



REFERAT

for mødet den 26.09.2012, kl. 13:00 i Rådhuset, stuen, værelse 43/44

6. Målsætninger og budgetmodel på klubområdet (2012-126696)



6. Målsætninger og budgetmodel på klubområdet (2012-126696)

Udvalget skal tage stilling til, hvorvidt forslag til nye målsætninger og rammer for fritids- og ungdomsklubber samt forslag til ny budgetmodel for ungdomsklubber skal sendes til høring.

INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,

1. at forslag til ”Målsætning og rammer for de københavnske fritids- og ungdomsklubber” og forslag til ny budgetmodel for ungdomsklubber sendes i 5 ugers høring

PROBLEMSTILLING

Klubberne skal udgøre rammen for et attraktivt børne- og ungdomsliv, hvor meningsfulde aktiviteter, sociale fællesskaber og god voksenkontakt bidrager til, at de større børn og unge udvikler sig til livsduelige, demokratiske samfundsborgere. For at kunne opnå dette mål er der sat en udvikling i gang, så klubberne bliver fagligt og økonomisk gearret til at håndtere de unges behov og ønsker på tværs af byen.

For at understøtte den nye klubstruktur med klubfællesskaber og håndtere de meget forskellige opgaver, som klubberne varetager, og som udspringer af de forskellige sociale problemstillinger, der findes i de forskellige områder af byen, har forvaltningen nu udarbejdet forslag til opdatering af de eksisterende målsætninger fra 2006 for klubberne, se bilag 1, samt forslag til en ny budgetmodel for ungdomsklubberne.

LØSNING

Målsætninger

Målsætningerne gælder både for de 9 – 13 årige i fritidsklubben og de 14 – 17 årige i ungdomsklubben, og arbejdet med målsætningerne skal tage hensyn til de større børn og unges alder og modenhed samt deres kultur og normer, se bilag 2. Forslaget er udarbejdet med inddragelse af repræsentanter for klublederne og de faglige organisationer. Målsætningerne gælder for kommunale og selvejende fritids, junior- og ungdomsklubber og tydeliggør de overordnede krav og forventninger, som kommunen stiller til det pædagogiske arbejde både i og uden for klubberne.

Forslaget til målsætninger tager i højere grad højde for børn og unges behov for en fleksibel struktur med forskellige profiler. De nye målsætninger lægger blandt andet vægt på klubbernes bidrag til udvikling af de unges sociale, kulturelle og uddannelsesmæssige kompetencer, så der skabes stabilitet omkring deres liv, og de dermed får lettere ved at gennemføre skolegang og ungdomsuddannelse.

Gode rammevilkår er afgørende for at skabe en robusthed og en faglig kvalitet, der matcher områdets unge. Derfor skal forslaget til nye målsætninger ses i sammenhæng med den organisatoriske ændring af klubområdet. Ændringen indebærer at der indføres klubfællesskaber, som ledes af en klubfællesskabsleder. Klubfællesskabslederne bliver ansvarlige for at udforme klubbydelsplaner, som indeholder konkrete aktiviteter, som understøtter målsætningerne. Forslag til principper, forudsætninger og proces for en ny klubstruktur er beskrevet i indstillingen ”Klubfællesskaber”, jf. BUU 29.8.12 (2012-81501), som nu er i høring, og som tager højde for de enkelte byområders meget forskellige sociale udfordringer, afhængigt af hvilke demografiske forhold, der gør sig gældende i det

Klubberne udvikler selv løbende den faglige kvalitet af klubarbejdet, og forvaltningen støtter klubberne i dette arbejde. Klubberne har frihed til selv at vælge fagligt begrundede metoder, der fører frem mod opfyldelse af målsætningerne.

Der arbejdes med følgende målsætninger:

1. **Målsætning: Klubberne er lærings- og udviklingssteder, som ruster større børn og unge til livsduelighed ved at udvikle deres sociale, kulturelle og uddannelsesmæssige kompetencer, og ved at tilbyde vejledning og rådgivning om personlige forhold og om vej til ungdomsuddannelse og job.**

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at styrke og udvikle samarbejdet med grundskolen, Ungdommens Uddannelsesvejledning, ungdomsskolen, socialforvaltningen og ungdomsuddannelserne,
 - at etablere samarbejdsrelationer, hvor vejen fra uformel læring til kompetencegivende læring er kort
 - at støtte de unge i at søge og fastholde fritidsjob
2. **Målsætning: Klubberne er attraktive møde - og aktivitetssteder for de større børn og unge, hvor meningsfulde aktiviteter og god voksenkontakt skaber sociale fællesskaber på tværs af sociale og etniske forskelligheder.**

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at skabe samværsformer præget af respekt, tolerance og ansvarlighed
 - at aktivitetstilbud tilrettelægges med fleksibilitet og i direkte dialog med børn og unge
 - at åbne klubben mod foreningslivet og andre aktørers fritidstilbud
 - at bryde de bygningsmæssige grænser og lægge aktiviteter uden for klubben
 - at støtte ensomme børn og unge i at blive en del af et socialt fællesskab
 - at klubbens fysiske indretning skaber mulighed for mange forskellige samværsformer
3. **Målsætning: Klubberne udvikler modeller for demokratisk inddragelse af de unge på alle niveauer i klubbens daglige liv**

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at understøtte større børns og unges sproglige udvikling, så de bliver i stand til at udtrykke tanker, følelser og beslutninger
 - at udstikke rammer for indflydelsen, som er så synlige, at de større børn og unge ved, hvad de kan bestemme, så der kan tages fælles beslutninger, uddelegeres opgaver og tages ansvar for egne beslutninger
4. **Målsætning: Klubberne giver udsatte børn og unge en socialpædagogisk og kriminalpræventiv støtte med henblik på at skabe stabilitet omkring deres liv, så de kan gennemføre skolegang og ungdomsuddannelse.**

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at udvikle samarbejdet med forældrene med respekt og forståelse for familiens baggrund
- at klubmedarbejderen har særlig opmærksomhed på de udsatte og truede større børn og unge med fokus på tegn på mistro og manglende udvikling
- at arbejde tæt sammen med skole og socialforvaltning om de enkelte truede og udsatte børn og unge
- at etablere et opsøgende arbejde på gadeplan
- at klubberne tager aktivt del i SSP-arbejdet, aktiviteterne i Sikker By samt det boligsociale arbejde
- Klubberne udfører deres arbejde i et tæt samarbejde med forældrene på en måde, der understøtter fastholdelse af forældreansvaret.

Tværgående forvaltningssamarbejde

I den tværgående ungestrategi for hele kommunen lægges der vægt på helhedsorientering i arbejdet med unge. Derfor udarbejder Børne- og Ungdomsforvaltningen, under hensyntagen til de lokale

forhold, i samarbejde med alle forvaltninger og andre relevante aktører, en ungebydelsplan for hver af kommunens bydele. Udgangspunktet er erfaringerne fra Bispebjerg, at ungebydelsplanen er to-årig og at første udkast skal fremlægges til politisk godkendelse i efteråret 2013.

Fra 2014 kan klubbydelsplanerne således udarbejdes i de enkelte områder med afsæt i ungebydelsplanerne. Dette muliggør en helhedsorienteret opgaveløsning af ungearbejdet på tværs af forvaltningerne. Samtidig synliggøres klubbernes opgaver i ungearbejdet.

Budgetmodel for ungdomsklubber

For at understøtte den nye klubstruktur med klubfællesskaber og håndtere de meget forskellige opgaver, som klubberne varetager, er der udarbejdet et forslag til en ny budgetmodel for ungdomsklubberne. Den nye budgetmodel skal både tage højde for den nye klubstruktur og sikre, at det er muligt at drive de klubtilbud, der er i byen. Budgetmodellen tager udgangspunkt i en udvidelse af bevillingen til ungdomsklubberne på 17 mio. kr. i drift pr. år. Budgetforslaget er nærmere beskrevet i bilag 3. Konsekvenser for ungdomsklubberne er vist i bilag 4 og for fritids- og juniorklubber i bilag 5.

Der er fire elementer i forslaget til den nye budgetmodel:

1. Grundbeløb	Det der skal til for at drive et klubtilbud
2. Normering med pladspris	
3. Sociale normeringer	Den yderligere udfordring ved at skulle give et tilbud til unge i hele nærområdet. Dette afhænger af områdets evt. udfordringer med f.eks. unge med ressourcsvg baggrund.
4. Aktivitetspulje	Skal dække aktiviteter besluttet i klubbydelsplanerne.

Ad 1. Grundbeløb

Det foreslås, at der gives ét grundbeløb pr. ungdomsklub. Grundbeløbet foreslås at være ens for alle ungdomsklubber, både de kombinerede, og dem der kun har unge mellem 14 og 17 år. Niveauet foreslås at være det samme som på 0-13 års området, 142.605 kr. i 2012 niveau.

Ad 2. Normering med pladspris

Det foreslås, at bevillingen til de enkelte ungdomsklubber i 2013 som udgangspunkt beregnes efter det antal unge, der er udmeldt bevilling til i 2012. Der indføres kontingentfrihed og ungdomsklubberne vil derfor fremover ikke bliver afregnet for pladser, da der ikke længere vil være pålidelige data for antallet af indmeldte børn.

I den nye budgetmodel er det endvidere forudsat, at der omfordeles 2 mio. kr. fra de almindelige ungdomsklubpladser til medfinansiering af de sociale pladser på ungdomsklubberne.

Som en konsekvens af den nye model ophører en række særbevillinger, der hidtil har været givet til alle klubber.

Ad 3. Sociale normeringer

Det er en kendsgerning, at der i nogle bydele er større sociale udfordringer end i andre bydele. Det foreslås derfor at indbygge en kompensation for disse udfordringer i form af sociale normeringer. Den sociale normering beregnes ud fra de sociale profiler for de unge i områderne. Da profilerne er forskellige fra område til område, bliver den sociale normering også forskellig. Der bliver kun tildelt sociale normeringer til klubber i de bydele, der har en socioøkonomisk fordeling, der ligger under byens gennemsnit.

Ad 4. Aktivitetspulje på 14-17 års området

Som noget helt nyt etableres der en aktivitetspulje i hvert område. For at ungdomsklubberne fremover i højere grad kan løfte deres opgave, samles klubberne i en række klubfællesskaber. Lederen af klubfællesskabet er ansvarlig for at udarbejde en klubbydelsplan i samarbejde med de øvrige ledere indenfor klubfællesskabet og i samarbejde med de øvrige interessenter på ungeområdet i

kommunen. Klubbydelsplanen danner grundlag for fordeling af aktivitetspuljen.

Fordelingen af aktivitetspuljen mellem områderne tager udgangspunkt i, at 50 pct. fordeles efter socioøkonomi for de unge, der bor i området. De resterende 50 pct. af aktivitetspuljen er fordelt efter andelen af unge med ikke vestlig baggrund i alderen 14 til 17 år.

ØKONOMI

De nye målsætninger har ikke i sig selv økonomiske konsekvenser. Der er med budgetaftalen for 2013 afsat 17 mio. kr. til en udvidelse af bevillingen til ungdomsklubberne samt 500.000 kr. til udarbejdelse af lokale ungebydelsplaner.

VIDERE PROCES

Forvaltningen sender forslag til målsætninger og budgetmodel i høring med 5 ugers høringsfrist hos forældre- og institutionsbestyrelser, de faglige organisationer (LFS, BUPL, Københavns Lærereforening og Københavns Skolelederforening), paraplyorganisationerne for de selvejende institutioner, SSP, Ungdomsskolens bestyrelse, Københavns Forældreorganisation, Skole og Forældre (København), Brug Folkeskolen, Det fællespædagogiske Råd, Danske Skoleelever og Københavns Fælleselevråd. Der foreslås en forkortet høringsfrist på 5 uger for at sikre budgetudmelding forud for budgetårets start.

Efter den afsluttede høring vil BUU få forelagt endelig indstilling om målsætninger og ny budgetmodel.

Else Sommer

/Jacob Zeberg Eberholst

BESLUTNING

Indstillingen blev godkendt efter afstemning med følgende resultat:

For stemte 7 medlemmer: A, F og Ø.

Imod stemte 2 medlemmer: C og V.

Ét medlem undlod at stemme: O.

Rasmus Jarlov (C), Karin Storgaard (O) og Cecilia Lonning (V) ønskede følgende tilføjet til beslutningsprotokollen: "Vi er imod kontingentfrihed, idet vi finder, at det er et sundt princip at lære de unge at betale - ikke bare for aktiviteter - men også for el, vand, varme, husleje osv."

BILAG

- [1. Eksisterende målsætning for klubber 2006](#)
- [2. Forslag til Rammer og målsætning for klubber](#)
- [3. Forslag til ny klubbudgetmodel](#)
- [4. Beregnede konsekvenser pr. ungdomsklub](#)
- [5. Beregnede konsekvenser for fritids- og juniorklubberne](#)



Bilag 1 Målsætning for klubber 2006

Målsætning for klubberne i Københavns Kommune

- ❑ Grundlaget for klubarbejdet
- ❑ Klubbernes formål og vision
- ❑ Samarbejdet med større børn og unge
- ❑ Relationsarbejdet
- ❑ Trivsel og sundhed
- ❑ Den integrerende klub
- ❑ Samarbejdet med forældrene
- ❑ Klubbens rolle i nærområdet
- ❑ Klubbernes samarbejde i bydelen

Grundlaget for klubarbejdet

Københavns Kommune er sammensat af 15 meget forskellige bydele med forskellige udgangspunkter, behov, ressourcer og problemfelter. Klubberne spænder i organisering og størrelse fra rene klubber med mange medlemmer over de meget små fritidsklubber til overbygningsklubber ved et fritidshjem.

Klubtilbuddet i Københavns Kommune er for alle større børn og unge fra 10 år og til og med det 17. år. Der er gradueret betaling for de 10 – 11 årige, de 12 – 13 årige og de 14 – 17 årige. Der er pladsgaranti for børnene i 4. og 5. klasse.

Klubbernes målsætninger tager afsæt i det allerede etablerede udviklingsarbejde på klubområdet og erfaringerne fra arbejdet med klubbernes resultatmål.

Lov om Social Service

Klubbernes opgaver tager udgangspunkt i Lov om social service: ”Klubtilbud og andre socialpædagogiske fritidstilbud til større børn og unge”. Klubbestemmelsernes hovedindhold er omfattet af en formålsbestemmelse, der beskriver, at ”klubberne i samarbejde med de større børn og unge skal skabe aktiviteter og samværsformer, der fremmer den enkeltes alsidige udvikling og selvstændighed samt evne til at indgå i et forpligtende fællesskab”. Det indebærer, at større børn og unge skal have medindflydelse på deres hverdag og de aktiviteter, der er i klubberne.

Klubtilbuddet skal være et generelt tilbud til alle større børn og unge. Samtidig skal tilbuddene også være rettet mod børn og unge, der i kortere eller længere perioder har behov for særlig hjælp og voksenstøtte.

Tilbuddet skal understøtte og fremme udvikling og trivsel blandt alle større børn og unge. Klubberne er ”derfor også en arbejdsform, der aktivt og opsøgende kan målrette sin indsats såvel på det generelle fritidsområde som i forhold til børn og unge, som har behov for særlig socialpædagogisk støtte”.

Den særlige indsats kan eksempelvis være i form af aktiviteter, der specielt retter sig mod socialt truede børn og unge, rådgivning og vejledning, opsøgende arbejde o.a.

De større børn og unges situation i samfundet

Samfundet er i stadig forandring. København er gennem de seneste årtier blevet mere international og rummer markante sociale og kulturelle forskelle. Det moderne samfund byder på flere valgmuligheder end nogen sinde før, men også på nye og skærpede krav: krav om gode og rigtige kvalifikationer, krav om job og karriere og krav om at kunne begå sig i en international virkelighed.

Den demokratiske samtale og proces er grundlæggende for udviklingen af fælles værdier og sammenholdskraften i et samfund præget af social og kulturel udvikling.

Som følge af samfundsudviklingen vokser børn og unge i dag op under markant andre vilkår end for bare 15 år siden. Forandringerne i de traditionelle kulturelle, samfundsmæssige og familiemæssige fællesskaber har betydet en øget individualisering af de unges opfattelse af både sig selv og omverden.

De unges ændrede opvækstsituation berører hele deres identitetsdannelse og livsanskuelse og synes at få vidtrækkende konsekvenser med hensyn til deres forhold til arbejde, familieliv og kønsroller. Hvor man før havde en bane at følge, må man nu selv vælge sig et livsforløb og et normsæt. Identitet bliver noget, der kan afprøves og leges med, hvorfor livet i stigende grad opleves som udtryk for en personlig strategi og en række personlige valg, eksempelvis i forbindelse med uddannelse, familieliv, arbejde og fritidsaktiviteter.

Værdigrundlag

Arbejdet i fritids- og ungdomsklubberne tager afsæt i Københavns Kommunes værdigrundlag med de fire kerneværdier: respekt, ligeværd, dialog og tillid. Med tanke på værdierne skal personalet skabe trygge, udfordrende rammer og sikre de større børn og unge indflydelse i hverdagen. De større børn og de unge skal mødes med respekt for deres forskelligheder. Ligeværdigheden kan komme til udtryk ved at klubberne tager de større børn og unge alvorligt og sikrer dialogen på et grundlag, der skaber gensidig tillid. Værdigrundlaget rækker ud i alle dele af klubben og dermed også i samarbejdet klubmedarbejderne imellem samt med forældre og andre samarbejdspartnere.

Klubbernes formål og vision

Baggrund

Klubberne er en del af Københavns Kommunes samlede fritidsindsats – det forebyggende og støttende arbejde. Målsætningerne skal give klubberne mulighed for at rette indsatsen mod de større børn og unges behov og særlige problemstillinger i lokalområdet. Større børn og unge har interesser inden for mange områder, forskellige holdninger og behov. Men de har det tilfælles, at de er på vej til et selvstændigt liv.

Målsætningerne gælder for den enkelte klub, men vægtningen af de enkelte opgaver kan variere i forhold til den enkelte klubs målgruppe og lokalområde. Arbejdet med målsætningerne skal tage hensyn til de større børn og unges alder og modenhed samt deres kultur og normer, som er meget forskellige fra bydel til bydel.

Formål

Det overordnede formål for klubvirksomhedens pædagogiske arbejde er at understøtte større børn og unges egen udvikling i lyset af det moderne ungdomsliv i en multikulturel præget storby med mange forskelligartede tilbud.

Klubberne i Københavns Kommune skal sikre større børn og unge både et sundt og trygt og et udfordrende og eksperimenterende miljø med mulighed for både fysisk aktivitet og fred og ro sammen med andre børn og unge i et samvær med synlige voksne, de kan stole på og være trygge ved. Herigennem udvikles selvværd, selvtillid og sociale kompetencer, der kan medvirke til en kvalificering af den enkeltes ungdomsliv samt fællesskabet. Klubberne skal skabe mulighed for oplevelser og engagement, der øger større børn og unges lyst til at lære, udfolder deres fantasi og opøver til selvstændig vurdering og kritisk stillingtagen. Nutidens klub skal matche nutidens større børn og unge. Nutidens større børn og unge skal opnå kompetencer til at indgå i samfundet på en værdig måde, hvor de kan bidrage til dets udvikling.

På den ene side er der behov for en tydelig profil, ide og formål med det pædagogiske arbejde, og på den anden side skal der lyttes til de større børn og unges behov og ønsker. Klubben kombinerer et fritidsmæssigt og kulturelt indhold med en social og pædagogisk funktion. Det pædagogiske arbejde har den udviklende og støttende relation som udgangspunkt for valget af mål og midler.

Klubberne skal lægge vægt på den forebyggende indsats, så tidligt og koordineret som muligt, hvorfor der blandt andet skal sikres sammenhæng og helhed ved overgang mellem de enkelte institutionstyper, samt samarbejde med de mange interessenter, der har indflydelse på de større børn og unges liv.

Større børn og unge med handicap, kan have brug for en særlig tilrettelagt pædagogisk indsats. Klubberne skal, efter behov, rumme udfordringer, der tilgodeser handicappedes forudsætninger.

Skolekundskaber er ikke nok, hvis man skal begå sig i samfundet i dag. Her kræves også sociale kompetencer, demokratisk forståelse og evnen til at tænke og handle selvstændigt.

Klubben i samfundet

Klubbens placering, funktion og rolle i lokalsamfundet og i København som helhed er af stor betydning. Det er vigtigt, at de større børn og unge får udviklet kompetencer, værdier, normer og viden, som de kan bruge i deres hverdag. Eksempelvis i forhold til demokratiske beslutningsprocesser, bevidsthed om krop og sundhed samt accept af forskellige livsvilkår og kulturelle forskelle.

Børn og unge lærer ikke kun noget som elever i uddannelsessituationer. De større børn og unge lærer også i klubberne, og klubberne skal bidrage til større børn og unges læring, udvikling, praktiske og almene dannelse. Ikke-formel læring er af afgørende betydning, når en højere grad af social og kulturel integration, personlig udvikling og udøvelse af et aktivt medborgerskab skal sikres.

Uformelle læringsmiljøer kan desuden bidrage til kompetenceløft, omstillingsevne og parathed til uddannelse og arbejdsmarked. Kompetencer – som unge i dag har stor brug for.

Klubberne skal give de større børn og unge ret til at blive hørt og have medindflydelse på deres egen dagligdag, og de skal sikres de nødvendige forudsætninger og værktøjer til at kunne træffe individuelle valg. Med valg følger forpligtelse, ansvar og krav. De større børn og unges evne til at tage ansvar skal udvikles.

Klubberne skal bidrage til de større børn og unges lyst til og mulighed for kulturelle oplevelser, og for at udtrykke sig kreativt og udvikle fantasien. Klubberne skal skabe rammer, der udfordrer sanserne og kreativiteten. At opleve og skabe giver større mulighed for at kommunikere og øger selvtilliden. Samtidig øges forståelse af sig selv og andre med en anderledes kulturel baggrund samt indsigt i de forskellige kunstarters palet af udtryksformer og værdier.

Et godt miljø er vigtigt for vores dagligdag og for vores fremtid. De større børn og unge skal have viden, forståelse og en adfærd, der værner om vores ressourcer og miljø.

Arbejdsmetoder

Der kan arbejdes efter mange forskellige arbejdsmetoder. Her skal kun nævnes projektarbejdsformen, der muliggør, at man kan sætte fokus på skiftende indsatsområder i en periode.

Projektarbejdet er velegnet til fælles initiativer i bydelen, når en fælles målrettet indsats skal iværksættes over for en bestemt defineret gruppe af større børn og unge, og den er desuden velegnet til metodeudvikling af klubbens egne eller bydelens opgaver. Projektarbejdet er en metode til refleksion over indsatsen og en del af en lærende organisation. Projektarbejdet giver mulighed for en høj grad af medindflydelse i forhold til de større børn og unge og eventuelt deres forældre, og er velegnet som metode til refleksion over handlinger og aktiviteter. Både for de større børn, de unge og de voksne. Hvad har vi lært? Hvordan kan vi forandre?

Vision

Klubberne skal være et udviklingsrum. Klubmedarbejderen skal møde de større børn og unge med positive forventninger og støtte og vejlede dem i overgangen fra barn til voksen til at vælge det gode liv præget af livskvalitet og sundhed.

Gennem medindflydelsen kan den enkelte spejle sig i fællesskabet og få oplevelsen af at høre til. Samtidig udvikler de større børn og unge kompetencer for deltagelse i et demokratisk samfund. Man lærer demokrati og solidaritet ved at deltage – ved at være i dialog, lytte og tage hensyn til hinanden.

På den baggrund opstilles følgende overordnede målsætninger, som udfoldes i det følgende:

- Samarbejdet med større børn og unge
- Relationsarbejdet
- Trivsel og sundhed
- Den integrerende klub
- Samarbejdet med forældrene
- Klubbens rolle i nærområdet
- Klubbernes samarbejde i bydelen

Samarbejdet med større børn og unge

De større børn og unge skal gøres fortrolige med de demokratiske værdier gennem øget indflydelse på og ansvar for forhold, der vedrører dem selv. De skal gennem deltagelse opleve, at de kan præge deres egen hverdag og yde deres bidrag til fællesskabet. Kommunikation er den væsentligste faktor i det sociale samspil og kræver redskaber til tænkning, planlægning og dialog med andre. Medbestemmelse kræver et socialt fællesskab.

Jo ældre børnene bliver, jo vigtigere er det, at graden af medbestemmelse øges. Erfaringer i medbestemmelse indebærer også oplæring i at tage et ansvar – både over for sig selv og i forhold til et socialt fællesskab.

Medbestemmelse kan ikke udfoldes i et modstandsrit rum. Medarbejdergruppen skal derfor gennemdiskutere og afklare, hvorfor og hvordan de ønsker at udvikle de større børn og unges medbestemmelse, og hvordan klubben skaber rammer, der sikrer, at de større børn og unge bliver udfordret.

I forlængelse af de større børns inddragelse i planlægningen af dagligdagen skal klubberne hjælpe de større børn og unge til en aktiv deltagelse i lokalsamfundet og bidrage til oprettelse af eksempelvis ungeråd i bydelen.

Evalueringskultur er en del af en demokratisk kultur, hvorfor klubberne skal udvikle nye veje i forhold til at evaluere de tiltag, der iværksættes. En evalueringskultur udvikles ved, at man arbejder mod en dagligdag, hvor opgaver, tilbud og aktiviteter bliver evalueret sammen med de større børn og unge.

Det betyder, at klubben skal

- være i stand til både at tage fælles beslutninger og til at uddelegere opgaver
- udvikle nye veje til bedre dialog med de større børn og unge, således at information og kommunikation foregår på et sprog, så større børn og unge forstår de politikker, der vedrører dem
- eksperimentere med organiseringen og tilrettelæggelsen af medlemmernes indflydelse, så der bliver mulighed for at inddrage de større børn og unge både via en formel struktur og gennem en mere uformel indflydelse
- udstikke rammer for indflydelsen, som de større børn og unge kan overskue, og som er så synlige, at de ved, hvad de kan bestemme
- støtte de større børn og unges evne til at tage ansvar
- inddrage de større børn og unge i alle hverdagens opgaver, tilbud, aktiviteter og indkøb

Relationsarbejdet

En forudsætning for menneskelig udvikling og dannelse er samværet og samspillet med andre. Den professionelle voksne skal derfor være i stand til at opbygge en kvalificeret relation til børnene og de unge med det mål, at de begge kan udvikle sig som mennesker. Relationsarbejde er at være i og kvalificere de sociale relationer, man som professionel indgår i.

Den professionelle voksne er også en autentisk voksen. En autentisk voksen er troværdig og pålidelig og fremstår med en markeret personlighed. At være en autentisk voksen kræver indlevelsessevne, selvindsigt, personlig integritet, engagement og socialt overblik. Den professionelle faglighed i relationsarbejdet er til stadighed at kunne anvende sin faglighed og personlige kompetencer i samspillet. I et relationsarbejde kan man vanskeligt lade en del af sin personlighed tage fri, mens en anden del arbejder, og man må derfor være i stand til at skelne mellem det personlige, det private og det professionelle.

Klubben skal arbejde med relationen i respekt for egen og andres person. Klubben skal skabe rammer, der fremmer relationen de større børn og unge imellem. Klubben skal sammen med de større børn og unge tage initiativ til organiserede aktiviteter og processer, hvor dialog og tillid er afgørende faktorer for almene sociale medmenneskelige værdier, så kammeratskab og venskab kan udvikles.

At evne den gode og blivende relation er en forudsætning for de større børn og unges selvværd og for, at de senere i livet kan relatere sig til og forstå deres omgivelser.

Klubmedarbejderen skal have ambitioner på de større børn og unges vegne. De skal mødes med positive og anerkendende forventninger om, at de besidder både livskraft og robusthed, så de kan klare udfordringer og vanskeligheder. De større børn og unge vokser, når de mødes med optimisme og tro på deres kunnen. Relationsarbejde med større børn og unge er at støtte og vejlede.

Det betyder, at klubben skal

- sikre, at den voksne har en både personlig og en faglig tilgang til de større børn og unge
- udvikle en relationspædagogik, der indbefatter kontinuitet, konsekvens og troværdighed
- sikre, at medarbejderne er rollemodeller for de større børn og unge og kan vejlede dem
- skabe rammer for gensidige, berigende relationer og respekt mellem de større børn og unge og klubmedarbejderen ved hjælp af organiserende aktiviteter og processer, hvor dialog og tillid er afgørende faktorer

Trivsel og sundhed

Større børn og unge skal trives i klubberne. Klubberne skal støtte og drage omsorg for større børn og unge, som har alvorlige sorger eller befinder sig i krise.

En god trivsel er nært forbundet med livsstil. Større børn og unges livsstil skabes i et samspil med omgivelserne, i skolen, på ungdomsuddannelserne, i fritiden og i hjemmet. De større børn og unge modtager påvirkninger fra flere steder, og normerne kan være vidt forskellige i de miljøer, som de unge bevæger sig mellem. Det er i de unges netværk, og der hvor de større børn og unge færdes sammen, at der er mulighed for at påvirke dem til en hensigtsmæssig adfærd og sund livsstil.

Miljøet i klubberne kan danne ramme om en forebyggende og sundhedsfremmende indsats, da der foregår en løbende dialog mellem personalet og de større børn og unge om deres forhold til alvorlige emner som overvægt, mobning og misbrug af alkohol, rygning og stoffer.

Det er vigtigt, at medarbejderne er gode rollemodeller i forhold til sunde levevaner, og at klubben har en overordnet fælles holdning til nedenstående emner, samt til hvordan der arbejdes med det i klubben.

Tobak og rusmidler

Det er en fælles opgave for forældre og klubbens medarbejdere at værne om de større børn og unge. Større børn og unges eksperimenteren med tobak og rusmidler i ungdomsårene kan få afgørende betydning for den enkeltes sundhed og velbefindende. Brug og misbrug kan give sundhedsmæssige, sociale og psykiske følgevirkninger.

Mad og måltider

Klubbens medarbejdere skal være opmærksomme på de større børn og unges spisevaner. Der kan være mange grunde til at større børn og unge bliver overvægtige eller undervægtige. Både overvægt og undervægt kan have stor betydning for barnets eller den unges psykiske og fysiske udvikling.

Miljø

Et sundt liv hænger sammen med et bæredygtigt miljø. Et bæredygtigt miljø er en dannelsesproces, der bl.a. rummer kærlighed til naturen og ressourcebevidsthed.

Bevægelse

De større børn og unges skal støttes og udfordres til at opnå en glæde ved kropslige aktiviteter, som de kan videreføre i deres voksenliv. Kendskab til egen krop og beherskelse af bevægelser øger barnets/den unges muligheder for at tilegne sig nye færdigheder og styrker selvtilliden. Desuden bygger mange aktiviteter på samarbejde, hvorved sociale relationer opbygges.

Mobning

Mobning kan ikke accepteres, og det er en pædagogisk opgave at sikre, at mobning ikke finder sted i klubben. Mobning hænger tæt sammen med den kultur, hvor mobningen finder sted. Hvordan taler vi til hinanden, hvilke traditioner og fælles arrangementer har vi, og hvor målbevidst arbejder vi med at udvikle de almene kompetencer hos de større børn og unge? Anti-mobningstiltag skal ses i sammenhæng med klubbens øvrige trivselstiltag, der tilsammen er med til at skabe tryk, tillid og selvværd.

Det betyder, at klubben skal

- skabe rammer, så de større børn og unge kan færdes i klubben i et trykt, sundt, positivt og udfordrende miljø

- møde barnet og den unge med opmærksomhed og nysgerrighed, og samværet i klubben skal være præget af nærvær, hvor barnet og den unge føler sig holdt af og accepteret
- formulere en politik, der fremmer trivsel og modvirker mobning
- sikre aktiv oplysning om og forebyggelse af brug og misbrug af alkohol, tobak og brug af andre rusmidler, eventuelt sammen med skole og SSP
- tilrettelægge fysiske aktiviteter, der bidrager til børnenes og de unges glæde ved fysisk udfoldelse
- udvikle gode spisevaner og en sund madkultur – gerne i samarbejde med forældrene
- udvikle de større børn og unges indsigt i, viden om og forståelse for nødvendigheden af et bæredygtigt miljø
- udarbejde en sorg- og krisepolitik med udgangspunkt i ”Sorg og Kriseplaner for skoler og institutioner i Københavns Kommune”

Den integrerende klub

Traditioner skal være en del af klubbens hverdag, og klubben skal være opmærksom på, at den er bærer af kulturelle værdier.

Det er et vigtigt mål for klubberne, at de kan rumme større børn og unge med udgangspunkt i forskellige kulturer, samt skabe et fællesskab på tværs af kulturelle og sociale skel.

Det er vigtigt, at større børn og unge får indsigt i dansk kultur, sprog og samfundsforhold uanset deres oprindelsesland. Alle større børn og unge skal have mulighed for at lære andre kulturer at kende. Kendskab til og forståelse for andre måder at leve og tænke på øger respekt for og accept af andre og skaber en større indsigt i sin egen kultur. Klubberne bidrager på denne måde til integration, forstået som en gensidig proces, hvorigennem de forskellige kulturer tilpasser sig hinanden.

Klubben skal støtte integrationen af større børn og unge fra etniske minoriteter og yde en særlig indsats i forhold til de større børn og unges sociale og sproglige udvikling, underbygget af respekt for forskellig kultur og religion.

Klubben skal generelt være opmærksom på og styrke indsatsen i forhold til enkelte eller grupper af større børn og unge, der giver anledning til bekymring, hvad enten de er udadreagerende eller stille. Klubben skal tage initiativer, målrettet disse større børn og unge, eventuelt i samarbejde med andre interessenter, eksempelvis forældre, skole, foreninger og de sociale myndigheder.

Det betyder, at klubben skal

- have særlig opmærksomhed på de udsatte og truede større børn og unge, herunder de stille piger og drenge
- støtte større børn og unge i alderssvarende udfoldelse af det danske sprog, således at de bliver i stand til at udtrykke tanker, følelser og beslutninger
- give større børn og unge viden om dansk kulturs og andre kulturers værdier, historie, traditioner og højtider
- støtte større børn og unges evne til at udvikle ansvarlighed, tolerance og respekt for andre
- støtte større børn og unge i at skabe tætte kontakter og venskaber samt indgå i fællesskaber på tværs af kulturelle og sociale skel, herunder skabe mulighed for at etnisk danske større børn og unge fra lokalområder med få tosprogede mødes med tosprogede
- støtte de større børn og unge i udvikling af interkulturelle kompetencer og se dem i et internationalt perspektiv

Samarbejdet med forældrene

Klubberne skal tilstræbe et godt samarbejde med forældrene, uanset om klubben har en forældrebestyrelse eller ej. Forældrene skal have mulighed for at få et grundigt kendskab til institutionen, og personalets samarbejde med forældrene skal være præget af forståelse, respekt og gensidig tillid. Særlig i forhold til forældre til større etniske børn og unge er det vigtigt, at forældrene kommer indenfor og oplever, hvad klubtilbuddet indebærer.

Pædagoger og forældre har et fælles ansvar for, at børnene og de unge udvikler ansvarlighed, tolerance og respekt for hinandens forskelligheder og retten til at være anderledes. Samarbejdet kan organiseres formelt med planlagte samtaler og med forskellige tiltag af uformel karakter. Når man vil hjælpe større børn og unge, er det afgørende, at forældrene støtter op om initiativet. Jo ældre børnene og de større børn og unge bliver, jo større er udfordringen i forældrearbejdet.

Der skal udvikles flere veje i forældrearbejdet, således at der opstår et aktivt, positivt og forpligtende samarbejde mellem klub og forældre i en åben og tillidsfuld dialog, hvor gensidig information er en fast og regelmæssig service. Der skal lægges vægt på, at det overordnede ansvar for barnet eller den unge er familiens.

Det betyder, at klubben skal

- invitere forældrene indenfor, så de kan lære klubben at kende
- styrke og udvikle samarbejdet med forældrene med respekt og forståelse for familiens baggrund
- sikre bedre og glidende overgange fra fritidshjem til fritidsklub og fra fritidsklub til ungdomsklub med speciel fokus på de børn, der ikke er parate til at blive flyttet, og udvikle rutiner for glidende overgange mellem de involverede fritidsinstitutioner, forældrene og klubben
- hjælpe forældre til en vellykket dialog med deres større børn og unge om livsstil, tobak, rusmidler og risikoadfærd
- udarbejde en handleplan for forældresamarbejdet, herunder eksempelvis en informationspolitik

Klubbens rolle i nærområdet

Klubtilbuddet er ikke begrænset af fysiske rammer. Klubtilbuddet er en del af kommunes samlede fritidsmæssige, forbyggende og støttende indsats over for større børn og unge. Klubbernes medarbejdere kan lige så vel have en arbejdsfunktion uden for klubbens vægge som indenfor - på eget initiativ eller i samarbejde med andre.

Klubbens deltagelse i lokalområdet udvikling af lokale muligheder er af afgørende betydning for lokalområdets større børn og unge. Alle i et lokalområde har ansvar for, at de større børn og unge får så gode opvækstbetingelser som muligt. Derfor er det intentionen i Lov om social Service, at klubberne skal bryde de bygningsmæssige grænser og blive en del af lokalområdet.

Et større samarbejde i lokalområdet indebærer et stort kendskab til lokalområdets muligheder. Det er derfor nødvendigt, at klubberne skal skabe sig et overblik over de lokale ressourcer og de problemer, der optræder blandt de større børn og unge og i lokalområdet.

Klubberne skal desuden påtage sig en aktiv rolle i forhold til formidling og etablering af kontakter til erhvervsdrivende og andre i lokalmiljøet med henblik på ansættelse af unge i småjobs og mulig etablering af lærepladser.

Det betyder, at klubben skal

- have et godt kendskab til lokalområdet og dets ressourcer
- videreudvikle det tværfaglige samarbejde
- kunne bruges som rådgiver på fritidsområdet af skoler, socialforvaltning m.fl., som er i kontakt med større børn og unge, der har et usikkert eller svagt fritidsliv
- være parate og så fleksible, at de kan udvikle nye tiltag og aktiviteter i lokalområdet eventuelt i samarbejde med lokalområdets andre interessenter

Desuden skal ungdomsklubben

- skabe kontakt til lokale erhvervsdrivende og andre med henblik på etablering af småjobs og eventuelle lærepladser

Klubbernes samarbejde i bydelen

Klubbydelsforum består af bydelens fritids- og ungdomsklubber. Klubbydelsforums arbejde tager udgangspunkt i behovene hos de større børn og unge, som bor og opholder sig i området. Klubbernes lokalpulje skal understøtte bydelssamarbejdets valgte tiltag og koordinationen af den socialpædagogiske opsøgende, sociale indsats over for marginaliserede, udsatte større børn og unge. Klubberne skal indgå i et fast og ligeværdigt samarbejde, med respekt for de enkelte klubbers særkende. Klubberne skal søge at supplere hinanden i opgaveløsningen.

Større børn og unge kan i forskellige perioder af deres opvækst have brug for kvalificeret rådgivning og vejledning, og det kan ofte være svært for de unge at finde ud af, hvor de skal henvende sig for at få den nødvendige rådgivning.

Klubberne skal ikke kunne håndtere alle former for problemer og vanskeligheder, men de ansatte i klubberne skal have viden om, hvor i lokalområdet og i det kommunale system barnet/den unge eller familien bør henvises til for nærmere hjælp og støtte. Klubledelsen skal sørge for, at personalet er opdateret og ved, hvor de kan søge råd og vejledning til håndtering af situationer, de føler sig usikre over for.

Opsøgende arbejde er i sin karakter både alment og forebyggende og kan samtidig have karakter af hurtig indgriben. Målgruppen er:

- Børn/unge, der ikke konstruktivt har forholdt sig til, hvad fritiden kan bruges til men som i øvrigt er velfungerende
- Børn/unge, der lever i socialt belastede boligområder
- Børn/unge, der har svært ved at indgå under rammer, som et fællesskab sætter
- Børn/unge, der skal have professionel pædagogisk støtte til at tilegne sig sociale kompetencer
- Børn og unge, som har brug for at kunne indgå i en relation til nogle voksne

Klubbydelsforum har tre hovedopgaver:

1. Kontaktarbejde

Kontaktarbejdet foregår, når klubmedarbejderne observerer og / eller kontakter ukendte og kendte større børn og unge i lokalområdet med det formål at rådgive og vejlede om relevante fritidstilbud, fritidsjob og eventuel støtte til uddannelsesforløb.

2. Udegående arbejde

I det udegående arbejde har klubmedarbejderne fokus på dialogen og tilbyder målrettede aktiviteter og arrangementer for alle bydelens større børn og unge, uafhængigt af de større børns og unges medlemskab. Det udegående arbejde kan have form af en matrikelløs klub med aktiviteter uden for klubbernes fysiske rammer.

3. Akut indsats

Den akutte indsats forgår ved hurtig indgriben i et pludseligt opstået problem i forhold til enkelte eller grupper af særligt udsatte og / eller truede større børn og unge. Dette arbejde foregår i SSP-regi.

Det betyder at, klubberne skal

- udforme det udegående og opsøgende arbejde i forlængelse af klubbernes opgavesæt
- etablere et tværfagligt og tværsektorielt samarbejde / et netværk mellem de, der har med de større børn og unge at gøre: forældre, skole, ungerådgivning, lokalcenter, de frivillige organisationer og foreninger
- kunne etablere nye former for tilbud via en dialog med de større børn og unge, der traditionelt ikke kommer i klubberne
- lave spændende aktiviteter og arrangementer i det åbne rum, i parker, på gadeplan
- indgå en aftale om hvilke opgaver, der skal udføres i lokalområdet, og fordelingen af dem
- være bevidste om deres opgave i forhold til klubbernes akutte indsats og den beredskabsplan, der er udarbejdet i SSP - regi.
- Beskrive, hvorledes de deltager i bydelssamarbejdet, og det enkelte klubbydelsforum skal udfærdige en klubbydelsplan
- rådgive og vejlede om relevante fritidstilbud og eventuelt om uddannelsesforløb

MÅLSÆTNING OG RAMMER FOR DE KØBENHAVNSKE FRITIDS- OG UNGDOMSKLUBBER

KØBENHAVN 2012

1. Vision

De københavnske klubber skal udgøre rammen for et attraktivt ungdomsliv, hvor meningsfulde aktiviteter, sociale fællesskaber og god voksenkontakt bidrager til, at de københavnske unge udvikler sig til livsduelige, demokratiske samfundsborgere. De københavnske klubber skaber via deres aktiviteter muligheder for at byens store børn og unge kan lære hinanden at kende på tværs af sociale og etniske forskelligheder.

Klubberne har en særlig opgave med at skabe stabilitet og udvikling for udsatte unge, så de kommer i en livssituation, der sætter dem i stand til at påbegynde og gennemføre en uddannelse. Klubberne arbejder opsøgende og skaffer sig på den måde kendskab til og opbygger relationer til bydelens ungegrupperinger. Gadeplansarbejde og arbejde i klubbens bygninger er hermed et spørgsmål om valg af rette metode i forhold til at få kontakt til bydelens store børn og unge.

2. Rammer

Målsætningerne gælder for kommunale og selvejende fritids, junior- og ungdomsklubber og tydeliggør de overordnede krav og forventninger, som Københavns Kommune stiller til det pædagogiske arbejde både i og uden for klubberne.

Børne- og Ungdomsforvaltningen består af 5 geografiske områder, hvor hvert enkelt område er sammensat af bydele med meget forskellige udgangspunkter, behov, ressourcer og problemfelter.

Klubberne er delt op i

- fritidsklub med pladsgaranti for børnene i 4. og 5. klasse.
- juniorklub (12 – 13 år)
- ungdomsklub (14 – 17 år).

Fritids- og juniorklubber arbejder primært med de større børn, der er indmeldt i klubben, men har ansvar for en opsøgende virksomhed overfor større børn i lokalmiljøet, som ikke er indmeldt i klub, men har behov for en socialpædagogisk indsats.

Ungdomsklubberne arbejder ikke med medlemsbegrebet. Klubberne i den enkelte bydel har tilsammen ansvar for at skabe sig overblik over bydelens ungegrupperinger samt disses ressourcer og udfordringer. Ud fra dette skaber klubberne relevante tilbud til unge, der har lyst til at benytte klubtilbuddet samt målrettede tilbud og indsatser til de unge, der har behov for socialpædagogisk støtte.

3. Målsætninger

Klubberne skal sammen og hver for sig sørge for, at de udfører deres arbejde med udgangspunkt i nedenstående målsætninger – med lokal prioritering efter de unges behov. Målsætningerne er en københavnsk omsætning af dagtilbudslovens formålsbestemmelse for klubber samt Københavns Kommunes værdigrundlag.

Klubberne udvikler selv løbende den faglige kvalitet af klubarbejdet. Forvaltningen støtter klubberne i dette arbejde. Klubberne har frihed til selv at vælge fagligt begrundede metoder, der fører frem mod opfyldelse af målsætningerne. Arbejdet med målsætningerne skal tage hensyn til de større børn og unges alder og modenhed samt deres kultur og normer, der er meget forskellige fra bydel til bydel.

Der arbejdes med følgende målsætninger:

1. *Målsætning: Klubberne er lærings- og udviklingssteder, som ruster større børn og unge til livsduelighed ved at udvikle deres sociale, kulturelle og uddannelsesmæssige kompetencer, og ved at tilbyde vejledning og rådgivning om personlige forhold og om vej til ungdomsuddannelse og job.*

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at styrke og udvikle samarbejdet med grundskolen, Ungdommens Uddannelsesvejledning, ungdomsskolen, socialforvaltningen og ungdomsuddannelserne,
 - at etablere samarbejdsrelationer, hvor vejen fra uformel læring til kompetencegivende læring er kort
 - at støtte de unge i at søge og fastholde fritidsjob
2. *Målsætning: Klubberne er attraktive møde - og aktivitetssteder for de større børn og unge, hvor meningsfulde aktiviteter og god voksenkontakt skaber sociale fællesskaber på tværs af sociale og etniske forskelligheder.*

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at skabe samværsformer præget af respekt, tolerance og ansvarlighed
 - at aktivitetstilbud tilrettelægges med fleksibilitet og i direkte dialog med børn og unge
 - at åbne klubben mod foreningslivet og andre aktørers fritidstilbud
 - at bryde de bygningsmæssige grænser og lægge aktiviteter uden for klubben
 - at støtte ensomme børn og unge i at blive en del af et socialt fællesskab
 - at klubbens fysiske indretning skaber mulighed for mange forskellige samværsformer
3. *Målsætning: Klubberne udvikler modeller for demokratisk inddragelse af de unge på alle niveauer i klubbens daglige liv*

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at understøtte større børns og unges sproglige udvikling, så de bliver i stand til at udtrykke tanker, følelser og beslutninger
 - at udstikke rammer for indflydelsen, som er så synlige, at de større børn og unge ved, hvad de kan bestemme, så der kan tages fælles beslutninger, uddelegeres opgaver og tages ansvar for egne beslutninger
4. *Målsætning: Klubberne giver udsatte børn og unge en socialpædagogisk og kriminalpræventiv støtte med henblik på at skabe stabilitet omkring deres liv, så de kan gennemføre skolegang og ungdomsuddannelse.*

Klubberne opfylder denne målsætning ved blandt andet:

- at udvikle samarbejdet med forældrene med respekt og forståelse for familiens baggrund
- at klubmedarbejderen har særlig opmærksomhed på de udsatte og truede større børn og unge med fokus på tegn på mistro og manglende udvikling
- at arbejde tæt sammen med skole og socialforvaltning om de enkelte truede og udsatte børn og unge
- at etablere et opsøgende arbejde på gadeplan

- at klubberne tager aktivt del i SSP-arbejdet, aktiviteterne i Sikker By samt det boligsociale arbejde
- Klubberne udfører deres arbejde i et tæt samarbejde med forældrene på en måde, der understøtter fastholdelse af forældreansvaret.

Klubbernes arbejde med denne målsætning understøttes af en budgetmodel, der tager højde for de enkelte byområder meget forskellige sociale udfordringer.



Bilag 3: Forslag til ny budgetmodel for ungdomsklubber

BAGGRUND FOR NY BUDGETMODEL FOR UNGDOMSKLUBBER

I klubreformen er der tale om en struktur, hvor der etableres 12 til 14 klubfællesskaber, som hver især skal dække et geografisk område og være ansvarlig for at gøre en indsats over for de unge i det pågældende område. For at understøtte denne nye struktur og dermed håndtere de meget forskellige opgaver, som klubberne varetager, og som udspringer af de forskellige sociale problemstillinger, er der udarbejdet forslag til ny budgetmodel for klubberne.

Derudover er det hensigten at øge gennemsækeligheden i budgetmodellen, så den følger genkendelige principper og er ensartet i forhold til budgetmodellen på 0-9 års området. Det betyder bl.a., at så meget som muligt skal flyttes fra de hidtidige særbevillinger til den børnetalsafhængige bevilling.

LØSNING

Den nye klubmodel skal således både tage højde for den nye klubstruktur og sikre, at det er muligt at drive de klubtilbud, der er i byen. Budgetmodellen er baseret på en udvidelse af bevillingen til ungdomsklubberne med 17 mio. kr. i drift pr. år.

Der er fire elementer i forslaget til den nye budgetmodel:

1. Grundbeløb	
2. Normering med pladspris	Det der skal til for at drive et klubtilbud
3. Sociale normeringer	Den yderligere udfordring ved at skulle give et tilbud til unge i hele nærområdet. Dette afhænger af områdets evt. udfordringer med f.eks. unge med resourcesvag baggrund.
4. Aktivitetspulje	Skal dække aktiviteter besluttet i klubbydelsplanerne.

De fire elementer uddybes i det følgende:

1. Grundbeløb

Det foreslås, at der gives ét grundbeløb pr. ungdomsklub. Grundbeløbet foreslås at være ens for alle ungdomsklubber, både de kombinerede, og dem der kun har unge mellem 14 og 17 år. Niveauet foreslås at være det samme som på 0-13 års området, 142.605 kr. i 2012 niveau. Ændringen i grundbeløbet har særlig betydning for de klubber, som kun har unge mellem 14 og 17 år, da de med den nuværende model får et særligt stort grundbeløb på 495.475 kr. Det nye grundbeløb medfører derfor, at disse klubber i udgangspunktet mister en del af deres bevilling. Det tages der højde for i budgetmodellens øvrige elementer.

2. Normering med pladspris

Kontingentfrihed for de unge indgår i budgetmodellen, for at klubberne skal fokusere på at skabe relevante tilbud frem for at registrere medlemmer. Kontingentfrihed medfører samlet et indtægtstab for klubberne på ca. 2 mio. kr. Området kompenseres kun med 1 mio. kr., idet den sidste mio. kr. indhentes ved øget brugerbetaling på de konkrete aktiviteter. En konsekvens af kontingentfrihed er, at ungdomsklubberne fremover ikke bliver afregnet for pladser, da der ikke længere vil være pålidelige data for antallet af indmeldte børn.

Det foreslås, at bevillingen til de enkelte ungdomsklubber i 2013 som udgangspunkt beregnes efter det antal unge, der er udmeldt bevilling til i 2012. Antallet af udmeldte pladser opgjort sommeren 2012 fremgår af bilag 4. For de nuværende 25 kontingentfrie klubber svarer udmelding til normeringen. For klubber med kontingent kan udmeldingen være lavere end normeringen. Det skyldes, at bevillingen til disse klubber for 2013 vil basere sig på antallet af indmeldte unge i perioden 1. oktober 2011 til 30. september 2012, hvilket svarer til modellen for alle andre institutioner.

I den nye budgetmodel er det forudsat, at der omfordes 2 mio. kr. fra de almindelige ungdomsklubpladspriser til medfinansiering af de sociale pladspriser på ungdomsklubberne.

Som en konsekvens af den nye model ophører en række særbevillinger, der hidtil har været givet til alle klubber. Denne ændring påvirker således også fritids- og juniorklubber. Det foreslås, at de hidtidige særbevillinger til lederløn, aftentillæg, SSP- og TR-tillæg fremover lægges i pladsprisen. Dette svarer til budgetmodellerne på resten af dagtilbudsområdet. Det kan give udfordringer for de klubber, der har høje lederlønninger mv., og som ikke er tilsvarende normeret til mange unge. Omlægningen betyder at klubber, der i dag får lidt i lederløn set i forhold til antallet af børn, vinder, mens det omvendte gælder for klubber med høj lederløn i relation til antal børn.

3. Sociale normeringer

Det er en kendsgerning, at der i nogle bydele er større sociale udfordringer end i andre bydele. Det medfører særlige udfordringer for ungdomsklubberne. Det foreslås derfor at indbygge en kompensation for disse udfordringer i form af sociale normeringer, som tildeles de enkelte ungdomsklubber fra årets begyndelse. Den sociale normering beregnes ud fra de sociale profiler for de unge i områderne. De sociale profiler identificeres ud fra data fra Danmarks Statistik, hvor der tages højde for forældrenes erhverv, indkomst og uddannelse. Da profilerne er forskellige fra område til område, bliver den sociale normering også forskellig.

Der bliver kun tildelt sociale normeringer til klubber i de bydele, der har en socioøkonomisk fordeling, der ligger under byens gennemsnit. Det gør, at klubberne på Amager, Bispebjerg, Brønshøj-Husum, Nørrebro, Kgs. Enghave, Vesterbro og Valby får del i de sociale normeringer, mens klubberne på Christianshavn, Indre By, Vanløse og Østerbro ikke gør. Intentionen bag denne model er, at de sociale normeringer målrettes direkte mod de områder, der har den laveste socioøkonomi og som vurderes at

have behov for at yde en ekstra indsats over for områdets unge i forhold til visionerne i den kommunale ungestrategi.

Budgetmodellen tager dermed højde for, at der kan være behov for en varieret indsats i forhold til børn og unge afhængigt af deres baggrund. Dette gør sig gældende på hele 0-18 års området, og der fremlægges derfor også indstilling til Børne- og Ungdomsudvalget om forslag til udmøntning af budgetmodel for sociale normeringer på 0-13 årsområdet.

4. Aktivitetspulje på 14-17 års området

I den nuværende model gives der særordninger til konkrete klubber eller områder, ligesom hvert område har en lokalpulje. Som et led i klubreformen anbefales det at lægge disse særordninger og lokalpuljen over i hele byens aktivitetspulje. Det skyldes, at aktivitetspuljen forventes at håndtere de aktiviteter, der tidligere har været finansieret af særordninger og lokalpuljen. Dog skal bemærkes, at de særordninger, der medfinansieres af andre forvaltninger, er bibeholdt. Det samme gør sig gældende for midlertidige særordninger.

Som noget helt nyt etableres der således en aktivitetspulje i hvert område. For at ungdomsklubberne fremover i højere grad kan løfte deres opgave, samles klubberne i en række klubfællesskaber. Lederen af klubfællesskabet er ansvarlig for at udarbejde en klubbydelsplan i samarbejde med de øvrige ledere indenfor klubfællesskabet og i samarbejde med de øvrige interessenter på ungeområdet i kommunen.

Klubbydelsplanen danner grundlag for fordeling af aktivitetspuljen.

Aktivitetspuljen fordeles til områderne efter sociale parametre, som både skal omfatte socioøkonomiske og etniske kriterier. Det vurderes således, at opgaven for ungdomsklubberne er større, når der skal arbejdes med unge med ikke vestlig etnisk baggrund, hvilket medfører, at etniske kriterier indarbejdes som et ekstra parameter ud over de rene socioøkonomiske forhold.

Fordelingen af aktivitetspuljen mellem områderne tager udgangspunkt i, at 50 pct. fordeles efter socioøkonomi for de unge, der bor i området. Den fordeles således efter de unge der bor i området, og ikke efter antallet af unge, der benytter klubtilbuddene i området. Det skyldes, at intentionen med den nye klubmodel netop er at åbne op for, at det opsøgende arbejde i højere grad indgår som en del af opgaven. De resterende 50 pct. af aktivitetspuljen er fordelt efter andelen af unge med ikke vestlig baggrund i alderen 14 til 17 år.

ØKONOMIEN I BUDGETMODELLEN

Den samlede økonomi for ungdomsklubberne udgør:

Ungdomsklubbernes nuværende økonomi og den nye økonomi

Nuværende økonomi	Bevilling
Grundbeløb, pladspris m.m.	58.179.000
Lokalpulje	9.626.000
Særbevillinger	12.384.000
Nuværende økonomi i alt	80.189.000
<i>Ekstra tildeling</i>	<i>17.000.000</i>
Ny økonomi, i alt	97.189.000

I alt tilføres ungdomsklubberne således 17 mio. kr. ekstra fra 2013.
De nye aktiviteter og finansieringen af disse ses af tabellen:

Aktivitet	mio. kr.
<i>Nye klubmodeller:</i>	
Sociale normeringer	6,4
Aktivitetspulje	15,0
Kontingentfrihed	1,0
I alt	22,4
<i>Finansiering:</i>	
Andel af alm. pladspriser som omfordeles til sociale normeringer	2,0
Budgettilførsel incl. kontingentfrihed	17,0
Særordninger	3,4
I alt	22,4

I bilag 4 ses de beregnede konsekvenser pr. ungdomsklub af den nye budgetmodel. I bilag 5 vises de beregnede konsekvenser for fritids- og juniorklubberne.. For ungdomsklubber er det bevillingen til lederløn, SSP og TR tillæg, aftentillæg og den del af ungdomsklubbernes grundbeløb, der ligger over 142.605 kr., som lægges i pladsprisen. For fritids- og juniorklubber er den nuværende bevilling til lederløn, SSP- og TR tillæg der lægges i pladsprisen. Ved vurdering af behov for indfasning for junior- og fritidsklub er modregnet hvad ungdomsklubdelen forventes at vinde. Bevillingen til ejendomsressourcer, energi mv. samt alle faste udgifter fortsætter uændret og indgår derfor ikke i beregningerne og dermed ikke i bilagene.

Bilag 4 sammenligner den nuværende økonomi med den nye økonomi. For at fastlægge et udgangspunkt (nuværende økonomi) har det været nødvendigt at opdele lederløn,

SSP og TR-tillæg mellem ungdomsklubdelen og fritids- og juniorklubdelen i de kombinerede og integrerede klubber. Udgangspunktet er således beregnet.

Bilag 4 viser endvidere, hvilke særordninger der overgår til aktivitetspuljen, ligesom det viser, hvor meget der reduceres i de almindelige pladspriser og hvor meget der forhøjet via de sociale pladspriser. Endelig vises bilag 4, hvad omfordelingen betyder i procent af bevilling til ungdomsklubben, og hvad der gives i indfasning. I omfordelingen er den nye bevilling inkl. sociale pladspriser, men uden aktivitetspulje sammenlignet med hvad klubberne beregnet får i dag. I den sidste del af tabellen i bilag 4 ses aktivitetspuljen på 15 mio. kr., men den er kun opgjort på områderne, idet fordelingen af denne ikke kendes før klubbydelsplanerne er vedtaget.

Konsekvenser for klubberne

Hvis den nye bevilling inkl. sociale pladspriser sammenlignes med hvad klubberne får i dag, er der otte af de 50 klubber, der får færre midler i den nye model. Der er tre årsager til dette. For det første har størsteparten af de 8 klubber udelukkende 14-17 årige. Det betyder, at grundbeløbet sættes ned fra ca. 0,5 mio. kr. til det grundbeløb, der gives på 0-13 års området. Alle ungdomsklubber får dog et grundbeløb. For det andet mister de bevilling, fordi de hidtil har fået dækket høje lederlønninger konkret. Disse vil fremover indgå i pladsprisen. For det tredje bliver to klubber på Nørrebro berørt af, at særordningerne lægges i aktivitetspuljen.

Ud af de 100 fritids- og juniorklubber gælder, at 12 klubber vinder mere end 100.000 kr. på omlægningen, mens 9 klubber mister mere end 100.000 kr.

Indfasning

For både fritids-, junior- og ungdomsklubber gælder, at der foreslås en to årig indfasningsmodel, svarende til den, der blev anvendt i forbindelse med den nye klyngestruktur. Det betyder, at de klubber der mister mere på den nye model, selv finansierer hvad der svarer til 5 % af deres fleksible bevilling, mens resten finansieres af en reduktion af aktivitetspuljen. Indfasningsbeløbene fremgår af bilag 4 og 5, men beregnes endeligt ved budgetudmeldingen.

DET VIDERE FORLØB

Høringsperioden er 5 uger. En 5 ugers høring sikrer, at sagen kan nå 2. behandling i udvalget inden budgetudmeldingen for 2013 finder sted.

Model 17 mio 2 mio. kr. reducerede pladspriser og 16 mio. kr. udefra.

Ny budgetmodel med grundbeløb på 142.605 kr., nye pladspriser og sociale pladspriser(under socio gennemsnittet)

Uden den gamle lokalpulje

Institution	Delområde	Udmeldte pladser 2012 og justering sfa. særordninger	Gl. økonomi (men uden lokalpulje og særordninger)	Særordning i 2012 *(uden midlertidige, samarbejdsprojekter og udvidet åbningstid)	Gl. økonomi (med særordninger uden lokalpulje)	Ny økonomi af social pladspris	Reduktion af pladspris til finansiering af social pladspris	Ny økonomi incl social og incl pladsred.	Ny øko. Incl. soc. minus gammel økonomi incl. særordning økonomi	Omfordeling mellem ny og gl. model i pct. af gl. økonomi	Indfasning	Aktivitetspulje	
37713 Værestedet Joker	Sundby Nord	60	1.565.049		1.565.049	1.103.896	37.178	159.415	1.226.133	-338.916	-22%	254.500	
35530 Bryggens Børne & Ungdomscenter	Sundby Nord	60	1.018.077		1.018.077	1.103.887	37.178	159.415	1.226.124	208.048	20%	0	
35617 Fritidshuset Sundby Algård	Sundby Syd	49,3	868.298		868.298	932.465	30.548	103.454	1.005.371	137.073	16%	0	
37538 Gyldenrisparken	Sundby Syd	30	598.230		598.230	623.250	18.589	62.954	667.615	69.385	12%	0	
37577 Fritidscenteret Brydes Allé og 21,5 pladser til Garagen	Sundby Nord	81,5	1.372.838		1.372.838	1.448.334	50.500	216.539	1.614.373	241.535	18%	0	
37705 Ungehuset Team-Amager (nednorm med 15 unge til Buret derfor 85)	Sundby Nord	85	1.618.617		1.378.311	1.504.451	52.669	225.839	1.677.620	299.309	18%	0	
35770 Rideklubben	Sundby Nord (Bispebjerg)	24,8	512.140		512.140	539.938	15.367	65.892	590.463	78.323	15%	0	
37725 Københavns Gokart Bane	Sundby Nord	30	602.749		602.749	623.250	18.589	79.708	684.369	81.620	14%	0	
37479 Fabrikken - Buret (omregnet til 20 pladser)	Sundby Nord	20	218.240		463.013	463.013	12.393	53.138	503.758	40.745	19%	0	
37714 Det Maritime Ungdomshus (omregnet til 34 pladser)	Sundby Nord	34	706.144		687.298	687.298	21.068	90.335	756.566	69.268	10%	0	
Amager i alt		475	9.080.381	0	9.066.002	9.029.782	294.079	1.216.690	9.952.393	886.391	10%	254.500	2.695.621
35522 Kantorparkens Fritidscenter (inkl. 18,3 pladser fra gl. Klokkegårdens pigeklub /s Bispebjerg	Bispebjerg	50,6	937.271		937.271	952.952	31.354	125.877	1.047.476	110.205	12%	0	
35556 RYAC	Bispebjerg	112,1	1.780.317		1.780.317	1.938.616	69.461	278.870	2.148.025	367.708	21%	0	
35580 TK's Ungdomsgård	Bispebjerg	122,9	1.930.260		1.930.260	2.111.648	76.153	305.738	2.341.233	410.973	21%	0	
37999 Smedetoften (tidl. Klokkegården)	Bispebjerg	30	593.705		593.705	623.250	18.589	74.631	679.292	85.587	14%	0	
35748 Underhuset	Bispebjerg	55	963.364		963.364	1.023.788	34.080	136.823	1.126.531	163.167	17%	0	
37495 Borup	Bispebjerg	32,1	617.640		617.640	656.895	19.890	79.855	716.860	99.219	16%	0	
38350 Bispebjerg (Mobilt klubtilbud) *	Bispebjerg			670.601	670.601				0	-670.601			
Bispebjerg i alt		403	6.822.557	670.601	7.493.158	7.307.150	249.528	1.001.794	8.059.417	566.258	8%	0	2.050.663
35567 Brønsparkens Fritidscenter	Brønshøj (Bispebjerg)	38,6	729.752		729.752	761.569	23.918	81.654	819.305	89.553	12%	0	
35727 Skolevangen (nedlægges 1. januar 2013)	Brønshøj(Bispebjerg)	15,8	403.447		403.447	395.744	9.790	33.423	419.377	15.930	4%	0	
37734 Ungehuset	Brønshøj-Husum	140	2.727.548		2.727.548	2.385.617	86.749	296.154	2.595.022	-132.526	-5%	-20.857	
35565 Brønshøj-Husum Ungdomshus	Brønshøj-Husum	80	1.311.210		1.311.210	1.424.326	49.571	169.231	1.543.986	232.776	18%	0	
35577 Bellahøj Fritidscenter	Brønshøj-Husum	35,2	665.109		665.109	706.027	21.811	74.462	758.678	93.569	14%	0	
35743 Smørhullet	Brønshøj-Husum	76,7	1.260.589		1.260.589	1.371.455	47.526	162.250	1.486.179	225.590	18%	0	
37593 Trekloveren	Brønshøj-Husum	29,3	582.082		582.082	612.035	18.155	61.981	655.860	73.778	13%	0	
37707 Klub 348	Brønshøj-Husum	22,4	482.094		482.094	501.486	13.880	47.385	534.991	52.897	11%	0	
37761 Voldparken	Brønshøj-Husum	25,4	531.259		531.259	549.551	15.739	53.731	587.543	56.284	11%	0	
Brønshøj i alt		463,4	8.693.090	0	8.693.090	8.707.810	287.139	980.270	9.400.941	707.850	8%	-20.857	2.203.231
37530 Thomas P. Hejles Ungdomshus	Indre By	66	1.102.136		1.102.136	1.200.025	40.896	0	1.159.129	56.993	5%	0	
37468 Bodenhoff	Christianshavn	40	731.735		731.735	783.466	24.785	0	758.680	26.945	4%	0	
37601 Dronen	Indre By	56,9	969.815		969.815	1.054.229	35.257	0	1.018.972	49.157	5%	0	
37723 Sofie Klubben	Christianshavn	45	802.096		802.096	863.573	27.884	0	835.689	33.594	4%	0	
Indre By i alt		207,9	3.605.783	0	3.605.783	3.901.293	128.822	0	3.772.471	166.688	5%	0	397.670
37999 Hakuna Matata	Nørrebro	75	1.785.138		1.785.138	1.341.223	46.473	185.308	1.480.058	-305.080	-17%	205.080	
37701 First Floor	Nørrebro	140	3.005.131		3.005.131	2.385.617	86.749	345.908	2.644.776	-360.355	-12%	183.595	
37720 Kvisten	Nørrebro	220	3.995.605	1.765.359	5.760.964	3.667.338	136.320	543.570	4.074.588	-1.686.376	-42%	1.449.068	
35705 FUN	Nørrebro	20,8	452.414		452.414	475.853	12.888	51.392	514.356	61.942	14%	0	
37532 Stjerneskuddet	Nørrebro	55	950.329		950.329	1.023.788	34.080	135.892	1.125.601	175.271	18%	0	
37721 Lunden	Nørrebro	50	891.572	353.072	1.244.644	943.681	30.982	123.539	1.036.237	-208.407	-23%	104.463	
38350 Nørrebro (pigeklub omregnet til 30 pladser)	Nørrebro	30	634.995		634.995	623.216	18.589	74.123	678.750	43.755	7%	0	
38350 Nørrebro 10 punkts plan	Nørrebro			581.562	581.562		0		0	-581.562			
Nørrebro ialt		590,8	11.715.184	2.699.993	14.415.177	10.460.716	366.081	1.459.731	11.554.366	-2.860.811	-24%	1.942.206	3.522.340
37518 Ungehuset i Valby	Valby	80	1.808.957		1.808.957	1.424.326	49.571	177.354	1.552.109	-256.848	-14%	126.940	
35750 Folehavens Ungdomshus	Valby	30	585.500		585.500	623.250	18.589	66.508	671.169	85.669	15%	0	
37469 Akeleje	Valby	41,7	750.920		750.920	810.168	25.839	92.446	876.775	125.855	17%	0	
37564 Hansstedgård Fritidscenter	Valby	80	1.308.301		1.308.301	1.424.326	49.571	177.354	1.552.109	243.808	19%	0	
37702 Hoffmanns Minde	Valby	143,3	2.225.087		2.225.087	2.439.022	88.794	317.685	2.667.913	442.827	20%	0	

Beregningsgrundlag

	sociale pladspriser pr. plads	aktivitetspulje med særordninger pr. plads
Sundby No	2.657	5.533
Sundby Syd	2.098	6.412
Bispebjerg	2.488	5.092
Brønshøj-H	2.115	4.754
Christianshavn		1.960
Indre By		1.880
Kgs. Engha	2.623	5.581
Nørrebro	2.471	5.962
Valby	2.217	3.996
Vanløse		3.142
Østerbro		3.359
Vesterbro	1.895	3.209

37710 August Wimmersvej	Valby	25	513.682		513.682	543.143	15.491	55.423	583.075	69.393	14%	0	
Valby i alt		400	7.192.447	0	7.192.447	7.264.236	247.855	886.770	7.903.151	710.704	10%	126.940	1.598.254
35590 Vanløse Børne og Ungdomscenter	Vanløse	31,4	614.027		614.027	645.680	19.457	0	626.224	12.197	2%	0	
35593 Skoleinstitutionen Katrinedal	Vanløse	55	953.042		953.042	1.023.788	34.080	0	989.708	36.666	4%	0	
37503 Højen	Vanløse	70	1.163.081		1.163.081	1.264.111	43.375	0	1.220.736	57.655	5%	0	
37557 Lønstrupgård	Vanløse	27,1	544.048		544.048	576.255	16.792	0	559.463	15.414	3%	0	
Vanløse i alt		183,5	3.274.199	0	3.274.199	3.509.834	113.703	0	3.396.131	121.932	4%	0	576.488
35771 Settlement	Vesterbro	120	2.417.592		2.417.592	2.065.187	74.356	227.446	2.218.277	-199.315	-8%	49.750	
35702 Vesterbro Ungdomsgård	Vesterbro	100	1.594.881		1.594.881	1.744.756	61.964	189.539	1.872.331	277.451	17%	0	
35774 Teaterbutikken	Vesterbro	30	593.764		593.764	623.250	18.589	56.862	661.523	67.759	11%	0	
37596 Rubinen	Kgs. Enghave	134	2.097.638		2.097.638	2.289.487	83.031	351.492	2.557.949	460.310	22%	0	
Vesterbro/KGs Enghave i alt		384	6.703.875	0	6.703.875	6.722.681	237.940	825.339	7.310.079	606.205	9%	49.750	1.549.932
37561 Kennedygården	Østerbro	60	1.051.988		1.051.988	1.103.896	37.178	0	1.066.718	14.730	1%	0	
35719 Haunstrupgård	Østerbro (reg som bispebjerg)	60,8	1.026.555		1.026.555	1.116.713	37.674	0	1.079.039	52.484	5%	0	
Østerbro i alt		120,8	2.078.543	0	2.078.543	2.220.609	74.852	0	2.145.757	67.214	3%	0	405.801
I alt		3.228	59.166.058	3.370.594	62.522.274	59.124.111	2.000.000	6.370.594	63.494.705	972.432	2%	2.352.540	15.000.000

* Bevilling består kun af særordninger, og en fortsættelse er afhængig af midler fra aktivitetspuljen via klubbydelsplanerne

Fordeling af puljen til særordninger	Kr.
Overført til aktivitetspuljen	3.370.594
Projekter der er er fagligt vurderet til at være særskilte eller som udløber	2.460.619
Hakuna Matata og andre klubtilbud som har været placeret under særordninger	4.212.451
Sikker By	2.340.774
I alt	12.384.438

Omfordeling af FK og JK vedr. lederløn og ny uk-budgetmodel

Institution	Område	FK	JK	UK	Omfordelt pga lederløn	Indfasning
35314 Sankt Johannes Gaarden	Bispebjerg/Nørrebro	92	46		66.162	0
35500 Idrætsinstitutionen Skjold	Indre By/Østerbro	75	30		-64.906	0
35513 Labyrinten	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	13	16		32.135	0
35517 Præstekær	Vanløse-Brønshøj	40	40		61.877	0
35520 Kildevæld Frit og Klub	Indre By/Østerbro	40	39		50.688	0
35522 Kantorparkens Fritidscenter	Bispebjerg/Nørrebro	7	11	32	-46.323	0
35529 Haraldsgården	Bispebjerg/Nørrebro	7	7		-24.292	0
35530 Bryggens Børne & Ungdomscenter	Amager	154	66	60	170.411	0
35531 O.H.Bærentzen	Amager	19	8		-54.295	0
35534 Børnehuset Globen	Bispebjerg/Nørrebro	30			34.227	0
35537 Præstevængets Fritidscenter	Bispebjerg/Nørrebro	31	32		-3.634	0
35539 Skrammellegepladsen Emdrup	Indre By/Østerbro	30	25		-51.505	0
35542 Ønske Øen	Amager	53			41.715	0
35543 Husum Frit.Hj -Klub og Skovbh.	Vanløse-Brønshøj	48	46		23.190	0
35556 RYAC	Bispebjerg/Nørrebro	48	34	112	2.864	0
35565 Brønshøj-Husum Ungdomshus	Vanløse-Brønshøj	81	54	80	93.850	0
35566 Vestervang	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	67	28		61.018	0
35567 Brønsparkens Fritidscenter	Bispebjerg/Nørrebro	2	6	43	-42.057	0
35577 Bellahøj Fritidscenter	Vanløse-Brønshøj	59	26	31	-9.370	0
35580 TK's Ungdomsgård	Bispebjerg/Nørrebro	90	60	123	28.433	0
35583 Randbøllen	Vanløse-Brønshøj	51	32		12.862	0
35590 Vanløse Børne og Ungdomscenter	Vanløse-Brønshøj	38	12	31	29.250	0
35591 Højdevangens Fritidscenter	Amager	16	12		-79.704	0
35593 Skoleinstitutionen Katrinedal	Vanløse-Brønshøj	54	34	55	12.507	0
35594 Samuelsgården	Bispebjerg/Nørrebro	25	15		-71.477	0
35595 Skolefritidshjemmet Ved Sundet	Amager	53	32		15.131	0
35596 Margrethegårdens frit og klub	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	16	4		14.624	0
35597 Skt. Stefans Fritidscenter	Bispebjerg/Nørrebro	41	35		-45.798	0
35603 Østerbrogården / Færgen	Indre By/Østerbro	190	60		193.394	0
35617 Fritidshuset Sundby Algård	Amager	54	40	49	-55.655	0

35622 Mærgovej	Amager	20	10		-22.888	0
35676 Ålholm Fritidshjem og Klub	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	14	25		-48.699	0
35702	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	222	43	100	-70.547	0
35705 FUN	Bispebjerg/Nørrebro	62	51	21	-97.343	0
35706 Klokkergården	Bispebjerg/Nørrebro	21	28	30	-139.882	31.184
35719 Haunstrupgård	Bispebjerg/Nørrebro	208	142	61	197.241	0
35730 Thomas P. Hejles Ungdomshus	Indre By/Østerbro	181	138	66	-63.276	0
35743 Smørhullet	Vanløse-Brønshøj	121	66	77	-340.083	0
35748 Underhuset	Bispebjerg/Nørrebro	9	21	55	59.146	0
35750 Folehavens Ungdomshus	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	67	66	30	125.256	0
35770 Rideklubben	Bispebjerg/Nørrebro	47	47	25	-22.915	0
35773 Lindholm	Vanløse-Brønshøj	72			-20.693	0
35774 Teaterbutikken	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	13	36	30	50.263	0
37420 Bakkehuset	Amager	42	28		49.844	0
37450 Cappella	Bispebjerg/Nørrebro	36	6		-56.104	0
37461 Kongovej	Amager	85	37		64.866	0
37466 KKFO Rødkilden	Vanløse-Brønshøj	60	10		-7.946	0
37468 Bodenhoff	Indre By/Østerbro	60	65	40	63.892	0
37469 Akeleje	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	40	35	30	-24.889	0
37479 Fabrikken	Amager	52	28		77.766	0
37495 Borup	Bispebjerg/Nørrebro	66	44	32	64.187	0
37503 Højen	Vanløse-Brønshøj	122	78	70	137.809	0
37505 Lomholts Villa	Indre By/Østerbro	37	51		-1.946	0
37513 Smilehullet	Amager	48	17		-12.877	0
37516 Børnevænget	Indre By/Østerbro	30	12		-42.570	0
37522 Brobergsgade	Indre By/Østerbro	31	8		-31.652	0
37525 Sejlinstitutionen	Amager	41	14		75.391	0
37526 Drivhuset	Bispebjerg/Nørrebro	35	35		6.844	0
37527 Brandstationen	Indre By/Østerbro	27	24		57.962	0
37531 Store Vigerslevgård	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	38	12		7.423	0
37532 Stjerneskuddet	Bispebjerg/Nørrebro	89	30	55	53.589	0
37538 Gyldenrisparken	Amager	15	16	30	-38.447	0
37540 Emdrup Søgård	Bispebjerg/Nørrebro	31	15		-25.569	0

37541 Blæksprutten	Amager	13	9		-51.190	0
37546 Børnegården Frederiksholm	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	21	30		-35.596	0
37550 Amsterdamvej	Amager	144	56		34.369	0
37551 Bryggergården	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	81	24		59.838	0
37557 Lønstrupgård	Vanløse-Brønshøj	63	37	23	16.438	0
37558 Lykkebo	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	17	19		-35.505	0
37561 Kennedygården	Indre By/Østerbro	119	113	60	137.465	0
37564 Hansstedgård Fritidscenter	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	89	98	80	109.093	0
37568 Murergården	Bispebjerg/Nørrebro	30	25		-110.835	0
37572 Kvanen	Vanløse-Brønshøj	48	22		-48.690	0
37573 Dronning Louise	Indre By/Østerbro	95	45		97.661	0
37577 Fritidscenteret Brydes Allé	Amager	106	61	60	181.830	0
37579 Skrænten	Bispebjerg/Nørrebro	52	43		35.386	0
37583 Sjælør Fritidscenter	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	95	40		54.495	0
37587 Caroline Amalie	Indre By/Østerbro	31	20		-12.761	0
37588 Børnehuset Bella	Vanløse-Brønshøj	42	18		70.138	0
37589 Klerkegade	Indre By/Østerbro	36	9		-20.670	0
37593 Trekløverten	Vanløse-Brønshøj	24	29	29	-55.628	0
37595 Kærnehuset	Amager	68	32		48.578	0
37596 Rubinen	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	34	39	134	-48.934	0
37597 Absalon	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	32	26		-494	0
37601 Dronen	Indre By/Østerbro	400	75	57	496.899	0
37619 Valhal	Vanløse-Brønshøj	51	47		35.155	0
37626 KKFO Ufoen	Bispebjerg/Nørrebro	60	60		38.371	0
37702 Hoffmanns Minde	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	87	61	155	-46.343	0
37704 Carlsvognen	Indre By/Østerbro	132	81		-48.347	0
37705 Ungehuset Team-Amager	Amager	3	12	100	-348.081	0
37706 Sejlklubben Damhussøen	Vanløse-Brønshøj	65	35		-57.781	0
37707 Klub 348	Vanløse-Brønshøj	14	28	22	-237.384	123.602
37710 August Wimmersvej	Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave	70	48	25	-157.528	0
37721 Lunden	Bispebjerg/Nørrebro	11	16	50	-218.512	112.032
37723 Sofie Klubben	Indre By/Østerbro	154	18	45	-114.464	0
37725 Københavns Gokart Bane	Amager	7	12	30	-190.123	87.054

37728 Projekt Blå Time	Bispebjerg/Nørrebro	20	30		161.171	0
37761 Voldparken	Vanløse-Brønshøj	4	25	25	42.269	0
						353.872