

Status for målsætninger i Hovedaftale mellem Københavns Kommune og BL's 1. kreds 2015-2018						
Status pr. 1. kvartal 2016						
Målsætninger - Analyser (efter tidspunkt)	Tema	Tid	Indhold	Status	Målopfyldelse	Tovholder
At der inden midten af 2015 udarbejdes en samlet model for fremtidig anvendelse af ældreboliger, der i mere end 2-3 år primært har været udlejet som ungdomsboliger. Den fremtidige anvendelse kan omfatte alle boligtyper, herunder muligheden for ommærkning til ungdomsboliger. I modellen inddrages ommærkningsbidrag, grundskyldstilskud og håndtering af tomgangsleje.	1	1. halvdel 2015	Der udarbejdes en model, som forelægges Samarbejdsforum samt evt. politisk hos KK og BL's 1. kreds.	<p>Borgerrepræsentationen godkendte rammeaftalen den 10/12-15. Der er pt. indgået 2 konkrete aftaler om ommærkning af ældreboliger indenfor rammeaftalen med henholdsvis Vibo og 3B, der har fået tilsagn om det statslige ommærkningsbidrag.</p> <p>Forvaltningen forventer en ny ansøgningsrunde vedrørende ommærkningsbidrag i løbet af 2016 og vil på førstkommande samarbejdsforum opfordre boligorganisationerne til at søge puljen.</p> <p>Almenboligloven muliggør kun indgåelse af aftale om ommærkning af ældreboliger mellem 50 – 65 m2 indtil udgangen af 2016. Aftalerne kan højst løbe i 10 år. Tilsvarende gælder ansøgning om ommærkningsbidrag.</p> <p>Det betyder, at der kun kan indgås yderligere ommærkningsaftaler indtil udgangen af 2016. Forvaltningen forventer, at boligorganisationerne kun vil indgå yderligere aftaler idet omfang, de opnår ommærkningsbidrag.</p>	Opfyldt	KK (TMF/SUF)
At udarbejde en kortlægning af energi- og vandforbruget i den almene boligsektor i København. Boligafdelingernes forbrug kan hermed benchmarkes og indsatsen med energioptimering, herunder inddragelsen af beboerne, kan målrettes. På baggrund af kortlægningen skal der fastsættes konkrete mål for en samlet nedsættelse af henholdsvis el-, vand- og varmforsyning på tværs af den almene sektor i København.	3	1. halvdel 2015	<p>Kortlægning ud fra stamdata om boligmassen (afdeling, opførelsesår, renoveret, samlet boligareal).</p> <p>Der indhentes oplysninger om energiforbrug hos HOFOR</p> <p>- Oplysninger om fælles elforbrug og samlet vandforbrug leveres af boligorganisationerne. Der måles på det samlede forbrug i sektoren i København – ikke på den enkelte boligafdeling.</p> <p>- Ift. visionen om, at det samlede varmforsyning pr. kvadratmeter på tværs af sektoren skal være faldet med 30 pct. i 2025 er baseline 2010. Dvs. samme baseline som i KBH Klimaplan 2025.</p>	<p>Kortlægningen er forsinket.</p> <p>- Efter indsats med student fra KK "matches" HOFORs varmedata med de enkelte boligafdelinger. På baggrund af denne indsats forventes det, at den almene boligsektors varmforsyning i København er kortlagt med udgangen af april 2016.</p> <p>- Der er fortsat udfordringer med levering af el- og vanddata, som skal leveres af boligorganisationerne.</p> <p>- KK indgår i dialog med BL om, hvordan udfordringerne løses.</p> <p>På baggrund af kortlægning af varmforsyning fastsættes konkrete mål for nedsættelse af varmforsyningen. Målet fastsættes medio 2016.</p>	I proces	KK (TMF)
At parterne løbende vil overvåge udviklingen i antallet af almene boliger med lav husleje og eventuelt iværksætte tiltag, der sikrer et fortsat varieret udbud af almene boliger.	1	2015	System udvikles af Landsbyggefonden.	<p>Der er i samarbejde mellem BL og Socialforvaltningen i Københavns Kommune udviklet en oversigt på baggrund af Landsbyggefondens huslejedatabase, der gør det muligt at overvåge antallet af almene boliger med lav husleje samt giver et overblik over huslejestrukturen i de almene boliger i forhold til seks forskellige huslejekategorier.</p> <p>Det er aftalt, at der afrapporteres årligt til Samarbejdsforum i forbindelse med den øvrige afrapportering på Udlejningsaftalen.</p> <p>Det kan oplyses, at der pr. 1.1.2016 er 3.602 familieboliger i København, hvor den månedlige husleje inkl. forbrug og særlig boligstøtteberettigede ydelser er under 3.500 kr.</p>	I proces	BL's 1. kreds

At der i aftaleperioden aftales en ordning for renholdelse af fortove.	3	2015	Der udarbejdes en ordning, som forelægges Samarbejdsforum samt evt. politisk hos KK og BL's 1. kreds.	Evalueringen af forsøgsordningen for renholdelse af fortove er udarbejdet og forventes fremlagt for styregruppen inden udgangen af 1. kvartal 2016.  Den efterfølgende politiske behandling af ordningen forventes igangsat i april og afsluttet inden udgangen af 3. kvartal 2016.	I proces	KK (TMF)
At sektoren og kommunen drøfter rammerne for brug af den kollektive råderet, så huslejen forbliver lav samtidig med at boligerne har en tidssvarende standard.	3	2015 / 2016	Målet er at drøftelserne skal udmøntes i en aftale, som forelægges Samarbejdsforum samt evt. politisk hos KK og BL's 1. kreds.	KK har udarbejdet notat om ny procedure, der drøftes i et nedsat udvalg. Det afklares med ministeriet, hvis der opstår juridiske uenigheder. Udvalgets drøftelser fremlægges efterfølgende for Samarbejdsforum, forventeligt inden sommer 2016.	I proces	KK (TMF)
At der udarbejdes en totaløkonomisk vurdering af mulige energi- og miljøtiltag ved nybyggeri, fysiske helhedsplaner og større renoveringer, og at der bygges efter minimum 2020-standard.	3	1. halvdel 2016	KK udarbejder i samarbejde med sektoren et redskab hertil, som skal foreligge ved renoveringer og nybyggeri.	Afventer. Det er endnu ikke fastlagt, hvordan denne indsats skal håndteres. Der er sammenhæng til implementering af MBA 2016.	I proces	KK (TMF)
At sikre boligområder som er kendetegnet ved aktive og levende stueetager samt flere funktioner og aktiviteter, der skaber liv, tryghed og tiltrækker borgere fra den omgivende by. Det skal ske i forbindelse med renoveringer, effektiv udlejning og samarbejde med andre parter.	2	2016	BL skal udarbejde oplæg til en styrket indsats.	Der er nedsat arbejdsgruppe med deltagelse af KAB, AAB, 3B, Lejerbo samt BL.  Arbejdsgruppen er i gang og forventer at arbejde frem til sommerferien på at udarbejde et oplæg. Fokus er på behovene og potentiale i boligområderne i et 10 års perspektiv. Der arbejdes med et genstandsfelt, der indeholder butikcentre, beboerlokaler og beboerfunktioner.  Mulige barrierer i forhold til at skabe aktive og levende stueetager, tænkes belyst. Ligesom der påtænkes en vurdering af potentielle samarbejdspartnere.  Der forventes etableret et samarbejde om oplægget med Københavns Kommune, så forvaltningernes faciliteter i bydelene samt kommunens erhvervsstrategi og lokalplaner kan medtænkes.	I proces	BL's 1. kreds
At boligorganisationerne forpligter sig til at sikre en effektiv drift. Der udarbejdes en model for den fornødne dokumentation og benchmarking heraf som bruges ved styringsdialogen.	3	2016	Der udarbejdes en benchmarkingmodel, der skal bruges til Styringsdialogen. Modellen forelægges Samarbejdsforum samt evt. politisk hos KK og BL's 1. kreds.	Der er nedsat en arbejdsgruppe med deltagelse af KAB, fsb, VIBO og AAB.  Det er blevet aftalt, at arbejdsgruppen på boligsiden arbejder tæt sammen med kommunen med udgangspunkt i de udmeldinger, der forventes fra ministeriet i marts 2016. Hermed sikres det, at den model der opstilles matcher de krav ministeriet forventes at stille til den almene sektor i forhold til effektiv drift. Arbejdsgruppen på boligsiden er opstartet med henblik på at forberede det kommende samarbejde med kommunen, når der foreligger en udmelding fra ministeriet.	I proces	BL's 1. kreds
At kommunen kan formidle viden på tværs af sektoren omkring tilstandsrapporter, drifts- og vedligeholdelsesplaner samt henlæggelser for at sikre en bæredygtig langsigtet vedligeholdelse og en lav boligudgift.	3	2017	KK og sektoren udarbejder i fællesskab en model, som kan anvendes i forbindelse med styringsdialog og tilsyn.	Afventer.	Nej	KK (TMF)
At udvikle et system til at definere samt fastsætte mål for og følge udviklingen i udsatte by- og boligområder.	2	Inden 2018	Afklaring i proces	Der er primo 2016 påbegyndt arbejde med henblik på udvikling af system til opfølgning på den boligsociale indsats. Der tages kontakt til de relevante parter.	I proces	KK (TMF)

Direkte målbare målsætninger (opdelt efter temaer)	Tema	Tid	Indhold	Status	Målopfyldelse	Tovholder
At almene boliger skal udgøre minimum 20 pct. af boligerne i København.	1	2015-2018	Def.: Almene ungdoms-, familie- og ældreboliger. Måles årligt af KK.	Status 1. januar 2016: 20,2 pct. (www.kk.dk/statistik) Status tages årligt.	Opfyldt	KK (TMF/ØKF)
At der i 2015 og 2016 gives tilsagn til mindst 2.000 nye almene boliger i København for at udnytte den lave grundkapital.	1	2015-2016	Def.: Skema A-tilsagn i perioden 2015-2016 til nye almene familie-, ungdoms- og ældreboliger. Måles primo årligt af KK.	Med opfølgningen i september 2015 på Økonomaftalen 2016 (juli 2015), indgået mellem KL og regeringen, er det besluttet, at den kommunale grundkapitalindsudsprocent på 10 pct. videreføres i yderligere 2 år til og med 2018. Forlængelsen af det nuværende kommunale grundkapitalindsud sikrer, at grundkapitalmidlerne afsat i hhv. Budget 2015 og Overførselssagen 2014-15 ("Bolitpakken") opnår samme effekt i forhold til antallet af realiserede almene boliger, som forudsat i budgetaftalerne. Der er per ultimo januar 2016 ca. 4.400 almene familie- og ungdomsboliger på vej. Projekterne befinder sig på forskellige stadier i den kommunale støtteproces - lige fra indledende dialog til tilkendt Skema B-tilsagn. Konkret er der i 2015 givet Skema A-tilsagn til 515 almene boliger, herunder 168 familieboliger, 191 ungdomsboliger og 156 ældreboliger. En kortlægning af almene byggemuligheder, foretaget af Teknik- og Miljøforvaltningen og Økonomiforvaltningen ultimo december 2015, viser, at der er et underudbud af byggemuligheder på kort sigt (i 2016) hvilket opvejes af et overudbud på længere sigt (fra 2018 og frem). Udviklingen i omfanget af byggemuligheder har konsekvenser for mængden af givne tilsagn, hvorfor forvaltningerne følger udviklingen nøje.	I proces	KK (TMF/ØKF)
At 10 pct. af boligerne i nye almene familieboligafdelinger i byudviklingsområder etableres som små boliger, der koster under 3.200 kr. om måneden i husleje (2014-pl). Boligerne bygges primært som ungdomsboliger, hvor Københavns Kommune bevilger ungdomsboligbidrag og grundskyldstilskud til boligerne.	1	2015-2018	Måles af Københavns Kommune årligt - første gang primo 2016, for alle boliger vedtaget i aftaleperioden.	Der er per ultimo januar 2016 opgjort ca. 42 små og billige boliger under udvikling i byudviklingsområder, som en del af almene familieboligafdelinger. Ovenstående skal ses i lyset af, at Teknik- og Miljøforvaltningen først begyndte at stille krav om denne type boliger i 2013.	I proces	KK (TMF/ØKF)
At sektoren i samarbejde med kommunen vil udvikle nye boligformer med plads til fællesskab og at der samtidig udvikles nye boligtyper, som imødekommer behovet for kompakte boliger med fleksibel indretning.	1	2015-2018	Hensigtserklæring.	I udbud af kommunal grundkapital til nye almene boliger i efteråret 2015 er temaer om fællesskaber og mindre boligtyper indarbejdet. Samtidig er målsætningen også indarbejdet i arbejdet med partnerskaber.	I proces	KK (TMF)
At reducere antallet af udsatte og særligt udsatte boligområder med yderligere en tredjedel frem til 2018 ved at styrke beboersammensætningen, udvikle de udsatte boligområder i sammenhæng med den omgivende by og skabe synergi i fælles investeringer.	2	2015-2018	Første del måles ud fra MBBLs liste over udsatte og særligt udsatte boligområder. Resten er en hensigtserklæring	Der er på UIBMs liste fra 1. december 2015 3 særligt udsatte boligområder i København. Antallet er dermed halveret.	Ja (i 2016)	KK

At gennemføre boligsociale helhedsplaner, hvor der er behov herfor, med en kommunal medfinansiering på 12,5 pct.	2	2015-2018	Boligorganisationerne udarbejder boligsociale helhedsplaner for afdelinger, der kan opnå støtte fra Landsbyggefonden, og hvor det vurderes relevant.	Der pågår p.t. en forhandling med Landsbyggefonden omkring indgåelse af 8 nye boligsociale helhedsplaner i København. Københavns Kommune har afsat midler til 12,5 % medfinansiering af disse planer, hvilket er finansieret af midler afsat i Budget 2016.  Teknik- og Miljøforvaltningen vurderer, at der ikke er behov for at afsætte yderligere midler til medfinansiering indenfor aftaleperioden.	I proces	KK (TMF)
At sætte ambitiøse mål for den boligsociale indsats i fællesskab, så beskæftigelse, uddannelse og tryghed styrkes i de udsatte bolig- og byområder. Ungeindsatser, sundhedsindsatser, rådgivningstilbud, tidlig og forebyggende familieindsats samt brobygning til organiserede kultur- og fritidstilbud er afgørende bidrag til at nå disse mål.	2	Inden 2018	Der sættes mål for den boligsociale indsats og de boligsociale helhedsplaner med udgangspunkt i det monitoreringsværktøj, som udvikles.	Der pågår en dialog mellem Københavns Kommune og boligorganisationerne omkring udvikling af de nye helhedsplaner. Som en del af dette sættes der ambitiøse mål for indsatsens aktiviteter, herunder bl.a. mål for tryghed, uddannelse/beskæftigelse og forebyggelse/forældreansvar.	I proces	KK
At fortsætte samarbejdet om forebyggelse af udsættelser for at reducere antallet af udsættelser til højst 457 udsættelser i år 2017, svarende til et fald på ca. 15 pct. i forhold til 2013.	2	2015-2017	Data leveres af Domsstolsstyrelsen til Socialforvaltningen.  Måling primo årligt.	Tallet for 2013 var 538. I 2014 var der 474 udsættelser (12 % fald ift. 2013).  Tallet for 2015 er først tilgængeligt fra Domsstolsstyrelsen ultimo marts, hvorfor de opdaterede tal først vil fremgå af næste opfølgning på Hovedaftalen 2015-18 i 2. kvartal af 2016.	I proces	KK (SOF)
At der udarbejdes og gennemføres konkrete planer for energiforbedringer i perioden 2015-2018 i alle ejendomme med et energimærke på E eller lavere ud fra en totaløkonomisk vurdering.	3	2015-2018	Efter aftaleperioden er andelen af energimærker med E eller lavere reduceret med 50 pct.  Måles ud fra baseline energimærker 2014 (leveres af sektoren).  Status årligt (primo).	I forbindelse med renovering laves der konkrete energiforbedringer – bl.a. som følge af krav i MBA 2016.  Der er ikke lavet status på energimærkerne. Der laves en samlet statusopgørelse på energimærker og varmekonsum, når kortlægningen af varmekonsum foreligger. Den første statusopgørelse ligger således maj-juni 2016.  Der er boligorganisationerne, der skal levere en status/baseline. Dette er endnu ikke sket. Der indgås dialog med BL om en hurtigere og smartere måde at lave status på.  Der laves herefter årlige statusopgørelser.	I proces	KK (TMF)

Målsætninger - hensigtserklæringer (opdelt efter temaer)	Tema	Tid	Indhold	Status	Målopfyldelse
At nye almene boliger bygges i hele København, men især hvor der i dag ikke er så mange almene boliger, fx i byudviklingsområder, og så der opnås en balance mellem forskellige boligformer i de enkelte dele af København.	1	2015-2018	Hensigtserklæring	Målsætningen indtænkes løbende i nybyggeriprojekter. Samtidig anvendes plankravet om almene boliger og ydes grundkøbslån ud fra et sæt kriterier, der understøtter målsætningen om en blandet by.	Indtænkes
At påvirke og forbedre rammerne for byggeri af almene boliger i København, herunder billiggørelse af nybyggeriet.	1	2015-2018	Hensigtserklæring	MBA 2010 er revideret. Den nye MBA 2016 har væsentlig færre krav og er billigere at overholde end MBA 2010. Kommunen er i gang med at lave en praksisbeskrivelse af de enkelte krav for både nybyggeri og renovering af det almene byggeri i København.	Indtænkes
At nye almene boliger indgår i sammenhæng med resten af byen – og fx etableres i samarbejde med andre ejerformer og funktioner.	1	2015-2018	Hensigtserklæring	Målsætningen indtænkes løbende i nybyggeriprojekter.	Indtænkes
En effektiv udlejningsaftale, der skaber gode rammer for boligsocial anvisning, fleksibel udlejning og udlejning efter ventelisten. Udlejningsaftalen og udmøntning heraf skal fortsat være grundlaget for en socialt bæredygtig udvikling i det enkelte boligområde og den enkelte afdeling.	1	2015-2018	Hensigtserklæring	Adresseres via Udlejningsaftalen.	Indtænkes
At Københavns almene boliger fortsat fremtidssikres, så de udgør et sundt, trygt og attraktivt boligtilbud.	1	2015-2018	Hensigtserklæring	Målsætningen indtænkes løbende i renoveringer/fysiske helhedsplaner.	Indtænkes
At fremtidssikring og modernisering sker, så der fortsat er plads til udsatte borgere og andre borgere med lav indkomst bl.a. ved at fastholde et varieret boligudbud. Det er et fælles mål, at der i de fysiske helhedsplaner er fokus på at bevare små boliger, og lejlighedssammenlægninger er således ikke i sig selv et mål.	1	2015-2018	Hensigtserklæring	Målsætningen indtænkes løbende i renoveringer/fysiske helhedsplaner.	Indtænkes
At reducere antallet af udsatte og særligt udsatte boligområder med yderligere en tredjedel frem til 2018 ved at styrke beboersammensætningen, udvikle de udsatte boligområder i sammenhæng med den omgivende by og skabe synergi i fælles investeringer.	2	2015-2018	Andel af målet er en hensigtserklæring	Målsætningen indtænkes i udviklingen af udsatte boligområder. Der arbejdes målrettet for at løfte byens udsatte by- og boligområder, både ved hjælp af udviklingsplaner, boligsociale og fysiske helhedsplaner, samt områdefornyelser.	Indtænkes
At udarbejde udviklingsplaner for boligområder og omgivende byområder med sammenhængende investeringer i fysiske helhedsplaner, boligsociale helhedsplaner og kommunale fysiske tiltag, område- og byfornyelser samt sociale indsatser.	2	2015-2018	Hensigtserklæring	I 2016 arbejdes med udviklingsplaner for de to udsatte boligområder Vesterbro/Kgs. Enghave (fokus på Sydhavnen) og Tingbjerg. Alle planer har medført midler på kommunens Budget 2016. Initiativerne i den udarbejdede udviklingsplan for Bispebjerg vil blive indarbejdet i og udmøntet i områdefornyelsen Rentemestervej. Hertil kommer udmøntning af udviklingsplanen for Amager/Sundby (Urbanplanen) og evt. opstart på nye udviklingsplaner.	Opfyldt

At kommunen påbegynder to områdefornyelser om året samt koordinerer områdefornyelserne med den almene boligsektors fysiske og boligsociale helhedsplaner.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	<p>Områdefornyelserne i Kulbanekvarteret og Rentemestervej er i gang med udarbejdelse af kvarterplaner. Disse sendes til politisk godkendelse i efteråret 2016 (i BR 22. september).</p> <p>Den 7. januar 2016 sendte TMF ansøgning til Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet om medfinansiering til to områdefornyelser i Sundby på Amager. Vi forventer svar på ansøgningen i april. Herefter skal TMU, ØU og BR tage stilling til, om de vil igangsætte en kvarterplansproces (BR 22. september).</p> <p>Endelig skal politikerne den 22. august 2016 tage stilling til hvilke områder, der skal igangsættes områdefornyelser i i 2017. Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet skal have en ansøgning fra TMF 7. januar 2017.</p>	Opfyldt
At indgå initiativaftaler mellem boligorganisationerne og kommunen om anvendelse af nødvendige værktøjer til udviklingen af udsatte byområder. Parterne er derved enige om, at denne aftale afløser den indgåede strategiaftale mellem Københavns Kommune og BL's 1. kreds.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	Initiativaftaler for perioden 2014-2020 er indgået for de seks udsatte byområder.	Opfyldt
At boligorganisationerne forpligter sig til at anvende Københavnmodellen, som udvikles til fælles værktøj for boligorganisationerne til at skabe praktikpladser ved nybyggeri og renovering af almene boliger samt følge etableringen af praktikpladser.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	<p>Københavnmodellen er i 2015 anvendt i seks almene byggesager og har resulteret i 10 uddannelsesaftaler (praktikpladser) til praktikpladssøgende, unge københavnere.</p> <p>Københavnmodellen indgår som led i indsatsen "Flere private praktikpladser", som BIF varetager, hvor der i 2015 er indgået i alt 313 uddannelsesaftaler til 15-29-årige, praktikpladssøgende københavnere, herunder 10 via Københavnmodellen.</p> <p>BIF bidrager ligeledes til de fælleskommunale halvårslige statusrapporter på initiativer vedrørende praktikpladser, herunder brug af Københavnmodellen, som forelægges ØU og BR.</p>	Indtænkes
At inddrage andre parter i byudviklingen, herunder private developere og civilsamfundet.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes i udviklingsprojekter generelt.	Indtænkes
At styrke de boligsociale helhedsplaners nære indsats i udsatte boligafdelinger med fokus på at skabe velfungerende boligområder og understøtte driften i boligafdelingerne og samtidig sikre, at indsatserne bidrager til den kommunale indsats de i udsatte byområder.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes i den boligsociale indsats generelt.	Indtænkes
At fortsætte professionaliseringen af den boligsociale indsats med fælles styring, udvikling og implementering i større boligsociale helhedsplaner, der dækker det enkelte byområde og matcher kommunens organisering – samtidig med at indsatsene er fokuseret på den enkelte boligafdelings behov.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes i den boligsociale indsats generelt.	Indtænkes
At fastholde og udvikle det tætte samarbejde i kontaktpersonordningen for boligsocialt anviste og andre udsatte borgere.	2	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes i den boligsociale indsats generelt.	Indtænkes
At klimasikring/skybrudssikring og så vidt muligt genanvendelse af regnvand indgår i alle nybyggeri- og renoveringsprojekter.	3	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes løbende i nybyggeri- og renoveringsprojekter.	Indtænkes

At samarbejde om udvikling og implementering af nye miljømæssigt og økonomisk bæredygtige løsninger i forbindelse med nybyggeri og renovering.	3	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes løbende i nybyggeri- og renoveringsprojekter.	Indtænkes
At reducere antallet af støjbelastede boliger, hvor kommunen vil arbejde med støjreducerende asfalt og sektoren vil søge at indtænke støjreducerende tiltag i renoveringer.	3	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes løbende i renoveringsprojekter.	Indtænkes
At der er en tæt dialog på affaldsområdet.	3	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes i det løbende samarbejde.	Indtænkes
At indsatser for fælles drift/driftssamarbejde mellem kommunen og boligorganisationerne såsom Green Teams videreudvikles og nye typer af driftsfællesskaber, herunder koncepter der afspejler forskellige behov, udvikles.	3	2015-2018	Hensigsterklæring	Målsætningen indtænkes i udviklingsprojekter generelt.	Indtænkes