



IFFD

Idræts- og Fritidsfaciliteter i Danmark



Foto: Carsten Ingemann

- Det arbejder vi
for i IFFD

Fremtidens idræts- og fritidsfaciliteter

Idræts- og fritidssektoren er en stor og mangfoldig størrelse, der rummer en høj grad af kompleksitet.

Den omfatter borgeren – børn, unge, voksne og ældre – kort sagt alle, der ønsker at dyrke en eller anden form for idræts- og/eller fritidsaktivitet. De forpligtende fællesskaber er et bærende element i idræts- og fritidslivets aktiviteter hvor dedikerede ildsjæle yder en frivillig indsats, for at skabe indhold i rammerne. Interessenter i sektoren er også de rent kommercielle udbydere af motion eller arrangører af idræts-events. Endelig er den professionelle idræt et eksempel, der kan ses som en vigtig aktør både i en national og international forankret underholdningsindustri.

Fælles for dem alle er, at de gør brug af en eller anden form for facilitet som rammen for aktiviteten. Denne facilitet er organisatorisk forankret, indgår i en planlagt drift og er underlagt nogle givne økonomiske og lovmæssige rammer. Det er disse forhold omkring drift, økonomi og rammer som vi er optaget af i Idræts – og Fritidsfaciliteter i Danmark (IFFD).

IFFD arbejder med udgangspunkt i FN's 17 verdensmål for at få mest muligt ud af de ressourcer, der anvendes på idræts- og fritidsfaciliteterne.

IFFD henvender sig som forening derfor særligt til dem, der arbejder politisk og administrativt med kultur-, fritids- eller idrætsområdet i en kommune eller som arbejder i et idrætsanlæg. Herudover har IFFD stort fokus på samarbejdet med Folketinget, idræts- og fritidslivets organisationer, selv-ejede institutioner, folkeoplysningsudvalg og øvrige aktører på området.

Faciliteten er vores udgangspunkt og fokus

Faciliteter til idræt og fritid er i dag udformet, drevet og organiseret på mange forskellige måder. Fælles for dem alle er dog, at lige fra løbestien i skoven til den spektakulære superarena er disse faciliteter til leg, idræt og motion storleverandører til den danske velfærd.

Faciliteterne spiller en væsentlig rolle for vores civilsamfund. De er en del af sundhedsindsatsen – både i forebyggelse af livsstilssygdomme og i mange genoptræningsforløb, og understøtter således FN's verdensmål nr. 3 om sundhed og trivsel.

I mange mindre lokalsamfund er idrætsanlægget desuden et omdrejningspunkt for både uddannelsesinstitutioner, det sociale liv i landsbyen og den generelle udvikling. IFFD tager udgangspunkt i faciliteterne – vi ønsker at varetage faciliteternes tarv, så man i krav og ønsker til både eksisterende og fremtidige faciliteter husker at indtænke drift, tidligere erfaringer, den nyeste viden

og de tendenser for fremtiden, som tegner sig i horisonten. Her kan sættes fokus på eventuelle synergieffekter, der kan opnås ved at inddrage andre faciliteter og institutioner som biblioteker, kulturhuse, ventesale osv. i idræts- og fritidsfaciliteterne.

Sparringspartner og dialog

IFFD er den naturlige dialog- og sparringspartner, når indhold, organisering og drift af idræts- og fritidsfaciliteter skal debatteres. Vi vil inspirere til at holde fokus på både de velorganiserede foreningers, de mere eller mindre selvorganiserede idrætsudøveres og de mange nye sportsgrenes ønsker, samtidig med at vi gerne vil bidrage til at dialogen tager udgangspunkt i fakta og baserer sig på videnskabelige undersøgelser og analyser.

Dialogen sætter fokus på rammerne for fællesskabet og demokratiudviklingen, der er grundlaget for indholdet i og udviklingen af idræts- og fritidssektoren.

Dialogen mellem de mange interessenter på idræts- og fritidsområdet er afgørende for en fortsat positiv udvikling, og som repræsentant for faciliteterne er IFFD i en unik position til at sikre samarbejde, åbenhed og helhedstænkning. Det er derfor foreningens primære fokus at bidrage til en positiv og respektfuld dialog mellem faciliteternes ejere og brugerne og dermed understøtte den demokratiske tradition omkring organisering af idrætten.

Strategier og fokusområder

Idræt og fritid skal være for alle. Det er grundtanken for alle os, der til dagligt arbejder med idræt, sport og fritid, uanset hvor i branchen, vi hører til. Vi ser dog alle sammen branchens udfordringer fra vores eget ståsted og kan derfor miste helhedssynet over for brugere og faciliteter. Det er en udfordring, som IFFD gerne vil italesætte og udfordre, så vi via dialog og samarbejde opnår de bedste betingelser for alle interessenter. IFFD har udpeget 6 fokusområder, hvor vi i første omgang vil koncentrere vores indsats.

Vores 6 fokusområder

Kompetenceudvikling og videndeling

Vi skal udvikle ledere og ansatte i fritidssektoren

Vil vi blive ved med at tiltrække brugere til idrætsfaciliteterne, må vi styrke og udvikle kompetencerne hos vores medarbejdere. Det gælder uanset om man er assistent, halinspektør eller kultur- og fritidschef. Medarbejdere og ledere i idræts- og fritidssektoren har ikke tradition for hverken lange uddannelser eller megen efteruddannelse, og det ønsker vi i IFFD at ændre på.

Grundlaget for den fremtidige kompetenceudvikling på området er en behovsafklaring af, hvilke kompetencer, der skal være til stede i sektoren for at kunne klare eksisterende opgaver, nye brugere, nye samarbejds-mønstre, nye sportsgrene, ny teknologi og nye adfærdssituationer.

Vi indgår derfor i flere samarbejder omkring udvikling af uddannelsesforløb og kurser til ansatte og ledere i idræts- og fritidssektoren, så vi får større fokus på at uddanne vores medarbejdere til den foranderlige dagligdag, de skal navigere i.

Rammebetingelser

Rammer og lovgivning skal understøtte idræt og fritid

De overordnede rammebetingelser for idræt og fritid i Danmark skal følge med udviklingen og støtte de aktive i idræts- og fritidslivet. Vi skal sikre, at rammer og lovgivning understøtter fællesskabet og det demokratiske grundlag, det er skabt på.

IFFD har fokus på rammebetingelserne og lovgivningen for drift af idræts- og fritidsfaciliteter, og vi stiller gerne spørgsmål til, om de passer til branchen og samfundsudviklingen. Samtidig vil vi gerne sikre at udviklingen af gode og innovative idrætsfaciliteter ikke bremses eller rammes uhensigtsmæssigt af anden lovgivning eller afledte krav fra andre brancher.

Vi vil til stadighed udfordre de lovgivende myndigheder til at skabe de videst mulige rammer for organisering og drift af idræts- og fritidsfaciliteter, og vi faciliterer erfaringsudveksling, der kan gøre op med traditioner og fejlfortolkninger af lovgrundlaget.

Vi ønsker, at rammebetingelserne og lovgivningen understøtter mulighederne for at lave de idrætsanlæg, som vi gerne vil facilitere i den enkelte kommune.

Tværgående samarbejde

Samarbejde på tværs af kommuner og sektorer

Når de idrætsaktive skal finde et sted at dyrke deres aktivitet, sker det ofte ud fra et hensyn til sociale relationer, opfyldelse af ambitioner og praktiske forhold som nærhed og tidspunkt. Ofte peger summen af disse overvejelser ikke på et aktivitetssted i den samme kommune, som de bor i. Kommunernes mulighed for at honorere en given efterspørgsel af forskellige faciliteter kan også variere meget, alt efter geografiske forhold, ressourcer i form af naturområder, demografi osv.

I den kommunale proces for planlægning og udvikling af såvel anlæg som drift af idræts- og fritidsfaciliteter, bør kommunerne søge samarbejde på tværs af kommunegrænserne for at optimere udnyttelsen af ressourcerne i form af en mere rationel drift og/eller et bedre tilbud til brugerne.

På samme måde er der rundt i landets kommuner også mange facilitetsressourcer, der ikke udnyttes optimalt, fordi ejerforhold eller den organisatoriske forankring af de pågældende faciliteter gør det besværligt. Her bør der søges samarbejdsmodeller for at få disse faciliteter aktiveret til gavn for brugerne.

IFFD vil have fokus på at finde nye samarbejdsmodeller på tværs af den offentlige og private sektor og derigennem understøtte og facilitere tværgående samarbejder.



Foto: Carsten Ingemann

Vores 6 fokusområder

Udnyttelse af faciliteterne

Faciliteterne skal udnyttes bedre

Hvornår skal der bygges nye faciliteter? Svaret bør være: "Når der er behov for det!" Men sådan er det ikke altid, for der bliver bygget mange nye faciliteter, selvom undersøgelser viser, at allerede eksisterende står halvtomme hen.

Vi bør kigge på, hvordan vi kan blive bedre til at udnytte faciliteterne, og her er det afgørende at både brugere og kommuner tager et fælles ansvar. Kommunerne bør udarbejde kapacitets- og udnyttelsesanalyser og sikre en bedre kapacitetsudnyttelse på tværs af både kommunegrænser og sektorer. Samtidig skal der arbejdes på mere fleksible bookingsystemer, der passer bedre til idrætsmønstrene i dag.

IFFD anbefaler, at der først bliver bygget nyt, når der er et reelt behov. Det er vigtigt at afveje behovet for nybyggeri i forhold til udvikling og forbedring af eksisterende faciliteter og samtidig indtænke mulighederne for at opnå synergieffekter ved at inddrage kommunale og ikke kommunale institutioner og faciliteter.

Krav til faciliteterne

Faciliteterne skal bidrage til en bæredygtig udvikling

Idrætssektoren og faciliteterne er blevet et område med mange interessenter, og stort set alle er motiveret af en bestemt dagsorden. Det har gjort det vanskeligt for kommunerne selv at komme på banen og få indflydelse på de krav, som eksempelvis specialforbund og de internationale idrætsorganisationer stiller til faciliteterne.

Når kommunerne f.eks. skal prioritere store summer af budgettet til stadionreoveringer og -byggerier, går det ud over prioriteringen af midler til andre idrætsgrene og andre idrætsinitiativer. Vi ser derfor gerne, at specialforbundenes krav er mere i overensstemmelse med den virkelighed faciliteterne fungerer i og eksempelvis tager større hensyn til lokale forhold og reelle behov.

IFFD ønsker, at der bliver set kritisk på, om kravene er fornuftige eller om de i virkeligheden er med til at skævvride facilitetsudviklingen i Danmark og forhindre udviklingen af bæredygtige idrætsfaciliteter. Faciliteterne skal nemlig også understøtte FN's verdensmål nr. 11 om bæredygtige byer og lokalsamfund.

Organisering og drift

Nye samarbejder og partnerskaber

Idræt og fritid organiseres og udøves i dag meget anderledes end tidligere, og det stiller nye krav til måden, vi driver faciliteterne på. De fysiske rammer er kun en del af arbejdet og i takt med at faciliteterne bliver større, og viften af tilbud bliver bredere, er der opstået nye behov.

Vi ønsker at sætte organisering og driftsformer på dagsorden og debattere, hvorledes opgavefordelingen mellem kommunen og frivillige foreninger skal være fremover. Der er mange nye målgrupper herunder nye idrætsgrene, der skal indgå her. Vi bør observere, analysere og vurdere, hvorfor nogle faciliteter oplever rivende vækst, mens andre oplever en voldsom tilbagegang. Måske er det i højere grad måden, faciliteterne drives på, end det er de fysiske rammer, der skaber succesen?

Vi oplever, at mange steder, hvor man organiserer sig med eksempelvis aktivitets- og eventmedarbejdere, som alene står for nye og anderledes oplevelser, og som ser brugerne som gæster eller besøgende, klarer sig væsentligt bedre end de, der holder fast i gamle strukturer og mønstre.

Samarbejdet med de frivillige idrætsforeninger er omdrejningspunktet for drift af idræts-faciliteter og IFFD ønsker at facilitere nye samarbejder og partnerskaber på området.

Foto: Rune Johansen



Idræts- & Fritidsfaciliteter i Danmark
Toldboden 3, 2. sal D18 · 8800 Viborg

Tlf. 45 70 70 10 54 · post@iffd.dk · www.iffd.dk