

List of Signatures

Page 1/2



B194-05-02 Årsrapport 2025.pdf

Name	Method	Signed at
	MitID	2026-03-03 09:43 GMT+01
Sophie Korsgaard Vang	MitID	2026-03-03 09:38 GMT+01
	MitID	2026-03-03 19:34 GMT+01
Rasmus Rune Steenberger	MitID	2026-03-03 12:51 GMT+01
Harald Børsting	MitID	2026-03-03 11:26 GMT+01
Michael Sønder Vindfeldt	MitID	2026-03-03 14:31 GMT+01
Glenn Elton Hvidt	MitID	2026-03-03 14:42 GMT+01
Birgitte Brinch Madsen	MitID	2026-03-03 11:48 GMT+01
Florinda Bujupai	MitID	2026-03-04 10:38 GMT+01
Finn Thomassen	MitID	2026-03-03 09:38 GMT+01
Helle Caroline Eifelt Bonnesen	MitID	2026-03-04 10:31 GMT+01
Carsten Riis	MitID	2026-03-03 09:51 GMT+01
Lykke Camilla Skov	MitID	2026-03-04 08:55 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 369C510186A4497B8381BFE1791A33E3

List of Signatures

Page 2/2

Name	Method	Signed at
Michael Nicolaj Czelinski Nielsen	MidD	2026-03-03 14:40 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 369C510186A4497B8381BFE1791A33E3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Indhold

Ledelsesberetning

Status på forretningsstrategien	8
Status på kunder og drift	12
Status på anlæg	14
Økonomi	15
Selskabsledelse	24
Metrosejlskabets bestyrelse	26
Bæredygtighed	32
Regrnskab	37

Regnskab

Noter	47
Ledelsespåtegning	66
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	67
Bilag til ledelsesberetningen	70
Langtidsbudget	72
ESG – supplerende data og noter	74



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3

Et mere enkelt byliv – én rejse ad gangen

1.2025 transporterede Metroen i alt 1,35 millioner passagerer og bidrog dermed til enkel og effektiv mobilitet til gavn for både den enkelte, byen og samfundet. Samtidig var Metroen en af de mest klimavenlige transportformer med et CO₂-aftryk pr. passagerkilometer, som kun er lavere for elbiler og cykler.

tutredsstilende resultat

Der blev også opgjort et af de mest interessante resultater af undersøgelsen, nemlig at de fleste af de 1.200 millioner kroner, der blev brugt på at sænke energiforbruget, blev brugt på at sænke energiforbruget i de mest energikrævende virksomheder, nemlig i de mest energikrævende virksomheder, nemlig i de mest energikrævende virksomheder.

Det tilfredsstillende resultat er også påvirket af en større engangsgeffekt i form af en positiv efterregulering af tidligere års kontraktbetaling til Metroens driftsopstater.

Statistisk drift og overforståelse på revent

Arrets høje passageraleg mange orienterende passagerende bærer til den riste netværk vil ind af

Medtoern. Med en driftstabilitet i 2025 på 99,3 pct. kan passagererne forvente punktlighed, forudsigtelighed og enkelthed i deres oplevelser. Ikke når de skal til og fra arbejde, til sport, indkøb, til koncert eller besøg venner og bekendte.

Det afspejler sig også i kundetilfredsheden. En høj Net Promoter Score på 66 viser, at borgerne i og omkring hovedstaden er så tilfredse med Metroen, at de anbefaler den til andre.

Vores vigtigste ledelsesopgave er at sørge for, at Medtroin leverer som forventet. Passagererne skal kunne stole på, at de ikke bliver et tabt efter døret, fordi det måske kommer lige om lidt og bringer dem hurtig fra A til B. Vi skal trykke videre på Mærsks succes, så vi bevæger den frie kundetilfredshed og det stabile passagergrundlag, også mens vi udfører store vedligeholdelsesarbejder, og start nye store investeringer op.

Nyadvilking proper passagerllet

Den største vækst er i 2025 skøft på M3/M4, hvor potet-
gertallet steg med 17 pct. Det hænger både sammen
med udbygningen af M4 til hovedstadsens nye trafikfor-
depuset, København Syd, samt det faktum, at kunderne i
højere grad har fået M3 til rådighed.

På M1/M2 er der ikke vækst ved de stationer, hvor byudviklingen er størst, med Bella Center som det mest fremtrædende eksempel. Byudvikling skaber en central rolle for passagervalget i fritidsens metro, da afstand til en station er afgørende for valg af transportmiddel.

Desuden har sportsbegivenheder, koncerter og andre store kulturbegivenheder haft betydning for passagetallet i 2025, hvilket samtidig cementerer Metroens position som det mest effektive transportmiddel til at flytte mennesker og deres biler i byen og langt ud.

Enkelt studie, som på stationen København-Lufthavn, var passagerbevægelsen særlt tyvært i de sene timer. Vi begynder altså med markedsføring og går over til markedsundersøgelse og registrering af den samlede trafik. Vi har allerede set, hvordan vi kan bruge de forskellige rammer for at belyse de forskellige konkurrenceforhold i et marked. Vi har også set, hvordan vi kan bruge de forskellige rammer for at belyse de forskellige konkurrenceforhold i et marked. Vi har også set, hvordan vi kan bruge de forskellige rammer for at belyse de forskellige konkurrenceforhold i et marked.

Meest mere metro

2025 vil også blive husket for, at der blev indgået politiske aftaler om M5, og at kontrakten med tidligere entreprenørinddragelse på anlæg af to nye stationer i Vdrø Nord-havn blev tildelt. Begge dele betyder, at vi kan se frem til flere metro, som binder byen sammen i et endnu større miljønet.

Samtidig var 2025 året, hvor miljøsektors udvalgte projekter for MS blev endeligt godkendt. Vurderingen bygger på grundige analyser og en intensiv borgerdialog, fordi vi som ansvarlig bygherre lægger stor vægt på inddragelse, transparens og på at bygge størst muligt hensyn til borgere og omgivelser, når vi anlægger nye metroruter.

Tarhøjst med 305 har vi desuden i 2025 gennemført væsentlige designopretninger med fokus på at reducere CO₂-aftrykket. Der er allerede identificeret potentiale for markante reduktioner, og nu har vi frem til – i tæt samarbejde med markedet – at omsætte ambitionerne til konkrete, bæredygtige løsninger i den videre realiseringsfase.



Er mere enkelt tylls – én rige af gængen

De nye linjer giver også Metrobusket mulighed for at sætte kursen på politisk sammentyngelse, der kan være til gavn for byen og til fordel for de mange, der bruger den. I de nye linjer kan der være en række nye linjer, der kan være til gavn for byen og til fordel for de mange, der bruger den. I de nye linjer kan der være en række nye linjer, der kan være til gavn for byen og til fordel for de mange, der bruger den.

2025 markerede også næste skridt i udviklingen ved København Syd. Her har vi sammen med vores nye samarbejdspartner, PE Gruppens, lagt grunden til et projekt, hvor stationen er der, naturen er omkring projektet. Næste skridt er at se, hvordan man kan skabe en vellykket, fast og attraktiv by, hvor Metrobusket understøtter både hverdags og langsigtede bykvalitet.

Flere passagerer, men langsommere vækst

Det gode resultat fra 2025 forventes at forsatte næste år. Hvis vi forventer 1,38-1,42 mio. passagerer, og de afledte takstindtægter forventes at stige til 1,185-1,190 millioner kroner.

Forventningerne til det samlede resultat for 2026 og med skænkninger udgør et overskud på 250-280 millioner kroner. Afslutningen væksten skyldes dels, at vi i 2026 ikke kan indgå nye samarbejdsforhold i reguleringsperioden af kontrakt med driftsoperatøren, dels at vi får udgifter til at gennemføre udfold og indgå en ny drifts- og vedligeholdelseskontrakt – et af Danmarks største offentlige driftsudbud.



Metrobusket 15 – Rapport 2025

Derfor kommer et godt fokus, ledelsesmæssigt og økonomisk, på Metrobuskets økonomi. I 2025 arbejder Metrobusket på at sikre, at Metrobusket har et godt økonomisk grundlag for at kunne fortsætte sin udvikling. I 2025 arbejder Metrobusket på at sikre, at Metrobusket har et godt økonomisk grundlag for at kunne fortsætte sin udvikling.

Vækst og driftssikkerhed

Den fortsatte positive udvikling i passagerernes købskraft og fremmede i velfungerende og driftssikkerhed i Metrobusket.

Ud over høj driftssikkerhed er vores fokus rettet mod robust økonomistyring og et balanceret risikobillede, hvor vi har et klart billede af de økonomiske risikofaktorer, der påvirker Metrobuskets økonomi og driftssikkerhed.

Vi ser frem til samarbejdet med nye som gamle leverandører og partnere på de mange spændende projekter i 2026. Og vi ser frem til at byde jer alle sammen velkommen som passagerer i Metrobusket.

Tommy Ahlers
Bestyrelsesformand

Carsten Riss
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3

Resultat Realiseret 2024 244 mio. kr. Realiseret 2025 338 mio. kr.	Passagerindtægt Realiseret 2024 1.608 mio. kr. Realiseret 2025 1.822 mio. kr.	Passageretal Realiseret 2024 126 mio. Realiseret 2025 135 mio.
---	--	---



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
369C510186A4497BB3B1BFE1791A33E3



Forsid



Metroselskabet L/S – Årsrapport 2025

Fremtidens metro



eNPS
→ **+45**
(data fra 2024-2026)

Organisation og kompetence

Generel medarbejdertilfredshed
→ **79%**



Som forventet



Over forventning



Under forventning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
369C510186A4497BB3B1BFE1791A33E3

Strategi 2023 – 2026

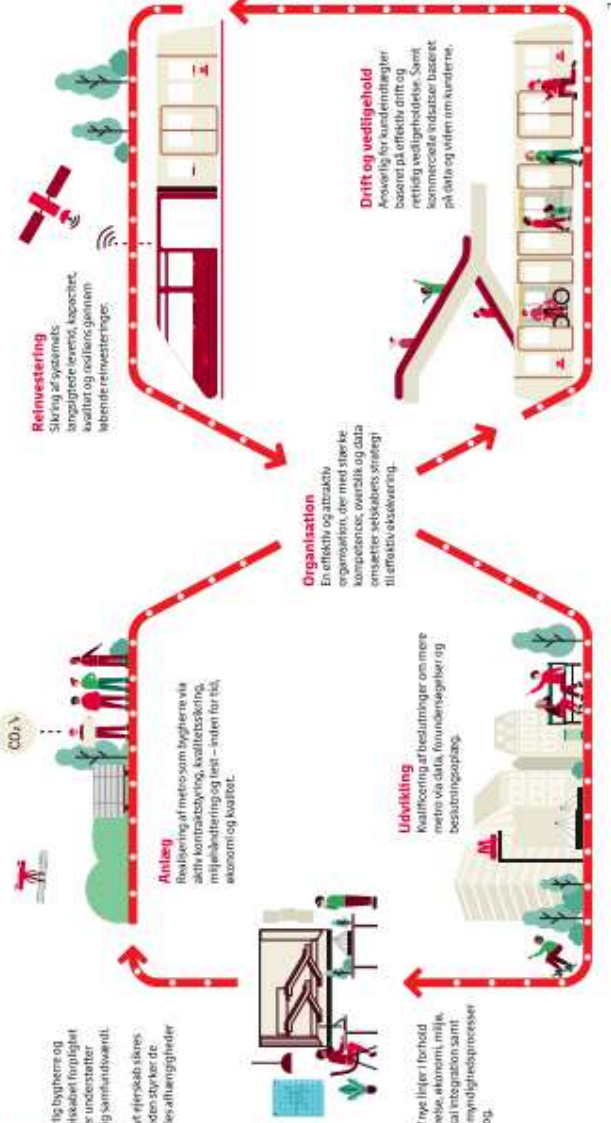


Forretningsmodel

Transformering urban life

Med en unik mix af både sociale bygherre og professionelle infrastrukturvirksomheder, der sikrer et fuldstændigt tilknytning af byens mobilitet, der understøtter udviklingen af byens og byens varige samhævelse.

Gennem data, vidensdeling og aktivt ejerskab sikres det, at byens trafikale og økonomiske styrke og værdi og af værdien af de indbygges afhængigheder realiseres.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Status på forretningsstrategien

Det overordnede mål i Metro-selskabets forretningsstrategi for perioden 2023 til 2026 er at levere størst mulig samfundsværdi med det mindst mulige klimaaftryk.

I 2023 lancerede MetroSelskabets forretningsstrategi "Fremtidens metro" med ambitionen om at levere maksimal samfundsværdi med et minimalt klimaaftryk. Strategien sætter retningen for perioden 2023-2026 og fokuserer på at levere effektive mobilitetsløsninger, der er attraktive for passagererne, gennem sikkerhed, pålidelighed, korte rejsetider, høj komfort og lav klimabelastning.

De fem strategiske fokusområder – Kundeme, Klimaaftrykset, Løbherenollen, Sikkerheden samt Organisation & kompetencer – udgør fortsat kerne i arbejdet med at opfylde fremtidens krav og forventninger.

Her gives status på forretningsstrategien for 2025.

1. Kundeme

Ambition

Metroens position styrkes og udbygges, så Metroen bliver ved med at være det mest afbudsmodige mobilitetsbud i hovedstaden.

Status på området Kundeme

I 2025 vægtte 135 millioner passagerer Metroen som transportmiddel. Det svarer til en stigning på otte pct. i forhold til 2024, hvor 126 millioner rejsede med Metroen. Den største passagervækst er set på M3/M4. På M1/M2 ses væksten især omkring stationer med stor byudvikling, som f.eks. Beta Center.

En måltætt mål for Metroens indsats har udløst stærke vækster i den direkte gennem fokus på initiativer og langsigtet ved at brænde Metroen som en del af byen.

Kundetilfredsheden er fortsat et centralt fokusområde. Metroens Net Promoter Score (NPS), som måler kundernes villighed til at anbefale Metroen, lå i 2025 på +66 på en skala fra -100 til +100. Det er på niveau med resultatet for 2024 og tæt på det strategiske mål om en NPS på +47 i 2026. Den høje tilfredshed er især drevet af en meget stabil dom, der i 2025 var bedre end i 2024.

Vurdering og fremadrettet indsats

Året var samlet set kendetegnet af tilfældigheder og udfordringer inden for kundevækst, passageroplevelse og driftsabilitet. Selskabet vil i de kommende år have fokus på at konsolidere denne position ved at vedligeholde og investere i systemet, f.eks. tog og elvogne, så Metroen fortsat kan leve op til kundernes behov og forventninger til en effektiv og komfortabel rejse.

Selskabet vil i de kommende år ligeledes fortsætte arbejdet med at styrke den kommercielle udvikling, herunder forberedelse til at kunne hjemtage okonomierne i Metroen i forbindelse med en ny driftskontrakt fra 2027.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Status på forretningsstrategien

Et godt sammenhæng med den nuværende metro. Selskabet har der medtaget et markant skridt mod at nå vores klimamål. For M5 sættes der en 100 pct. reduktion, der designet lever op til målet. De sidste projekter er de mest udfordrende og skal primært realiseres gennem kontrakter og subkontrakter, så de nødvendige virkemidler sikres i udløphæften.

Indsatsen for at styre Metroens arbejde til at møde klimamålsforordninger fortsætter. Metroen er designet til at møde de mest ekstreme vejforhold, men den stigende salgsbarhed over for stormflod kræver løbende overvågning og aktion.

Vurdering og fremadrettet indsats

Indsatsen omkring klimaforskytningen vurderes at være på niveau med forventningerne for 2025. En gennemført DVA-analyse i 2025 (se side 55) har identificeret klimaforskytning og ressourceforbrug som de mest væsentlige påvirkninger for selskabet. Disse områder bliver derfor prioritert i den kommende indsats. Hvor arbejdet fokuserer på at reducere udledninger, styrke ressourceeffektiviteten og sikre, at fremtidige metror projekter udvikles med lavere klima- og miljøbelastning.



3. Bygherrerollen

Ambition

Metroselskabet bygger 'stata af the art', så projekterne ved hjælp af innovation og avanceret teknologi er attraktive, den dag de lages færdig.

Status på området Bygherrerollen

Gennem måltidsindikatorer inden for samarbejdsformer, projektprioritet og teknologi styrkes selskabets position som en attraktiv samarbejdspartner inden for infrastrukturprojekter og opbygning af solidt fundament for fremtidige samarbejdsformer. En analyse blandt selskabets interessenter i 2025 viser fortsat opbakning til selskabets ambitioner med en score på 3,9 på en skala fra 1 til 5 for oplysningen af synlighed inden for bæredygtighed og 3,7 for innovation. Begge vurderinger ligger på niveau med året før og bevæger sig mod målsætningen på 4. Gennemført samarbejdsformet Metroens selskab som en meget attraktiv samarbejdspartner med en score på 4,4 på en skala fra 1 til 5, hvilket er højt og en forudsætning for indførelse af selskabets ambitioner.

I 2025 blev den første kontrakt med tidlig entreprenørinddragelse (Early Contractor Involvement, ECI) indgået med M1 Højevangen, Rambøll og Cobe på M4-færdiggørelsen til Ydre Nordhavn. Mødelisten skal sikre et tættere og mere effektivt samarbejde mellem bygherre, rådgivere og entreprenører og prioriteres at bidrage til lavere omkostninger, lavere CO₂-udledning og mere optimerede designløsninger.

Metroselskabet 15. - Juni 2025



4,4

er vurderingen fra centrale interessenter af Metroselskabets samarbejdspartner (side 55)

1

kontrakt indgået med tidlig entreprenørinddragelse

12 min.

tager togturen fra København Syd til Københavns Lufthavn efter indførelsen af nye Øresundsperroner



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33ED



4. Sikkerheden

Ambition

Alus skal kunne arbejde sikkert hver dag.

Status på området Sikkerhed

I 2025 havde selskabet ikke anslagsregnskaber, der er sammenlignelige med tidligere år. Den akkumulerede uafslætkravens bygger således alene på en enkelt udfald på en mindre opgave, og – omend enhver udfald er alvorlig og bruges til fremtidig læring – kan resultatet ikke meningsfuldt sammenlignes med tidligere års indtægter. Isoleret set giver udfaldet en akkumuleret uafslætkrav på 24,4 pr. mio. arbejdstimer, hvilket er under branchegennemsnittet for bygge- og anlægsbranchen på 33,6 (data fra Dansk Arbejdsgiverforening), men højere end den frekvens på 7,8 som selskabet opnåede på Sydhavnsprojektet.

Sygefraværet pr. medarbejder i 2025 steg på et meget lavt niveau, nemlig 3,3, hvilket er lidt mindre end sidste år, og langt under branchegennemsnittet, der for 2024 udgjorde 8,6 dage (DANSK HVEJERSTATISTIK).

Vurdering og fremadrettet indsats

Sikkerheden har været prioritaret og behøver et konstant fokus, også når der ikke er større anlægsprojekter og med den større risik. Periodevis mellem projekter kan der være et opsving i fravær til brug af nye projekter. Samtidig har det høj prioritaret for selskabet at fortsætte det styrkede og konstante fokus på et godt psykisk arbejdsmiljø.

5. Organisation og kompetencer

Ambition

Metroselskabet vil være den funktionsale arbejdsgiver for medarbejdere, der vil bidrage til bæredygtig mobilitet i hovedstaden.

Status på området Organisation og kompetencer

I 2025 har Metroselskabet styrket sin position som en attraktiv arbejdsplads gennem individuelle indikatorer for at engagere, tilskynde og tiltrække de rette kompetencer.

Årets medarbejderundersøgelse viser en eNPS på +45 på en skala fra -100 til 100, hvilket betyder, at en stor andel vil anbefale arbejdspladsen til andre. Scoren både overstiger målet for 2026 og bidrager til højt engagement i organisationen.

Medarbejdertilfredsheden steg samtidig til 79 på en skala fra 1 til 100, hvilket – sammen med den lave medarbejderomsatning – understøtter indtrykket af et vel fungerende og udviklingsorienteret arbejdsmiljø. Det meget tilfredsstillende resultat er primært drevet af en oplevelse af gode kolleger, højlig indlæggelse og stærkt forudsættende samarbejde. Samtidig kan det ses, at der er en mere spærmet og indviklet struktur i organisationen, som kræver et højt niveau af samarbejde og dialog mellem medarbejdere med forskellige muligheder og behov.

Kernekompetencebeton har haft tilmlere udførelse af rekultivering, herunder klarere kompetenceudvikling og tydelig karrierevej. Training af medarbejdere med uddannelse af medarbejdere og brug af strategiske værktøjer til gennemførelse.

Selskabet har desuden styrket den digitale modenhet, bl.a. gennem øget fokus på cybersikkerhed, brug af AI, GIS og Autodesk Construction Cloud, der forbereder afdrift, dokumentation og opbevaring af data.

Vurdering og fremadrettet indsats

Metroselskabet har allerede nået de strategiske mål for 2026 på både eNPS og medarbejdertilfredshed, hvilket understreger en organisation i tydelig friskel og med et stærkt afsat for de kommende år. Begge indikatorer forventes at være vanskelige at holde på dette niveau, men der vil være fokus på implementering og videreudvikling af initiativer og processer.

I 2026 fokuserer selskabet på at kalibrere forskellige kompetencebehov, styrke talenutviklingen, styrke selskabets forretningsunderstøttende strukturer og udbygge ledelsesmæssig kapacitet til den voksende og udfordrende. Samtidig skal øget digitalisering og anvendelse af AI understøtte både læring og medarbejderens forhæle udvikling.



Status på kunder og drift

Kunder

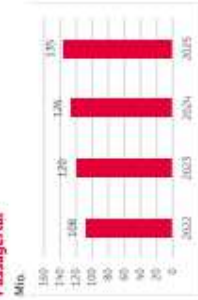
Kabintrafik oplever fortsat vækst i både antal beboere og besøgende, og disse strukturelle ændringer har haft en positiv effekt på Metros passagertal. Samtidig kan der konstateres en stigende andel metrorejser blandt de samlede rejser med offentlig transport. Dette kan bl.a. tilskrives udvidelsen af metronettet med M4-linjen i 2024, 63 mio. passagerer brugte de nye stationer i Sydtaun i 2025, hvilket er 66 pct. flere end forventet.

På de sidste år har M1/M2 fastholdt et stabilt passagertal i 2025. Der er dog sket en forskydning, så endnu flere passagerer benytter stationerne på Amstelveen. I 2025 har Bala Central haft en passagerfremskudning, hvilket skyldes intensiveret byudvikling i området. På andre linjer og stationer, så som i Lufthavnen, har passagervæksten været lavere end forventet, og selskabet ser nu ind i hvilke faktorer der driver denne udvikling.

Tilfredshed med Metroen

Overordnet set er 95 pct. af kunderne tilfredse med deres rejse med Metroen. Op på NPS'en, som måler, hvor godt kunderne vil anbefale Metroen til andre, ligger vi højt på +56, hvilket indikerer, at passagerne generelt er meget tilfredse med Metroens funktionelle fordele, så som produktets rettidighed og effektivitet.

Passagertal



Selskabet arbejder løbende med at sikre den gode kundeoplevelse. I 2025 blev det tækt muligt at afbøde rejseplaner og kørtider til Rejsekort som app, og mange kunder har allerede taget det digitale produkt til sig. Særligt følger også et fysisk buskort.

Øget tryk på Metroen

Trods Metroens stærke position som et attraktivt og effektivt transportmiddel oplever selskabet i takt med markante ændringer. Det gør det tilsvarende, at Metroen gennem en kontinuerlig og målrettet moderniseringsindsats fastholder og udvider et højt kundeskab af stationerne og de mange ydelser, services og

destinationer, der er let tilgængelige i nærheden af dem. En vedvarende opmærksomhed er med til at gøre Metroen til et af de mest populære transportmidler.

Selskabet har i 2025 dokumenteret, at markedsundersøgelserne har en mælbart og positiv effekt. På tværs af kanaler bidrager kommunikationen til at styrke passagerens samlede oplevelse af Metroen, ikke blot gennem tydelig formidling af funktioner som tilgængelighed, pålidelighed og tidsplanlægning, men også ved at opbygge emotionelle værdier, som styrker brandet og den langsigtede relation.

I 2026 vil fokus på kommercielle initiativer blive yderligere intensiveret. Her skal en styrket markedsundersøgelse og central rolle i at sikre og udvide kundegrundlaget i Metroen samt understøtte den langsigtede vækst i passagertallet.

Kunder på årets største rejse dag, den 5.12.

542.000



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3





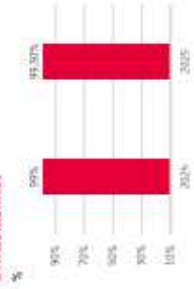
Drift

Kundernes tilfredshed med Metrostat hængt i høj grad sammen med en stabil og effektiv drift.

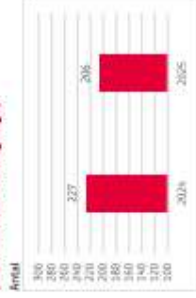
2025 var generelt et godt år for driften, hvor driftsstatistikken var højere end året før og lå på et meget tilfredsstillende niveau.

Det blev også året, hvor kapacitetsforøgelsen med 34,4 tog i drift i myndigheden på M1/M2, for alvor viste sit værdi, idet Metrostat bedre kan rumme de mange passagerer i mykretiden.

Driftsstabilitet



Større hændelser (over 100 mistede afgange)



samløbet generelt, og Metrostat gør sig klar til at spille en rolle i flere nye projekter, herunder bl.a. i forbindelse med den nye linje M3, som skal åbne i 2026.

Spændende år i udsigt

Nye udfordringer i 2026, hvor selskabet bl.a. vil arbejde på at opnå et screeningpræmier, der vurderer potentiale for reduktion af CO₂-aftryk eller ressourceforbrug i forbindelse med kommende renoveringer af metrostatistik. Derudover vil selskabet træde i kraft af nye projekter, herunder bl.a. i forbindelse med den nye linje M3, som skal åbne i 2026.

Høj på dagsordenen for 2026 er også indgåelse af en ny drifts- og vedligeholdelseskontrakt. Kontrakten vil være i gældende i 2026, og selskabet vil meget gerne indgå i forbindelse med det nye anlæg. Tre byråder ender med at blive praktiseret, og det forventes, at den nye kontrakt kan underskrives i efteråret 2026.

Antal rulletrapper renoveret i 2025 på M1 og M2

56

Renoveringer af systemet
Samtidig med at Metrostat har kørt rigtig godt, har selskabet også haft en række renoveringsarbejder, bl.a. af rulletrapper og elevators. Så der fortsat kan fungere som selskab. Arbejder som disse vil generelt føle mere i de kommende år, og selskabet søger at opnå nogle nye investeringer, så det så vil være muligt at have nogle projekter på kundenes oplysninger af metrostatistik.

Det er vigtigt også for den kommende udbygning af systemet og tog på M1/M2, som bliver et af selskabets største og mest komplekse projekter til dato.

Selskabet har i 2025 ligeledes afsluttet arbejdet med sikring af Metrostat, så den fortsat vil være modstandsdygtig over for alle former for hændelser. Der er ingen tvivl om, at det er et centralt, som lyder mere i



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Status på anlæg



Nemtest Billet 15 - 1. januar 2025

Status på anlæg

MS

2005 udtalelse/huskert for den politiske aftale om en ny metrolinje M5, hvilket var en vigtig milepæl for projektet og selskabet. Sidelevende blev der arbejdet på en supplerende miljøkonsekvensvurdering med en række optimeringer, som blev sendt i offentlig høring med en række borgermøder til følge. PB begyndte af det omfattede arbejde valgte København Kommune at udstede miljøtilladelse til M5, under forudsætning af at Folketinget vedtager en anlegsgen.

"Der har været ca. 31.000 visninger af den digitale supplerende miljøkonsekvensvurdering."

Med de to beskrivelser samt høringen af Folketinget til en konklusion om miljøet er der blevet markant flere projekter, som vil sætte retningen for selskabets arbejde på at realisere projektet i de kommende år.

Næste skridt er at udføre arbejdet og afslutte udbudsudvalget for den nye linje. Her er mange hensyn at tage, og det kræver bl.a., hvordan kommunen samarbejder med borgerne om at understøtte selskabets CO2-ambitioner. Der er desuden identifikation af mulige

reduktioner på 10 pct., og udbudet bliver nøgen til at omsætte design til virkelighed.

M4

Også M4 til Ydre Nordhavn rundede en afgørende milepæl, da selskabet valgte MT Højgaard, Rambøll og Cobe til at samarbejde via "tollig entreprenormodtagelse". Modellen skal i høj grad sikre, at selskabet lever op til ambitionerne om innovation og CO2-reduktion.

I den anden ende af M4 ved stationen København Syd blev 2025 året, hvor de sidste arbejder med Øresundsperroner, gangtunnel og stationsplads blev afsluttet og nu indføres til at give stationen til et vigtigt trafikknudepunkt for regionen og ud af hovedstaden. Selskabet har bl.a. brugt disse kontrakter til at opbygge bæredygtige tilgange som verdensklasse maskiner.

Byudviklingsprojektet København Syd Byg og gik også ind i en ny fase, idet der i september blev indgået kontrakt med en investor og udvikler, der skal stå for færdiggørelsen af projektet. Valget talte på PB Gruppen, som har lang erfaring med lignende byudviklingsområder i København. Selskabet fortsætter med at understøtte den nye investor frem til godkendelse af områdets opløsning, særligt når det gælder erfaring med byggetilfælde på eksisterende baneanlæg og stationsområder.

Længde af Øresundsperroner

320 meter

Projekter i støbeskeen

Nye projekter er også i støbeskeen. For Transportministeriet har selskabet bidraget til at gennemføre en forundersøgelse af mulighederne for anlæg af en såkaldt Express-tunnel for 5-tog mellem København H og S-togslinjerne mod Endrup Station og Hellerup Station og videre nordpå. Forundersøgelsen afsluttes til Fartøjskøbskonferencen om Infrastruktur 2025, hvorefter der skal træffes beslutning om projektafsnittene fremad.

For Københavns Kommune har selskabet udført en screeningsanalyse af potentielt kommende metrolinjer i hovedstadsområdet efter M5. I analysen præciseres om muligt lige og hvor socialt fornuftigt bl.a. passagerer, økonomi og klimabelastning. Desuden præciseres om muligt at vise forskellige linjers aftryk på form af mobilitetsnet og beregninger.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33ED





BKK



Økonomi

Årets resultat før af- og nedskrivninger udgjorde et overskud på 338 mio. kr., hvilket er en stigning på 94 mio. kr. forholdt til 2024, hvor resultatet var 244 mio. kr., og 128 mio. kr. højere end de 210 mio. kr., som skibet forventede for året.

Årets resultat

338 mio. kr.

Det forbedrede resultat for 2025 skyldes primært, at ca. 11 millioner flere passagerne valgte at rejse med Metroen i 2025 (forholdt 2024), så det samlede passagertal i 2025 nåede op på 1,55 mio. mod 1,26 mio. sidste år. Det er en passagervekst på ca. 23 pct. sammenlignet med 2024, og dermed en betydeligt højere end det forventede passagerantal på 1,31 mio.

Selskabets takstindtægter i 2025 udgjorde 1.822 mio. kr., hvilket er 214 mio. kr. højere end 2024 og 72 mio. kr. over de forventede indtægter. Stigningen skyldes den forbedrede passagermængde, hvor særligt 142.941 har anvendt en højere passagerklasse end forventet.

Indtægten pr. passager ligger på et stabilt niveau, og omkostningsudet pr. passager er steget fra 1,54 kr. i 2024 til 1,59 kr. i 2025.

En væsentlig del af forbedringen i 2025 kan desuden tilskrives en positiv efterregulering af kumuleret betaling for operationen for drift af Metroen. Denne efterregulering har karakter af en engangsgebet og løfter resultatet for 2025 uden at være udtryk for et flouerende varigt forbedret niveau.

Den tilpassede rentedækningsgrad er i 201-2025 med 1,21 i 2024 og ligger dermed forsat på et stabilt niveau over 1,0, hvor Metroens økonomi kan dække de samlede finansieringsomkostninger samt afdrage på selskabets gæld.

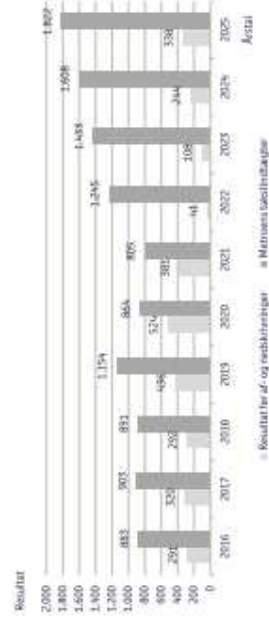
Metroens resultat er tilfreds med årets resultat, som ligger noget over forventningerne til året. Fremgangen kan overordnet tilskrives to forhold: For det første er markedet for offentlige transportreder vokset, og for det andet er Metroens markedsandel øget.

Metroen oplever fortsat vækst i både antal beboere, arbejdspladser og bebyggelse. Samtidig viser skattebets data, at der i 2025 skete en stigning i antal aktiviteter og eventuelt hovedbudsområde, hvilket har

medført et øget vejledningsniveau. Disse strukturelle ændringer i byen har haft en positiv effekt på Metroens passager og underskridninger. Metroens forsat stærke attraktivitet som et effektivt og konkurrencedygtigt transportmiddel i hovedbudsområdet.

Udvikling i resultat før af- og nedskrivninger samt takstindtægter

2016-2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Blomster



Metroskulptur 15 – Kystregion 2025

Ydre Nordhavn er indordnet i langtidsbudgettet, hvilket er i overensstemmelse med det forventede.

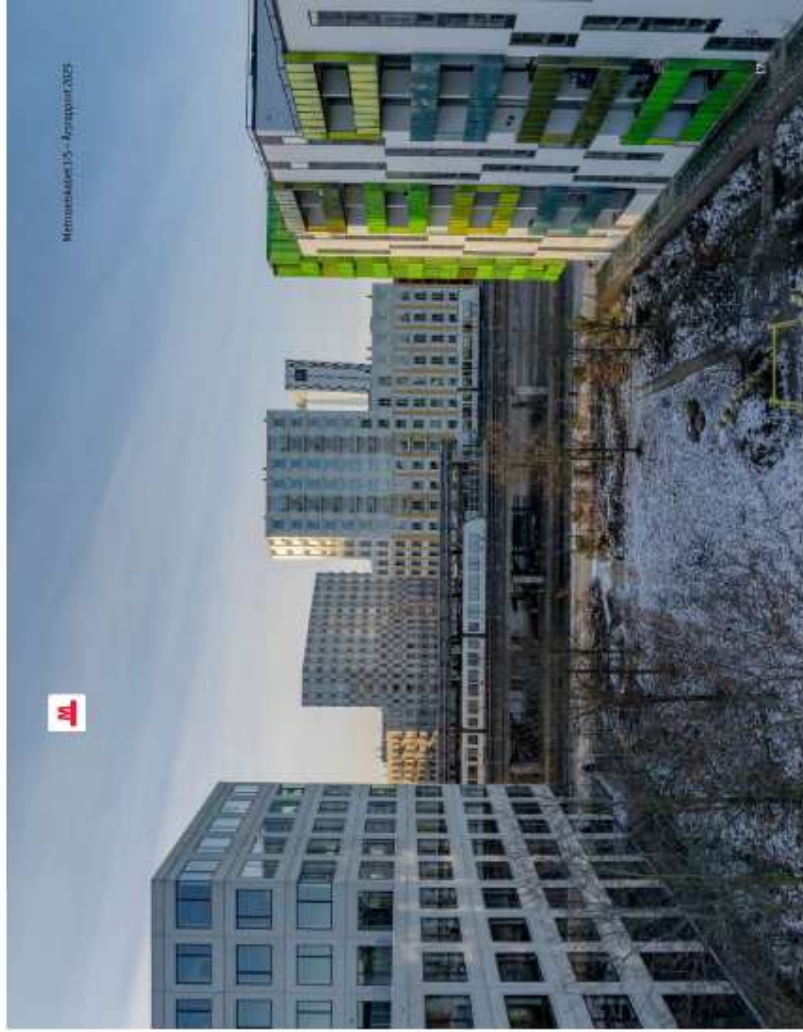
Hvert år fastlægger en finansstrategi, der skal sikre en hensigtsmæssig finansieringsplan, som inkluderer de langsigtede finansielle konsekvenser under hensyntagen til finansiel risici. Finansstrategien ligger i den fastsatte strategi i samarbejde med Sund og Børn. Partnerne som for eksempel Sund og Børn, er involveret i udarbejdelsen af budgettet for Metroselskabet.

Risici i langtidsbudgettet

Selskabets langtidsbudget er baseret på en række forudsætninger vedrørende vedligeholdelse, passagerantal, indtægter pr. passager km, og er dermed forbundet med den usikkerhed og risiko, der altid følger ved vurdering af fremtidige forhold.

Selskabet har stor fokus på risikostyring og forholder sig aktivt til de risici, der er forbundet med selskabets aktiviteter. Risikostyring er en integreret del af selskabets processer i hele organisationen på tværs af selskabets forretningsområder, herunder også i forhold til selskabets langtidsbudget.

På næste side følger et overblik over identificerede risici og tiltag til at imødegå dem.



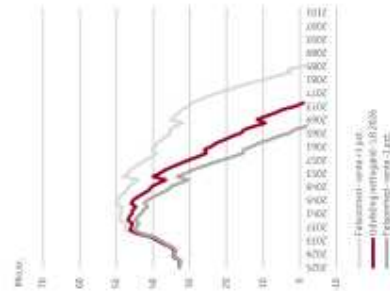
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



For at belyse betydningen af en række væsentlige fisci-
har selskabets udlånstjenest en række fabrikker i be-
regninger i forhold til selskabets opdaterede langtidsskud-
get 2020 fra december 2021.

Hvert scenario illustrerer virkningen af en ændring i den centrale forudsætning i langtidsbudgettet. Basisberegnet, der danner grundlag for forberedelsesberegningerne, er baseret på de gældende forudsætninger i langtidsbudgettet, herunder selskabets indgåede aftaler om centralfinansiering.



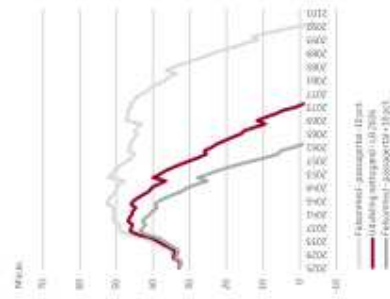
På figuren til venstre viser den specifik graf effektivitet af en stigning i den nominelle købekraftsrente med 1 pct. pr. år på den del af finansieringen, hvor renten endnu ikke er fastlagt. En sådan stigning vil øge selskabets maksimale likviditetsbehov til 50,1 mia. kr. og udgøre tidspunkt for tilbagebetaling af selskabets gæld med 11 år.

Domineringsgrad viser effekten af et fald i den samlede kapitalomsætningsrate med 1 pct. pr. år på den del af finansieringen, hvor renten ikke allerede er fastlagt. Et fald i den samlede kapitalomsætningsrate med 1 pct. pr. år medfører en reduktion af den samlede kapitalomsætningsrate med 1 pct. pr. år. Dette betyder, at den samlede kapitalomsætningsrate vil være 1 pct. lavere end den samlede kapitalomsætningsrate, hvis den samlede kapitalomsætningsrate var 1 pct. højere.

På figuren til højre ses den lysegrå graf, at mindretallet af Metroens passagerer med 10 pct. i forhold til flertallet i langtidstidspåtegnet vil øge selskabets maksimale likviditetsbehov til 52,4 mia. kr. og vil udsætte tilbagebetaling af selskabets gæld med 2% af

Den markedsgrænse viser, at en fortløbelse af passager-tallet med 10 pct. i forhold til langtidsbudgettet vil reducere selskabets maksimale flodtidsbehov til 13,5 min. kr. og fremrykke tidspunktet for tilbagebetalingen af gælden med 1,2 år.

Følsomhed - Passageret
Løvklare i nettoget



Document ID:
3B9C510156A44078B3B1BF E1791A33E3



Bancoen



Det forventede resultat for 2026 er lavere end resultatet i 2025 på 338 mio. kr., såsom inflationsprognosen. Forskellen skyldes primært to forhold:

- Resultatet for 2025 er præget af plukket af den her nævnte efterregulering af tidligere års resultat vedrørende tilpasningen af den samlede løn til den samlede efterspørgsel og den samlede efterspørgsel, der forventes at være højere end i 2025 og 2026. Dette skyldes, at resultatet i 2025 er lavere på grund af den udfordring i den undersiggende drift.
- I 2026 forventes en stigning i driftsomkostningerne som følge af engangsomkostninger til udarbejdelse af nye drifts- og vedligeholdelseskontrakter samt en højere kontraktbetaling til operatøren grundet prisregulering.
- For at imødekomme krav og forventninger til sikring af Metroen, bl.a. i forhold til fysisk sikring, cybersikkerhed og generelt beredskab, er der i 2026 budgetteret med et løft i aktivitet og kampagner.

På trods af den lavere samlede resultat forventes Metroen fortsat at være effektiv i 2026. Udfordringen i driftsomkostninger pr. passager over de seneste år afspejler både højere aktivitet og et generelt inflations- og løntryk, men Metroen beholder samtidig et positivt driftsoverskud pr. passager, som er robust markant siden 2022. Samlet set understrefter nøgletalene, at Metroen er konkurrencedygtig og økonomisk robust.

På den baggrund er forskellen mellem 2025 og 2026 ikke udtryk for et reelt fald i Metroens indtægter, men snarere et udtryk for, at resultatet for 2025 var et resultat af et særligt stort resultat i 2025, som følge af engangseffekten, særligt med at 2025 afspejler et mere normalt omkostningsniveau end fortidens høje passager og infrastruktur samt stigende behov for styring af infrastrukturen.

Generelt forventer selskabet, at passager væksten fortsætter i de kommende år, og at passagerindtægten på budgetåret for 2026, selskabet har idetalede indtægter, antyder, at det vil være positivt. Passagerindtægten vil fortsat være positiv, og den nye passagerprognose vil være positiv i 2026.

Det forventede resultat for 2026 er med forbehold for udviklingen i renter og inflation.

Resultat

Forventet 2026

230 - 280 mio. kr.

Passagerindtægt

Forventet 2026

1.850 - 1.900 mio. kr.

Passagerindtægt

Forventet 2026

138 - 142 mio.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3

Selskabsledelse

Risikostyring

I tæt med selskabets udskejede driftsaktiviteter, et yd- gende retningslinjer og fortsatte anlægsaktiv- ter har der været behov for at revidere selskabets ri- skopolitik for både at afspejle udviklingen i selska- bets forretningsmæssige kompetencer. I marts 2025 vedtog bestyrelsen en ny risikopolitik, der sætter ram- men for selskabets risikostyring. Den består af fire de- mentar: risikostyringsprincipper, risikopapert samt ty- deligt definerede roller og ansvar.

Risikopolitikken tager udgangspunkt, at risici er en uundgåelig del af alle selskabets mangfoldige akti- viteter. Styresystemet er derfor at vælge nogle hel- les principper for risikostyring samt at fastlægge en prioriteret vægning af investeringer gennem en nær- mere defineret risikopapert. Ved at lægge sig op ad selskabets organisering og beslutningshierarki in- tegreres risikostyring i selskabets forretningsgange og beslutningsprocesser med henblik på en systematisk og rettidig håndtering af risici.

Med afsæt i risikopolitikken arbejder Metroseksbet- systematik med at identificere, evaluere og mitigere risici inden for alle selskabets forretningsområder. Der rapporteres et samlet risikobillede for Metroseksbet til Risikokomiteen og bestyrelsen hvert kvartal.

Risikobillede

I 2025 har Metroseksbet været et særligt udfordret år, det økonomiske trusselsbillede, og hvorvidt og i hvilken grad selskabets aktiviteter vurderes at kunne blive påvirket af sådanne trusler. Temeerne for året har været cy- ber- og informationsikkerhed, udfordringerne i handelser mod Metroen i drift samt stormflod og ek- stremt regn. Se et overblik over arbejdet med disse risici på næste side.

Selskabet forventer, at arbejdet med en risikobase vil blive et særligt udfordret år, det økonomiske trusselsbillede, og hvorvidt og i hvilken grad selskabets aktiviteter vurderes at kunne blive påvirket af sådanne trusler. Temeerne for året har været cy- ber- og informationsikkerhed, udfordringerne i handelser mod Metroen i drift samt stormflod og ek- stremt regn. Se et overblik over arbejdet med disse risici på næste side.

Som led i selskabets arbejde med at styrke afregne- ringen til bestyrelse og øje for forhold til selskabets re- investeringsaktiviteter, er der igangsat initiativer, der skal styrke selskabets risikostyring både i forhold til re- lationen til de såkaldte relevansfaktorer og til projektet

309, der omhandler udførelse af styresystem og tog på M2/M3. Samtidigt arbejder der systematisk med ri- skostyring i forbindelse med selskabets to store anlægspro- jekter SØS og udvidelsen af M1 til Ydre Nørrebro. For begge projekter er der et særligt fokus på selskabets centrale strategiske fokusområder som nye bæredygtighedsaktiviteter, digitalisering samt kontraktudvikling, herunder rettidig entreprenorinvolvering, og i hvilken grad de kan medføre, samt hvordan disse risici håndteres på en struktureret måde.

Dataetik

Metroseksbet formidler sig løbende til centrale data- etiske problemstillinger, bl.a. via arbejdet med de løb- gende projekter, som selskabet afleverer til, f.eks. AI Act, Offentlighedsloven, Forvaltningsloven, MIS-2, GDPR, Data Act og Cyber Act.

Selskabet har fortsat ikke en egentlig dataetisk politik, da det på nuværende tidspunkt vurderes, at der ikke er et forretningsmæssigt behov. Dette behov vil dog fort- sæt blive fulgt og evalueret regelmæssigt som en inte- greret del af selskabets compliance- og governance- arbejde.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A4407BFB3B1BFE1701A33E3



Metroselskabets bestyrelse



Metroselskabets bestyrelse

Tommy Ahlers

F. 1975



Tiltrædt 1. maj 2025

Udpeget frem til 30. april 2029

Formand for bestyrelsen

Formand for risikokomiteen

Formand for vederlagskomiteen

Vedering for 2025: 377.000 kr.

Forventet vederlag for 2026: 580.000 kr.

Formand af statens v/transportministeren

Tilfidsbevær

Formand for bestyrelsen, CONCTO

Alexander Ryle

F. 1990



Tiltrædt 1. januar 2026

Udpeget frem til 31. december 2029

Næstformand

Medlem af risikokomiteen

Medlem af vederlagskomiteen

Vedering for 2025: 0 kr.

Forventet vederlag for 2026: 415.000 kr.

Medlem af F-skatteriget

Udpeget af København Kommune

Medlem af Borgernes repræsentations

Medlem af Økonomiudvalget

Tilfidsbevær

Medlem af Europarådets Politiretoriske Forsamling

Medlem af Vurderingskomiteen København

Michael Vindfeldt

F. 1981



Tiltrædt 1. januar 2029

Omvalgt til 1. januar 2036

Udpeget frem til 31. december 2029

Næstformand

Medlem af risikokomiteen

Medlem af revisions- og bæredygtighedskomiteen

Medlem af vederlagskomiteen

Vedering for 2025: 405.000 kr.

Forventet vederlag for 2026: 455.000 kr.

Udpeget af Frederiksberg Kommune

Borgmester i Frederiksberg Kommune

Tilfidsbevær

Nachkommand i Hovedstadens Børnecolleg

Lidende af Frederiksberg

- Kredsløbet for København Post
- KL's repræsentations
- KL's Klima og Miljøudvalg
- Hovedstadens Lærerbank, der afgiver repræsentations
- KØB KL's Kommunikationsudvalg for Region H
- KØB KL's Kommunikationsudvalg for Region H
- Formand for Hovedstadens Topografiske Sektion
- Næstformand i Hovedstadens Topografiske Sektion



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Metropolshovedsteds bestyrelse



Birgitte Brinck Madsen
F. 1963



Tiltrædt 1. april 2014
Eneværet 31. marts 2022
Udgået frem til 30. april 2026

Bestyrelsesmedlem
Formand for regions- og beredskabskomiteen
Medlem af vederlagskomiteen
Vedlagt for 2025: 267.000 kr.
Forventet vedlagt for 2026: 274.000 kr.

Ordnelse

Udgået af staten v/transportministeren

Tillidshverv

- Formand for bestyrelsen, RUM 4. S.
- Formand for bestyrelsen, DEL PRØ & S.
- Rættighedsbestyrelsen, DREF A/S
- Rættighedsbestyrelsen for Investingsforeningen Danske Invest, Danske Invest Select og Danske Invest Invest
- Medlem af bestyrelsen, John Woodgate
- Medlem af bestyrelsen, Hovedstadens Lethane

Harald Børsting
F. 1952



Tiltrædt 1. april 2014
Garaudværet 31. marts 2022
Udgået frem til 30. april 2026

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 155.000 kr.
Forventet vedlagt for 2026: 157.000 kr.

Udgået af staten v/transportministeren

Helle Bonnesen
F. 1963



Tiltrædt 1. januar 2022
Garaudværet 31. januar 2026
Udgået frem til 31. december 2029

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 191.000 kr.
Forventet vedlagt for 2026: 157.000 kr.

Medlem af Fælledrådet

Udgået af Københavns Kommune

Medlem af Borgerrepræsentationen
Medlem af Klima-, Miljø- og Tekniskudvalget

Tillidshverv

- Medlem af Røpenehøjs Kommunes Vejrøpenehøjs

Rasmus Steenberger
F. 1983



Tiltrædt 1. januar 2026
Udgået frem til 31. december 2029

Bestyrelsesmedlem
Medlem af regions- og beredskabskomiteen
Vedlagt for 2025: 0 kr.
Forventet vedlagt for 2026: 196.000 kr.

Udgået af Københavns Kommune

Medlem af Borgerrepræsentationen
Medlem af Børne- og Ungdomsskudvalget
Medlem af Sundheds- og Omsorgsudvalget

Tillidshverv

- Medlem af bestyrelsen, UDF ØR
- Medlem af bestyrelsen, ABC
- Medlem af bestyrelsen, Vindørhøj Copenhagen
- Medlem af bestyrelsen, Fonden Danmarks Røstaden



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Metroselskabets bestyrelse

Florinda Bujupai
F. 1999



Tiltrædt 1. januar 2026
Valgt frem til 31. december 2029
Bestyrelsesmedlem
Vederlag for 2025: 0 kr.
Foreslået vederlag for 2026: 157.000 kr.
Akademisk konsulent, organisationsudvikling
Valgt af medarbejderne i Metroselskabet

Sophie Korsgaard Vang
F. 1990



Tiltrædt 1. januar 2026
Valgt frem til 31. december 2029
Bestyrelsesmedlem
Vederlag for 2025: 0 kr.
Foreslået vederlag for 2026: 157.000 kr.
Contract Manager
Valgt af medarbejderne i Metroselskabet

Lone Løklindt
F. 1969



Udvalgt af Frederiksberg Kommune
Suppleant



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Afslåede bestyrelsesmedlemmer i 2025:

Jens Neergaard Larsen F. 1949 Tiltrådt 12. januar 2017 Frafået 30. april 2025 Formand for bestyrelsen Formand for risikokomiteen Formand for vedtægtskomiteen Vedlagt for 2025: 188.000 kr. Udsættet af statens v/transportministeren	Troels Christen Jakobsen F. 1969 Tiltrådt 6. maj 2021 Frafået 31. december 2025 Bestyrelsesmedlem Vedlagt for 2025: 153.000 kr. Udsættet af Københavns Kommune Medlem af Borgrepræsentationen
Marcus Vesterager F. 1991 Tiltrådt 1. februar 2024 Frafået 31. december 2025 Næstformand Medlem af risikokomiteen Medlem af vedtægtskomiteen Vedlagt for 2025: 405.000 kr. Udsættet af Københavns Kommune Medlem af Borgrepræsentationen	Kirsten Ejlena Thomsen F. 1970 Tiltrådt 12. februar 2021 Frafået 31. december 2025 Bestyrelsesmedlem Vedlagt for 2025: 153.000 kr. Senior Procurement & Contracts Manager Valgt af medarbejderne i MetroSelskabet

Anette Kim F. 1982 Tiltrådt 1. januar 2022 Frafået 31. marts 2025 Bestyrelsesmedlem Vedlagt for 2025: 98.000 kr. Sekretær Valgt af medarbejderne i MetroSelskabet	Karl Friedrich Bachmann F. 1968 Tiltrådt 1. april 2025 Frafået 31. december 2025 Bestyrelsesmedlem Vedlagt for 2025: 115.000 kr. Assisterende Contract Director & Leasingkoordinatør Valgt af medarbejderne i MetroSelskabet
---	--



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Bestyrelsens evalueringsprocedure

Metroselskabets bestyrelse evalueres én gang årligt i bestyrelsens arbejdsplan. Evalueringen afholdes som deltagelse af direktorer eller andre medlemmer af bestyrelsesudvalget. Forud for evalueringen fremsendes et evalueringsskema, der giver baggrund for evalueringssituationen.

Bestyrelsen er tilfældigt med den strategiske ledelse og den information, den får til rådighed til selskabets styring.

Der er bestyrelsesstyring, at sammensætningen af vedtægtskomiteen og bestyrelsens forskellige komitéer er en styrke for bestyrelsesarbejdet. Der er bestyrelsesstyring, at sammensætningen er godt tilpasset bestyrelsesarbejdet som formidlet til direktionen og selskabet.



Deltagelse i bestyrelses- og komittemøder 2025

	Bestyrelsesmøder 8 møder	Revisionskomite 3 møder	Risikokomite 3 møder	Vedligeholdelseskomite 1 møde
Jens Høegh-Guld Larsen	2/2		1/1	1/1
Tommy Anders	6/6		2/2	
Marius Vedderager	8/8		3/3	1/1
Michael Vindhult	8/8	3/3	3/3	1/1
Birgitte Birnch-Madsen	7/8	3/3		1/1
Harald Børsting	8/8			
Helle Bennesen	8/8	3/3		
Troels Christian Jakobsen	7/8			
Kristen Ejersø-Thomsen	8/8			
Anette Alm	0/2			
Karl Frødenich Bachmann	6/6			



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Metroselskabets bestyrelse



Metroselskabets bestyrelse

Metroselskabets direktion

Selskabets direktion:
Christian Riss
F. 1976
Administrerende direktør

Selskabets direktion suppleres af følgende direktører:
Henrik Larsen Schmidt
F. 1976
Direktør

Søren Boysen
F. 1967
Direktør

Mikael Kjær Jensen
F. 1973
Direktør

Rosekka Rymark
F. 1970
Direktør
Fra d. 17. august 2025

Complancetest af Metroselskabet

God selskabsledelse

Metroselskabet gennemfører årligt en complancetest af MetroSelskabets ledelsesdokumenter (m. de anbefalinger, der er til god selskabsledelse i statens ejerskabspolitik (vernet opklævet 2015) og anbefalinger for god selskabsledelse fra Komitéen for God Selskabsledelse (vernet opklævet december 2020).

Complancetesten omfatter bl.a. selskabets vedtægt, bestyrelsens forretningsorden, kommissioner for bestyrelsens udvalg og de finansielle styringsdokumenter. I complancetesten vurderes det, om selskabets ledelsesdokumenter lever op til de krav, der stilles til god selskabsledelse. Bestyrelsen behandler efterfølgende resultatet af complancetesten og drøfter, hvorvidt der evt. er grundlag for ændringer i ledelsesdokumenterne.

Testen for 2025 har vist, at selskabets ledelsesdokumenter opfylder anbefalingerne og dermed er i compliance.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Bæredygtighed

Dobbeltvæsentlighedsanalyse

Metroselskabet har i 2025 gennemført en dobbeltvæsentlighedsanalyse. Gennem en systematisk gennemgang af selskabets aktiviteter og forretningsmodel kortlægges analyser de væsentligste ESG-emner for Metroselskabet. En oversigt over resultatet og de væsentligste emner fremgår på næste side. Analysen

viser, at en række emner inden for både den miljø- og sociale og den sociale bæredygtighed samt governance er væsentlige for Metroselskabet. Resultaterne af analysen er væsentlige for Metroselskabet som infrastrukturaktør og svarer til både udvikling, anærg, drift og vedligehold af metrolinjen i hovedstaden. Analysen har mange påvirkninger på sin omvælt. Både positive og negative. Desuden udgør både klimafordringer og ressourcetilgængelighed en væsentlig risiko for selskabet på længere sigt, hvorfor disse emner er vurderet som væsentlige.

Hvad er en dobbeltvæsentlighedsanalyse?

En dobbeltvæsentlighedsanalyse er en vurdering af en virksomheds vigtigste bæredygtighedsaspekter – af både af indtækt og udgifter.

Analysen tager hensyn til både positive og negative effekter på miljøet og samfundet.

Analysen tager hensyn til både positive og negative effekter på miljøet og samfundet. Den tager hensyn til både positive og negative effekter på miljøet og samfundet.

Analysen tager hensyn til både positive og negative effekter på miljøet og samfundet. Den tager hensyn til både positive og negative effekter på miljøet og samfundet.

rapporterer en ESG-status halvårligt til selskabets bestyrelse. Selskabet vil desuden løbende sikre, at nøgleindikatorer er de rette og har som led heri også fokus på at indhente mere og bedre ESG-data. Som eksempel herpå kan selskabet i 2025 for første gang oplyse et klimaregnskab, der omfatter hele virksomheden, og som gør det muligt at beregne selskabets samlede CO₂-udledning. Dette er et vigtigt skridt i retning af at gøre det muligt at beregne selskabets samlede CO₂-udledning. Dette er et vigtigt skridt i retning af at gøre det muligt at beregne selskabets samlede CO₂-udledning.

Analysen vil desuden være retningssættende for, hvilke aktiviteter der sættes i gang for at øvrige bæredygtighedsaspekter. I 2025 har selskabet f.eks. arbejdet med vidensopbygning inden for "Resource forbrug" og "Blockchain", der er væsentlige emner.

Årets resultater og redegørelse for samfundsansvar

I oversigten på de efterfølgende sider fremgår selskabets resultater for de væsentlige emner. Resultaterne ledsages af en oversigt over risici, politikker, handlinger og forventninger, der udgør selskabets rapportering om samfundsansvar. I 2025 har selskabet en 99% notering til nøgleindikatorerne i ESG-bilag til regnskabet.

Mangfoldighedspolitik – compliance med Årsmødeslovens §107b

Metroselskabets mangfoldighedspolitik har (sin nuværende form) fokus på ikke-diskrimination i forbindelse med ansættelse og arbejdsmiljø generelt. Metroselskabet prioriterer en ligelig fordeling i virksomheden og for selskabets ledelse. Med selskabets strategi for social bæredygtighed er det ambitionen at styrke arbejdet med mangfoldighed både på ledelsesniveau, i organisationen og i medarbejderne.

Selskabet arbejder på en opdateret mangfoldighedspolitik, som skal adressere en bred vifte af diversitetsparametre, herunder herunder disse indgår i bestillingsparametre om sammensætningen af ledelsen i overensstemmelse med Årsmødeslovens §107b. Med aktierisikoen omkring de regulatoriske krav via CSR-forventes det, at mangfoldighedspolitikken fretlægges i 2026.

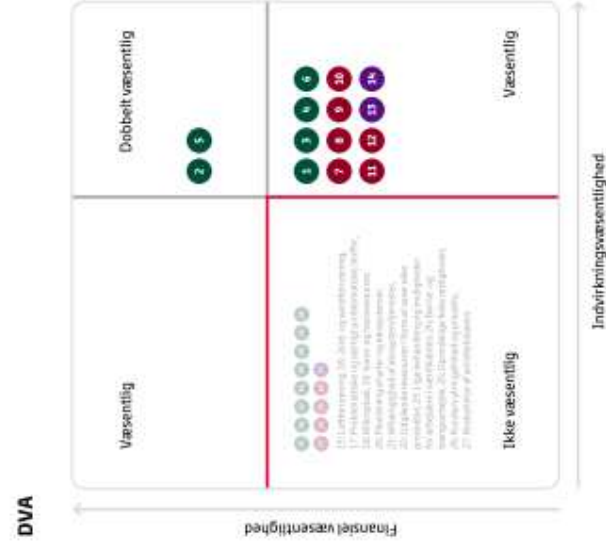
Nye krav om længerevarende

Metroselskabet forventer i 2026 at blive omfattet af det nye EU-direktiv om længerevarende. Direktivet er endnu ikke implementeret i dansk lovgivning, men selskabet følger udviklingen tæt og forbereder sig på de nye krav.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A44079B3B1BFE1701A33E3



Milje

- The diagram consists of 14 colored circles arranged in a ring, each containing a number and a business strategy topic. The topics are as follows:

 - 1. Kindsstrategik**
• Strategisk for-
valg af aktiviteter
og ressourcer
 - 2. Kindsafpassing**
• Størrelses- og
strukturvalg i hen-
hold til omverdenen af
aktiviteten
 - 3. Energi**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 4. Røddesystem**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 5. Ressourcerubrug**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 6. Aktivitet**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 7. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 8. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 9. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 10. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 11. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 12. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 13. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer
 - 14. Aktivitetstilbydere**
• Etir af rene kræfter af
beskyttelse af energi og
ressourcer

Ledelse og styring

- 13** Anvendt forskningsudlænd
• Bygge- og anlægssketcher
er i risiko for korruption



Environment

Redegørelse for samfundsansvar
- miljø- og klimaindhold

Underemne	Måleindikator	Enhed	Note	2025					2030					2035					2040					2045					2050				
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Atmosfære	CO ₂ -af- Fugaproduktioner (Tromsø)	g CO ₂																															
	Opstart reduktion MS- designfase (antiflex: 50 pct)	%																															
	Opstart reduktion MS- designfase (antiflex: 50 pct)	%																															
Strømforbrug	Grad af koldlagning af nedtryksmekanik (antiflex og skattemaskiner) ved elektrifisering og CO ₂ -frie teknologier	%																															
	Energy per kart (logistik) (Data)	MWh																															
	Total energiforbrug	MWh																															
Energy	Opstart reduktion MS- designfase (antiflex: 50 pct)	%																															
	Implementering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
	Implementering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
Biodiversitet og ressourcer	Realisering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
	Realisering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
	Realisering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
Atmosfære	Realisering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
	Realisering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															
	Realisering af Fugaproduktioner (Tromsø)	%																															

Risici

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold

Udfordringer

- Størrelsen kan føre til overkommelse af miljø- og klimaindhold



Social

Redegørelse for samfundsansvar -
menneskerettigheder, sociale forhold
og medarbejderforhold

Underemne	Ngilindikator	Enhed	Note	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Arbejdsskifte for egne medarbejdere	Signatur	Galt	11	11	11	11	11	11	11
	Medarbejderomsatning	%	12	12	12	12	12	12	12
	Medarbejderomsatning (GAS)	%	13	13	13	13	13	13	13
	Medarbejderomsatning (GAS)	%	14	14	14	14	14	14	14
	Medarbejderomsatning (GAS)	%	15	15	15	15	15	15	15
Overstøt og inklusion for egne medarbejdere	Er der udsatte yngre (GAS)	%	16	16	16	16	16	16	16
	Karakteristisk diskussion	%	17	17	17	17	17	17	17
	Karakteristisk diskussion	%	18	18	18	18	18	18	18
	Karakteristisk diskussion	%	19	19	19	19	19	19	19
	Karakteristisk diskussion	%	20	20	20	20	20	20	20
Arbejdsskifte i virksomheden	Udgift til rekruttering	%	21	21	21	21	21	21	21
	Udgift til rekruttering	%	22	22	22	22	22	22	22
	Udgift til rekruttering	%	23	23	23	23	23	23	23
	Udgift til rekruttering	%	24	24	24	24	24	24	24
	Udgift til rekruttering	%	25	25	25	25	25	25	25
Målsæt og bæredygtighed	Udgift til rekruttering	%	26	26	26	26	26	26	26
	Udgift til rekruttering	%	27	27	27	27	27	27	27
	Udgift til rekruttering	%	28	28	28	28	28	28	28
	Udgift til rekruttering	%	29	29	29	29	29	29	29
	Udgift til rekruttering	%	30	30	30	30	30	30	30
Trag og inklusion i metris	Udgift til rekruttering	%	31	31	31	31	31	31	31
	Udgift til rekruttering	%	32	32	32	32	32	32	32
	Udgift til rekruttering	%	33	33	33	33	33	33	33
	Udgift til rekruttering	%	34	34	34	34	34	34	34
	Udgift til rekruttering	%	35	35	35	35	35	35	35
Adgang til byen	Udgift til rekruttering	%	36	36	36	36	36	36	36
	Udgift til rekruttering	%	37	37	37	37	37	37	37
	Udgift til rekruttering	%	38	38	38	38	38	38	38
	Udgift til rekruttering	%	39	39	39	39	39	39	39
	Udgift til rekruttering	%	40	40	40	40	40	40	40

Risik

- Ingen væsentlige risici identificeret i forbindelse med virksomhedsanalyse

Politik

- Overholdelse af menneskerettigheder er primært en udfordring i leverandørkæden og i Metrobuskæden, derfor for krav om detaljeret adfærdspolitik, som alle større leverandører skal underskrive. Kordebet udgør også virksomheds politik og krav til leverandørpolitik for at sikre i virksomheden.

- Metrobuskædens kompetencer for god service og levering af en god politisk for sig selv medarbejder, hvor til, her og anerkendelse af, mod, mangfoldighed og kønslige solger.

Handlingsplan

- Lancet et læringsplatform M Academy for egne medarbejdere

- Implementeret nye, mere inkluderende språkspolitik

Forsamlingsplan

- Implementering af mangfoldighedsdirektive
- Nye sociale Maudier i lufthavn af M5





Bæredygtighed



Governance

Underemne	Regulerende indikator	Enhed	Note	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Arsaglig forretningsplan	Herunder: angående korruption, whistleblowing, ontrængen	Årskal	25	0	0	0	0	0	0	0
Levansindekser	Andel af relevante nye integrationskriterier med CO2-bevidsthed	%	26	10	10	10	10	10	10	10

Redegørelse for samfundsansvar - anti-korruption

Resultat

- Ingen væsentlige risici identificeret i forbindelse med

Politikker

- Selskabets anti-korruptionspolitik indgår i Memorandum for god selskabsledelse

Handlinger

- Aktiveret krav inden for klima- og ressourcer i det mindre projekter
- Udbud af Nordtyske projekter og nye drifts- kontrakter med nye sociale klausuler

Forsømtninger

- Udbud af NO med nye krav til både miljømæssige og sociale forhold



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Metroskabett 1.5 - Rapport 2025

Regnskab



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3

Omrøgning fremmed valuta

redernes kørs. Volatilitetsdifferencer

med valuta, indregnes til historiske kurser.

Andede finansielle instrumenter

Erhveringer i dagens værdien af alle de finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for udarbejdelse af en forudsagt fremtidig indtækt, eller en forudsagt fremtidig udgift, indtækt eller udgift, som er sandsynligvis at blive realiseret.

med ændringer i værdien af det store

For affected financial instrument, som ikke opfylder betingelserne for behandling som selskingsinstrumenter, indføres ændringer i kapital og i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatoppgørelsen

Närvarande skatteindragningar, som omfattar indragningar från taksten beskattningsområdet, indragningen i takst med, att ydelsen levereras.

Moraine d'Inca taggler, som kontaktar Indaggar för utlojring af Metroen samt reklamindtaggar o.l. Sörindella med Metro, Indregnes tukt med, at ydelserne leveres.

Vandl af sigt arbejde omfatter de i løbet med julepersonaleomkostninger og andre omkostninger, der på grundlag af et skøn kan henføres til anlæg af Metroen. Bløbet er indregnet i kostprisen for anlæg af Metro.

Andre driftsindtægter omfatter indtægter fra administration og varetægelse af byggeovervågningsfunktion for Hovedstadens Lufthavn, salg af rådgivningsberedelse af arbejdspladser og mindre indtægter fra bl.a. lejelmål.

Matræen har, som fortællingsbidrag for indregning af omsættning, valgt AS 18 Omsætning.





Regnskab



Metroselskabet I/S – Årsrapport 2025

Metroselskabets driftsomkostninger

Metroselskabets driftsomkostninger omfatter udgifter til driftsrepræsentant, interessentskabets omkostninger til kontraktstyring mv., samt øvrige omkostninger til driftsledelse af driften af Metroen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorarer, løn og andre personaleomkostninger til bestyrelse, ledelse, administration og teknisk personale.

Andre eksterne omkostninger

Under andre eksterne omkostninger indgår omkostninger til administration, herunder kontorchold mv.

Finansielle poster og markedsværdiregulering

Finansielle poster indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt værdireguleringer af interessentskabets lån, placeringer og afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Selskabsstat

Interessentskabet er ikke skattepligtigt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Balance

Materielle anlægsaktiver

Anlæg af metro

Anlæg under opførelse i form af anlæg af metro mides som modgående omkostninger til forundersøgelser, projektering og anlæg samt værdi af eget anrettede midt og endepunkter, aktiver er klar til brug. De afskrives ikke på Metro under udførelse, men der foretages nedskrivning under henrydningen i forbindelse med afslutningen af anlægsaktiver.

Metro i drift

Den brugte metro mides til kostpris med fratræk af forbrug af- og nedskrivninger. Kostprisen svarer til nutidsværdien pr. 1. januar 2007 (beregnet som den gennemsnitlige værdi af de fremtidige pengestrømme (genindtægtsværdi)).

Abskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid. Der er foretaget en opdeling af Metro ved drift i bestanddele med ensartede brugstider, der udgør:

Tunnel og stal af indekørselsstationer	100 år
Andre faste anlæg	50 år
Stående materialer, mekaniske og elektriske installationer	35 år
Brugte tekniske installationer	10 år
Andre anlægskomponenter	5 år

Tunnel og stal af underjordiske stationer afskrives dog maksimalt i perioden indtil 2102, som er slutåret for den forventede regnskabsperiode (levetid i varslingsperioden af den samlede metro. En del af aktivet vil herafter have en scrapværdi for den resterende brugstid.

Forventede brugstider og scrapværdier vurderes årligt og ændres, hvis der er sket en væsentlig ændring.

Væsentlige fremtidige investeringer betragtes som separate bestanddele og afskrives over den forventede brugstid.

Grundt, bygninger, udstyr og inventar

Grundt, bygninger, udstyr og inventar mides til kostpris med fratræk af nedskrivninger. Der afskrives ikke på Grundt. Kostprisen omfatter anlægsomkostninger og omkostninger direkte tilknyttet anlægsfasen.

Abskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med scrapværdien, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

IT-udstyr	3 år
Inventar og driftsmidler i øvrigt	5 år
Møbler og kontorudrustning	15 år

Scrapværdier og brugstider vurderes årligt og ændres, hvis der er sket væsentlige ændringer.

Furthøjeste og tal ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspotential med fratræk af salgskommisioner og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Furthøjeste eller tal indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiansættelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse og tal ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspotential med fratræk af salgskommisioner og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Furthøjeste eller tal indregnes i resultatopgørelsen.

Genindtægtsværdien er den højeste af enten nettoindtægtsværdi (fratræk af salgskommisioner eller kapitalværdi). Ved opgørelse af kapitalværdien tilbagebetaleres skattebetalingsværdi af pengestrømme frem til 2102 til nutidsværdi.

Genindtægtsværdien mides som værdi af nært tilknyttede aktiver omfattede såvel anlæg under udførelse som de samlede anlæg, så der vil udgå en samlet pengestrøm fremtidige erhverv. Nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen.



**Finansielle anlægsaktiver****Kapitalandele i datterselskaber**

Kapitalandele i datterselskaber indregnes under finansielle anlægsaktiver. Indregnes og måles ved første indregning til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindrivningsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele indregnes under finansielle anlægsaktiver – endanter. Ikke barselsrettede aktier – måles ved første indregning til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindrivningsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver indregnes til amortiseret kostpris, hvilket al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til linjedragelse af forventede tab.

Mønstret har som fortolkningsbidrag for medskrivinger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 Finansielle instrumenter. Indregning og måling.

Omsætningsaktiver**Ejendomme**

Ejendomme måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til linjedragelse af forventede tab.

Mønstret har, som fortolkningsbidrag for medskrivinger af finansielle tilgodehavendes, valgt IAS 39 Finansielle instrumenter. Indregning og måling.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnes under omsætningsaktiver. Omfatter barselsrettede obligationer. Der måles til dagsværdi på balancen dag.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og korte bankindepålysninger, samt værdipapirer med en restløbetid på maksimalt seks måneder, som uden bindning kan omsættes til likvider, og hvor på den dag er alle væsentlige risici for værdifald væk.

Længere fristede gældssforpligtelser

Længere fristede gæld måles på tidspunktet for tilskyndelse til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gælden til amortiseret kostpris, medmindre der foretages sikring af gælden for tilskyndelse af gælden.

Gældsforpligtelser, der er sikret for ændringer i dagværdien, hvor effektiviteten af denne sikring kan dokumenteres, måles efter dagværdi. Ændringer i dagværdi indregnes i resultatopgørelsen under i regnskabsperioden markedsværdiregulering sammen med ændringer i dagværdien af sikringsinstrumenterne.

Kontraktuel del af længere fristede gæld indregnes under afdrag på længere fristede gældsforpligtelser.

Mønstret har, som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser, valgt IAS 39 Finansielle instrumenter. Indregning og måling.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser, der omfatter banklån, kreditorer og anden gæld, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til kontant værdi.

Dagværdi

Dagværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager den udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimalt er berørt af aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagværdi, efter hvert dagværdien oplyses, er kategoriseret efter dagværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor.

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et vellykket marked.





Regnskab



Metroskabet S/S – Årsrapport 2025

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder (og tilfældigvis den foretagne på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagværdi efter ovenstående metoder, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestansoplysninger

Pengestansoplysningen viser pengestansne vedørende drift, investeringer og finansiering samt interessetabets skudår ved årsafslutningen og slutning.

Pengestansne vedørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i tilgodehavender og gæld ved værdier af driftsaktiviteter.

Pengestansne vedørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med anæg af metro og investeringer i værdipapirer.

Pengestansne vedørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende finansieringsaktiviteter samt nettoflue af finansieringsaktiviteter.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortbistede værdipapirer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter (primært segment). Interessentkabet driver kun erhvervsaktivitet virksomhed i Danmark. Segmentoplysningerne følger interessentkabet interne økonomiske systemer (jf. note 20).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



RegioAalborg



Metroselskabet A/S – Årsrapport 2025

Resultatopgørelse

For perioden 1. januar – 31. december 2025 (jævnfør 1.000 kr.)

Indtægter	2025	2024
Metroens takstindtægter	1.822.921	1.608.948
Metroens driftsindtægter	527.062	428.893
Værdi af eget arbejde	239.874	197.074
Andre driftsindtægter	77.020	90.948
Indtægter i alt	2.666.876	2.325.863
Omkostninger		
Metroens driftsomkostninger	-1.910.276	-1.675.705
Personaleomkostninger	-350.553	-339.316
Andre økonomiske omkostninger	-58.900	-47.835
Omkostninger i alt	-2.319.729	-2.062.856
Resultat før af- og vedligeholdinger	347.146	263.007
Af- og vedligeholdinger	-31.115	-30.777
Modtagne tilskud	1.792.141	310.659
Af- og vedligeholdinger i alt	-1.226.587	-625.680
Resultat før finansiske poster	-879.441	-362.673
Finansiske poster		
Finansielle indtægter	1.940.942	2.655.977
Finansielle omkostninger	-1.216.580	-1.165.031
Finansielle poster i alt	724.362	1.490.946
Resultat før beskæftigelsesregulering	147.036	173.252
Beskæftigelsesregulering	-3.945.238	-3.945.238
Metroens resultat	-3.798.202	-3.771.986
Årets resultat	-3.798.202	-3.771.986



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Beskrivelse

Metroselskabet A/S – Årsrapport 2025

Balance

Pr. 31. december 2025 (alle tal i 1.000 kr.)

Aktiver	Noter	2025		2024	
Anlægsaktiver					
Materielle anlægsaktiver					
Anlæg af netm.	6	1.379.021		966.599	
Mønstre og drift	7	10.873.085		12.742.346	
Driftsmidler og inventar	8	48.734		92.505	
		1.215		1.619	
Materielle anlægsaktiver i alt		12.498.679		13.793.816	
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i datterselskaber	9	420		0	
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	9.797		5.728	
Tilgodehavender	10	2.455.692		2.361.562	
Tilgodehavende af finansielle institutioner	11	17.956.839		16.271.604	
Andre finansielle instrumenter	12	5.440.994		2.140.595	
Finansielle anlægsaktiver i alt		25.874.742		20.784.489	
Anlægsaktiver i alt		35.278.179		34.577.907	
Omsætningsaktiver					
Ejendomme	13	50.030		50.877	
Tilgodehavender	14	2.386.040		1.817.750	
Tilgodehavende af finansielle institutioner	14, 15	713.471		807.440	
Varebeholdninger	16	479.603		1.421.891	
Levered beholdninger	16	178.319		289.288	
Omsætningsaktiver i alt		4.207.463		4.286.446	
Aktiver i alt		39.485.642		38.864.353	

Balance

Pr. 31. december 2025 (alle tal i 1.000 kr.)

Passiver	Noter	2025		2024	
Kapitalindsat skatte					
Primo		2.882.179		1.696.707	
Erhvervsstat		8.513.300		9.353.300	
Andre tilgodehavender		918.460		1.130.469	
Kapitalindsat skatte i alt		5.646.619		2.887.176	
Långfristet gæld					
Långfristet gæld	17	28.365.871		26.343.604	
Andre långfristet instrumenter	17	2.592.179		1.353.352	
Långfristet gæld i alt		30.635.046		29.799.339	
Kortfristet gæld					
Kortfristet gæld af långfristet gæld	17	2.013.632		5.461.669	
Levered gæld		204.146		253.564	
Forudbetalt løn	18	5.983		91.584	
Andre gælder	19	360.000		360.000	
Kortfristet gæld i alt		3.515.472		6.177.869	
Guldsat gæld					
Guldsat gæld i alt		30.230.517		35.972.209	
Passiver i alt		39.880.132		38.824.425	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Regnskab



Metrokøkken S/S – Årsrapport 2025

Egenkapitalopgørelse

(alle tal i 1.000 kr.)

	Inskud des/ste/ende Metro	Egenindskud	Reserve for ikke indtruffet egenindskud	Overført resultat fra MFR	Kapitalindskud ekskl. MFR	Manuskriptindregulering MFR	Talt
Primo 2024	660.857	17.658.508	14.023.500	-30.670.224	1.888.640	-151.530	1.696.707
Kapitalindskud	0	340.000	-340.000	0	0	0	0
Overført fra årsresultat	0	0	0	941.114	941.114	228.353	1.130.468
Primo 2025	660.857	17.998.508	13.677.500	-29.445.110	2.849.754	37.423	2.807.174
Kapitalindskud	0	354.200	1.488.000	0	1.845.000	0	1.845.000
Overført fra årsresultat	0	0	0	-1.488.238	-1.488.238	2.882.678	929.962
Udvalgt	660.857	18.352.708	15.165.299	-31.409.348	2.172.517	2.920.101	3.697.333

De samlede års kapitalindskud kan specificeres således:

	2025	2024	2023	2022	2021
Primo	31.632.000	31.632.000	31.632.000	31.632.000	16.715.508
Kapitalindregulering	1.845.000	0	0	0	14.918.500
Udvalgt	33.477.000	31.632.000	31.632.000	31.632.000	31.632.000

Storby har i 2021 modtaget kapitalindskud af Metrokøkken på 14,9 mio. kr. med tilhørende betragtelser i perioden fra 2021-2023. Afslutningen af denne periode er i 2023, hvor Metrokøkken har modtaget kapitalindskud af 14,9 mio. kr. i 2023, hvilket betyder, at Metrokøkken har modtaget kapitalindskud på 14,9 mio. kr. i 2023.

Storby har i 2024 modtaget kapitalindskud af Metrokøkken på 1,8 mio. kr. med tilhørende betragtelser i perioden fra 2024-2025. Afslutningen af denne periode er i 2025, hvor Metrokøkken har modtaget kapitalindskud af 1,8 mio. kr. i 2025, hvilket betyder, at Metrokøkken har modtaget kapitalindskud på 1,8 mio. kr. i 2025.

Ejernes samlede kapitalindskud udgør 33,5 mio. kr.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



RegioAalborg

Metropolplan 1/5 – Rapport 2025



Pengestrømsopgørelse

(alle tal i 1.000 kr.)

	Note	2025	2024
Pengestrømmen fra driftsaktiviteter			
Metrosens takstforhøjelser		1.522.421	1.608.448
Metrosens driftsindtægter		527.062	428.893
Akties driftsindtægter		77.090	90.948
Metrosens driftsindtægter		-1.914.776	-1.497.703
Personalekostnader		-958.335	-939.316
Akties aktiemærkeudgifter		-1.400	-4.495
Pengestrømmen fra driftsaktiviteter	28	-972.738	-842.213
Pengestrømmen fra investeringer			
Årsmidler til projekter		-827.218	-109.262
Årsmidler til projekter		8.583	70.889
Årsmidler i anden gæld og finansaktiver	28	-4.274	-42.716
Finansinvesteringer, for særligregulering og ikke likvide værdipapirer	28	-440.124	-440.588
Pengestrømmen fra investeringer		-1.258.779	-962.253
Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter			
Finansieringer i forbindelse med		-410	0
Finansieringer i forbindelse med	28	-340.847	-762.895
Finansieringer i forbindelse med		-4.153	-14.268
Købt og salg af værdipapirer, finansielle værktøjer og derivater	28	745.199	35.316
Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter		395.589	-741.246
Pengestrømmen fra driftsaktiviteter			
Løn og lønstatistik, netto løn, særligregulering		-40.020	1.200.020
Indbetaling fra ejere, ifølge afkastregulering	28	354.280	340.020
Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter		314.260	1.540.040
Årsmidler i likvider			
Likvider primo		-310.994	798.521
Likvider ultimo		283.266	57.607

Pengestrømsopgørelsen kan ikke tjekkes ud af den offentlige registre.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Memorandum 1/5 - August 2025

Noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Noter



Metroslåbet 1/5 – Knapreport 2025

Note 6 Anlæg af metro

Dato til 1.1.2024 [1]	Sal
Anlægsfinansiering	
Primo	1.642.712
Anlægs tilgang	391.483
Overskytning Metro 1/5	-202.219
Udflow	1.822.976
Net- og afskrivninger	
Primo	-486.204
Anlægs udskrivninger	-250.749
Overskytning Metro 1/5	0
Udflow	-837.953
Regnskabsmæssig primo værdi	956.540
Regnskabsmæssig afløst værdi	1.079.021
Regnskabsmæssig værdi af Metro 1/5	10.875.085
31.12.2025, if. note 7	
Regnskabsmæssig værdi af anlæg af Metro 31.12.2025	1.079.021
Geoteknisk værdi 31.12.2025	11.952.286
Anlægs nedskrivning	1.799.513

Beregningen af geoteknisk værdi er midlertidig værdi for Metro 1/5 og er udgangspunkt for beregningen af anlægs værdi. Den geoteknisk værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen.

Geoteknisk værdi af anlægs værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen. Den geoteknisk værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen.

Anlægs værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen. Den geoteknisk værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen.

Geoteknisk værdi af anlægs værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen. Den geoteknisk værdi er beregnet ud fra de oplysninger, der er tilgængelige på datum for rapporteringen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Noter



Metroslabot 1/S – Årsrapport 2025

Note 7 Metro i drift

Gået ud i 1.000 kr.	Turnet op skal af underskudsskattebet.	Aktive faste anlæg	Balancerede materiale mv.	Overført til andre modtagere	Mindre udgifter komponeret	I alt
Aktiver						
Primo	17.915.162	11.875.550	11.198.226	2.018.023	894.203	43.893.162
Akts tilgæng.	82.107	38.669	38.057	2.388	0	159.219
Reguleret i 2025 og år	-4.950	-2.633	-2.761	-436	0	-10.640
Udren	17.992.319	11.887.586	11.239.522	2.024.875	894.203	43.991.521
Passiver						
Primo	-12.148.966	-7.983.548	-8.127.880	-1.695.130	-894.203	-31.076.693
Akts tilgæng.	-59.213	-88.829	-349.021	-60.016	0	-557.979
Akts reduceret	695.623	402.029	381.262	40.833	0	1.609.794
Udren	-11.242.862	-8.569.298	-8.699.062	-1.796.154	-894.203	-31.098.499
Regnskabsmæssig primo værdi	5.626.196	5.870.203	5.071.346	379.625	0	12.796.366
Regnskabsmæssig ultimo værdi	6.888.557	5.529.380	2.575.500	279.779	0	10.873.085



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Noter



Metroslabot S/S – Årsrapport 2025

Note 6 Grunde, bygninger, driftsmidler og inventar

[alt: 101 1 000 kr.]	Grunde	Kapitaltytgift	Driftsmidler og inventar	I alt
Anskaffelse				
Primo	35.104	112.742	3.057	150.903
Ans. tilgæng.	0	0	0	0
Ans. afgang	0	0	0	0
Udvalgt	35.104	112.742	3.057	150.903
Abskrivninger				
Primo	0	-93.144	-3.418	-96.562
Ans. afskrivninger	0	-2.708	-306	-3.014
Afgang afskrivninger	0	0	0	0
Udvalgt	0	-102.152	-4.804	-106.956
Beregnet samlet primus værdi	35.104	15.548	1.639	52.291
Beregnet samlet driftsmidler og inventar	35.104	10.610	1.253	46.967



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Noter



Metropolbet 1/S – Årsrapport 2025

Note 9 Kapitalandele

Gjeldet i 1.000 kr	Kapitalandeler	Kapitalandeler	Kapitalandeler	Kapitalandeler	Kapitalandeler
	Kapitalandeler	Kapitalandeler	Kapitalandeler	Kapitalandeler	Kapitalandeler
Ansvarshaver					
Prins	0	0	0	0	0
Ansvarshaver	20	400	400	400	400
Ansvarshaver	0	0	0	0	0
Utsatt	20	400	400	400	400
Ansvarshaver					
Prins	0	0	0	0	0
Ansvarshaver	0	0	0	0	0
Utsatt	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig prins verdi	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig utlignings verdi	20	400	400	400	400
Ansvarshaver					
Kapitalandeler By 1/S	0	0	0	0	0
Kapitalandeler By 1/S	20	400	400	400	400
Kapitalandeler By 1/S	0	0	0	0	0
Utsatt	20	400	400	400	400
Ansvarshaver					
Prins	0	0	0	0	0
Ansvarshaver	0	0	0	0	0
Utsatt	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig prins verdi	0	0	0	0	0
Regnskapsmessig utlignings verdi	20	400	400	400	400



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



note



Metroselskabet A/S – Årsrapport 2025

Note 10 Tilgodehavender, Finansielle anlægsaktiver

Julekal 1.000 kr. 1	Talt
Anskaffelsessum	
Primo	2.361.562
Ans. tilgæng.	0
Ans. tilgæng. (rente m.v.)	0
Ans. tilgæng. (afskriv.)	0
Ans. tilgæng. (afskriv.)	0
Udløst	2.455.682
Alt- og nedskrivninger	
Primo	0
Ans. afskrivninger	0
Ans. nedskrivninger	0
Udløst	0
Regnskabsmæssig primo værdi	2.361.562
Regnskabsmæssig ultimo værdi	2.455.682

Metroselskabet har med henblik på at sikre anlægsgættens værdi i DMF en årlig vurdering af anlægsgættens værdi og i tilfælde af en værdifald har der været behov for nedskrivninger af anlægsgættens værdi på 0 kr. DMF har et tilsvarende behov for nedskrivninger af anlægsgættens værdi på 0 kr.

Derudover vedrører tilgodehavender selskabets årsangsluttede finansiering af Regjeringen og Regjeringen A/S.

Note 11 Tilgodehavender, Ejendomsud

Julekal 1.000 kr. 1	Talt
Anskaffelsessum	
Primo	16.879.094
Ans. tilgæng.	3.043.000
Ans. tilgæng. (rente m.v.)	391.366
Ans. tilgæng. (afskriv.)	-493.100
Ans. tilgæng. (afskriv.)	-713.102
Udløst	17.956.859
Alt- og nedskrivninger	
Primo	0
Ans. afskrivninger	0
Ans. nedskrivninger	0
Udløst	0
Regnskabsmæssig primo værdi	16.879.094
Regnskabsmæssig ultimo værdi	17.956.859

Siden slut 2025 forventes kapitalindsat i Metroselskabet på 14,9 mia. kr. med tilføjelse af 1,0 mia. kr. i perioden 2025-2026. Selskabets betaling 2025 på 14,9 mia. kr. (2025-priser) indgår under opsamlingsaktiverne. Selskabets tilføjelse af 1,0 mia. kr. i perioden 2025-2026 indgår under opsamlingsaktiverne.

Siden slut 2025 forventes kapitalindsat i Metroselskabet på 14,9 mia. kr. med tilføjelse af 1,0 mia. kr. i perioden 2025-2026. Selskabets betaling 2025 på 14,9 mia. kr. (2025-priser) indgår under opsamlingsaktiverne. Selskabets tilføjelse af 1,0 mia. kr. i perioden 2025-2026 indgår under opsamlingsaktiverne.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Note



Metropolabs 1/S – Kruppstr. 2025

Note 18 Foruubetalt, kunder

Mehrere Kunden haben im Laufe der Zeit die Möglichkeit gehabt, die Kosten für die Dienstleistungen im Voraus zu bezahlen. Diese Vorkasse wird in der Bilanz als Foruubetalt, kunder (Forderungen aus Vorkasse) ausgewiesen.

Note 19 Anden geld

	2025	2024
Anden geld (1.000 €)		
Anden geld an die Kunden	151	154
Anden geld von den Kunden	26.796	22.080
Anden geld	26.645	21.926
Anden geld	26.645	21.926



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Noter



Metroselskabet I/S – Knapreport 2025

Note 20 Segmentoplysninger

(Alle beløb i 1.000 kr.)	Administrationsposter 2025	Løfttætns Netto 2025	Igangværende anlæg 2025	I alt 2025
Indtægter	47.203	3.382.270	239.876	3.669.349
Omsætnings	47.203	-2.075.672	-239.876	-2.362.348
Resultat før af- og nedskrivninger	0	337.598	0	337.598
Af- og nedskrivninger	0	-1.966.848	-139.360	-2.146.597
Resultat før finansielle poster	0	-1.629.250	-139.360	-1.768.599
(Alle beløb i 1.000 kr.)	Administrationsposter 2024	Løfttætns Netto 2024	Igangværende anlæg 2024	I alt 2024
Indtægter	84.658	2.094.650	197.174	2.376.482
Omsætnings	84.658	-1.801.162	-197.174	-2.085.494
Resultat før af- og nedskrivninger	0	293.488	0	293.488
Af- og nedskrivninger	0	-618.775	-6.655	-625.430
Resultat før finansielle poster	0	-325.287	-6.655	-331.942

Administrationsposter omfatter vederlag og omkostninger for administration og vedligehold af bygningerne og udstyret i Hoved- og Sidegater i København.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3

Tabellennedertfor vägar Metrostatiska beräknade affärer och transaktioner utgående från 1. punkt 2 ovan för:

Note 28 Per

Call 800-368-6868 (ext. 6600)

[illegible]

¹⁰Statens samvittige delige betydelser udgjorde 4045.318 kr. i 1828.



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt Årsrapporten for 2025 for Metroselskabet A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven (regnskabslovens 10) og interessentskabskontraktens bestemmelser om regnskabsafregning. Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til interessenternes godkendelse.

København den 27. februar 2026

Direktion

Curtis Rila

Bestyrelse

Timothy Aulies
(formand)

Alexander Ryle
(varerformand)

Henrik Børsting

Helle Bonnesen

Sophie Konggaard Vang

Michael Vindefelt
(næstformand)

Birgitte Birch-Madsen

Rasmus Stenbørg

Florisda Bujak





Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i Medlemskabet L/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Medlemskabet L/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Der er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Medlemskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultat af Medlemskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, der revisionen udføres på grundlag af basistandarderne i Bøkeretlige love af lov om

Medlemskabet L/S og Lov om Udviklingssekskabet By & Havn L/S og Rigsrevisorloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Det er vores opfattelse, at det oplyste revisionsbillede er retssikringskædet og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

I henhold til Rigsrevisorloven er revisors uafhængighed sikret ved, at revisoren har proceduren, der sikrer, at Rigsrevisoren uafhængighed opretholdes, både for Rigsrevisoren som institution og for de enkelte medarbejdere.

Rigsrevisoren er økonomisk uafhængig af de virksomheder, at revisorer. Vores interne retningslinjer og kvalitetsstyring sikrer, at uafhængigheden vurderes, når Rigsrevisoren får nye opgaver, og at vi vil indtænke for habilitationskravene fra alle medarbejdere.

De godkendte revisorer er uafhængige af Medlemskabet i overensstemmelse med Internationale Ethics Standards Board for Accountants' Internationale retningslinjer for revisorer (ethics officer (IESBA Code)) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, j. desuden at har udført vores arbejde i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at sikre, at Medlemskabets aktiviteter, sætts drift, der er retssikret vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipperne som fastsat i lov om årsregnskabet, indtil den eller ikke har andet særligt alternativt end at gøre det.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå et udtryk af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, er

revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Bøkeretlige love af lov om Medlemskabet L/S og Lov om Udviklingssekskabet By & Havn L/S og Rigsrevisorloven, altid vil afslutte væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af fejl i beregninger eller fejl og kan betragtes som væsentlig, hvis det med rimelighed kan forventes, at de interessenter, som har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, der revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Bøkeretlige love af lov om Medlemskabet L/S og Lov om Udviklingssekskabet By & Havn L/S og Rigsrevisorloven, forlader vi følgende vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificeret og vurderet risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udførte og udført revisionsarbejde som nævnt på disse risici, samt andre risikofaktorer, der er tilstrækkeligt oplyst til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opbygge væsentlig



tejlinformation fordrasaget af besidder eller hujere end ved væsentlig fejlinformation fordrasaget af fejl. Idet besidder kan omfatte sammentværgende, dokumentation, beviset udeladelse, udførelse eller tilbedelse af intern kontrol.

- the effect of formulation of the unknown formulation and the effect of formulation of the unknown formulation.

• **Upplysning** är den samlade kunskap om betydelsen av att använda sig av ett produktionsmedel som ett verktyg för att förbättra sin egen situation. Upplysning är en förutsättning för att kunna utveckla en verksamhet som är lönsam och som ger en god livsvillkor för de som arbetar där. Upplysning är en förutsättning för att kunna utveckla en verksamhet som är lönsam och som ger en god livsvillkor för de som arbetar där.

- * Factors of addition to: sum of all variables has no effect: sum

er aftrængt af ledelsen, er passende, samt om de nægtskabsmæssige sels og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om lærerens udarbejdelse af års-

[illegible]

- Tager et stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspjæler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

vi kommuniserer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Uttalelse om ledelsesberetningen

Conflicts of interest statement: The authors declare that the research was conducted in the absence of any commercial or financial relationships that could be construed as a potential conflict of interest.

Vores konklusion om årsringsniveauet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udttrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Fiklængning til vores reaktion af årsregnskabet er det vores ansvar at fæste ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt i overensstemmelse med årsregnskabet eller vores vidensopbehold ved revisionen eller på anden måde synes at indgive væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at træffe, om ledelsesbe-
retningen indholder krævede oplysninger i henhold
til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udfærdiget i overensstemmelse hermed.

med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet
væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Utdvalgte om turskisk-kritisk revidering og

forvaltningsansvar

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabslovgivelsen, er i overensstemmelse med meddelte besigtigelser, og for at alle foranstaltninger samt modtagelige afgifter og skattebetalingsskyldigheder er afgjorte i overensstemmelse med de af regnskabslovgivelsen fastsatte regler.

Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skridt til økonomiske beredværelser og for at der er taget skridt til forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og procedurer, der understøtter såsom automatiserede, produktkoder og effektivitet.

Tilføjningen til vores revision af årsregnskabet er i sig selv årsag til gennemført juridisk revision og til forebyggende revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlig utilregulenhed i dispositioner, der er omfattet af regnskabslovgivningen, eller væsentlige tvivlskragsmomenter i de oplysninger og påstande, som udvæjlen har erklæret sig grundlag for risikovurderningen. Tilsættelsen af årsregnskabsrevisor, som vil udføre juridisk-retsgranskende emner, som vil påføre juridisk retssikkerhed, eller tvivlskragsmomenter, som vil påføre

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøves bl. med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er lovsensstemmende med de relevante bestemmelser i lovforslag, love og andre kilder samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderes bl. med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldig økonomisk husholdning af virksomhedens og forvaltningens af de midler, der er omfattet af lovsensstemmelserne.

[illegible]

Ut har ingen varsmåge kuttisk barmærkning at rapportere i den forbindelse.



Bestyrelsesmedlemsskema

Kalenderen den 27. februar 2026

Rigsretten
CVR: 7706115

Gert Elton Hvist
Kontorchef

EY

Godekendt revisionspartnerskab
CVR: 30700228

Michael H. C. Nielsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nummer: 26738

Lykke Camilla Skov
Fuldmægtig

Finn Thomsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nummer: 35691



Medlemskabets 15. årsrapport 2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Metroselskabets langtidsbudget viser forventningerne til den langsigtede økonomiske udvikling i selskabet. Nedenstående langtidsbudget for 2026 er vedtaget af bestyrelsen i december 2025.



Bilag til ledelsesberetningen

Forudsætninger for langtidsbudgetet

Langtidsbudgetet er angivet i løbende priser.

Indtægter - passagerbil og lukster

1. Passagerbilene er forlagt med udgangspunkt i passagerpragnose baseret på DTM 2017 for M1/M2/M3/M4. Passagerpragnose for M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på prognosekonkurrencerne fra aftaleudvalget i marts 2025. I perioden 2025-2033 er der taget højde for forventet passagerindtægt. Der budgetteres med et passagerbil i 2026 på 138 mio. passagerer stigende til 146 mio. i 2027 og 189 mio. i 2033. Passagerbilforventningen stiger til 209 mio. passagerer på lang sigt.
2. Den gennemsnitlige indtægt pr. passager er budgetteret med udgangspunkt i den realiserede indtægt pr. passager i 2023, der er det bedste udgangspunkt for fastsættelse af den gennemsnitlige indtægt pr. passager for 2026 i forhold til implementeringen af den nye takstarmodellens model. Gennemsnitlig indtægt pr. passager er reguleret til 2026-priser med det udvalgte fastsatte mængde af indtægt på Metroens produktion. Den

gennemsnitlige indtægt pr. passager er i 2026 budgetteret med 13,10 kr. Den gennemsnitlige indtægt pr. passager i perioden på Finansministeriets forventning til produktionen.

Driftsomkostninger

3. Driftsomkostningerne for den idriftsatte Metro er estimeret på baggrund af selskabets omkostninger i henhold til drifts- og vedligeholdelseskontrakterne.
4. Driftsomkostningerne for M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på projektkonkurrencerne fra aftaleudvalget i marts 2025.
5. Driftsomkostningerne er fremkøbt på baggrund af Finansministeriets forventning til prisudvikling.
6. Tilmedtagelse af forventede driftsomkostninger vedrørende drift af Metroen er der indtægter i en tilsvarende reserve.

Investeringer

7. Anlægsudgifterne for M5 Chyring og M4 Nordhavn er afskrevet i 2020. Endeligt anlægsbudget for M5 Chyring er på 25,3 mia. kr. (25,6 mia. kr. i 2010-priser). Endeligt anlægsbudget for M4

Nordhavn er på 27,7 mia. kr. (29 mia. kr. i 2012-priser i inkl. reserve).

8. Anlægsbudgettet for M4 Sydhavn er afskrevet i 2024. Endeligt anlægsbudget for M4 Sydhavn er på 6,6 mia. kr. (6,6 mia. kr. i 2014-priser inkl. reserve).
9. Anlægsomkostningerne for M5 er baseret på projektkonkurrencerne fra aftaleudvalget i marts 2025. Det samlede anlægsbudget er vurderet til 23,4 mia. kr. inkl. korrektionsreserver i 2025-priser (23,7 mia. kr. i 2016-priser).
10. Anlægsomkostningerne for M4 Ydre Nordhavn er baseret på projektkonkurrencerne fra aftaleudvalget i marts 2025. Det samlede anlægsbudget er vurderet til 2,6 mia. kr. inkl. korrektionsreserver i 2025-priser (2,7 mia. kr. i 2016-priser).
11. Anlægsinvesteringerne vedrører tilgodeselskabsinvesteringer i den idriftsatte Metro.

12. Til investeringer for den idriftsatte Metro er der i forhold til driftsstart for de respektive metrolinjer, hvad investeringer til tekniske installationer, udført i 10. år. Investeringer i rullende materiel, mekaniske og elektriske installationer hvert



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



25. Krøbet om investeringer i andre tætte anlæg hvert 50. år.
13. Retinvesteringen i forbindelse med M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på projektskismen fra afslutningsdagen i marts 2025.
14. Til finansiering af forventelige meromkostninger i relation til det foreslåede anlæg er der indsat beløbet en reserve.
- Øvrige forhold**
15. Metroen er momsregistreret, hvorfor selskabets udgifter fra driften af Metroen er fratrækkeligt moms, mens momsudgifter ved anlæg af Metroen afledes.
16. Forrentning af gælden er baseret på Finansministeriets renteforventning i august 2025. Forrentningen tages højde for selskabets mulige fremtidige afdragsforringelser.
17. Betalingsafkastet med staten indgår med årlige indbetalinger på mellem 276 mio. kr. til 383 mio. kr. (2019-priser) i årene 2021-2060. Indbetalingsmønstret er indeholdt i Finansministeriets anslagsregning (forudsætningsmaterialet på finansloven).
18. Indbetalinger vedr. M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på etatsgrundlaget fra marts 2023.
19. Gennemsnitlig tilførselspriser er baseret på Finansministeriets refleksionsforventning i august 2025.



Langtidsbudget

Langtidsbudget 2026 for Metroselskabet I/S (løbende priser)

[illegible]



Langfristbudget



Metrikelabel 1/5 – Krisenjahr 2025

Jr	Ausgabe- hochgerechnet	Belweissanleger	Differenzbetrag (BSE/TOA)	Eurobilan- anforderungen	Budget- plan	Finanzplan- posten	Umschulde- verfahren	Nettoanlag- posten	Nettoanlag- Umsatz
2002	-488	-510	1.937	0	798	-1.059	238	-45.789	-45.551
2003	-497	0	1.567	0	812	-1.844	831	-46.573	-46.713
2004	-505	-2.170	1.638	0	824	-1.077	-1.789	-46.101	-46.101
2005	-514	-275	1.635	0	840	-1.068	599	-46.103	-46.103
2006	0	-14	1.745	0	678	-1.075	1.334	-46.169	-46.169
2007	0	0	1.875	0	689	-1.079	1.485	-46.069	-46.584
2008	0	-10	1.977	0	701	-1.054	1.574	-41.010	-41.010
2009	0	-1.136	2.040	0	713	-1.042	634	-41.010	-40.395
2010	0	-46	2.185	0	725	-1.030	1.813	-40.395	-38.582
2011	0	0	2.245	0	737	-865	2.008	-38.582	-38.594
2012	0	-5.533	2.312	0	750	-1.042	-3.485	-38.594	-40.059
2013	0	0	2.379	0	764	-1.211	1.306	-38.105	-38.105
2014	0	-48	2.445	0	778	-1.185	1.415	-38.105	-38.105
2015	0	-45	2.495	0	792	-1.188	2.483	-38.205	-38.222
2016	0	0	2.555	0	805	-1.116	2.246	-38.222	-38.222
2017	0	0	2.619	0	820	-1.070	2.369	-38.222	-38.222
2018	0	-3	2.683	0	834	-1.048	2.466	-38.222	-38.222
2019	0	-587	2.749	0	849	-971	2.541	-38.222	-38.222
2020	0	-3.245	2.816	0	865	-970	-535	-38.222	-38.222
2021	0	-10	2.887	0	0	-533	1.946	-38.222	-38.222
2022	0	-724	2.960	0	0	-850	2.203	-38.222	-38.222
2023	0	0	3.072	0	0	-753	2.651	-38.222	-38.222
2024	0	-302	3.105	0	0	-671	2.446	-38.222	-38.222
2025	0	-1.763	3.180	0	0	-636	2.689	-38.222	-38.222
2026	0	0	3.232	0	0	-559	2.574	-38.222	-38.222
2027	0	0	3.281	0	0	-471	2.529	-38.222	-38.222
2028	0	-5.313	3.393	0	0	-437	-2.259	-38.222	-38.222
2029	0	-770	3.569	0	0	-349	2.494	-38.222	-38.222
2030	0	-890	3.649	0	0	-365	2.610	-38.222	-38.222
2031	0	-1.576	3.724	0	0	-353	1.866	-38.222	-38.222
2032	0	0	3.794	0	0	-358	3.636	-38.222	-38.222
2033	0	0	3.861	0	0	-40	2.327	-38.222	-38.222
2034	0	-1.667	3.861	0	0	-40	2.327	-38.222	-38.222



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



ESG – supplerende data og noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



Supplerende ESG-data

Underemne	Reguleringskriterium	Enhed	Note	2025	2024	2023	2022	2021
Klimaudtryk	Metropolis A/S' totale CO ₂ -aftryk	ton CO ₂ e	27	22.838	-	-	-	-
	- Scope 1	ton CO ₂ e	28	8	-	-	-	-
	- Scope 2	ton CO ₂ e	29	2.895	-	-	-	-
	- Scope 3	ton CO ₂ e	30	19.935	-	-	-	-
	CO ₂ -intensitet	ton CO ₂ e / MWh	31	13,338	-	-	-	-
	Aktuel CO ₂ e	ton CO ₂ e	32	7.616	-	-	-	-
	Brændstoffer CO ₂ e	ton CO ₂ e	33	6.485	-	-	-	-
	Selskabets CO ₂ e	ton CO ₂ e	34	9.510	-	-	-	-
	CO ₂ -fralegemder pr. år	ton CO ₂ e	35	22	67	55	55	12
	Baseline-estimering baseret på M&S 1. fase	ton CO ₂ e	36	286.020	-	-	-	-
Energi	Energiforbrug til fremstilling af tog	MWh	37	107.353	145.821	144.990	143.190	143.304
	Energiforbrug i værksteden	MWh	38	28.136	26.095	24.060	23.305	23.016
	Totalt energiforbrug fra anlæg	TWh	39	125	5.185	2.369	6.780	2.727
	Anden nyttiggørelse	%	40	21	88	77	85	94
Arbejdsmiljø	Arbejdsmiljø	Arbejd	41	0	-	-	-	-
	Arbejdsmiljøindsats	Arbejd	42	8	13	12	6	9
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	43	29	29	29	29	-
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	44	14	14	14	14	-
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	45	8	18	11	15	95
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	46	1	9	6	6	6
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	47	Oppev. 100%	33,6	31,2	29,7	32,0
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	48	17	18	15	8	5
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	49	17	18	15	8	5
	Arbejdsmiljøindsats pr. medarbejder	Arbejd	50	17	18	15	8	5



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3



ESG-noter

Nøglinjestatusser

Note 1 CO₂e pr. passagerkilometer

Der er ingen direkte CO₂-udledninger (scope 1) forbundet med drift af Metroens tog, da de er elektriske. Der er dog udledninger forbundet med produktion af den elektricitet, som forbruges i Nordstaden mod Nordst. Eftersynet kan udregnes til CO₂-udledning, baseret på emissions-faktorer for de enkelte el-net, der leverer i det danske el-net. Klimapunktskemaet fra det berørte net med den foretagne emissionsfaktor for el fra 2021 for Danmark. Reglerstaten eller hvor mange gram CO₂ der udledes pr. kilowatt-time, vil der bruges til beregning af CO₂-udledningen. Således med Eftersynet (scope 1) og Eftersynet (scope 2) kan CO₂-udledningen beregnes til 17,29 g CO₂-udledning pr. passagerkilometer med den foretagne emissionsfaktor for el fra Danmark for 2021, som medfører et totalt aftryk pr. passagerkilometer.

Note 2 Opmålt reduktion M4 – designfase

Designfasen er i sig selv et vigtigt skridt til reduktion af CO₂-udledningen. Tallet vil være den opskete reduktion i design-relevant tilstande. Inklusive alle indarbejdede CO₂-reducerende tiltag, endvideregående af dem.

Note 3 Opmålt reduktion M5 – designfase

Opmålt reduktion i design-relevant tilstande, inklusive alle indarbejdede CO₂-reducerende tiltag pr. 31. december 2025.



Note 4 Grad af kortlægning af metrosystemets sårbarhed og skadesomkostninger ved ekstremregn og stormflodshændelser

Procentdelen af oplyst analyseprocent kortlægning af sårbarhed som skade- og skadesomkostning i metrosystemet. En ny og oplyst analyse af således samlede husholdninger og andre analyse vejene osv.

Note 5 Energi forbrug pr. kørt togkilometer

Strømsforbrug (i kWh) for hver kilometer, som metrosystemet lever. Kogtektenergi lever for det samlede strømsforbrug på alle metrolinjer, dvs. kørselstrøm og elnetstrøm.

Note 6 Totalt energi forbrug

Dat samlede strømsforbrug (i kWh) for hver kilometer med drift af den elektriske Metro (M4). Det vil være kørselstrøm og strøm på stationer og kontrol- og vedligeholdelsescentre for alle linjer.

Note 7 Øvrig strøm på M1-M2 (reduktionsmål: 10 pct.)

Opgøres som den procentdel af strøm på det samlede forbrug af "øvrige strøm" (dvs. ikke på andet strømsforbrug end det der bruges til kørsel og kontrol- og vedligeholdelse) (for linjerne M1-M2) for perioden, uanset holdning af det samlede forbrug i 2025.

Note 8 Implementering af "Fokusområder for Ressourcer og Biodiversitet"

Procentdel af implementering af fokusområder for Ressourcer og Biodiversitet, der er i gang på alle linjer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3

Note 12 Medarbejderomsætning

Maatregelen inzake de verspreiding van de ziekte worden genomen op basis van de informatie die wordt verzameld door de gezondheidsautoriteiten. De maatregelen worden genomen op basis van de informatie die wordt verzameld door de gezondheidsautoriteiten.

Note 13 Medarbejdertilfredshed (GAIS)

Medarbejderernes samlede tilfredshed på en skala fra 0-100 der opgives i forbindelse med virksomheds- eller medarbejderundersøgelser (DAIS). Resultater opgives på baggrund af fem overvårede spørgsmål omringende jobtilfredshed.

Note 14 eNPS

[illegible]

Baseret på metaarbejdernes vurdering på en skala fra 1-10 af spe-

Note 16 Er der upassande ytringer (GAIS)

Der procentive andeel af medarbejdere der i den Artige medarbejderindsigtsskema (KATIS) svarer "ja" til spørgsmålet "Jeg spiller en kulturel rolle på arbejdspladsen, hvor der er spassende tingene", f.eks. om sex, seksualitet, etnicitet, oprindelse og religion."

Note 21 Antal audits vedr. arbejdsklausul gennemført

Antallet af gennemførte båndindlæsninger – især kassetindlæsninger – af erindringsmateriale eller anden relevant litteratur omhandler den danske historie i 1990'erne er steget markant. Antallet kan både omfatte dokumentation af historiske begivenheder på den lokale eller regionale scene.

Note 22 Naboer med ingen/begrænset gene fra anlægsarbejde

Talant voor anderen af te lezen, dat is het enige opname-ingenieur niet begonnen geweest, dat is het enige opname-ingenieur niet begonnen geweest.

Note 23 Oplevet trykghed i Metroen

Mennesket sætter spørgsmålstegn ved de to paradokser og prøver at finde en tredje vej mellem dem. Men det lykkes kun i et vist omfang. I den tredje vej mellem de to paradokser, som er blevet kaldt "den tredje vej", ser vi de to paradokser i sig selv. Den tredje vej er en vej, der er blevet kaldt "den tredje vej", og den er blevet kaldt "den tredje vej".

Note 24 Elevator-oppetHd

Note 24 Elevator-appetite

Note 29 Scope Z

Reduktion der externen CO₂-effekte, der totalen Scope 2, Scope 2 excluder und der Scope 1-Produktion. Infolgedessen wird die externe CO₂-Produktion von 1.000.000 t auf 1.000.000 t reduziert.

Note 30 Scope 3

Andelen af det estimerede totale CO₂-efterslag, der tilskrives Scope 3, omfatter anviske indtækte udlæddringer, der opstår i forbindelse med produktion af råvarer, såsom råolie og rågas, og som er omfattet af scope 2, hvis omkostning til CO₂-efterslag er lavere end omkostningen til CO₂-efterslag for scope 2.

Andelen af det estimerede totale

forbrug af materialer og energi, og
omkostninger til konsulent- og re-

Note 33 Reinvestering CO2a

Analysen zu den bestimmenden Faktoren CO₂-Emissionen in den einzelnen Wirtschaftssektoren, die in der Tabelle dargestellt sind, sind in der Tabelle dargestellt.

Note 39 Total affaldsmængde fra anlæg

De totale mangler afholdt (og gik i) den velbekendte årlige periodiske konference (CEOP) og CEOP's generelle møder. De blev afholdt på Hotel Bristol, som er generelt et 4-5 stjernet hotel, og blev afholdt på Hotel Bristol, som er generelt et 4-5 stjernet hotel, og blev afholdt på Hotel Bristol, som er generelt et 4-5 stjernet hotel.

of a post-2000 and liberalisation movement in Africa

Note 40 Anden nyttiggørelse

ORSh? og CSSh?) sammytliggende. Med hensyn

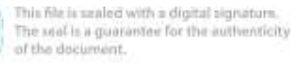
affidarsi a priori, con un tipo di scoglio ad angoli acuti, come le labande noidi, che si vogliono allungare come le labande dei generati affidi.

Note 41: Bortskaffelse

Den procentvise andelen af samlede mangler afholdt i løbet af 1997 af de enkelte store anlagsskiftetstyper i perioden 1995-1997 og 1998-2000. Ved beregningen er der taget hensyn til de samlede mangler, som er registreret i de enkelte kommuner. De enkelte kommuner er opdelt i tre grupper: kommuner med en befolkning på mere end 100.000 indbyggere, kommuner med en befolkning mellem 10.000 og 100.000 indbyggere, og kommuner med en befolkning på mindre end 10.000 indbyggere. De enkelte kommuner er opdelt i tre grupper: kommuner med en befolkning på mere end 100.000 indbyggere, kommuner med en befolkning mellem 10.000 og 100.000 indbyggere, og kommuner med en befolkning på mindre end 10.000 indbyggere. De enkelte kommuner er opdelt i tre grupper: kommuner med en befolkning på mere end 100.000 indbyggere, kommuner med en befolkning mellem 10.000 og 100.000 indbyggere, og kommuner med en befolkning på mindre end 10.000 indbyggere.

Note 42: Antal tangtulfssygemeldte

Note 42 Antal langtidssygemeldte



Document ID:
359C510186A44078B3B18FE1791A33E3

Note 48 Læringsbærsværk i driften

Dette tilgængelige artikel (inkluderende udvalgte figurer) er gratis tilgængelig for alle læsere. Det fulde nummer af *Journal of Internal Medicine* kan købes for 2005 kr. 200,- (inkluderende moms). For bestilling af artikler og abonnementer, se <http://www.blackwell-science.com/jim>.

Note 44 Konsbalance – alle medarbejdere

Uans kriterierdelingen for alle småtaller er, selv har angivet deres kun, eksklusive studenter og praktikanter

Note 45 Antal ulykker uden fravær - anlæg

Metodebeskrivelsen følger Arbejdstilsynets definition af uoplyst: "Hvad angår metode har det været en forudsætning for undersøgelsen, at en person kommer fysisk eller psykisk til skade."

Note 46 Antal ulykker med fravær - anslag

Lipsum med fravær af uhelder, som mønstret svarer til arbejdet i en dag eller mere udførte skadestrukturer.

Note 47 Ulykkesfrekvens for branchen

Corresponding author for all papers: | bygg-og-arbejdsbranchen | Danmark (DA) | bygherstatistik



Metrolab Ltd
Metrolab Ltd
2500 Metrolab St
T: 351 3700
Fax: 351 3700
Lantern Metrolab Ltd
ISBN 978-0-92378-435-1



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B1BFE1701A33E3