

22. september 2025

Status på tidligere godkendte investerings- og innovationscases på Sundheds- og Omsorgsudvalgets område

Kommunens fagudvalg skal årligt, i sammenhæng med udvalgenes budgetbidrag, orienteres om status på tidligere godkendte investerings- og innovationscases på de respektive ressortområder. For Sundheds- og Omsorgsudvalgets vedkommende er det følgende:

1. Optimering af lager og logistikstyring på Hjælpemiddelcentret
2. Fremtidens myndighed - omlægning af myndighedsområdet
3. Fremtidens genoptræning
4. Cura – konsolidering af funktionalitet og arbejdsgange
5. Styrkelse af den rehabiliterende hjemmepleje gennem tværfaglighed
6. Styrkelse af den rehabiliterende sygepleje
7. Etablering af et simulationsakademi i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen
8. Øget tryghed blandt hjemmeboende borgere
9. Bedre brug af velfærdsteknologi for borgere i hjemmeplejen med størst plejebehov
10. Styrket kvalitet i hjemmesygeplejens sårbehandling
11. Flere borgere på dosispakket medicin
12. Teknologisk understøttelse af medicin håndtering for borgere i hjemmeplejen (innovationscase)
13. Træning med robotteknologi (innovationscase)
14. Machine learning med NLP til understøttelse af dokumentation (talegenkendelse og tekstklassifikation) (innovationscase)
15. Softwareroboter sparer arbejdskraft
16. Medicinudleveringsbokse til hjemmeplejen
17. Flere sygeplejeklinikker i København
18. Brug af kunstig intelligens ved daglig planlægning af besøg hos borgere (innovationscase)

Opfølgningen på de enkelte cases skal ske indtil disse er fuldt implementeret. Fuldt implementeret betyder, at en investeringscase har nået et varigt leje for effektivisering, og der ikke længere bruges midler fra investeringspuljen.

Følgende case er fuldt implementeret:

1. Optimering af lager og logistikstyring på Hjælpemiddelcentret
2. Fremtidens myndighed - omlægning af myndighedsområdet
4. Cura – konsolidering af funktionalitet og arbejdsgange

De resterende cases er fortsat under implementering, og nedenfor fremgår en status på disse forslag.

Kriterier for opfølgning til fagudvalgene

	Investeringsforslag	Innovationsforslag
Grøn	Den samlede effektivisering kan indhentes som forventet og på det beskrevne område	Det foreløbige tentative potentiale ventes overordnet at kunne indhentes som forventet og på det beskrevne område
Gul	Den varige effektivisering kan realiseres, men er forsinket eller følger en anden indfasning end forudsat ved seneste kompenserende handling. Hvis der ikke tidligere er foretaget kompenserende handling, vurderes forsinkelsen i effektiviseringen ift. udgangspunktet i forslaget	Det forventede kommende investeringsforslag kan realiseres, men er forsinket eller ventes at have et væsentligt reduceret tentativt potentiale. Hvis der ikke tidligere er foretaget kompenserende handling, vurderes forsinkelsen eller den forventede effektivisering ift. udgangspunktet i forslaget
Rød	Det er ikke muligt at indhente den forventede varige effektivisering angivet ved seneste kompenserende handling. Hvis der ikke tidligere er foretaget kompenserende handling, vurderes ændringen i effektiviseringen ift. udgangspunktet i forslaget	Det vurderes ikke muligt at realisere et kommende investeringsforslag på baggrund af innovationsforslaget

* Status angives og måles ift. seneste kompenserende handling. Hvis der ikke tidligere er foretaget kompenserende handling, angives oplysninger fra det oprindelige forslag. Et forslag er således i 'grøn', hvis det følger investeringsbehov, effektivisering og implementering som forudsat ved seneste kompenserende handling.

** Se evt. Arbejdsgangsnotat for håndtering af ændrede forudsætninger i investeringsforslag på [Økonomiportalen](#).

3. Fremtidens genoptræning

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: Budget 2022								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR?***	Konsekvens efter håndtering
Fremtidens genoptræning	9,4 mio. kr.	-3,4 mio.kr	Ultimo 2025	Nej				

5. Styrkelse af den rehabiliterende hjemmepleje gennem tværfaglighed

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 21/22								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR?**	Konsekvens efter håndtering
Styrkelse af den rehabiliterende hjemmepleje gennem tværfaglighed	23,1 mio. kr	-7,4 mio. kr	Ultimo 2026	Nej				

6. Styrkelse af den rehabiliterende sygepleje

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 21/22								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Styrkelse af den rehabiliterende sygepleje	13,7 mio. Kr. fordelt på 4 år	-6,7 mio. kr.	Ultimo 2026	Nej				

7. Etablering af et simulationsakademi i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 22/23								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Etablering af et simulationsakademi i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	12,8 mio. kr.	-2,9 mio. kr.	Ultimo 2028	Nej				

8. Øget tryghed blandt hjemmeboende borgere

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 22/23								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Øget tryghed blandt hjemmeboende borgere	1,7 mio. kr	-3,0 mio kr	Ultimo 2026	Nej				

9. Bedre brug af velfærdsteknologi for borgere i hjemmeplejen med størst plejebehov

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 22/23								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Bedre brug af velfærdsteknologi for borgere i hjemmeplejen med størst plejebehov	3,5 mio kr fordelt på 3 år	-1,7 mio kr	Primo 2026	Nej	Arbejdet i nogle hjemmeplejeenheder er forsinket grundet implementeringen af tværfaglige teams med nærvissitation.	Sidste enhed er netop opstartet og fuld implementering forventes 1/1 2026	Nej	Ingen

10. Styrket kvalitet i hjemmesygeplejens sårbehandling

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 22/23								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Styrket kvalitet i hjemmesygeplejens sårbehandling	8,3 mio. kr.	-1,8 mio. kr.	Ultimo 2026	Nej				

11. Flere borgere på dosispakket medicin

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 22/23								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompensere handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Flere borgere på dosispakket medicin	10,6 mio. kr.	-7,8 mio. kr.	Ultimo 2025 udløber investeringscase	Ja (Ældrepuljemidler til frikøb af farmakonom 32 timer pr. Hjemmeplejeenhed)	Samlet set er måltal for antal borgere med dosispakket medicin opnået pga. plejehjem overpræsterer. Hjemmeplejen har 14% på dosis og opfylder ikke måltal på 33%, men det skal nævnes, at de samlet har reduceret antal borgere med manuel medicindispensering med 11,7% (R: 3%-19%)	Der er foretaget løbende opfølgning med enheder samt indgået samarbejdsaftaler med Hospitalet samt lokale apoteker. Tilsvarende har der været løbende fokus på samarbejdet med almen praksis via KLU og PLO.	Nej	Vi indhenter ikke det fulde effektiviseringspotentiale for Hjemmeplejen.

12. Teknologisk understøttelse af medicinhandling for borgere i hjemmeplejen

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 22/23								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Teknologisk understøttelse af medicin- håndtering for borgere i hjemmeplejen (innovationscase)	1,7 mio. kr		Innovationscasen løb i 2023-2024	Nej	Innovationscasen blev forsinket, fordi sikkerhedsgodkendelse af teknologierne, foretaget af KIT tog længere tid end forventet.	Innovationscasen blev afrundet ved udgangen af 2024. Der arbejdes videre med medicinteknologi i regi af et vedtaget budgetforslag. Potentialet for en eventuel effektiviseringscase afklares i arbejdet.	Nej	0,5 mio. kr. blev tilbageført til kommunekassen.

13. Træning med robotteknologi

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: Budget 2024								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompensere handling godkendes af ØU og BR?*	Konsekvens efter håndtering
Træning med robotteknologi (innovationscase)	3,0 mio. kr.		Ultimo 2025		Det bemærkes, at de foreløbige resultater viser, at genoptræningsrobotten og VR-teknologien ikke er tidsbesparende. SOU er oplyst herom på deres møde i august 2024.	Der er foretaget en opfølgende evaluering primo 2025, hvor det er afklaret, at løsningen ikke rummer potentiale for en investeringscase. Der gennemføres en slutevaluering, der forelægges DIR ultimo 2025.	Nej	Innovationscasens indsatser ophører ultimo 2025.

14. Machine learning med NLP til understøttelse af dokumentation (talegenkendelse og tekstklassifikation)

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: Budget 2024								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Machine learning med NLP til understøttelse af dokumentation (talegenkendelse og tekstklassifikation) (innovationscase)	4,8 mio. kr.		Ultimo 2025	Nej	.			

15. Softwarerobotter sparer arbejdskraft

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: Budget 2024								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Softwarerobotter sparer arbejdskraft	5,8 mio. kr.	-1,9 mio. kr.	Ultimo 2026	Nej				

16. Medicinudleveringsbokse til hjemmeplejen

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 23/24								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR?*	Konsekvens efter håndtering
Medicinudleveringsbokse til hjemmeplejen	2,5 mio.kr.	-3,5 mio.kr.	Primo 2026	Nej	Det har vist sig, at medicinudleveringsboksene ikke har det samme effektiviseringspotentiale hos de private leverandører af hjemmepleje, da deres organisering har vist sig at være anderledes end de fem kommunale hjemmeplejeområder. Ydermere står hjemmehjælpen A/S overfor en omorganisering, som betyder, at der endnu ikke er opsat bokse hos dem. Bemærk, at medicinudleveringsboksene er fuldt implementeret hos de fem kommunale hjemmeplejeområder.	Forvaltningen er i dialog med de private leverandører med henblik på at vurdere, hvornår det vil være muligt at opsætte medicinudleveringsbokse og implementere de tilhørende arbejds gange. De medicinudleveringsbokse, som eventuelt ikke tages i anvendelse hos de private hjemmeplejeleverandører, vil i stedet kunne anvendes til at understøtte de fem kommunale hjemmeplejeområder som allerede har medicinudleveringsbokse og som har stor succes med det, og der-	Nej	Vi indhenter ikke nødvendigvis det fulde effektiviseringspotentiale for 2025

						for godt kunne bruge yderligere bokse. På den baggrund vurderes det, at den forventede effektivisering vil kunne realiseres.		
--	--	--	--	--	--	--	--	--

17. Flere sygeplejeklinikker i København

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: OFS 23/24								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR?**	Konsekvens efter håndtering
Flere sygeplejeklinikker i København	11,2 mio. kr.	-4,9 mio. kr.	Ultimo 2026	Nej	Det har vist sig, at omkonvertering af ældrebolig til sygeplejeklinik ikke er hensigtsmæssig ift. kapacitet og effektivitet. Samtidig har det været vanskeligt at finde egnede kommunale lokaler, der svarer de krav og behov, sygeplejeklinikker stiller. Der pågår etablering af én af tre planlagte klinikker i 2025. Klinikken forventes klar til ibrugtagning medio 2026.	To af de eksisterende klinikker er udvidet med hver et ekstra behandlerum. Desuden arbejdes der på udvidet åbningstid i klinikkerne, hvilket bidrager til højere kapacitet. Den planlagte etablering af 2 klinikker i 2025 samt yderligere 3 klinikker i	Nej	Vi henter ikke det fulde effektiviseringspotentiale for 2025 og 2026

					Den nye organisering i hjemme- og sygepleje (TTN) samt SOF/SUF resort sammenlægningen medfører nye behov ift. lokation og lokalernes muligheder. Derfor samtænkes etablering af nye klinikker med disse indsatsområder. Direktionen orienteres om status og plan for etablering af kommende klinikker med udgangen af 2025.	2026 tilpasses og planlægges i tæt samarbejde med CÆI (Nye lokaler til hjemme- og sygepleje ift. TTN samt Senior+ boligområder) og CAD (Afdeling for Bolig og Modernisering) med henblik på, at klinikkerne etableres tæt på, hvor borgerne bor og færdes, og under hensyntagen til organiseringen i tværfaglige teams.		
--	--	--	--	--	---	--	--	--

18. Brug af kunstig intelligens ved daglig planlægning af besøg hos borgere

Udfyldes for alle forslag					Udfyldes for forslag med status i gul eller rød			
Forvaltning: Sundheds- og Omsorgsforvaltningen								
Vedtagelsesår: Budget 2026								
Titel på forslag (farvestatus*)	Samlet investering i forslag*	Samlet effektivisering ved fuld indfasning*	Aktuel dato for fuld implementering*	Er der tidligere foretaget kompenserende handling	Bemærkning	Håndtering	Skal kompenserende handling godkendes af ØU og BR? **	Konsekvens efter håndtering
Brug af kunstig intelligens ved daglig planlægning af besøg hos borgere (innovationscase)	1,8 mio. Kr. Fordelt på to år	-	Ultimo 2026	Nej	Innovationscasen er forsinket, da den tekniske løsning endnu ikke er færdigudviklet.	Der arbejdes på at færdiggøre den tekniske løsning. Der klargøres samtidig til næste fase: afprøvelse i en driftshverdag.	Nej	Der anvendes kun 55.000 kr. I frikøbsmidler i 2025, så de resterende tilbageføres til kommunekassen.