

København 1. februar 2016

Ny struktur for styringen af de boligsociale indsatser i København finansieret af Landsbyggefondens 2015-18 midler

1. Baggrund

I henhold til Regulativ om boligsocial indsats i udsatte almene afdelinger af 1. april 2015, § 6, stk. 6, nr. 2, skal der for den boligsociale indsats støttet af Landsbyggefonden oprettes en projektorganisation med en ansvarlig bestyrelse for gennemførelse af helhedsplanen, således at en entydig og kompetent ledelse kan sikre koordinering af den lokale indsats og prioritere på tværs af alle niveauer og organisationer, herunder boligorganisationer, boligafdelinger og kommune.

Med udgangspunkt i den etablerede samarbejdsstruktur i København har der været dialog med boligorganisationerne og Københavns Kommune om den fremtidige organisering af den boligsociale indsats i kommunen. Dialogen har resulteret i nedenstående model. Der er lagt følgende hensyn til grund for den besluttede model under hensyntagen til Landsbyggefondens regulativ, Københavns Kommunes hidtidige politik på området og boligorganisationernes ønsker:

En ny organisering skal:

- a) Sikre **effektiv styring** af de boligsociale helhedsplaner
- b) Sikre **koordinering på tværs** af flere boligsociale indsatser i bydelen
- c) Sikre **koordinering og prioritering på tværs** af de forskellige involverede niveauer (boligorganisationer, administrationsorganisationer, boligafdelinger og KK)
- d) Sikre **forankringen til det lokale niveau** i boligafdelingerne

Ad a) Ønsket om **effektiv styring** følger af formuleringerne i Landsbyggefondens regulativ (§ 6, stk. 6, nr. 2) og følger også af boligorganisationernes almindelige ansvar for en effektiv anvendelse af de bevilligede midler.

Ad b) Københavns Kommune har et stærkt ønske om, at de boligsociale indsatser skal **koordineres på tværs** i bydelene, iom. at de udfordringer, som planerne arbejder med at løfte/modvirke, som oftest er gældende i hele byområdet på tværs af boligafdelingernes matrikelskel.

Ad c) Ønsket om at sikre **koordinering og prioritering på tværs** udspringer af boligorganisationernes behov for at kunne samarbejde tæt med de relevante niveauer i Københavns kommune, dvs. de niveauer, som på den ene side har kompetencen til at træffe beslutninger på vegne af deres forvaltning og på den anden side involvere sig i, hvorvidt det f.eks. giver mening at omlægge en aktivitet i den enkelte helhedsplan.

Ad d) Etableringen af en bydækkende bestyrelse ændrer ikke på, at det fortsat er helt afgørende med en **lokal forankring i forhold til boligafdelingerne og de beboervalgte**. Derfor er der i forbindelse med den nye organisering behov for at fortsætte arbejdet med lokale styre-/følgegrupper, som følger planernes konkrete implementering.

2. Den ny organisering

Der nedsættes en **Boligsocial Bestyrelse**, som skal sikre en effektiv styring og koordinering på strategisk niveau af den boligsociale indsats i København. Bestyrelsen har sit fokus på den strategiske prioritering på tværs af de boligsociale indsatser i byen og sikrer det fornødne samspil med de kommunale indsatser på området. Bestyrelsen sikrer, at der med udgangspunkt i boligorganisationernes og forvaltningernes virksomhed, viden, statusser, nøgletal, mv. sker en drøftelse af den overordnede boligsociale udvikling i kommunen. På den baggrund kan den Boligsociale Bestyrelse anbefale bydelsbestyrelserne at betone /drøfte forskellige vinkler i det boligsociale arbejde.

Konkret afholdes bestyrelsesmødet 1-2 gange årligt i forlængelse af et SAF-møde, hvor centrale repræsentanter for de boligorganisationer, der ikke har sæde i SAF (DAB, FA09 og BDK) også deltager.

Der oprettes 5 decentrale **Bydelsbestyrelser**, som kan vedtage konkrete ændringer i de boligsociale indsatser med støtte fra Landsbyggefonden - både indholdsmæssige og økonomiske ændringer. Kompetencen er begrænset til ændringer inden for de enkelte helhedsplaner i bydelen¹ lige som det udelukkende er de boligorganisationerne, som indgår i den konkrete bevilling, der har beslutningskompetence i forhold til justeringer af disse. Bydelsbestyrelserne er forpligtet til at orientere den Boligsociale Bestyrelse, hvis der foretages ændringer i de strategiske samarbejdsaftaler.

Det forudsættes, at Københavns Kommune vil være repræsenteret med en centralt placeret chef fra TMF samt en række chefer på decentralt/bydelsniveau. Boligorganisationerne skal være repræsenteret på forretningsfører/chefniveau. Der udarbejdes kommissorium og forretningsorden for bydelsbestyrelserne, som godkendes af den Boligsociale Bestyrelse, som herefter sender materialet til godkendelse i Landsbyggefonden. Mødefrekvens: ca. 4 gange årligt.

Mulighed for lokale styre-/følgegrupper, som sammensættes efter behov af boligorganisationerne. Disse har ansvaret for koordinering med beboervalgte og beboerdemokrati. Mødefrekvens defineres lokalt efter behov.

Sekretariatsbetjening leveres af **ét centralt sekretariat** placeret i én af boligorganisationerne og finansieret via en bevilling fra LBF. Sekretariatet betjener den Boligsociale Bestyrelse og som led heri de 5 Bydelsbestyrelser.

Én strategisk aftale pr. boligsocial bevilling/helhedsplan – en række af målsætningerne skal gerne være samstemt på bydelsniveau.

¹ Denne kompetence kan dog flyttes til den centrale Boligsociale Bestyrelse, hvis boligorganisationerne bag den pågældende helhedsplan ønsker det.

Den **daglige administration** af helhedsplanerne varetages fortsat af den enkelte boligorganisation, herunder økonomisk ansvar og personaleansvar samt de påkrævede indberetninger til Landsbyggefondens.

Modellen kan opsummeres som følgende:

Forum	Kompetence	Sammensætning	Virkeområde/niveau
Boligsocial Bestyrelse (SAF+)	<ul style="list-style-type: none"> - Strategisk fokus - Central koordinering - Følger udviklingen i hele kommunen (nøgletal på kommuneniveau) <i>(Betjenes af Sekretariatet i samarbejde med TMF)</i>	<p>KK: Repræsentant på direktørniveau fra TMF</p> <p>Boligorg.: Repræsentanter på direktør/forretningsfører niveau</p>	Kommunen
Bydelsbestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> - Ansvar for fremrift og økonomi i bydelens helhedsplaner - Ansvar for strategiske aftaler - Godkende ændringer i aktiviteter - Lokal koordinering - Følger udviklingen i byområdet (nøgletal på bydelsniveau) <i>(Betjenes af Sekretariatet i samarbejde med TMF)</i>	<p>KK: kommunale, decentrale chefer fra SOF, BIF og BUF og evt. chefer fra andre forvaltninger, som der er et tæt samarbejde med i bydelens helhedsplaner. Central chef fra TMF</p> <p>Boligorg.: Repræsentanter på forretningsfører niveau</p>	Bydelen
Lokal styre-/følge-gruppe	Følger implementeringen af helhedsplanerne lokalt	<ul style="list-style-type: none"> • Beboervalgte • Boligsociale projektledere 	Boligafd. i den enkelte helhedsplan

3. Figur over den aftalte model – se Bilag 1

Der tages i modellen afsæt i de helhedsplaner, der eksisterer i dag og således ikke højde for organiseringen af fremtidige bevillinger i de enkelte bydele.