

Oplæg fra Østerbro Lokaludvalgs udviklingsudvalg til lokaludvalgets møde den 25.09.2014

A. Indledning

Udviklingsudvalget

Udviklingsudvalget er nedsat for at komme med forslag til, hvordan lokaludvalget kan arbejde fremadrettet, bl.a. med afsæt i hovedtemaerne fra fremtidsseminariet.

Hovedtemaer fra Fremtidsseminariet

- Sætte retning for vores arbejde (mål) og optimere gennemførelsen (strategi)
- Bedre mødeafvikling, nye mødeformer, ud i bydelen
- Udvikle et fællesskab og se Østerbro som en helhed
- Mere effektiv og nye former for borgerinddragelse
- Udvikle modeller for samarbejde og partnerskaber
- Arbejdsmetoder og organisering – dvs. arbejde mere systematisk og ændre den nuværende arbejdsform fra sektorudvalg til tværgående temagrupper.
- Inspireres af, hvad der virker andre steder

Dette oplæg

Dette oplæg beskriver hovedsagelig forslag til mere målrettethed og strategi, borgerinddragelse, samarbejde og partnerskaber, arbejdsmetoder og organisering og til grund for oplægget ligger gode drøftelser i U-udvalget og indhentning af inspiration fra forskellige kilder.

Med hensyn til lokaludvalgets mødeafvikling og fællesskab har udviklingsudvalget planlagt mødeafviklingen med fokus på tid til drøftelser af sager af vigtighed og prioriteringer af sager af mindre vigtighed, samt spisning og fællessang.

Udviklingsudvalgets køreplan for sit arbejde fremgår af dagsordenen sammen med et forslag om fortsætte sit arbejde i hvert fald året ud.

Udviklingsudvalget er således ikke et ”overudvalg”. Fagudvalg og andre initiativer fortsætter ufortrødent til lokaludvalget måtte beslutte andet.

Lokaludvalgets egenorganisering

Lokaludvalgets formål og hidtidige arbejdsform er velkendt. Lokaludvalget har hidtil været organiseret sektorielt efter BR-modellen samtidig med, at lokaludvalget skal varetage et helhedssyn på bydelens ve og vel og se bydelen under eet.

Den tro kopi i lille målestok af BR-organiseringen har haft til formål at ændre et i kommunen noget blakket billede af Østerbro, at overbevise kommunen om, at arbejdet her gribes seriøst an, at få indført bydelsplanlægning som fast planlægningsinstrument, at udvikle projekter for bydelens fysiske udvikling, der kan lægges op til BRs årlige budgetovervejelser, samt at udvikle og gennemføre egne projekter, der ikke retter sig mod BR.

Lokaludvalget har ret til at rejse sager over for forvaltningerne, udvalgene og BR-politikerne som sådan. Lokaludvalget kan bede om at få en sag på et udvalgsmøde, hvorefter et BR-medlem sætter sagen på dagsordenen. Lokaludvalget kan henvende sig til andre myndigheder, kommuner, ministerier, selskaber og parter, når blot vor egen kommune orienteres herom. Lokaludvalget kan indgå partnerskabssamarbejder, men har ikke hidtil udviklet modeller herfor.

Lokaludvalget råder desuden over puljemidler, der skal bruges til tværgående, dialogskabende og netværksdannende aktiviteter for borgere og brugere i bydelen. Puljemidlerne kan både anvendes til lokaludvalgets egne projekter og initiativer og kan uddeles til eksterne ansøgere.

Lokaludvalgets varetagelse af den lokale miljøindsats

Den seneste af BR pålagte opgave er varetagelse af den lokale miljøindsats. Teknik- og Miljøforvaltningen har hidtil udsendt årlige oversigter over opgaver, som forvaltningen vil gå ind i samt forslag til, hvordan den lokale miljøindsats kunne følges op i bydelene eller af lokaludvalg og miljøpunkter. Lokaludvalget indsender hvert år en rapport over det foregående års lokale miljøindsats til TMU og ØU. Der er ikke retningslinjer for, hvilke konkrete aktiviteter der skal indgå i den lokale miljøindsats år for år.

Lokaludvalget har gennem de seneste år, valgt at indgå en aftale med Miljøpunkt Østerbro om varetagelse af den lokale miljøopgave på Østerbro.

Lokaludvalget og Miljøpunktet har hver sine netværk og kontakter, der er udviklet ud fra de to forskellige udgangspunkter. Med lokaludvalgets samlokalisering med miljøpunktet hos Områdefornyelsen får hver af de tre parter muligheden for at trække på hver andres netværk, samtidig med, at hver part fortsætter udbygningen af sit eget netværk med de udgangspunkter og formål hver part nu har. Det vil sammenlagt give en meget stor berøringsflade, og det vil for lokaludvalget bidrage til at fremme et helhedssyn på bydelens liv og udvikling – gennem en fortsat flersidig netværksudbygning og tættere dialog med borgerne.

B. Udviklingsudvalgets forslag til lokaludvalget

Forslag til hovedmålsætning

Lokaludvalget skal se bydelen under eet og arbejde for at fremme bydelens og borgernes ve og vel. Vi skal se Østerbro med borgernes øjne ikke forvaltningernes!

Det er udviklingsudvalgets ønske, at lokaludvalget skal være mere proaktivt i definering af fælles-sager som føres over for kommunen og fælles projekter, som styrker vores synlighed over for borgerne, fremmer dialog og knytter netværk mellem foreninger, institutioner, erhverv og uorganiserede borgere.

Vi skal diskutere ud fra helhedssyn, og ikke kun ud fra særinteresser. Det skal ske gennem dialog og debat med borgerne, myndigheder og selskaber.

Dialog og debat der inddrager flere interesser, vil bidrage til en nuanceret diskussion. Det kan skabe velargumenterede og helhedsprægende holdninger, samt en evne til at se og forebygge kommende problemer.

Vælge formål

Lokaludvalget bør fastlægge en kortfattet formålsbeskrivelse, der bygger på et helhedssyn for bydelens liv og udvikling. Der kan være tale om et hovedmål og delmål.

Lokaludvalget bør arbejde struktureret for at nå de valgte delmål. Der bør skabes enighed i lokaludvalget om, hvordan det vil indfri hvert delmål og hvilke aktiviteter, der skal igangsættes for hele tiden at rykke bydelen i den rigtige retning. Gentagne evalueringer og status på, hvad vi opnår og hvad vi skal tilpasse, bør gennemføres.

Forslag til lokaludvalgets måde at arbejde på

Vælge mærkesager - temaer

Lokaludvalget bør vælge et mindre antal brede temaer. Lokaludvalgets medlemmer bør tilmelde sig et eller flere af de valgte brede temaer og arbejde intensivt med dem som en enhed og fremme temaernes udbredelse og løsningsforslag på forskellig vis.

Temaerne gribes bredt an. For hver tema opgøres, hvilke interesser, aldersgrupper, delformål, delpartnere og delopgaver og behov for inddragelse, der indgår, og selve indsatsen lægges sådan an, at langt flere lokaludvalgsmedlemmer kan deltage og udføre delopgaver. I det brede tema bør der være mulighed for at de medlemmer der vil, selv løser eller sammen løser delspørgsmål. Det bør også overvejes, i hvilket omfang borgerne kan deltage og tage ansvar.

Uanset om et tema er flerårigt, udarbejdes der arbejdsplaner på det korte og mellemlange sigt. Det mellemlange sigt skal sikre, at løsninger ikke bliver for akutte. Det må for eksempel gøres op, hvilke interesser der bør tilgodeses og hvilke parter der evt. bør medvirke.

Indsatstemaer - tematilgang

Fagudvalgene er opfordret til at overveje, hvilke tværgående / brede temaer, lokaludvalget bør tage op. Hensigten er netop at kunne fremme helhedsbetragtninger på bydelens udvikling og dens liv, at øge borgernes medvirken og at præsentere helhedsløsninger for BR.

Lokaludvalget overbeviste i første periode kommunen om at etablere Områdefornyelsen, som på måske de fleste felter benytter en tværsektoriel tilgang – på basis af en lokalt udviklet kvarterplan. Det kan inspirere os. Lokaludvalget forsøger det i nogen grad i projekterne om Østre Gasværksområdet og Trafik og byrum i Områdefornyelsens område

Fagudvalgene har overvejet følgende temaforslag:

- 1.
- 2.
- 3.

Når fagudvalgene er kommet med deres temaforslag lægges der op til, at de drøftes med udviklingsudvalget, der derefter pålægges at se forslagene i sammenhæng og at lægge op til lokaludvalgets beslutning.

Plads til prioriterede enkeltsager og prioriterede høringer

Der skal samtidig med tematilgangen være plads til, at enkeltsager prioriteres og til at svare på de vigtigste høringer mv., i et omfang, hvor de mindre vigtige høringer vælges fra. Det skal være muligt at i nogen grad at tilgodese særinteresser svarende til det bagland, som det enkelte udvalgsmedlem er valgt fra. Det skal dog godkendes af lokaludvalget, og de foreslåede løsninger skal tilgodese en række hensyn formuleret af lokaludvalget.

Borgerdialog og netværk

Vi skal styrke borgerinddragelsen og de dialogformer, vi benytter. Det kunne evt. være i form af at arbejde mere strategisk med netværksinddragelse - såsom skolenetværk, idrætsnetværk, kulturnetværk og lignende.

Vi kan bl.a. lade os inspirere af metoderne som bruges i Områdefornyelsen og det foreslås, at Områdefornyelsens erfaringer med borgerinddragelse opsamles i lokaludvalget, og de bæredygtige netværker og samarbejder her knyttes til Lokaludvalget.

Områdefornyelsen har defineret Østerbro Lokaludvalg som en central samarbejdspartner som over de næste sidste to år vil arbejde tæt sammen bl.a. igennem samlokalisering på Vennemindevej.

Lokaludvalget er bydelens samlende aktør

For at styrke lokaludvalget som en samlende lokal aktør bør lokaludvalget tage imod de invitationer til samarbejder som både lokale og bydækkende aktører tilbyder. Lokaludvalget bør også selv tage initiativer til nye samarbejder og måske ligefrem være med til at skabe nye lokale partnerskaber og partnerskaber på tværs af bydelsgrænsen.

Partnerskabsmodeller

Umiddelbart virker det fornuftigt og ressourceskabende at kunne indgå partnerskaber.

Der bør derfor også tænkes over at udforme et formelt grundlag for at indgå partnerskaber. Hvad er et partnerskab? Hvad kræver det at være partner? Kan der være flere roller fra at være "gratis" med til at afsætte både sekretariats- og medlemskraft samt økonomi?

Udviklingsudvalget bør komme med forslag til en eller flere partnerskabsmodeller, som lokaludvalget kan lægge op til, eller indgå i og med hvilken vægt.

"Egne" temapuljemidler

Der bør forlods afsættes en rammepulje af økonomiske midler til at kunne følge op på de af lokaludvalgte valgte brede temaer. Beløb fra rammepuljen skal frigøres af lokaludvalget efter indstilling fra en temagrube..

Minikurser og miniseminarer

Det kan måske overvejes om det er en fordel at afsætte midler til minikurser eller seminarer for medlemmer.

Fundraising i lokaludvalget?

Det er måske også værd at overveje, om også lokaludvalget skal forsøge sig med fundraising. Den foreløbige erfaring fra Miljøpunktet er, at det kræver en ret stor indsats, og at der ikke er vished for at indsatsen giver pote, eller hvornår det måske gør det. Det kan tage op til ½ år blot at få besked fra de ansøgte fonde. Lad os i første omgang lytte til, hvad Miljøpunktet og Områdefornyelsen gør.

Det er lysten, der skal drive værket

Lokaludvalgsmedlemmernes drive bør være retningsgivende for den måde lokaludvalgets arbejde struktureres på. Og der bør være sammenhæng mellem de mål lokaludvalget sætter sig, de aktiviteter de sætter i gang og de måder lokaludvalget har lyst til at arbejde på.

I forhold til lokaludvalgets ordinære møder skal den hidtidige mødeform og mødeledelse evalueres. Taletid bør benyttes permanent.

Sekretariatet

Sekretariatet skal være tydelige i forhold til de fagligheder der eksisterer i sekretariatet, tydelige i forhold til, hvad det er sekretariatet kan og hvordan sekretariatet kan understøtte og hjælpe lokaludvalget fremad.

C. Særligt om de foreslåede temaer

(Skrives når fagudvalgene har meldt temaer ud)

D. Særligt om puljesager

(Skrives når der har været møde med puljeudvalget om dets erfaringer og forslag)

E. Særligt om fagudvalg

Skrives når puljeløsningerne er bearbejdede og beskrevet