



## **Til Teknik- og Miljøudvalget**

### **Bilag 6: Betydning af opgaveoverdragelse af affaldsindsamling til ARC for genstandsfeltet i budget- og takstanalysen**

En stor del af Teknik- og Miljøforvaltningens affaldsområde overgår pr. 1 januar 2019 til det fælleskommunale interessentselskab Amager Ressource Center (ARC). I dette bilag beskrives, hvad det betyder for genstandsfeltet i den besluttede budget- og takstanalyse.

#### **Baggrund og proces**

Borgerrepræsentationen godkendte den 21. juni 2018 indstilling om, at kompetenceoverdrage opgaver for mindst 250 mio.kr. vedrørende affaldsindsamling fra Teknik- og Miljøforvaltningen til ARC pr. 1 januar 2019.

Den 27. august 2018 forelægges Teknik- og Miljøudvalget ny indstilling omkring den konkrete opgaveoverdragelse fra Teknik- og Miljøforvaltningen. Der er nedsat i alt 8 arbejdsgrupper, som arbejder på at fastlægge de præcise snitflader og samarbejdsaftaler inden udgangen af 2019. De endelige snitflader er således ikke besluttet eller beskrevet på nuværende tidspunkt.

#### **Betydning for budget- og takstanalyse**

Der er indtil videre truffet beslutning om at overdrage opgaver på affaldsområdet til ARC for mindst 250 mio. kr. årligt, svarende til selve indsamlingskontrakterne med de private leverandører. På baggrund af det konkrete arbejde med overdragelsen vurderer forvaltningen, at det vil være mest hensigtsmæssigt at medtage alle tilgrænsende opgaver, som udføres af enheden for Affald og Genbrug under Byens Drift.

Affald og Genbrug er ansvarlig for den konkrete indgåelse og opfølgning på kontrakter om affaldshåndtering og varetager kontakten til både de eksterne leverandører og borgerne. Den foreløbige anbefaling er, at der kun fastholdes en meget lille medarbejdergruppe herfra til at varetage opfølgning på og løbende ændring af driftsaftalerne med ARC, samt gennemføre årlig benchmark og kvalitetsopfølgning.

Hvis det ender med dette opgavesnit så vil forvaltningen anbefale at selve driften af Affald og Genbrug ikke medtages i budgetanalysen af omkostningseffektiviteten, da stort set hele området vil blive overført til ARC og de resterende områder vil være under kraftigt opbrud og rekonstruktion, når budgetanalyserne gennemføres.

Såfremt at der træffes en politisk beslutning, hvor en større del af driften bibeholdes i Affald og Genbrug, så anbefaler forvaltningen at disse dele vil undgå i budgetanalysen af omkostningseffektiviteten.

Uanset om det ender med en bred eller snæver overdragelse af opgaver til ARC, så vil det overordnede udgiftsniveau til affaldshåndteringen kunne blive undersøgt igennem benchmark af Københavns takster med andre kommuners takster.

Teknik- og Miljøforvaltningen udfører også opgaver på affaldsområdet, som ikke vil blive direkte påvirket af opgaveoverdragelsen til ARC.

Byens Anvendelse er ansvarlig for myndighedsdelen, som blandt andet indeholder takstberegning og godkendelse af affaldsløsningerne i forbindelse med byggesagsbehandling. Byens Udvikling er ansvarlig for udvikling af affaldsområdet, blandt andet i forhold til udvikling og projektstyring af ressource- og affaldsplanerne, indarbejdelse af affaldshåndtering i lokalplaner samt afsøgning af ny viden på affaldsområdet.

Disse områder vil indgå på lige fod med forvaltningens øvrige myndigheds- og administrationsområder i budgetanalysen af omkostningseffektiviteten.

Da ansvaret for takstberegning er en myndighedsopgave, som ikke overføres til ARC, vil samtlige takster på affaldsområdet blive kontrolleret og genberegnet som en del af takstanalysen.