



## Notat

Til KFU, TMU og ØU

### Orientering om henvendelse fra Indre By Lokaludvalg

Indre By Lokaludvalg har henvendt sig i brev af d. 9. august 2023 til alle medlemmer af Kultur- og Fritidsudvalget, Teknik- og Miljøudvalget og Økonomiudvalget. I brevet opfordres til, at Økonomiforvaltningen afholder en konference, der behandler spørgsmålene:

1. Hvad borgerne har brug for, når de vil orienteres, inddrages og/eller have indflydelse på tiltag fra kommunens side på såvel byniveau som lokalt niveau.
2. Hvad kommunen, By & Havn m.fl. bør og med fordel kan afholde borgerdialog om.

Samtidig rejser Indre By Lokaludvalg spørgsmål til lokaludvalgenes rolle og samarbejdet med forvaltninger ift. københavnerinddragelse og undrer sig over kommunens nye initiativer til københavnerinddragelse. Brevet er vedlagt.

Økonomiforvaltningen kommenterer i det følgende henvendelsen fra Indre By Lokaludvalg.

Det er Økonomiforvaltningens vurdering, at der ikke er behov for en sådan konference. Det skyldes allerede eksisterende viden og redskaber på området, som Lokaludvalget kan benytte sig af, og som udvalgene orienteres om herunder.

- **Vedr. afholdelse af en konference om københavnerdialog**

Økonomiforvaltningen arbejder med en række tiltag for at styrke kommunens københavnerinddragelse. Det sker bl.a. gennem nye tiltag som Københavnertinget, lokale københavnersamlinger, Åbent Rådhus og Københavnerforslag. Disse er iværksat på baggrund af politiske beslutninger og imødekommer dels den viden, kommunen har indhentet fra københavnerne vedr. deres ønsker om øget inddragelse, og dels ønske om, at kommunen eksperimenterer med nye metoder til inddragelse.

Københavns Kommune har en bred viden om, hvad der skal til, og hvad vi skal være opmærksomme på, når vi planlægger inddragelse. Det har kommunen fra de senere års fokuserede arbejde med at rammesætte

22-09-2023

Sagsnummer i F2  
2023 - 2609

Dokumentnummer i F2  
3665781

Sagsnummer eDoc  
2023-0054262

Sagsbehandler  
Anja Englev Olsen

den gode, mangfoldige københavnerinddragelse på baggrund af bidrag fra både københavnere, lokaludvalg og forvaltninger. Det har bl.a. resulteret i et politisk vedtaget formål og fem principper for kommunens københavnerinddragelse. Lokaludvalgene har ikke kun bidraget til dette arbejde, men er også løbende blevet orienteret om resultaterne fra de forskellige initiativer til inddragelse (survey, målgruppeinterview, konference, Idea Factory, høringer mv.), der har været afholdt, og som der kan læse mere om på [Bedre københavnerdialog | Københavns Kommunes hjemmeside \(kk.dk\)](http://Bedre.koebenhavnerdialog.kk.dk).

Lokaludvalget rejser en bekymring over brugen af konsulenter til de nye inddragelsesmetoder. Økonomiforvaltningen har, i en tidligere henvendelse fra Indre By Lokaludvalg om et lignende spørgsmål, svaret Lokaludvalget på denne bekymring. Kommunen benytter konsulenter til facilitering af Københavneringet og -samlingerne af to årsager. Dels fordi kommunen ikke selv besidder kompetencen, og dels fordi faciliteringen af disse projekter, jf. OECD's principper for deliberative processer, skal håndteres af en uafhængig part for at sikre armslængde til det politiske system. Der kan henvises til mere information om metoderne og OECD's principper for deliberative processer på: "[kobenHAVntaler.kk.dk](http://kobenHAVntaler.kk.dk)".

I arbejdet med nye inddragelsesmetoder har Økonomiforvaltningen generelt fokus på at orientere, involvere og sørge for, at så mange forvaltninger, medarbejdere, lokaludvalg og lokaludvalgsmedarbejdere, som muligt, bidrager, så der sikres relevans ift. øvrige initiativer samt organisatorisk kompetenceopbygning. Herunder kan nævnes etableringen kommunens nye demokratikorps af medarbejdere fra alle forvaltninger, inkl. lokaludvalgssekretariatene, som undervises i de nye metoder og bidrager til medfacilitering.

Det bemærkes derudover, at Økonomiforvaltningen ikke finder, at det er forvaltningens opgave at facilitere udarbejdelse af forslag til, hvad eksterne aktører eller kommunens forvaltninger, afdelinger mm, bør afholde københavnerdialog om. Den beslutning afgøres af den pågældende aktør eller forvaltning fra sag til sag og i henhold til politiske ønsker.

På baggrund af ovenstående kommentarer, finder forvaltningen ikke, at den foreslåede konference, med de angivne spørgsmål, er aktuel for den videre udvikling af kommunens københavnerinddragelse.

- **Vedr. forvaltningssamarbejdet**

Økonomiforvaltningen har i samarbejde med alle forvaltninger og lokaludvalgssekretariatene udarbejdet samarbejdsaftaler vedr. lokaludvalgsarbejdet, som har eksisteret i lidt over et år. Aftalerne er en konkretisering og vejvisning til operationalisering af de afsnit i kommissorium

for lokaludvalg, der vedrører forvaltningssamarbejdet. Aftalerne kan også bruges som et dialogværktøj mellem lokaludvalg og forvaltninger, hvis der er behov for drøftelser af f.eks. forbedringer ift. tidlig inddragelse, høringer eller div. samarbejdsprojekter.

Økonomiforvaltningen er desuden løbende behjælpelig med at afholde dialog- og orienteringsmøder mellem de enkelte forvaltninger og lokaludvalg. Herunder også i kredsen af lokaludvalgsforpersoner, hvis der f.eks. opleves generelle udfordringer i samarbejdet med forvaltningerne på tværs af lokaludvalgene.

- **Vedr. lokaludvalgenes rolle**

Lokaludvalgenes rolle er beskrevet i formålsbeskrivelsen i Kommissorium for lokaludvalg. Her fremgår det, at lokaludvalgene har en særlig vigtig rolle i at arbejde bydelsnært med de lokale københavnere om det, der er væsentligt for den enkelte bydel. Det sker på baggrund af bydelsplanen og ved at understøtte københavnernes engagement i at realisere initiativer til gavn for bydelen. Samtidig er det lokaludvalgenes rolle at bringe de lokale interesser og behov, der er opbakning til lokalt, videre til Borgerrepræsentationen, og at de kan være med til at kvalificere grundlaget for de politiske beslutninger i kommunen, med en lokal vinkel.

Hertil kan Økonomiforvaltningen oplyse, at forvaltningen, efter Borgerrepræsentationens vedtagelse af tilpasninger af lokaludvalgenes arbejde november 2021, har udarbejdet et notat med pejlemærker og eksempler på, hvordan lokaludvalgene kan konkretisere og realisere den justerede formålsbeskrivelse i kommissoriet. Lokaludvalgene kan vælge at drøfte og benytte dette som et prioriteringsværktøj ift. forskellige opgaver og hensyn i lokaludvalgsarbejdet.

## **Bilag**

Henvendelse fra Indre By Lokaludvalg



9. august 2023  
J.nr. 2023-0259161

Økonomiudvalget

Teknik- og Miljøudvalget

Kultur- og Fritidsudvalget

Indre By Lokaludvalg foreslår hermed, at Økonomiforvaltningen holder en konference senest i marts 2024 om kommunens borgerdialog. Konferencen kan være med deltagelse af borgerrepræsentanter, ledelserne i forvaltningerne, lokaludvalgene, beboerforeninger, lokale interesseorganisationer samt andre med professionel interesse for kommunens borgerdialog.

Konferencen skal give svar på,

1. hvad borgerne har brug for, når de vil orienteres, inddrages og/eller have indflydelse på tiltag fra kommunens side på såvel byniveau som lokalt niveau.
2. hvad kommunen, By & Havn m.fl. bør og med fordel kan afholde borgerdialog om.

Konferencen kan i princippet handle om alle ressortområder i kommunen, men Indre By Lokaludvalg har især fokus på Teknik- og Miljøudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget og Økonomiudvalgets ressortområder og i mindre grad - men stadigvæk i fokus - Børne- og Ungdomsudvalget og Sundheds- og Omsorgsudvalgets ressortområder.

Baggrunden for forslaget er dels en række konkrete oplevelser af, hvordan forvaltninger håndterer henvendelser og høringssvar fra lokaludvalget og borgerne, dels en generel oplevelse af, at forvaltningerne i stigende grad er et filtrerende lag mellem lokaludvalgene og borgerne på den ene side og borgerrepræsentanterne på den anden side.

Det forhold, at Kultur- og Fritidsudvalget valgte ikke at høre lokaludvalgene om kommunens Kultur- og Fritidspolitik, men kun inddrog udvalgte interessenter, skal også ses som baggrund for forslaget.

Derudover er der i lokaludvalget en stigende undren over alle de nye borgerdialogtiltag, som er sat i værk på det seneste af kommunen, By & Havn og Sund & Bælt m.fl., fx.

- Klimatopmøde
- Klimaborgerting
- Borgerting
- Borgersamling / Københavnersamling
- Pop up-arrangementer
- Workshops

Det er tiltag, som man hyrer konsulenter til at håndtere. Konsulenter med den rette ekspertise og forståelse for deres rolle kan skabe gode rammer for borgerdialog og borgerinddragelse, som gør, at alle har fået noget ud af deltage. Men lokaludvalgsmedlemmer har også oplevet, at rammerne for borgerdialog, som konsulenter satte, var for snævre, og at borgerdialogen var for styret med den måde et borgermøde blev ledet på. Brugen af konsulenter til de forskellige borgerdialogtiltag gør i øvrigt, at viden forsvinder med konsulenterne til forskel fra, hvis man bruger kommunens egne medarbejdere til borgerdialogtiltagene.

De nye borgerdialogtiltag, som er sat i værk på det seneste, er desuden tiltag, hvor lokaludvalgene betragtes som en interessant på lige fod med andre interessenter. Og det er tiltag med et forholdsvis stort budget.

Det sker, selv om kommissoriet for lokaludvalgene slår fast, at lokaludvalgene skal stå for den lokale københavnerdialog i samarbejde med kommunens forvaltninger og understøtte dialogen mellem københavnere i bydelen, Borgerrepræsentationen, Økonomiudvalget og de stående udvalg. I bilaget nedenfor er et uddrag af kommissoriet om lokaludvalgenes opgavevaretagelse.

Hensigten med en konference er således også at få afklaret lokaludvalgenes rolle i kommunen og lokaludvalgenes rolle i forhold til borgerdialog.

Umiddelbart mener Indre By Lokaludvalg, at en sådan konference kan bruges til at få set på, hvordan borgerdialog kan standardiseres fx. for så vidt angår

- afsender
- målgrupper
- processer
- formål

- succeskriterier
- informationsindsatsen om borgerdialog
- realisme med hensyn til opnåelse af de ønskede mål
- forventningsafstemning med borgerne
- realisme med hensyn til tidsplaner
- Borgerrepræsentationen og fagudvalgenes anvendelse af resultaterne af borgerdialog

Konferencen kan desuden bruges til at få afklaret, hvordan lokaludvalgene kan være omdrejningspunkt for kommunens borgerdialog.

Med venlig hilsen

Bent Lohmann,  
Indre By Lokaludvalg

Kopi sendt til de øvrige lokaludvalg i Københavns Kommune.

## Bilag: Uddrag af kommissoriet for lokaludvalgene

### **Lokaludvalgenes opgaver**

#### *Lokaludvalgenes opgavevaretagelse*

Lokaludvalgene skal:

- Stå for den lokale københavnerdialog i samarbejde med kommunens forvaltninger og understøtte dialogen mellem københavnere i bydelen, Borgerrepræsentationen, Økonomiudvalget og de stående udvalg.
- Synliggøre den københavnerinddragelse og afvejning af forskellige lokale hensyn, der ligger til grund for lokaludvalgets udtalelser og arbejde i bydelen.
- Arbejde opsøgende og tilbyde hjælp og vejledning til lokale københavnere, der ønsker at engagere sig i lokaludvalgets arbejde eller bydelens udvikling og daglige liv i øvrigt.
- Samarbejde med eksisterende netværk indenfor f.eks. boligorganisationer, foreninger, erhvervsliv, skoler og institutioner, samt støtte dannelse af nye netværk i bydelen.
- Sikre, at københavnernes synspunkter indgår i beslutningsgrundlaget for den politiske behandling af sager, der har særlig betydning for den enkelte bydel.
- Styrke sammenhængen mellem lokale hensyn og relevante, centrale temaer eller politikker på de forskellige udvalgsområder eller fra Borgerrepræsentationen.