed allerede vedtaget politisk, og forvaltningen er i dialog med institutionen om indgåelse af en ny driftsoverenskomst.

### **3. Enighedens Børnehus**

Enighedens Børnehus er nybygget i forbindelse med Børneplan 1, dvs. at institutionen er bygget fleksibel til brug til forskellige aldersgrupper.

Forældrebestyrelsen har indsendt en ansøgning til forvaltningen at institutionen bliver omdannet fra vuggestue til en integreret institution.

Forvaltningen har flere gange tidligere givet afslag på tilsvarende ansøgninger fra institutionen, da der er ikke behov for flere børnehavepladser i distriktet. Forvaltningen fastholder denne vurdering og medtager derfor ikke forældrebestyrelsens forslag om omlægning, da dette heller ikke kan siges at være relevant i forbindelse med Strukturplanen. Vuggestuen er særdeles populær med mange børn på venteliste til en vuggestueplads, hvorfor en omlægning kan resultere i yderligere forældrehenvendelser fra forældre til børn, som p.t. står på venteliste til en vuggestueplads. Desuden kan en etablering børnehavepladser i institutionen medføre tomme pladser i andre institutioner.

Onsdag den 16. januar 2008

**Høringssvar fra Amager Vest Lokaludvalg  
vedr. forslag til strukturtilpasning på skole – og institutionsområdet**

Følgende er Amager Vest Lokaludvalgs kommentarer til høring om forslag til strukturtilpasning på skole- og institutionsområdet.

• Store Krogs Børnehave og Spiren

Da de to institutioner fremadrettet vil blive placeret i den samme bygning, og begge er kommunale, indstiller Amager Vest Lokaludvalg til sammenlægning af disse institutioner på den betingelse, at der ikke skæres i pædagogisk personale.

• Jens Warmingsvej 73, 75 og deltidsbørnehaven på Jens Warmingsvej 50

To af de tre institutioner ligger i den samme bygning, med en eksisterende gennemgang. Deltidsbørnehaven ligger på den anden side af vejen. De tre institutioner tilhører den samme paraply (Frie børnehaver). Amager Vest Lokaludvalg indstiller til sammenlægning på den betingelse, at der ikke skæres i pædagogisk personale, samt at der stadig tilbydes deltidsbørnehave.

• Jens Warmingsvej 77 og 79

Fritidsklubben og fritidshjemmet er placeret i den samme bygning, og tilhører den samme paraply (Frie børnehaver), så Amager Vest Lokaludvalg mener det er naturligt, at sammenlægge de to institutioner på den betingelse, at der ikke skæres i pædagogisk personale.

Med venlig hilsen

Formand Lars Rimfalk Jensen

På vegne af Amager Vest Lokaludvalg

## **2. høringsrunde vedrørende strukturløsning i Sundby Algård, Jens Warmingsvej 75 -79, 2300 København S**

Da vi ikke er sikre på, om vores fremsendte høringssvar i 1. runde om strukturløsning indgik i beslutningsmaterialet til BR's møde 29/11 2007 – det forelå ikke tilgængeligt i lighed med alle øvrige institutioners høringssvar – har vi i skrivende stund ingen sikker viden om, på hvilken baggrund forvaltningens nye forslag til strukturløsning er fremkommet.

Sundby Algårds 5 institutioner foreslås nu sammenlagt til 2.

For den nye institution "fritidshjem, fritids- og ungdomsklub" er det overmådigt vanskeligt at gennemskue den økonomiske konsekvens af den nye budgetmodel, som i første omgang ikke skulle gælde for klubben. Det er åbenbart nu ændret, med alvorlige konsekvenser for klubbens økonomi.

Fritidshjemmet skiftede for 2 år siden alt personale og ledelse, og er således egentligt et nyt fritidshjem under opbygning, hvilket har kostet og fortsat koster mange kræfter hos en ny medarbejdergruppe. Nu skal de sammenlægges med fritids- og ungdomsklubben, som samtidig rammes af store økonomiske nedskæringer.

Det er en katastrofe, hvis man fra kommunens side vil fastholde de meget snævre terminer for realisering af omstrukturering, ny budgetmodel og ændret ledelse.

Derfor anmoder vi om at deltage i en forhandling om en proces med en længere varighed, hvor klubbens leder og lederen af fritidshjemmet indgår som henholdsvis administrativ og pædagogisk leder.

Bæredygtigheden i en kommende ny stor institution opnås ikke gennem chokbehandling.

Endvidere indgår følgende også i processen omkring dannelsen af én institution for 6-18 årige.

Sammenlægning af vuggestue, deltidsbørnehave og børnehave til en ny stor institution for 0-6 årige vil rumme muligheder – og store udfordringer.



Der skal selvfølgelig sikres:

1. Ressourcer til at samarbejde 3 personalegrupper til én.
2. Ressourcer til de bygningsmæssige ændringer, der får sammensmeltningen til ikke blot at være symbolsk gennem fælles ledelse og et samarbejdende personale, men ved at de fysiske rammer udtrykker fællesskabet og arbejdsmiljøet sikres.
3. Ressourcer til dækning af det merarbejde fusionsprocessen medfører for ledere og medarbejdere – også i forhold til forældre, bestyrelse, forvaltning og organisation.
4. Ressourcer til overgangsløsninger i forbindelse med ledelsesændring.

Vi er klar over, at en strukturløsning af det omfang vores kommune er i gang med, er krævende for alle involverede. Når dertil kommer høje sparemål og meget stram økonomi, er chancen for succes truet. Vi ønsker, og arbejder bestemt for, at vi lykkes med fortsat at sikre gode institutioner for vore børn og unge. Men vi må forvente at blive taget med i forhandlinger der, hvor vi ser store problemer og deltage i et tydeligt, gennemsigtigt og gensidigt respekterende samarbejde om løsning af opgaven.

Rita Agensø  
Formand for Fællesbestyrelsen  
Sundby Algård.