

KULTUR-, FRITIDS- OG BORGERSERVICEUDVALGET

REFERAT

for mødet den 19.03.2026, kl. 17:00 i Rådhuset, 1. sal, værelse 87

4. Udvalgets strategiproces, herunder temamøder

2

4. Udvalgets strategiproces, herunder temamøder

Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget skal beslutte processen for udarbejdelse af det strategiske grundlag for udvalgets arbejde for de næste fire år til erstatning af Kultur- og Fritidspolitik 2023-2026, herunder udvælgelse af temaer, der skal danne ramme for den kommende inddragelsesproces.

Indstilling

Kultur-, Fritids- og Borgerserviceforvaltningen indstiller,

1. at Kultur-, Fritids-, og Borgerserviceudvalget godkender, at det nye strategiske grundlag afgrænses til de temaer, som udvalget ønsker at give særligt fokus de kommende fire år
2. at Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget godkender, hvilke 2-4 temaer der skal arbejdes videre med, jf. løsningsafsnittet
3. at Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget godkender strategiprocesen (bilag 1).

Der udarbejdes et strategigrundlag med fokus på 2-4 prioriterede temaer, der skal danne politisk retning og faglig ramme for, hvilke udfordringer og forandringer udvalget samt forvaltningen i samarbejde med relevante interessenter skal forfølge de kommende fire år.

På baggrund af udvalgets første drøftelser af strategigrundlaget (udvalgsmødet den 20. februar) er seks mulige temaer blevet identificeret, der hver rummer en række undertemaer, problemstillinger og potentialeområder, der konkret vil kunne arbejdes videre med.

Problemstilling

På udvalgsmødet den 20. februar 2026 blev det besluttet, at Kultur-, Fritids- og Borgerserviceforvaltningen skal arbejde videre med en proces for udarbejdelsen af et nyt strategisk grundlag, der kan vedtages i starten af 2027, og som erstatter den nuværende Kultur- og Fritidspolitik.

Det strategiske grundlag skal beskrive udvalgets ambitioner i forhold til særligt prioriterede temaer og områder. Med strategigrundlaget bliver det tydeliggjort, hvilke forandringer man politisk ønsker for kultur- og fritidslivet de næste fire år.

Strategigrundlaget skal ses i sammenhæng med – og i forlængelse af - eksisterende politisk vedtagne handleplaner, der også sætter retning for udviklingen af forvaltningens område.

Løsning

Der udarbejdes et strategigrundlag med fokus på 2-4 prioriterede temaer, der skal danne politisk retning og faglig ramme for, hvilke udfordringer og forandringer udvalget samt forvaltningen i samarbejde med relevante interessenter skal forfølge de kommende fire år.

På baggrund af udvalgets første drøftelser af strategigrundlaget (udvalgsmødet den 20. februar) er seks mulige temaer blevet identificeret, der hver rummer en række undertemaer, problemstillinger og potentialeområder, der konkret vil kunne arbejdes videre med.

Forvaltningen anbefaler, at der vælges mellem 2-4 af de foreslåede temaer for at sikre strategisk fokus og tilstrækkelig dybde i valg af løsninger og implementering heraf:

Temaer	Indhold
A. København som kulturhovedstad	Kulturens egenværdi, internationale og nationale partnerskaber og projekter, professionelle miljøer og nicher, festivaler og megaevents, kunst og historie, diversitet og mangfoldighed, revitalisering af kulturhuse
B. Kulturen og kunsten som katalysator	Sundhed, trivsel og kernevelfærd, fællesskaber, stærke samlingspunkter og lokale initiativer, vækstlag, kreativ vækst og turisme, finansiering af kulturen og gearing af økonomien
C. Borgerens møde med kommunen	Rammer for samarbejder, aktørdrevne aktiviteter og frivillighed, afbureaukratisering, serviceindgange og brugerrejser, digitalisering og teknologiforbedringer, borgerinddragelse
D. Børn og unge på tværs af fagområder	En mere strategisk, koordineret, systematisk og helhedsorienteret retning for arbejdet med børn og unge på kultur- og idrætsområdet
E. Kapacitet og lige adgang	Bedre kapacitetsudnyttelse (især uden for "prime time") og geografisk dækning, fysisk, social, sproglig, økonomisk tilgængelighed til de kommunale kulturtilbud og -faciliteter
F. Kultur- og fritidsaktive københavnere	Forskelligartede og målrettede tilbud, flere i bevægelse og fællesskaber omkring idræt og kulturelle aktiviteter, sociale partnerskaber, aktivering af byens rum (herunder blå og grønne zoner), systematisk viden om københavnernes kultur- og fritidsvaner og behov, bedre brugerrejser og målrettet markedsføring.

Med udgangspunkt i de 2-4 udvalgte temaer tilrettelægges en række temamøder for udvalget i april-juni med henblik på politisk pejling til det videre strategiarbejde. Forvaltningen vil præsentere uddybende baggrunds- og datamateriale på de kommende temamøder for at sikre et fælles vidensgrundlag.

I forbindelse med den endelige vedtagelse af det strategiske grundlag beslutter Kultur-, Fritids-, og Borgerserviceudvalget relevante justeringer til udvalgte handleplaner, så disse kan videreføres frem til 2029. De nævnte seks temaers nuværende indhold er relevante for de fleste handleplaner.

Strategiproces

Der foreslås følgende proces for udarbejdelsen af et nyt og konsolideret strategisk grundlag:

1. Politisk pejling (april-juni): Temamøder i Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget, hvor udvalgets prioriterede temaer (udvælges på udvalgsmødet den 19. marts) drøftes, og eventuelle strategiske pejlemærker og indikatorer fastlægges.
2. Inddragelse af hovedinteressenter (april-august): Dialogmøde med lokaludvalg (4. juni) samt fokuserede drøftelser i relevante særlige udvalg (som fx Folkeoplysning, Scenekunst, Musik, Natteliv) og råd (Ældre-, Unge- og Handicapråd) og med andre hovedinteressenter (jf. bilag 1).
3. Stormøde på rådhuset (10. eller 17. august): Opsamlende stormøde på inddragelsesproces, hvor lokaludvalg og andre hovedinteressenter får mulighed for en direkte dialog med KFU. Mødet vil desuden være en mulighed for udvalget til give forvaltningen en sidste pejling til høringsudkastet.
4. Udvalgsbehandling af høringsudkast for nyt strategisk grundlag (oktober)
5. Offentlig høring (8 uger i oktober-december): Den offentlige høring (via høringsportalen Bliv Hørt) kan suppleres med et par åbne borgermøder, hvor et høringsudkast skaber ramme for mere fokuserede drøftelser.
6. Endelig politik vedtagelse januar 2027.

For at den foreslåede strategiproces kan lykkes, kræver det følgende forudsætninger:

- Tidlig inddragelse af lokaludvalg fra april sker ved, at forvaltningen udsender dialogmateriale (se bilag 2) til lokaludvalgene (og andre hovedinteressenter) medio april med henblik på et fællesmøde den 4. juni. Det bemærkes i forlængelse heraf, at de nye lokaludvalg først forventes endeligt konstitueret ultimo april.
- Tidlig inddragelse af hovedinteressenter forudsætter, at udvalget d.d. vælger hvilke 2-4 temaer, der ønskes input til, og som der kan arbejdes videre med som hovedtemaer i udvalgets strategiske grundlag.
- Aktiv deltagelse i strategiarbejdet ved at prioritere de foreslåede temamøder, der afholdes (uden mødepligt) i forlængelse af de kalendersatte udvalgsmøder i april-juni (jf. bilag 1). På

temamøderne drøftes de prioriterede temaer (på baggrund af uddybende materiale fra forvaltningen), og eventuelle strategiske pejlemærker og indikatorer fastlægges. Godkendelse af høringsudkastet samt vedtagelse af planen sker på ordinære udvalgsmøder.

Inddragelses- og høringsproces uddybet

Inddragelsen af hovedinteressenter består af en række dialogmøder (jf. bilag 1), et opsamlende stormøde på rådhuset i august, og en afsluttende offentlig høring til efteråret.

I forbindelse med dialogmøderne spørges hovedinteressenterne til hvilke problemstillinger og prioriteter, de vurderer særligt vigtige indenfor hvert tema. Da inddragelsen af hovedinteressenter sker sideløbende med udvalgets temamøder (april-juni), vil udvalget løbende modtage skriftlige orienteringer herom med henblik op at kunne bringe interessentperspektiverne aktivt ind i de politiske drøftelser.

Politisk Handlerum

Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget kan foreslå, at forvaltningen skal arbejde videre med andre temaer for temamøderne eller sende sagen tilbage til forvaltningen med ønske om udarbejdelse af en revideret model for processen.

Økonomi

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

Videre proces

Kultur-, Fritids- og Borgerserviceforvaltningen igangsætter processen for udarbejdelse af et nyt strategisk grundlag, herunder tilrettelæggelse af temamøder samt inddragelse af hovedinteressenter.

Udvalget kan primo april forvente en specificeret mødeplan for temamøderne (uden mødepligt), herunder en række kalenderinvitationer.

Udvalget modtager desuden en særskilt sag vedrørende studietur.

Mikkel Boje

/

Jakob Heide Petersen

Beslutning

Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalgets beslutning i mødet den 19. marts 2026

Indstillingens 1. at-punkt blev godkendt uden afstemning.

Indstillingens 2. at-punkt blev godkendt efter afstemning, således at der blev valgt tre temaer.

Udvalget valgte separat afstemning om følgende temaer:

A. København som kulturhovedstad

For: Ø, C, B, A, F og Å

Imod: ingen.

D. Børn og unge på tværs af fagområder

For: Ø, C, B, A, F og Å

Imod: ingen.

F. Kultur- og fritidsaktive københavnere, dog således at den skal benævnes levende fællesskaber og samlingspunkter.

For stemte: Ø, C, B, A, F og Å

Imod: ingen.

B. Kultur og kunst som katalysator, dog således at den skal benævnes 'kultur som motor for sundhed, trivsel og bæredygtig vækst'.

For stemte: Å

Imod stemte: Ø, A, C, B og F.

SF, Enhedslisten og Radikale Venstre fremsatte følgende protokolbemærkning:

"Partierne er enige i kulturens vigtige rolle som motor for sundhed, trivsel og bæredygtig vækst med gavnlige effekter, endda også økonomiske for andre samfunds- og politikområder. Dette bør KFU bestemt beskæftige sig med i de kommende år, men ikke som en del af udvalgets egen strategiske kulturpolitik."

Bilag

Bilag 1. Proces for nyt strategisk grundlag

Bilag 2. Skabelon til dialogmateriale

Bilag 3. Overblik over KFU-handleplaner

Bilag 1. Proces for nyt strategisk grundlag



Revideret

Proces for nyt strategisk grundlag



KFU januar 2027
Vedtagelse af nyt
Strategisk grundlag

8 uger (okt.-dec.)
Offentlig høring



KFU oktober
Udvalget godkender
høringsudkast

Stormøde den 10/17. august
Opsamlende stormøde i
forlængelse af
inddragelsesproces
+
Sidste politiske pejling til
høringsudkast

KFU 19. juni
Temamøde om
tema 4



KFU 4. juni
Dialogmøde med
lokaludvalgene

KFU 7. maj
Temamøde om tema 2-3

KFU 24. april
Muligt temamøde (tema 1)




KFU 19. marts
Udvalget udvælger 2-4
prioriterede temaer
(diverse dialogmøder mv. bookes snarest herefter)

Dialogmateriale udsendes
i løbet af uge 16 til lokaludvalg
og andre hovedinteressenter



Input fra hovedinteressenter

Dialog med lokaludvalg, relevante særlige udvalg og råd (unge, ældre, handicap) samt hovedinteressenter for idræt, kunst og historie samt kultur- og biblioteksområderne, om input til prioriterede temaer

 = KFU beslutning

Metode for konkretisering



Formål:

Et strategisk grundlag for de områder udvalget ønsker at give særligt fokus de kommende fire år

Dvs. ikke en strategi for hele forvaltningens arbejde

2-4 prioriterede temaer

Med udgangspunkt i udvalgte temaer identificeres eksisterende handleplansindsatser og øvrige større indsatser, der kan indgå under temaerne
+
Input fra hovedinteressenter



Katalog over eksisterende indsatser
+ forslag til nye

(pba. faglige vurderinger samt input fra hovedinteressenter)

Valg af strategiske pejlemærker og indikatorer (data vi vil følge samt evt. måltal?)



Forslag til

Inddragelse af hovedinteressenter

- hvilke problemstillinger og prioriteter er særligt vigtige indenfor hvert tema?

Interessent	Inddragelsesform	Dato/periode
Lokaludvalg	<ul style="list-style-type: none">Fælles dialogmøde med KFUOpsamlende stormøde på rådhuset	<ul style="list-style-type: none">4. juni, kl. 15-16.00 (TBD)10/17. august kl. 16.00
Råd (Unge, Ældre, Handicap og Visuel kunst)	<ul style="list-style-type: none">Særskilte dialogmøder med forvaltningen om input til de prioriterede temaerOpsamlende stormøde på rådhuset	April - august
Særlige udvalg (Scenekunst, Musik, Folkeoplysning, Natteliv)	<ul style="list-style-type: none">Udvalgsdrøftelser af de prioriterede temaer	April - juni
Andre hovedinteressenter som fx. DGI Storkøbenhavn, DIF - Danmarks Idrætsforbund, Kulturens Analyseinstitut, Biblioteksforeningen m.fl.	<ul style="list-style-type: none">Bilaterale dialogmøder med forvaltningen om (for interessenten) relevante prioriterede temaerOpsamlende stormøde på rådhuset i august	April - august
Københavnernes og øvrige interessenter	Offentlig høring (via Høringsportalen Bliv Hørt)	8 uger i okt.-dec.

Bilag 2. Skabelon til dialogmateriale



Udkast til invitation

Sendes som mail, hvis forvaltningen er afsender og i KK-skabelon hvis Borgmesteren er afsender

Kære **NN**

Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget forbereder et nyt strategisk grundlag, der skal beskrive politiske ambitioner indenfor særligt udvalgte temaer og sætte retningen for udvalgets arbejde de kommende fire år.

Den nuværende Kultur- og Fritidspolitik udløber i slutningen af 2026 og udvalget ønsker at afslutte arbejdet med et nyt strategisk grundlag inden årets udgang. Vi efterspørger bidrag fra lokaludvalg og andre hovedinteressenter til prioriteringer indenfor de valgte temaer

På udvalgmødet den 19. marts 2026 besluttede Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget en strategiproces, herunder udpegning af de temaer der skal arbejdes videre med som hovedtemaer til det strategiske grundlag. Vi er meget interesserede i at modtage jeres input og perspektiver på disse temaer. Hvad er særligt vigtigt for jer indenfor de valgte temaer, og hvordan kan vi som kommune bedst understøtte og udvikle disse temaer?

I inviteres derfor til:

[En invitation til et konkret dialogmøde her, fx fællesmødet den 4. juni]

Ud over den tidlige inddragelse af nøgleinteressenter her i foråret, planlægger vi en mere formel og offentlig høring (af et høringsudkast) til efteråret.

Vi ser meget frem til dialogen med jer.

På vegne af Kultur-, Fritids- og Borgerserviceudvalget

Christopher Røhl
Kultur-, fritids- og borgerserviceborgmester

Dialogmateriale

Indledning (baggrund og formål med det strategiske grundlag)

Tema 1 (1 slide med tema og mulige undertemaer)

Tema 2 (1 slide med tema og mulige undertemaer)

Tema 3 (1 slide med tema og mulige undertemaer)

Tema 4 (1 slide med tema og mulige undertemaer)

Tema 5 (1 slide med tema og mulige undertemaer)

Proces for udarbejdelse af nyt strategisk grundlag

Bilag:

- Kultur- og Fritidspolitikken 2023-2026
- De otte handleplaner i pixie (8 slides)
- Uddrag af KFU Hvidbog 2026; Kapitel 3 – Fagområder for Kultur-, Fritids- Borgerservice)
- Segmenteringsundersøgelsen 2023
- Strategiproces

Bilag 3. Overblik over KFU-handleplaner



Handleplan og formål

Fremtidens svømmetilbud

Formålet er at skabe fremtidens svømmetilbud og en bæredygtig badekultur med sikre svømmere, oplevelser og bevægelse.

Vedtaget i KFU den 5. december 2024.

Handleplan for tilgængelighed og universelt design

Formålet er at øge tilgængeligheden til og i byens kultur- og fritidsfaciliteter, så flere får mulighed for at tage del i kultur- og fritidsaktiviteter.

Vedtaget i KFU den 27. november 2025.

Idrætsplanen

Flere københavnere skal være fysisk aktive. Samtidig vil vi sikre stærke og betydningsfulde fællesskaber.

Vedtaget i KFU den 18. juni 2024.

Internationale borgere

Formålet er at flere internationale borgere skal trives og have muligheder for at deltage og engagere sig i byens kultur- og fritidstilbud.

Vedtaget i KFU den 5. december 2024.

Investeringsplan for Kultur og Idræt

Formålet er at anvise handlemuligheder, når der udvikles nye faciliteter indenfor en række udvalgte tematikker. Herved kan planen bidrage til prioriteringer i facilitetsudviklingen.

Vedtages i KFU den 27. november 2025.

KUBI

Formålet er at skabe stærke lokale samlingspunkter med flere læseglade og kulturaktive københavnere, herunder at nå ud til nye brugere samt understøtte en mere ligelig fordeling af kulturtilbuddet på tværs af byen.

Vedtaget i KFU den 22. februar 2025, med ændring i planen den 14. august 2025 (hvormed det blev besluttet, at der ikke reduceres i antallet af biblioteker i planperioden)

Kunst og kultur i udsatte boligområder

Formålet er at understøtte en mere ligelig fordeling af kunst- og kulturtilbud på tværs af byen og fremme flere aktiviteter i udsatte by- og boligområder.

Vedtaget i KFU den 10. juni 2025.

Planlagt vedligehold

Formålet er at sikre et planlagt vedligehold af byens kultur- og fritidsinstitutioner for 500 mio. kr. over de næste 10 år.

Vedtaget ved Budget 2025.