

Bilag 1a

Sammenlægning af institutionerne Haraldsgårdens vuggestue, børnehave og fritidshjem/klub i Ragnhildgade 2.

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget:

At institutionerne Haraldsgårdens vuggestue, børnehave og fritidshjem/klub i Ragnhildgade sammenlægges og omlægges pr. 1. juni 2008.

1. Baggrund for forvaltningens forslag

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering	Kommunal/selvejende
Haraldsgårdens vuggestue	Ragnhildsgade 2, Østerbro	VG	Kommunal <input type="checkbox"/>
		36	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes
Haraldsgårdens Børnehave/bus	Ragnhildsgade 2, Østerbro	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		64	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes
Haraldsgårdens skolefritidshjem & Skoleinst.	Ragnhildsgade 2, Østerbro	FH FK UK	Kommunal <input type="checkbox"/>
		60 55 25	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes

Fremtidig institution								
Navn	Adresse og distrikt	Normering					Kommunal/s elvejende	Afstand mellem bygninger
Ragnhildsgade 2, Østerbro		VG	BH	FH	FK	UK	Kommunal <input type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		36	64	40	35	0	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply:	

2. Resume af de indgåede hørings svar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Haraldsgårdens bestyrelses, ved Erling Bøger Dateret d. 10. januar 2008	Høringsvaret indledes med: <ul style="list-style-type: none">- Har været igennem en turbulent tid det sidste år- Behov for ro på situationen nu- Behov for en økonomi der kan bære igennem både fusion og den gruppe særlige børn, der har et stort behov

		<ul style="list-style-type: none"> - Anerkende det store arbejde med at få tingene til at gå op - Anerkender, at kommunen arbejder for en hurtig afklaring - Ønsker at der snart afsættes tid til et opsamlende møde, starten af februar <p>Selve høringssvaret:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Institutionens type <ul style="list-style-type: none"> o Ifølge vores bilag 1, gælder fusionen kun vuggestue, børnehave og fritidsklub. HVAD med fritidsklub og ungdomsklubben. o Har fået bekræftet fra HBN, at fritidsklubben og ungdomsklubben er inde i sammenlægningsprocessen for Haraldsgården. o Bestyrelsen har besluttet, at de vil arbejde for en fusion af Haraldsgårdens institutioner på det ledelsesmæssige plan o På nuværende tidspunkt er der ikke opbakning til en egentlig integreret institution o Ønsker på nuværende tidspunkt adskilte afdelinger: vuggestue, børnehave, fritidshjem og klub hver for sig - Økonomi <ul style="list-style-type: none"> o Går ud fra, at deres normering ikke vil blive ændret i budget 2008, altså 64 børnehavebørn og 36 vuggestuebørn. o Har svært ved at se det ”økonomiske aspekt i tallene”, foreligger ikke nogen afklaring af fritidshjem og klub afdelingerne. o Har fra Nørrebros bydel, fået oplyst, at der skal udarbejdes en plan for pladskapacitet for hele børne- og ungdomsområdet i 2008 o Skaber usikkerhed for flere medarbejdere, skal bestyrelsen i gang med at reducere i de ansatte o U hensigtsmæssigt, at de medarbejdere, der nu skal i gang med fusionen ikke har en afklaret situation hvad angår fremtidige personaleressourcer o Urimeligt at processen med Haraldsgården fritidshjem og klub har taget over 1 år o Fritidshjem og klub har i skrivende stund en økonomi, der betyder et underskud på 80.000 – 100.000 o Ikke rimeligt at skulle indgå i en fusion, hvor en af institutionerne fra begyndelse af har et underskud, de ikke har mulighed for at gøre noget ved. De må ikke ifølge forvaltningen tage flere børn ind, selvom der er forældre der ønsker at sende deres børn - Huset <ul style="list-style-type: none"> o Både bestyrelse, ledelse og personalet ønsker Haraldsgården som et hus med plads til børn fra 0-18 år o Vigtigt for dem at arbejde med familierne i området bliver sammenhængende o Hvis der skal ændres i børnetal i de forskellige grupper og ”udnytte pladsen anderledes”, er dialog med bestyrelsen vigtig o Ditto for ændring af lokaler og vedligeholdelsesaftaler - Proces <ul style="list-style-type: none"> o Har tidligere sendt materiale til en egentlig fusionsproces o Formen i det materiale er krævet for en vellykket fusionsproces - Ledelsesstruktur <ul style="list-style-type: none"> o 1 leder o 4 afdelingsledere (vuggestue, børnehave, fritidshjem, fritidsklub/ungdomsklub) o Deler souschefsansvar og får ekstra tillæg til lønnen o Formoder at kunne blive betragtet som fusionen i Dronning Caroline Amalie institution
--	--	---

		<p>- Overvejelserne omkring administrativt arbejde</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Overveje at ansætte en administrativ medarbejder ud over lederen, da alle 4 afdelinger skal administreres af lederen ○ Vil dermed kunne rette fokus på udviklingsarbejde ifht. personalet.
--	--	---

3. Forvaltningens kommentar til høringssvarene

Forvaltningen er enig i, at den sammenlagte institution skal indeholde pladser fra 0 - 18 år. Med hensyn til den fremtidige ledelsesstruktur, husets organisering og eventuelle bygningsmæssige ændringer som følge af sammenlægningen, vil det være den samme projektorganisering og handleplan der er gældende for alle de nye forslag om sammenlægninger. Dvs. de institutioner, som er berørt af de 7 nye forslag, vil få de samme vilkår og muligheder for bl.a. HR-tiltag eller bygningsmæssige ændringer, hvis det vedtages at medtage dem alle i Strukturplanen.

Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer, vil Børne- og Ungdomsforvaltningen besøge samtlige involverede institutioner og vurdere i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk for at skabe mulighed for sammenhæng i de nye sammenlagte institutioner.

Som følge af løbende forhandlinger er der skabt enighed om, at Haraldsgården står uden for heldagsskoleprojektet på Klostervængets Skole. Dette betyder, at en stor del af institutionens medlemmer overflyttes fra Haraldsgården til heldagsskolens lokaliteter.

Haraldsgården har derfor ikke en naturlig skoletilknytning, hvorfra der kan indskrives børn til fritidshjemsdelen. Da Haraldsgården har et velfungerende tilbud, og da dækningsgraden på fritidshjem og klub er lav i området, foreslås det i stedet for, at Haraldsgården skal fortsætte et opsøgende arbejde målrettet de børn der ikke går i heldagsskolen og som heller ikke er omfattet af et fritidshjems- eller klubtilbud.

Forvaltningen foreslår på denne baggrund, at fritidshjems- og klubnormeringen fastsættes til hhv. 40 fritidshjemspladser og 35 fritidsklubpladser i 2008. Det vil sige, at hvis Haraldsgården via det opsøgende arbejde kan indskrive dette antal børn, vil de automatisk få budget til dette ved årets slutning. Som i alle andre institutioner får Haraldsgården ikke i udgangspunktet udmeldt budget til flere børn, end der er indskrevet, hvorfor de ved årets start har fået udmeldt budget svarende til det antal børn, der var indskrevet ved årets start. Dog sikres Haraldsgården i fire måneder af 2008, at de får budgetudmeldt et garantibeløb svarende til deres grundnormering på 6-17 års delen.

Udover dette pladsrelaterede budget tildeles Haraldsgården i hele 2008 en lønsam (375.000 kr.), således at de uanset antallet af indskrevne børn har en medarbejder, der kan stå for det opsøgende arbejde.

4. Konklusion

Forvaltningen indstiller, at Haraldsgårdens vuggestue, børnehave og fritidshjem/klub lægges sammen til en institution under samme vilkår som de øvrige sammenlagte institutioner i Strukturplanen. Haraldsgården får derudover fastsat en ny normering på fritidshjems/klub delen efter overgangen af

deres tidligere medlemmer til heldagsskoleforsøget. Haraldsgården får en tildelt en lønsum til en medarbejder i hele 2008 til opsøgende arbejde.

Pladsprisbudgettet finansieres over budgetrammen til pladser efter de gældende regler i budgetmodellen (jf. BUU, 5. december 2007, punkt 4).

Den opsøgende medarbejder finansieres over udviklingspuljen i Integration og Mangfoldighed.

Konstruktionen evalueres i november 2008.

Haraldsgården

Ragnildgade 2. 2sal. 2100 København Ø.



Fritidshjem & Fritids- /ungdomsklub

Kontor tlf. nr. 3920 - 6319

Inst. nr. 35-529

10. januar 2008

Til

Henriette Bjørn Nielsen
Islands Brygge 37, 6.
2300 Kbh. S.

Hermed fremsendes hørings svar om fusionstankerne for Haraldsgården.

Som det er forvaltningen bekendt, har vi været igennem en særdeles turbulent tid det sidste år. Vi har vitterlig behov for ro på situationen nu, og ikke mindst en økonomi der kan bære igennem for både en fusion, og det arbejde vi står overfor med en gruppe særlige børn, der har et stort behov.

Vi er opmærksomme på, at der er flere faktorer der spiller ind, for at tingene skal gå op, og at kommunen også arbejder for en hurtig afklaring af Haraldsgårdens situation. Dog idet vi har været under pres længe, vil vi sætte pris på, at der snarest afsættes tid til et opsamlende møde, på både driftoverenskomsten og fremtidens økonomi for vores arbejde i en fusioneret institution. Det er det helt afgørende for arbejdsroen og glæden herved, som er forudsætningen for et godt arbejdsmiljø for os alle.

Vi ønsker derfor at have et møde i starten af februar, hvor vi håber, der foreligger en afklaret situation.

På bestyrelsens vegne

Venlig hilsen

Erling Bøger

Haraldsgården
Ragnildgade 2 2sal.
2100 Kbh. Ø.

☎ 3920-6319

✉ kontor@haraldsgaarden.dk

Haraldsgården

Ragnhildgade 2. 2sal. 2100 København Ø.



Fritidshjem & Fritids- / ungdomsklub

Kontor tlf. nr. 3920 - 6319

Inst. nr. 35-529

10. januar 2008

Til

Børne- og Ungdomsforvaltningen
Sekretariatet
Rådhuset
1599 Købehavn V.

Høringssvar for sammenlægning af institutionerne i Haraldsgården.

1. Institutions typer

I jeres bilag 1. vedr. Haraldsgården kan vi se at der står at fusionen kun gælder vuggestue, børnehave og fritidshjem. Dette stiller det store spørgsmål, hvor er fritidsklubben og ungdomsklubben henne i fusionen. Vi har undersøgt sagen og fået bekræftet fra Henriette Bjørn Nielsen, at det er pga. de mange sammenlægninger som forvaltningen skal håndtere, og at både fritidsklubben og ungdomsklubben er inde i sammenlægningsprocessen for Haraldsgården.

Det er i bestyrelsen blevet besluttet at de vil arbejde for en fusion af Haraldsgårdens institutioner på det ledelsesmæssige plan, dvs. at der på nuværende tidspunkt ikke er opbakning til en egentlig integreret institution, og at vuggestuen, børnehaven, fritidshjemmet og klubben vil forblive adskilte afdelinger i Haraldsgården. Således at det kun bliver på det ledelsesmæssige plan, at fusionen kommer til at foregå.

2. Økonomi

Vi går som udgangspunkt ud fra at børnehaven normeringen er på 64 børn og vuggestue normeringen er på 36 børn og at der ikke i det kommende budget for 2008 vil blive ændret på dette. Derimod har vi svært ved at se det økonomiske aspekt i tallene, da der ikke forligger nogen afklaring af fritidshjem og klub afdelingerne. Samtidig har vi fået af vide fra Nørrebro bydel, at der skal udarbejdes en plan for plads kapacitet for hele Børne- og Ungeområdet i foråret 2008.

Dette skaber stor usikkerhed for hvor mange medarbejdere, der kan være ansat i Haraldsgården og om hvorvidt at bestyrelsen skal i gang med at reducere i personalegruppen, altså fyre medarbejdere.

Dette mener vi ikke er særlig betryggende for den personalegruppe, som skal gennem en fusionsproces uden af have den fornødne afklaring om personale resurserne.

Allerede nu har situationen vedr. fritidshjem og klub haft store personale- og menneskelige konsekvenser. Flere medarbejder er rejst og nogle har haft psykiske mén.

Derfor ønsker vi ikke at Haraldsgårdens personale skal gå i usikkerhed for længe, da konsekvenserne, som vi har set, kan være umenneskelig store hvis flere får psykiske mén af situationen.

Fritidshjem & kontor tlf. nr. 3920-6319
kontor@haraldsgaarden.dk
www.haraldsgaarden/fhj

Fritids- / ungdomsklub tlf. nr. 3920-6282
klub@haraldsgaarden.dk
www.haraldsgaarden/klub

Haraldsgården

Ragnhildgade 2. 2sal. 2100 København Ø.



Fritidshjem & Fritids- / ungdomsklub

Kontor tlf. nr. 3920 - 6319

Inst. nr. 35-529

Desuden mener vi at det er helt urimeligt at processen for Haraldsgården fritidshjem og klub, nu har taget over et år at få overblik over. I skrivende stund har fritidshjemmet og klubben fået økonomi, som vil give et underskud på omkring 80.000 til 100.000 kr. Samtidig mener vi, at det heller ikke er rimeligt, at når Haraldsgården skal indgå i en fusion, at det starter op med at en af afdelingerne, der indgår i fusionen starter med et underskud. Et underskud, som en af afdelingerne ikke på noget måde har haft mulighed for at gøre noget ved, idet fritidshjem og klub ikke må tage flere børn ind (ifølge forvaltningen), selv om der var forældre som måtte ønske Haraldsgården som institution. På den måde vil der med sikkerhed komme et underskud på det overnævnte beløb.

3. Huset

Der har gennem længere tid været mange forskellige tanker om hvordan andre uden for Haraldsgården ønsker at Haraldsgården skal udvikle sig. Det har været fra at vi skulle kunne rumme en stor klub, til klubfusion med Studsgårdsgade, til at vuggestuen skulle flytte ud af Haraldsgården, osv. osv.

Denne proces eller omtale af Haraldsgården har sat mange frustrationer i gang i forældregruppen, personale og ledelsen af Haraldsgården. Derfor mener vi, at det er på sin plads at understrege, at både bestyrelsen, ledelsen og personalet ønsker at se Haraldsgården som et hus, hvor der er børn fra 0-18 år. Idet det er meget vigtigt for os, at arbejdet med familierne i området bliver kontinuert, og at der ikke pludselig mangler en aldersgruppe (f.eks. fritidshjemsalderen), for så mister vi den gennemgående kontakt til familierne og den tillid som de måtte have til Haraldsgården.

Er der ønsker om at ændre på fordelingen af børnetallene i de forskellige afdelinger og udnytte pladsen anderledes, er det vigtigt, at der kommer en dialog med bestyrelsen vedr. Haraldsgårdens vedligeholdelsesmæssige tilstand, her tænker vi også på evt. ændringer af lokaler og vedligeholdelsesaftaler.

4. Proces.

Haraldsgården har tidligere fremsendt materiale til en egentlig fusionsproces. Hvorvidt det skal være det pågældende firma der står for fusionsprocessen er ikke afklaret i Haraldsgården, men vi lægger op til at det er formen der er gældende for en vellykket fusionsproces.

Haraldsgården

Ragnildgade 2. 2sal. 2100 København Ø.



Fritidshjem & Fritids- /ungdomsklub

Kontor tlf. nr. 3920 - 6319

Inst. nr. 35-529

5. Ledelses struktur.

Haraldsgårdens bud på en ledelsesstruktur ser således ud:

1 leder

4 afdelingsledere (vuggestue, børnehave, fritidshjem, fritidsklub/ungdomsklub)

Vi lægger vægt på, at de 4 afdelingsledere der deler souschefansvaret også får et ekstra tillæg til lønnen.

(Vi formoder, at kunne blive betragtet på samme måde som fusionen i Dronning Caroline Amalie institution, Suensonsgade 65, 1322 Kbh. K.)

6. Overvejelserne omkring administrativt arbejde.

Der er i ledelsesgruppen overvejelser om at ansætte en administrativ medarbejder ud over lederen, da alle 4 afdelinger skal administreres af lederen.

Lederen vil på den måde kunne rette sit fokus på udviklingsarbejdet i forhold til personalet og ikke bruge al tiden på administrativt arbejde.

På bestyrelsens vegne

Venlig hilsen

Erling Bøger

Haraldsgården
Ragnildgade 2 2sal.
2100 Kbh. Ø.

☎ 3920-6319

✉ kontor@haraldsgaarden.dk

Fritidshjem & kontor tlf. nr. 3920-6319

kontor@haraldsgaarden.dk

www.haraldsgaarden/fhj

Fritids- / ungdomsklub tlf. nr. 3920-6282

klub@haraldsgaarden.dk

www.haraldsgaarden/klub