



Bilag 3

Oversigt over høringsvar fra fagudvalgene

I bilaget gennemgås de fulde høringsvar fra udvalgshøringen i august-oktober 2022. Hertil har Økonomiforvaltningen kort resumeret, om bemærkningerne har kunnet indarbejdes i indkøbspolitikken.

Bilaget indeholder udvalgenes behandlinger i kronologisk rækkefølge:

- Kultur- og Fritidsudvalget den 26. august
- Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 21. september
- Socialudvalgets møde den 21. september
- Sundheds- og Omsorgsudvalgets møde den 22. september
- Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 26. september
- Teknik- og Miljøudvalgets møde den 4. oktober

Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 26. august 2022

Nr.	Bemærkning	Håndtering/respons
KFU1	Kultur- og Fritidsudvalget bakker op om, at Københavns Kommune arbejder strategisk, miljøorienteret og målrettet med indkøbsområdet. Det skal prioriteres at købe de rigtige varer på de rigtige aftaler, så det sikres, at varen købes til den rigtige pris og lever op til de politisk besluttede krav til bæredygtighed, arbejdsvilkår m.v.	Noteret
KFU2	Kultur- og Fritidsudvalget bakker desuden op om det øgede fokus på bæredygtighed og miljøvenlighed i den kommende indkøbspolitik og understreger samtidig vigtigheden i gennemsigtighed på området, så man politisk kan balancere hensynene og omkostningerne forbundet med miljørigtige og socialt ansvarlige indkøb og innovative løsninger, idet disse indkøb ikke altid er de mest økonomisk fordelagtige.	Noteret
KFU3	Kultur- og Fritidsudvalget bemærker samtidig, at når der stilles større krav til kommunens leverandører, er der også en risiko for, at indkøbene bliver dyrere, og dermed at det bliver sværere for kommunen samlet set at leve op til målsætningerne om at spare ca. 50 mio. kr. årligt på indkøbsområdet.	Økonomiforvaltningen er opmærksom på, at eksisterende og kommende mål og krav skal kunne håndteres inden for forvaltningernes ramme. Der skal derfor foretages en vurdering i de enkelte udbud.
KFU4	Kultur- og Fritidsudvalget peger desuden på, at indkøbspolitikken med fordel kunne have	Økonomiforvaltningen er enig i, at det hensigtsmæssigt med konkrete mål for

	<p>tydeligere målsætninger om højere indkøbscompliance i forvaltningerne. Det skyldes, at compliant indkøb er en forudsætning for at leve op til politikkenes øvrige værdier og målsætninger.</p>	<p>compliance. Indkøbspolitikken indeholder ikke konkrete målsætninger, hvorfor ØU vil blive forelagt en særskilt sag herom primo 2023. Det kan i øvrigt oplyses at økonomiforvaltningen har igangsat en proces med henblik på at overgå fra indkøbsordrecompliance til aftalecompliance.</p> <p>Desuden er det præciseret i indkøbspolitikken under værdien 'indkøbsorganisation', at: "<i>Det er vigtigt at sikre en høj compliance. Kommunens mange og store indkøb skal fortsat være med til at sikre bedre og billige priser og opnå effektiviseringer, ligesom compliance er med til at sikre, at udbud og indkøbene lever op til de politisk besluttede krav og indkøbspolitikkenes ambitioner</i>"</p>
KFU5	<p><i>Indkøbsorganisation</i></p> <p>Kultur- og Fritidsforvaltningen bakker op om, at det skal være let og enkelt at købe ind, og at det skal sikres, at indkøbsaftaler dækker de efterspurgte varer. Forvaltningen har igangsat en række tiltag med henblik på at øge effektiviteten i indkøbsorganisationen, herunder centraliseret opgaver vedrørende indkøb og fakturabehandling i et administrativt fællesskab. Dette er implementeret med henblik på at samle kompetencer, så det er muligt at understøtte forvaltningens enheder i compliant og effektivt indkøb.</p> <p>Kultur- og Fritidsforvaltningen peger på, at der er et stort potentiale ved fortsat at udbrede indkøbsaftaler på tværs af forvaltningerne. Forvaltningen vurderer, at det er i samarbejdet mellem kategorierne og forvaltningerne, at der er grundlag for at øge compliance og gøre kommunes tværgående indkøbsaftaler mere brugervenlige. Derfor kunne det med fordel uddybes i indkøbspolitikken, at der i højere grad burde fokuseres på at øge dialogen omkring indhold og brug af indkøbsaftaler</p>	<p>Det er indarbejdet i indkøbspolitikken under beskrivelsen af værdien, at: "<i>For at styrke compliance, indhold og brugervenlighed i de tværgående indkøbsaftaler, skal der arbejdes aktivt med kompetenceudvikling, samarbejde og videndeling på tværs af forvaltninger.</i>"</p>
KFU6	<p><i>Reduceret klimaaftryk</i></p> <p>Kultur- og Fritidsforvaltningen bifalder indkøbspolitikken ambition om at nedsætte CO2-aftrykket på baggrund af datadrevne indsatser, men vurderer, at data ligeledes bør danne grundlag for en målsætning på området, som kan skabe rammen for opfølgning og efterfølgende aktiviteter.</p>	<p>Indkøbspolitikken beskriver den overordnede ramme for indkøb i Københavns Kommune. Der vil blive formuleret konkrete mål, når politikken skal implementeres. Implementering og formulering af mål skal ske i samarbejde på tværs af forvaltninger. Der vil blive en årlig opfølgning på indkøbspolitikken til Økonomiudvalget.</p> <p>Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken, som</p>

	I indkøbsværdierne nævnes køretøjer og byggepladser som særskilte indsatsområder, hertil kan med fordel tilføjes fødevarer.	supplerer indsatsområdet vedr. fødevarer under værdien "miljømæssig bæredygtighed: "Københavns Kommune vil reducere klimaaftrykket fra indkøb af fødevarer."
KFU7	<i>Ansvarlige arbejdsvilkår</i> Kultur- og Fritidsforvaltningen deltager aktivt i samarbejdet på tværs af forvaltninger, om at højne social ansvarlighed og sikre ordentlige arbejdsforhold for ansatte. Dette sker bl.a. ved at deltage i relevante udbudsarbejdsgrupper og sikre, at aftalernes indhold er brugbare for Kultur og Fritidsforvaltningen og således støtte op om, at indkøb foretages hos forsvarlige leverandører.	Noteret
KFU8	<i>Miljømæssig bæredygtighed</i> Kultur- og Fritidsforvaltningen bakker op om indsatsen om cirkulære indkøbskrav og vurderer, at indsatsen kunne kombineres med cirkulære strategier, der prioriterer partnerskaber med leverandører, der værdisætter bæredygtighed og produkters samt materials genanvendelighed. Desuden kunne der indtænkes strategier til at forlænge produkters levetid i kommunes handel med leverandører	'Cirkularitet' og 'produkters levetid' er tilføjet til afsnittet: " Københavns Kommune ser et stadigt stort potentiale for indkøb som værktøj til at fremme miljømæssige hensyn, for eksempel gennem bæredygtig produktion og øget fokus på genbrug, cirkularitet, ecodesign, affaldsforebyggelse, produkters livscyklus og på, hvordan produkternes levetid kan forlænges."
KFU9	<i>Partnerskaber og innovation</i> Kultur- og Fritidsforvaltningen er enige i vigtigheden i, at udbud påbegyndes med markedsdialog, for at sikre, at kravene til indkøb kan overholdes. Det påpeges, at det er aktuelt, at både store såvel som små og mellemstore virksomheder (SMV'er) indgår i dialogen, og at det afdækkes om SMV'er har mulighed for at byde ind på hele eller dele af udbuddet. Omkostningerne forbundet med de skærpede krav indenfor blandt andet -udledning, bæredygtighed og sociale klausuler, kan være en større udfordring for SMV'er at leve op til. Det vurderes på baggrund heraf, at indsatsen med fordel kunne udfoldes til, at SMV-venlighed indgår som et krav i aftaler både i Københavns Kommune og i SKI-regi (Staten og Kommunernes Indkøbsservice)	Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: " <i>Understøtte, at SMV'er og socialøkonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, for eksempel ved at udbud deles op i mindre dele og at udbudsmateriale og -proces gøres så enkelt og let tilgængeligt som muligt.</i> "
Protokolbemærkninger fra KFU		
KFU10	Kultur- og Fritidsudvalget bemærkede i forhold til de fem indkøbsværdiers punkt 2, at udvalget ser frem til, at der kan beregnes skyggepriser for CO ₂ -udledningen og fastsættes konkrete målsætninger for at nedbringe CO ₂ -udledningen fra indkøb i kommunen.	Skyggepriser og CO ₂ -priser indgår i arbejdet med medlemsforslagene stillet den 4. november 2021 og 5. maj 2022.
KFU11	Kultur- og Fritidsudvalget bemærkede i øvrigt i forhold til indkøbsværdierne punkt 3, at der også skal opmærksomhed på ansvarlige arbejdsvilkår i forhold til de, der har få timer, freelancere og andre i fleksible ansættelser.	Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: "Have opmærksomhed på ansvarlige arbejdsvilkår, når Kommunen anvender fleksibel arbejdskraft som for eksempel

		begrænsede ansættelser og freelancere."
KFU12	Kultur- og Fritidsudvalget bemærkede i forhold til punkt 4, at Københavns Kommune arbejder aktivt med at reducere miljøbelastningen ved brugen af kunstgræs.	Noteret
KFU13	Kultur- og Fritidsudvalget bemærkede i forhold til indkøbsværdierne punkt 5, at der skal opmærksomhed på, at flere krav til leverandørerne kan gøre det sværere for små og mellemstore virksomheder at byde på kommunens opgaver. Det kan fx påvirke antallet af leverandører ved fx udbud af forpagtningsaftaler i byens kulturhuse og idrætsanlæg	Håndteret jf. ovenfor
	Andre protokolbemærkninger	
KFU14	Frederik W. Kronborg (Ø), Bente Møller (Ø), Stine Finné Toft (Ø) og Klaus Mygind (F) anmodede om følgende protokolbemærkning: "Enhedslisten og SF støtter indkøbspolitikken. Vi ønsker, at forvaltningerne har opmærksomhed på, at ansatte er ansat på ordentlige vilkår med kædeansvar hele vejen igennem indkøbspolitikken. Vi er klar over, at der på kultur- og fritidsområdet er mange små selvstændige og freelance-udøvere, og netop derfor bør vi have et fokus på ikke at skabe "working-poor" gennem dårlige arbejdsvilkår."	Håndteret jf. ovenfor

Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 21. september 2022

Nr.	Bemærkning	Håndtering/respons
BUU1	Helt overordnet bakker BUU op om den nye indkøbspolitik.	Noteret
BUU2	Indledningsvist fremhæves de forpligtende indkøbsaftaler hos Staten og Kommunernes Indkøbsfællesskab (SKI), som er nævnt under værdien en professionel indkøbsorganisation. BUU bakker op om samarbejde med SKI, men bemærker, at Københavns Kommune på udvalgte områder qua størrelse og kompetencer kan levere bedre indkøbsaftaler end SKI - jf. fællesindstilling vedr. SKI's fødevareaftale, som bliver behandlet på samme møde som denne. Det kan være hensigtsmæssigt for kommunen også fremover at lave udbud uden om SKI på udvalgte emner.	Noteret
BUU3	<i>Indkøbsorganisation</i> Den fælles model for kategoristyring indebærer en systematisk tilgang til indkøb indenfor vareopdelte områder. Kategoristyring har kendetegnet indkøbsorganisationen de seneste 3	Brugervenlighed fremgår flere steder i indkøbspolitikken, og der vil blive arbejdet med det i implementeringsarbejdet med alle forvaltninger.

	<p>år og tilgangen har haft den ønskede effekt i form af bedre priser og aftaler. Det bemærkes dog, at der med implementeringen heraf (f.eks. implementeringen af Kvantum) har været et primært fokus på de styringsmæssige og økonomiske gevinster. Man har med andre ord fået mere præcis data på indkøb, men det har samtidigt medført, at den administrative byrde for forvaltningens decentrale enheder er øget.</p> <p>Udvalget imødeser på den baggrund det øgede fokus på brugervenlighed, og har også selv en række tiltag i gang, der skal sikre en bedre administrativ understøttelse af forvaltningens skoler og institutioner.</p>	
BUU4	<p><i>Reduceret klimaaftryk</i></p> <p>Det er naturligt at tænke reduktion af CO2-aftryk ind i indkøbspolitikken, da indkøb bidrager med en væsentlig del af kommunens CO2-aftryk, gennem både produktion og transport. Det er derfor hensigtsmæssigt at indkøbspolitikken inkluderer de konkrete indsatser, der afspejler de politiske mål på området. For BUF er det især CO2-udledning fra fødevarerområdet, der er fokus på, da det er på dette område, forvaltningen har kategoriansvaret for. I den forbindelse er der igangsat konkrete indsatser på bl.a. omlægning til bæredygtig kost, grøn transport og reduktion af madspild.</p>	<p>Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken, som supplerer indsatsområdet vedr. fødevarer under værdien "miljømæssig bæredygtighed": <i>"Københavns Kommune vil reducere klimaaftrykket fra indkøb af fødevarer."</i></p>
BUU5	<p><i>Ansvarlige arbejdsvilkår</i></p> <p><i>Det er positivt, at der under 'ansvarlige arbejdsvilkår' er formuleret indsatser vedr. arbejdsklausuler, CSR-bilag og den risikobaserede tilgang til opfølgning på leverandørers efterlevelse af krav. I den nuværende indkøbspolitik levetid er der etableret en intern kontrol- og vejledningsenhed, der har implementeret den risikobaserede tilgang til opfølgning af nye tiltag. Det er positivt, at indsatserne fortsættes som en del af den nye politik. Det sikrer, at kommunens leverandører i videst mulig udstrækning efterlever kommunens krav - herunder ordentlige arbejds- og lønforhold på lige fod med kommunens egne ansatte</i></p>	<p>Noteret</p>
BUU6	<p><i>Miljømæssig bæredygtighed</i></p> <p>Indsatserne i den nye indkøbspolitik følger de politiske mål og krav til f.eks. emballage, miljømærkning og genanvendelse. Det er i den forbindelse positivt, at der sættes fokus på markedsdialog og kompetence-løft inden for livscyklusbetragtninger og bæredygtighedskrav, da det typisk er emner, der kræver mere tid og specialiserede kompetencer i udbudsprocessen.</p>	<p>Noteret</p>
BUU7	<p><i>Partnerskaber og innovation</i></p>	<p>Indkøbspolitikken beskriver den overordnede ramme for indkøb i</p>

	<p>Det offentlige i Danmark kan spille en større rolle i forhold til at drive udviklingen af fremtidens velfærdsløsninger og den grønne innovation. Det kræver gode partnerskaber mellem de private iværksættere og kreative fællesskaber og det offentlige at skabe nye løsninger, der tilgodeser fremtidens behov, og udnytter den teknologiske udvikling. Det stiller samtidigt store krav til en datadrevet og juridisk/økonomisk tænkende indkøbsorganisation at se de nye muligheder, og særlige kompetencer at forstå de komplicerede juridiske krav, der er til offentligt/privat samarbejde.</p> <p>BUU efterspørger på den baggrund, at der udarbejdes en plan for, hvordan samarbejdet med private aktører understøttes på tværs af kommunens indkøbsorganisation. I de nuværende indsatser er der ikke nogen angivelse af, hvem der skal understøtte indkøbsorganisationen, eller hvordan man vil følge op på, at kommunen reelt arbejder mere aktivt med partnerskaber og innovation"</p>	<p>Københavns Kommune. Der vil blive formuleret konkrete mål, når politikken skal implementeres. Implementering og formulering af mål skal ske i samarbejde på tværs af forvaltninger. Der vil blive en årlig opfølgning på indkøbspolitikken, herunder på arbejdet med partnerskaber og innovation.</p>
	Udvalget havde ikke protokolbemærkninger.	

Socialudvalgets møde d. 21. september

	Bemærkning	Håndtering/respons
SOU 1	<p>Udkastet er et ambitiøst bud på, hvordan Københavns Kommune på den ene side har behov for sikre rette kvalitet og priser, når vi køber ind, og på den anden side kan bruge sine indkøb til at fremme vigtige dagsordener inden for ikke mindst klima, miljø og arbejdsmarkedet.</p>	<p>Noteret</p>
SOU2	<p>Udvalget bifalder arbejdet med at sikre rettighederne for dem, der arbejder for kommunens leverandører. Specielt hvad angår personer med handicap og andre funktionsnedsættelser vil udvalget gerne kvittere for krav om arbejdsklausuler for disse borgere. Socialudvalget ser dog gerne, at formuleringen i det relevante indsatsområde (s. 6. pkt. 2) præciseres, så det afspejler det medlemsforslag, som blev vedtaget i BR den 3. februar i år. Dermed vil indsatsen både rette sig mod mennesker med handicap og mennesker, som er visiteret til fleksjob.</p>	<p>Følgende er indarbejdet i indsatsområdet i indkøbspolitikken: <i>"Københavns Kommune vil undersøge hvordan kommunen kan sikre jobs til dem, der har brug for en ekstra hånd til at komme ind på arbejdsmarkedet. I arbejdet med kommunens klausuler vil vi undersøge mulighederne for at stille krav til leverandører om ansættelse af mennesker med handicap, i fleksjob mv."</i></p>
SOU3	<p>Overordnet set mener udvalget, at politikken udgør en fornuftig og brugbar rettesnor for arbejdet med Københavns kommunes indkøb på tværs af forvaltningerne. I den forbindelse er det vigtigt, at der er fokus på, at det er nemt for medarbejderne at anvende de obligatoriske indkøbssystemer, så korrekte indkøb ikke tager unødigt tid væk fra det borgernære arbejde. Endvidere er det vigtigt, at varerne i indkøbssystemerne har konkurrencedygtige</p>	<p>Indkøbspolitikken beskriver den overordnede ramme for indkøb i Københavns Kommune. Der vil blive formuleret konkrete mål, når politikken skal implementeres. Implementering og formulering af mål skal ske i samarbejde på tværs af forvaltninger. Der vil blive en årlig opfølgning på indkøbspolitikken, herunder arbejdet med brugervenlighed.</p>

	priser sammenlignet med almindelige detailbutikker, så det ikke opleves fordyrende at købe ind i indkøbssystemerne i stedet for at købe ind lokalt.	Vigtigheden af konkurrencedygtige priser noteres. Vedrørende lokale indkøb i detailbutikker bemærkes det, at når en vare fremgår af kommunens indkøbssystem, er der indgået en kontrakt med leverandøren som sikrer, at varen er i tråd med KK's politikker og krav til for eksempel miljø, bæredygtighed, arbejdsvilkår og lignende. Dette er ikke muligt for den enkelte medarbejder at sikre ved indkøb i detailhandelen. Desuden er prisen på en vare i indkøbssystemet inklusive fragt og andre følgeomkostninger, hvilket gør det svært at sammenligne med indkøb foretaget af en medarbejder i arbejdstiden.
SOU4	Udvalget anerkender, at det kan give øgede omkostninger at stille højere krav til leverandørerne. Det ville være hensigtsmæssigt, hvis der i forbindelse med implementeringen af indkøbspolitikken kunne findes veje til at sikre, at dette ikke utilsigtet går ud over serviceniveauet, som kommunen tilbyder borgerne.	Økonomiforvaltningen er opmærksom på, at eksisterende og kommende mål og krav skal kunne håndteres inden for forvaltningernes ramme. Der skal derfor foretages en vurdering i de enkelte udbud.
SOU5	Udvalget bemærker, at der allerede er indhentet mange besparelser på indkøbsområdet, og at det derfor bliver stadig sværere at indhente yderligere besparelser uden at det går ud over andre vigtige faglige og driftsmæssige hensyn. Det foreslås, at dette aspekt afspejles i indkøbspolitikken.	Udvalgets bemærkninger er noteret. Se desuden ovenfor.
	Udvalget havde ikke protokolbemærkninger.	

Sundheds- og Omsorgsudvalgets møde den 22. september

Nr.	Bemærkning	Håndtering/respons
SUU1	Sundheds- og Omsorgsudvalget er af den opfattelse, at indkøbspolitikken udgør en hensigtsmæssig overordnet politik for indkøbsområdet.	Noteret
SUU2	Udvalget noterer sig med tilfredshed, at politikken sætter ambitiøse mål for klima, miljø og ansvarlige arbejdsforhold på lige fod med brugerperspektiv-mål som kvalitet, sortiment, brugervenlighed og leveringssikkerhed, samt økonomiske mål om fortsatte indkøbseffektiviseringer. Det bemærkes dog også, at målene kan få indbyrdes modstridende økonomiske konsekvenser, og at der derfor bør være et særligt fokus på, at eventuelle øgede udgifter ikke utilsigtet får betydning for servicen overfor de svageste borgere.	Økonomiforvaltningen er opmærksom på, at eksisterende og kommende mål og krav skal kunne håndteres inden for forvaltningernes ramme. Der skal derfor foretages en vurdering i de enkelte udbud.
SUU3	<i>Indkøbsorganisation</i>	Udvalgets bemærkninger er noteret.

	<p>Sundheds- og Omsorgsudvalget kan tilslutte sig indsatserne for at sikre, at der købes ind på kommunens indkøbsaftaler og for at indkøbsområdet fortsat bidrager til kommunens effektiviseringsmål.</p> <p>Det skal dog bemærkes, at der ses en række udfordringer omkring forsyningssikkerheden, som tvinger forvaltningens enheder til at købe ind til højere priser udenfor indkøbsaftalerne. Dette gælder f.eks. vikarer på SOSU-området, mobiltelefoner og tablets. Tilsvarende indebærer leveringsproblemer på nye el-biler, at udskiftningen ældre biler må udsættes og enhederne må køre længere tid end forventet i biler, som kan være dyre at holde i drift og mindre miljøvenlige.</p> <p>Udvalget tilslutter sig, at samarbejdet med Statens og Kommunernes Indkøbsfællesskab fortsat prioriteres, men bemærker samtidig, at Københavns Kommune har særlige behov og ønsker til indkøb, som SKI-aftaler ikke nødvendigvis kan rumme - og der kan derfor efter udvalgets opfattelse være behov for at stå uden for SKI-aftaler.</p> <p>Som eksempel kan det i praksis være vanskeligt at tilgodese borgerperspektivet og opnå økonomisk og miljømæssigt bæredygtige løsninger, når det drejer sig om fagligt komplekse borgernære indkøb som hjælpemidler og sygeplejeartikler.</p> <p>Sundheds- og Omsorgsudvalget ser gerne, at der er større mulighed for at lokale, mindre leverandører kan anvendes under kommunens indkøbspolitik og derigennem skabe flere valgmuligheder med en lokal forankring.</p> <p>Sundheds- og Omsorgsudvalget ønsker desuden en mere fleksibel beslutningsproces for at kunne undlade at deltage i SKI-udbud, f.eks. ved at lægge godkendelseskompetencen ud til fagudvalgene. Udvalget opfordrer derfor til at genoverveje ØU-beslutningen fra september 2013 om, at det skal godkendes i fagudvalg og Økonomiudvalg, hvis Københavns Kommune skal stå udenfor et udbud i SKI.</p>	<p>I relation til SKI, deltager Københavns Kommune aktivt i arbejdsgrupper for at påvirke de udbud, som SKI udbyder, så de KK-vedtagne krav kan imødekommes så vidt muligt. Når det ikke er muligt at få et udbud, som er foreneligt eller hensigtsmæssigt med KK's behov og krav, lægges der sag herom til fagudvalg og ØU. Dette anses som hensigtsmæssigt for at bibeholde samarbejdet med SKI og bidrage til det fællesoffentlige samarbejde på indkøbsområdet. Fagudvalg og Økonomiudvalget vil derfor fortsat få forelagt en sag til godkendelse i de tilfælde, hvor det ønskes ikke at tiltræde en forpligtende SKI-aftale.</p> <p>Det er muligt at lave geografisk opdeling af aftaler, prioritere SMV-venlighed mm. Desuden bemærkes det, at der ved mindre indkøb, som ikke er udbudspligtige, er mulighed for at anvende lokale leverandører.</p>
SUU4	<p><i>Reduceret klimaaftryk</i></p> <p>Udvalget ser indsatserne for at begrænse CO2-aftrykket af kommunens indkøb, som en vigtig forudsætning for at nå kommunens samlede CO2-målsætning. Det er desuden en væsentlig pointe, at indsatsen fokuseres ud fra en prioritering af de indkøbsområder, der har det største CO2-aftryk.</p>	Noteret

SUU5	<i>Ansvarlige arbejdsvilkår</i> Udvalget kan bakke op om, at opgaver, der udføres for Københavns Kommune, skal ske på ansvarlige vilkår og i samarbejde med andre kommuner, andre offentlige institutioner, interesseorganisationer samt arbejdsgiver- og arbejdstagerorganisationer.	Noteret
SUU6	<i>Miljømæssig bæredygtighed</i> Udvalget kan tilslutte sig målet og indsatsområderne om miljømæssigt bæredygtige indkøb. I forhold til øget fokus på genanvendelse, kan Sundheds- og Omsorgsforvaltningens Hjælpemiddelcenters indkøb af tekniske hjælpemidler nævnes som et godt eksempel: Ved at indkøbe hjælpemidler, som grundlæggende er af høj kvalitet, er lette at reparere og har mulighed for tilpasning til individuelle brugerbehov, opnås høj tilfredshed hos brugere og medarbejdere og samtidig sikres lang produktlevetid og god langsigtet økonomi.	Noteret
SUU7	<i>Partnerskaber og innovation</i> Sundheds- og Omsorgsudvalget kan tilslutte sig målsætningerne om at arbejde med partnerskaber og innovation. Udvalget bemærker, at Sundheds- og Omsorgsforvaltningen allerede deltager i en lang række innovative projekter med henblik på at udvikle nye og bæredygtige løsninger for forvaltningens målgruppe. Et særligt opmærksomhedspunkt omkring udvikling af nye løsninger i samarbejde med små og mellemstore virksomheder er dog, at dette kan være vanskeligt foreneligt med deltagelse i f.eks. SKI-udbuddene, hvor indkøbsmængderne ofte er så store, at små og mellemstore virksomheder er afskåret fra at byde.	Noteret Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: <i>"Københavns Kommune vil understøtte, at SMV'er og socialøkonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, for eksempel ved at udbud deles op i mindre dele og at udbudsmateriale og -proces gøres så enkelt og let tilgængeligt som muligt."</i>
	Udvalget havde ikke protokolbemærkninger.	

Beskæftigelses- og integrationsudvalgets møde den 26. september 2022

	Bemærkning	Håndtering/respons
BIU1	Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen kan overordnet set tilslutte sig indkøbspolitikken, som den foreligger.	Noteret.
BIU2	<i>Indkøbsorganisation</i> Forvaltningen bakker særligt op om indkøbspolitikken fokus på brugere af indkøbssystemet, herunder medarbejdere, som til	Noteret. Indkøbspolitikken beskriver den overordnede ramme for indkøb i Københavns Kommune. Der vil blive formuleret konkrete mål, når politikken

	<p>dagligt bestiller varer og tjenesteydelser i indkøbssystemet Kvantum.</p> <p>Forvaltningen har igennem de seneste to år iværksat forskellige tiltag i forhold til at formidle, vejlede og hjælpe de decentrale indkøbere med at anvende Kvantum i overensstemmelse med retningslinjerne. Medarbejderne oplever dog fortsat, at det kræver uforholdsmæssigt store administrative ressourcer at løfte denne opgave. Det er således forvaltningens håb, at indkøbspolitikens fremadrettede fokus på effektivitet og brugerperspektiv vil føre til konkrete løsninger på de administrative udfordringer.</p>	<p>skal implementeres. Implementering og formulering af mål skal ske i samarbejde på tværs af forvaltninger. Der vil blive en årlig opfølgning på indkøbspolitikken, herunder på arbejdet med brugervenlighed.</p>
BIU3	<p><i>Ansvarlige arbejdsvilkår</i></p> <p>Forvaltningen bifalder især kravet til leverandører om ansættelse af mennesker med handicap. Der har hidtil været stillet krav til leverandører om uddannelse af lærlinge og/eller beskæftigelse af ledige. Med tilføjelsen af det nye krav kan kommunens samlede indkøb i højere grad bidrage positivt til beskæftigelsesområdet.</p>	<p>Noteret.</p> <p>Der kan henvises til medlemsforslag vedr. krav i kommunens kontrakter om at ansætte mennesker med handicap vedtaget af Borgerrepræsentationen d. 3. februar 2022: Økonomiforvaltningen med inddragelse af Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen og Socialforvaltningen udarbejder et forslag til politisk behandling om at fremme ansættelse af mennesker, som er visiteret til fleksjob eller mennesker med handicap i kommunens kontrakter.</p> <p>Indsatsområdet er justeret: "Københavns Kommune vil undersøge, hvordan kommunen kan sikre jobs til dem, der har brug for en ekstra hånd til at komme ind på arbejdsmarkedet. I arbejdet med kommunens klausuler vil vi undersøge mulighederne for at stille krav til leverandører om ansættelse af mennesker med handicap, i fleksjob mv."</p>
BIU4	<p><i>Partnerskaber og innovation</i></p> <p>Forvaltningen bakker særligt op om indsatsområdet i forhold til at få flere små og mellemstore virksomheder (SMV'er) til at byde ind på kommunens opgaver, f.eks. ved at dele udbud op i mindre dele.</p> <p>Der er set flere eksempler på, at store virksomheder har vundet udbud af tværgående tjenesteydelser i kommunen med den konsekvens, at tidligere aftaler med SMV'er i forvaltningen har måttet opsiges. Ved store fælleskommunale aftaler er det som udgangspunkt vanskeligt at tilgodese SMV'erne pga. store krav til f.eks. bredde i og volumen af ydelser og produkter, geografisk</p>	<p>Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: "Københavns Kommune vil understøtte, at SMV'er og socialøkonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, for eksempel ved at udbud deles op i mindre dele og at udbudsmateriale og -proces gøres så enkelt og let tilgængeligt som muligt."</p>

	dækningsområde, egenkapital, ensartede strukturer ift. fakturering mm. Forvaltningen har imidlertid en interesse i at fremme forhold for og fastholde et godt samarbejde med virksomheder af alle størrelser. Derfor imødeser forvaltningen med glæde initiativer, der kan fremme SMV'ernes muligheder for at byde ind på de fælleskommunale aftaler.	
	Udvalget havde ikke protokolbemærkninger.	

Teknik- og Miljøudvalgets møde den 4. oktober 2022

	Bemærkning	Håndtering/respons
TMU1	Indkøbspolitikken bør indledes med et afsnit, som rammesætter sammenhængen mellem indkøbsområdet og kommunens ambitioner på klima- og miljødagsordenen og som italesætter det arbejde, som allerede er i gang ift. at sikre bæredygtige indkøb. Indkøbspolitikken bør beskrives som en vigtig katalysator for klima- og miljødagsordenen. Kommunens indkøb skal bidrage til opfyldelse af målsætningerne i både kommunens kommende Klimaplan KBH 2035 og Ressource- og Affaldsplan 2024, Cirkulær København og hænger tæt sammen med kommunens miljøkrav til støttede anlægs- og byggeprojekter (MBA'en). Disse strategier/krav skal derfor specifikt nævnes i indkøbspolitikken. Det kan ligeledes være relevant at referere til fx mad- og måltidsstrategien.	Det er indskrevet mere tydeligt hvilke andre strategier og politikker, som politikken koordineres med i afsnittet "Afgrensning og opfølgning": <i>"Politikkens værdier og indsatsområder er koordineret med Københavns Kommunes andre politikker og strategier eksempelvis Mad- og Måltidsstrategien, kommende Klimaplan 2035, Ressource- og Affaldsplan 2024 og kommunens miljøkrav til byggeri og anlæg (MBA)."</i>
TMU2	De medarbejdere, som køber ind i de enkelte forvaltninger, skal være i stand til og bevidste om at efterspørge de mest bæredygtige produkter. Det bør derfor indgå som en del af indkøbspolitikken, at der investeres i, at de pågældende medarbejdere får styrket deres kompetencer på dette område. Det foreslås endvidere, at det tilføjes i indkøbspolitikken, at der etableres et mere formelt samarbejde mellem Økonomiforvaltningen og Teknik- og Miljøforvaltningen mhp. løbende at kvalificere og opdatere de miljø- og klimakrav, som kommunen anvender i indkøb og udbud. Teknik- og Miljøforvaltningen har stor faglig indsigt og er med til at drive udviklingen på klima- og miljøområdet, og vil derfor kunne bidrage med sparring - fx om cirkulære indkøb samt genanvendelses- eller genbrugsmulighederne for et givent produkt eller service	Der er tilføjet et nyt indsatsområde under indkøbsværdien "Miljømæssig bæredygtighed": <i>"Københavns Kommune vil understøtte at medarbejdere som foretager konkrete indkøb har viden og kompetencer til at træffe bæredygtige valg."</i> Det bemærkes at der med budgetaftalen for 2023 er afsat midler til uddannelse i bæredygtige indkøb (ØK35). Økonomiforvaltningen og Teknik- og Miljøforvaltningen samarbejder på mange forskellige områder og projekter, også på indkøbs- og miljøområdet. Det kan blandt andet nævnes, at der er nedsat en arbejdsgruppe på tværs med fokus på at reducere kommunens klimaaftryk fra indkøb i relation til den kommende klimaplan.
TMU3	Indkøbspolitikken indsatsområder bør formuleres med flere konkrete og målbare handlinger (og data). Det vil gøre det nemmere for kommunens forvaltninger at vurdere, om de	Indkøbspolitikken beskriver den overordnede ramme for indkøb i Københavns Kommune. Der vil blive formuleret konkrete mål, når politikken

	<p>opfylder politikken og måle på effekten af egne handlinger. I afsnittet om "Forslag til tekstmære justeringer af indkøbsværdierne" er der under emnet "Miljømæssig bæredygtighed", side 6, indsat eksempler på, hvordan indsatsbeskrivelserne kan formuleres mere konkrete/målbare. Alternativt kan der udarbejdes en supplerende fælles indkøbsstrategi, der fastlægger konkrete fokusområder og operationaliserer indkøbspolitikken yderligere. I så fald er det centralt, at der udarbejdes en plan, der sikrer tæt inddragelse af forvaltningerne i udarbejdelsen, og at der sikres et højt ejerskab i indkøbskategoriororganisationen.</p>	<p>skal implementeres. Implementering og formulering af mål skal ske i samarbejde på tværs af forvaltninger. Der vil blive en årlig opfølgning på indkøbspolitikken til Økonomiudvalget.</p> <p>De konkrete mål vil blive udarbejdet i tæt samarbejde med indkøbs- og udbudsfaglige medarbejdere på tværs af forvaltningerne. Hertil vil der ske en tæt kobling til arbejdet med en businesscase for Styrket Indkøb.</p> <p>Forslag til tekstmære justeringer vedrørende miljømæssig bæredygtighed (side 6) fremgår under TMU13 samt håndtering heraf.</p>
TMU4	<p>Som i den nuværende Indkøbspolitik 2019-2022 bør også den kommende indkøbspolitik indeholde oversigt over roller og ansvar, så det fremgår tydeligt. Det bør tillige fremgå tydeligere, hvordan der følges op på politikken, fx ved årlige status-møder i forvaltningerne eller årlig afrapportering til ØU, på baggrund af bidrag fra de øvrige forvaltninger.</p>	<p>Der er tilføjet en opdateret oversigt over roller og ansvar som appendiks til indkøbspolitikken.</p> <p>Det er tilføjet til indkøbspolitikken, at der vil ske en årlig opfølgning til Økonomiudvalget.</p>
TMU5	<p>Indkøbspolitikken bør referere til Det Grønne Opslagsværk og eventuelle andre relevante værktøjer, som hjælper de enkelte forvaltninger til at finde ud af, hvilke relevante miljø- og klimakrav, som man kan stille i sine indkøb. Det Grønne Opslagsværk indeholder alle de miljø- og klimakrav, som Borgerrepræsentationen har besluttet, skal være en del af udbudsmaterialet ifm. indkøb. Der kan tillige henvises til relevante eksterne værktøjer som fx Den Ansvarlige Indkøber.</p>	<p>Følgende indsatsområde er tilføjet: " <i>I endnu højere grad tage livscyklusbetragtninger med i kommunens udbud og indkøb. Vi vil arbejde med kompetenceløft og vidensdeling samt understøtte, at de relevante medarbejdere har de nødvendige udbudsjuridiske kompetencer. Desuden vil vi udbrede kendskabet til relevante værktøjer og vejledninger, herunder Det Grønne Opslagsværk.</i>"</p>
TMU6	<p><i>Indkøbsorganisation</i></p> <p>I indkøbspolitikken 2019-2022, fremgår der indkøbscompliancemåltal for KK, der gradvist stiger til 95%. Siden da er det også blevet muligt at måle kommunens aftaledækning, ved hjælp af compliancetallet "aftalecompliance". Ved ikrafttrædelse af indkøbspolitikken 2023-2026, er der et behov for tilsvarende måltal for aftalecompliance, så organisationen kan leve op til de stigende forventninger over indkøbspolitikens forløb. Der kan evt. også ses på muligheden for at arbejde med differentierede måltal på tværs af forvaltningerne, som afspejler forskelle i rammevilkår og potentialer.</p> <p>Det styrkede fokus på aftalecompliance medfører et øget fokus udbudsjuridisk kapacitet til konkurrenceudsættelse og øget aftaledækning.</p>	<p>Indkøbspolitikken er rammesættende med overordnede værdier og indsatsområder, og indeholder ikke konkrete mål jf. ovenfor.</p> <p>Økonomiforvaltningen er enig i, at det hensigtsmæssigt med konkrete mål for compliance. Der pågår et arbejde på tværs af forvaltninger med at fastsætte et passende niveau for måltal for aftalecompliance. Økonomiudvalget vil blive forelagt en sag med mål for aftalecompliance primo 2023.</p>

	<p><i>I forbindelse med krav til forbrugsstyring og effektiviseringer, er det oplagt at integrere dette med investeringsforslaget "Styrket Indkøbsorganisation", som klarlægger dette på indkøbsområdet. Desuden at sikre at denne værdi bliver videreført når nuværende investeringsforslag afsluttes i 2024.</i></p>	<p>Arbejdet med at implementere indkøbspolitikken vil foregå i tæt koordination med en ny business case Fremtidens indkøb.</p>
<p>TMU7</p>	<p><i>Reduceret klimaaftryk</i></p> <p>Pejlemærket om halvering af udledning af CO₂ fra indkøb, og forventning om inkludering af det globale klimaaftryk i den kommende klimaplan og reduktionsstrategi bør italesættes i indkøbspolitikken. Det kan ske på flere niveauer - fx ved en generel beskrivelse af vigtigheden af koblingen mellem reduktionsstrategien og indkøbspolitikken og ved at tilføje flere konkrete fokusområder - fx -reduktion ifm. kommunens byggeri, fødevarer, tekstiler, elektronik, transport m.m.</p> <p>Som følge af arbejdet med reduktionsstrategien bør det fremgå af indkøbspolitikken, at der allerede nu er brug for fokus på at monitorere de globale emissioner på et detaljeniveau, som sikrer mulighed for udvikling af nye indsatser. Det igangværende arbejde med at introducere nye virkemidler til at opnå klimareduktioner - fx anvendelse af mindstekrav om mindst udledende tilbud (skyggepris) eller oprettelse af en klimafond - bør ligeledes italesættes.</p>	<p>Reduktion af klimaaftrykket og henvisning til klimaplan 2035 indgår i det indledende afsnit af indkøbspolitikken samt i afsnittet "afgrænsning og opfølgning".</p> <p>Pejlemærket i arbejdet med klimaplan 2035 om halvering af udledning af CO₂ fra indkøb indgår i sagen om endelig vedtagelse af indkøbspolitikken til BR. Indkøbspolitikken er justeret, så afsnittet indledes med: "Som led i Københavns Kommunes klimaplan skal kommunen reducere klimaaftrykket fra indkøb markant frem mod 2030."</p> <p>Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken, som supplerer indsatsområdet vedr. fødevarer under værdien "miljømæssig bæredygtighed: "Københavns Kommune vil reducere klimaaftrykket fra indkøb af fødevarer."</p> <p>Der pågår et arbejde med at finde modeller for reduktion af klimaaftryk i kommunens indkøb, både i relation til CO₂-afgifter og skyggepriser. Dette er uddybet i afsnittet: "Nogle gange er det dyrere at foretage indkøb med lavere klimapåvirkning. Der udvikles i de kommende år nye finansieringsmodeller, til at kunne foretage økonomiske prioriteringer i arbejdet med grønne og bæredygtige indkøb. Der skal for eksempel udvikles modeller for klimaafgifter og skyggepriser, arbejdes videre med at sætte mindstekrav i udbud og interne forbrugsbegrænsninger på udvalgte områder samt en klimapulje."</p> <p>Det bemærkes, at Økonomiforvaltningen har fokus på at arbejdet med modeller for klimaafgifter og skyggepriser skal koordineres med de øvrige tiltag, der har til formål at reducere kommunens klimaaftryk fra indkøb, herunder den kommende Klimaplan 2035 og Mad- og</p>

		Måltidsstrategien. Koordineringen skal sikre, at de forskellige tiltag understøtter hinanden i at reducere klimaftrykket af kommunens indkøb.
TMU8	<p><i>Ansvarlige arbejdsvilkår</i></p> <p>Social ansvarlighed og bæredygtighed på indkøbsområdet har været et fokusområde over en årrække. Der forelægger i dag to centrale politisk besluttede standarder i form af det nye CSR-bilag og bilag om arbejdsklausuler, som begge stiller høje ufravigelige krav som leverandører og underleverandører skal efterleve. I den nye indkøbspolitik lægges der op til en fleksibel ramme, der tilgodeser at kravene kan tilpasses kontrakternes art og omfang. Det bør præciseres i indkøbspolitikken, hvad denne fleksibilitet betyder set i forhold til de ufravigelige krav i standardbilagene.</p>	Det bemærkes at indkøbspolitikken ikke lægger op til at ændre den hidtidige praksis med obligatorisk anvendelse. For at tydeliggøre dette er sætningen <i>"Kravene kan tilpasses kontrakternes art og omfang, ligesom kommunen vil have dialog med markedet om omkostningerne ved de øgede krav."</i> derfor blevet slettet.
TMU9	<p><i>Miljømæssig bæredygtighed</i></p> <p>Oplistingen af hvordan indkøb kan bruges til at sikre miljømæssig bæredygtighed bør udbygges, så det også nævnes, at det kan ske ved at sætte fokus på ecodesign (krav til energiforbrugende produkter), produkters levetid, produktservicesystemer og affaldsforebyggelse.</p> <p><i>I beskrivelserne af indsatsområderne bør der tilføjes et indsatsområde, som sætter fokus på at udvikle og anvende metoder til at måle effekten af de indkøb, som kommune foretager. Som en del af formuleringen skal det fremgå, at der er brug for øget fokus på leverandørstyring og samarbejde med leverandørerne, som i høj grad skal bidrage med data.</i></p>	<p>Flere eksempler på bæredygtighed er indskrevet i afsnittet, så der nu står: <i>"Københavns Kommune ser et stadigt stort potentiale for indkøb som værktøj til at fremme miljømæssige hensyn, for eksempel gennem bæredygtig produktion og øget fokus på genbrug, cirkularitet, ecodesign, affaldsforebyggelse, produkters livscyklus og på, hvordan produkternes levetid kan forlænges."</i></p> <p>Måling af effekten fra kommunens indkøb indgår ikke i indkøbspolitikken. Det vurderes, at et sådant arbejde vil kræve særskilt finansiering.</p>
TMU10	<p><i>Partnerskaber og innovation</i></p> <p>Der bør tilføjes til indsatsbeskrivelserne, at der skal være øget fokus på, i udbud og indkøb, at sikre større mulighed for, at lokale og/eller mindre virksomheder, social-økonomiske virksomheder, startup-virksomheder o. lign. kan blive bragt i spil.</p>	Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: <i>"Københavns Kommune vil understøtte, at SMV'er og socialøkonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, for eksempel ved at udbud deles op i mindre dele og at udbudsmateriale og -proces gøres så enkelt og let tilgængeligt som muligt."</i>
	Forslag til tekstmære justeringer af indkøbsværdierne	
TMU11	<p>Kapitlet "Indkøbsorganisation"</p> <p><i>I tredje tekstafsnit bør begrebet livscyklusbetragtningerne udvides, så der står: "Københavns Kommune vil sikre, at der arbejdes professionelt med markedsdialog forud for udbud samt livscyklusbetragtninger set både fra et økonomisk (gennem totaløkonomiske</i></p>	Dette er tilføjet.

	beregninger), klima- og miljømæssigt perspektiv".	
TMU12	<p>Kapitlet "Reduceret klimaaftryk"</p> <p>I første tekstafsnit bør det præciseres, at med den kommende klimaplan arbejdes der med et pejlemærke om halvering af udledning fra indkøb samt at den kommer til at inkludere det globale klimaaftryk. Teksten bør derfor være: <i>"Københavns Kommune vil være CO2-neutral inden 2025 opgjort ift. de direkte emissioner i kommunen. Som led i arbejdet med kommunens kommende klimaplan arbejdes der med halvering af udledning af CO2 fra indkøb, frem mod 2030.</i></p> <p>I andet tekstafsnit skal det tilføjes, at monitorering af CO2-emissioner er en vigtig del af implementeringen af CO2-reduktionsmålet. Der bør derfor stå: <i>"... ligesom der i udbud og indkøb skal være en prioritering af reduktionen af CO2-udledning. Københavns Kommune skal tillige sikre, at de globale CO2-emissioner fra kommunens indkøb løbende bliver monitoreret på et detaljeniveau, der tillader udvikling af nye indsatser"</i>. Yderligere er det vigtigt at fremhæve, at det ikke kun handler om at købe bedre produkter for miljø og klima. Det handler i lige så høj grad om at forbruge smartere, så vi forbruger mindre. Der bør derfor endvidere stå: "For at understøtte et klimavenligt forbrug skal der sættes mål for affaldsminimering og genbrug af Københavns Kommunes inventar og produkter. Det kan gøres på bl.a. elektronik, inventar og tekstiler"</p> <p>I den første blå boks nævnes, at der skal udvikles en reduktionsstrategi. Denne reduktionsstrategi er en del af den kommende Klimaplan 2035 og bør være langsigtet. I samme boks lægges der op til, at der iværksættes indsatser på de indkøbsområder, der har størst CO2-aftryk. Fokus bør være på de indkøbsområder, hvor der er størst potentiale for reduktion. Teksten i boksen bør derfor være: <i>"Beregne baseline og efterfølgende udvikle og implementere en reduktionsstrategi, der er baseret på løbende udbygning af indkøbsdata og emissionsfaktorer. Reduktionsstrategien har et langsigtet fokus og skal sikre halvering af CO2-udledning fra kommunens indkøb inden 2030. Strategien vil indgå som en del af henholdsvis Indkøbspolitikken og Klimaplan 2035 de næste ti år. De første år forventes fokus at være på de indsatser, hvor der er de største potentialer for markante reduktioner i CO2-aftrykket, mens der på lidt længere sigt vil være fokus på enkelte produkter med de største CO2-udledningerne. Som led i implementeringen af reduktionsstrategien skal der arbejdes med en samlet værktøjskasse med virkemidler, der kan</i></p>	<p>Det fremgår af sagen om endelig vedtagelse af indkøbspolitikken at Borgerrepræsentationen har vedtaget et pejlemærke for arbejdet med at forberede Klimaplan 2035, om at kommunen skal halvere klimaaftrykket fra indkøb frem mod 2030.</p> <p>Det er tilføjet til indkøbspolitikken jf. ovenfor: "Som led i Københavns Kommunes klimaplan skal kommunen reducere klimaaftrykket fra indkøb markant frem mod 2030."</p> <p>Det bemærkes, at idet klimaaftrykket fra indkøb er scope 3 indgår udledning fra hele værdikæden i arbejdet med at fastsætte baseline for udledning og dernæst reduktionsmål og indsatser. Dette fremgår dog ikke direkte af indkøbspolitikken.</p> <p>Idet der er sammenhæng mellem de to indsatser "miljømæssig bæredygtighed" og "reduceret klimaaftryk" er det fremhævet under værdien "miljømæssig bæredygtighed" at: "Københavns Kommune ser et stadig stort potentiale for indkøb som værktøj til at fremme miljømæssige hensyn, for eksempel gennem bæredygtig produktion og øget fokus på <u>genbrug, genanvendelse, cirkularitet, ecodesign, affaldsforebyggelse</u>, produkters livscyklus og på, hvordan produkternes levetid kan forlænges. Konkrete mål kan fastsættes i arbejdet med implementeringen af indkøbspolitikken.</p> <p>Det fremgår nu af indkøbspolitikken: <i>"Københavns Kommune vil reducere klimaaftrykket gennem kommunens indkøb. Vi vil beregne baseline og efterfølgende udvikle og implementere en reduktionsstrategi. Reduktionsstrategien skal baseres på løbende udbygning af indkøbsdata og emissionsfaktorer, og der skal iværksættes indsatser på de <u>største</u></i></p>

<p>bringes i spil på de enkelte indkøbsområder – det kunne fx være anvendelse af mindstekrav om mindst udledende tilbud (skyggepris) eller oprettelse af klimafond". I den tredje blå boks nævnes, at der skal arbejdes med emissionsfri byggepladser. Dette forgår som en indsats under KBH 2025 klimaplanen. Teksten bør være: Arbejde mod emissionsfrie bygge- og anlægspladser. Det er allerede intentionen, at arbejdsmaskinerne er fossil- og/eller emissionsfri inden 2025."</p> <p>I samme boks er det i udkastet nævnt, at der skal arbejdes med CO2-reduktion i kommunens byggeri. Det skal understreges, at udledninger fra kommunes byggerier indgår i den kommende klimaplan og pejlemærket om halvering af udledninger fra indkøb også inkluderer byggeri. Reduktion af direkte og indirekte CO2-emissioner, inklusiv reducerede CO2-udledninger i produktionen af byggematerialer, i kommunens byggeri bør derfor være en del af reduktionsstrategien. Dette bør stå tydeligt i teksten. Der bør stå: "CO2 fra kommunens byggerier skal reduceres betydeligt og der skal udarbejdes CO2-krav til byggematerialer. Der skal udarbejdes analyser, der kan afdække en potentiel forskel i CO2-reduktionen ved at fokusere på transformation af eksisterende byggeri frem for nybyggeri.</p> <p>I forhold til indsatsen om at reducere CO2-udledningen fra transport bør der stå: "Reducere CO2-udledningen fra transport både ved fortsat kun at indkøbe eldrevne køretøjer til egen flåde samt sikre, at der stilles krav om anvendelse af grønne transportmidler ved varelevering. Desuden skal der tilføjes følgende: "Med henblik på at reducere CO2-udledningen i byens centrum, skal der arbejdes med muligheden for at etablere omlastecentraler i udkanten af byen, hvor man kan omlaste varer til grønne/mindre køretøjer".</p> <p>Områderne byggeri og transport er (delvist) dækket af de nævnte indsatsområder. Det gælder dog ikke fødevarer, som er et indkøbsområde med store påvirkninger og potentiale for CO2-reduktioner. Selv om kommunen allerede har en ambitiøs strategi for mad og måltider, der indeholdes en indsats for at reducere klimaaftrykket af mad serveret i kommunens kantiner og institutioner, foreslås det, at fødevarerområdet afspejles i en ny blå boks. Forslag til tekst: " Reducere indkøb af fødevarer med højt potentiale for reduktion af CO2 i kommunens kantiner og institutioner og i stedet fokusere på alternativer og sæsonbestemte fødevarer. Som en del af indsatsen skal der tillige arbejdes med at</p>	<p>potentialer for et reduceret klimaaftryk." Desuden er det jf. ovenfor tilføjet til beskrivelsen af værdien: "Der udvikles i de kommende år nye finansieringsmodeller, til at kunne foretage økonomiske prioriteringer i arbejdet med grønne og bæredygtige indkøb. Der skal for eksempel udvikles modeller for klimaafgifter og skyggepriser, arbejdes videre med at sætte mindstekrav i udbud og interne forbrugsbegrænsninger på udvalgte områder samt en klimapulje."</p> <p>Indsatsområdet er justeret, så der nu fremgår følgende indsatsområde: "Københavns Kommune vil reducere klimaaftrykket fra byggerier. Vi vil arbejde mod emissionsfrie bygge- og anlægspladser samt reduktion af klimaaftrykket fra byggematerialer."</p> <p>Indkøbspolitikken er rammesættende med overordnede værdier og indsatsområder, og indeholder ikke konkrete mål. Hertil kan det bemærkes, at der ikke er finansiering med vedtagelsen af indkøbspolitikken. Analyser vedr. CO2-krav og transformation af eksisterende byggeri kræver særskilt finansiering.</p> <p>Indsatsområdet er justeret, så der nu fremgår følgende indsatsområde: "Københavns Kommune vil reducere klimaaftrykket fra transport. Vi vil fortsat kun indkøbe eldrevne køretøjer til egen flåde, og vi vil stille endnu højere krav til leverandører om at anvende grønne transportmidler, når det er muligt. Desuden vil vi undersøge muligheden for at etablere samordnet varetransport/omlastecentraler."</p> <p>Hvad angår omlastecentraler bemærkes det, at der med budgetaftalen for 2023 er afsat midler til at der udarbejdes en implementeringsplan til at etablere samordnet varetransport (ØK81).</p> <p>Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken, som supplerer indsatsområdet vedr. fødevarer under værdien "miljømæssig bæredygtighed": "Københavns</p>
---	--

	<p>samtænke kommunens mad- og måltidsstrategi og reduktionsstrategien"</p>	<p>Kommune vil reducere klimaaftrykket fra indkøb af fødevarer."</p>
<p>TMU13</p>	<p>Kapitlet "Miljømæssig bæredygtighed" I første tekstafsnit bør tilføjes "ecodesign" og "affaldsforebyggelse", så der står: "Københavns Kommune ser et stadig stort potentiale for indkøb som værktøj til at fremme miljømæssige hensyn, fx gennem bæredygtig produktion og øget fokus på ecodesign, affaldsforebyggelse, genbrug og produkters livscyklus".</p> <p>I andet afsnit bør fokus på de indkøbte produkters livscyklus udvides med et fokus på levetidsforlængelse. Teksten bør være: "Det kan fx gøres ved at have øget fokus på de indkøbte produkters livscyklus og på, hvordan produkternes levetid kan forlænges. Et større fokus på at indkøbe produktservicesystemer frem for selve produkter kan sikre højere produktkvalitet og levetid uden at forhøje omkostninger for kommunen".</p> <p>I andet tekstafsnit tilføjes "og genbruge", så der står "Desuden vil Københavns Kommune arbejde på at modne markedet i forhold til at genanvende og genbruge produkter, der har udtjent sin værdi for Københavns Kommune ...". Som eksempel på hvordan indsatsbeskrivelserne under de enkelte indkøbsværdier kan gøres mere konkrete og målbare foreslås følgende tilføjelser:</p> <p>■ Teksten i den første blå boks suppleres med: "Intentionen skal være, at alle forvaltninger inden udgangen af 2026 har fordoblet andelen af indkøbte miljømærkede produkter og tjenesteydelser. Med henblik på at gøre det enklere for forvaltningerne at købe miljømærkede produkter og tjenesteydelser, vil Økonomiforvaltningen arbejde på at gøre det synligt i Kvantum (kommunens indkøbssystem), hvilke produkter og ydelser der er miljømærkede. Det skal undersøges, om produkter der ikke er miljømærkede, kan udgå af sortimentet. Det skal ligeledes undersøges, om produkter med kort levetid og uden reparationsmulighed samt dem med ekstra højt CO2-aftryk i forhold til tilsvarende produkter, kan udgå af sortimentet".</p> <p>■ Teksten i den anden blå boks suppleres med: "Økonomiforvaltningen udpeger i samarbejde med Teknik- og Miljøforvaltningen hvert år minimum én varegruppe, hvor det undersøges, hvordan man kan forlænge levetiden for produkter under den pågældende varegruppe. Og som led i indsatsen udarbejdes der retningslinjer for brugen af logo, som sikrer, at logo på arbejdsbeklædning til kommunens medarbejdere ikke hindrer genanvendelse eller genbrug af udtjente tekstiler".</p>	<p>I afsnittet om indkøbsværdien er nu tilføjet: "Københavns Kommune ser et stadig stort potentiale for indkøb som værktøj til at fremme miljømæssige hensyn, for eksempel gennem bæredygtig produktion og øget fokus på genbrug, cirkularitet, <u>ecodesign</u>, <u>affaldsforebyggelse</u>, og produkters livscyklus og på, hvordan produkternes levetid kan forlænges."</p> <p>I andet tekstafsnit fremgår nu: "..genbruge og genanvende..".</p> <p>Indkøbspolitikken er rammesættende med overordnede værdier og indsatsområder, og indeholder ikke konkrete mål. Hertil kan det bemærkes, at der ikke med vedtagelsen af indkøbspolitikken er finansiering med, hvorfor det kræver en konkret vurdering af hvert område – eksempelvis en fordobling af antal miljømærkede produkter. Dette kan udvælges som et område, der skal fokuseres på i implementeringen.</p> <p>Det bemærkes, at økonomiforvaltningen er opmærksom på ønsket om at miljømærkning fremgår tydeligere i indkøbssystemet Kvantum end i dag. Dette indgår i det generelle udviklingsarbejde for systemet.</p> <p>Økonomiforvaltningen vil desuden i 2023 efter inddragelse af forvaltningerne lægge sag til Økonomiudvalget med oplæg til konkrete mål for indkøb af miljømærkede produkter.</p> <p>Indkøbspolitikken er rammesættende med overordnede værdier og indsatsområder, og indeholder ikke konkrete mål. Forslaget om at udvælge én varekategori årligt med henblik på at</p>

	<p>Der bør i opstillingen af indsatsområder (de blå kasser) tilføjes et indsatsområde, som gør kommunen bedre i stand til at måle på, hvad miljøeffekten af kommunens indkøb er og om kommunen faktisk opnår de forventede effekter ved at skifte til mere miljøvenlige produkter og services. Som en del af formuleringen skal det tydeligt fremgå, at indsatsen kræver øget fokus på leverandørstyring og samarbejde med leverandørerne, da disse i høj grad skal bidrage med data til opgørelse af miljøeffekterne. Teksten kunne være følgende: ”Udvikle og anvende metoder til at måle miljøeffekten af de indkøb, som kommunen foretager. Indsatsen forudsætter øget fokus på leverandørstyring og dialog med leverandørerne”.</p> <p>I den nederste blå kasse bør der i formuleringen af indsatsen tilføjes ”genbrug”, så den lyder: ”Have fokus på genbrug og genanvendelse af materialer i kommunens byggeprojekter.”</p>	<p>undersøge, hvordan levetiden kan forlænges, kan udvælges som et område, der skal fokuseres på i implementeringen.</p> <p>Der er igangsat et arbejde ift. at opgøre klimaeffekten af kommunens indkøb. Som et led i dette arbejde, er der fokus på den bredere miljøkontekst med henblik på at prioritering af indkøb der kan bidrage til at reducere kommunens klimaaftryk ikke må ske på bekostning af øvrige miljøhensyn.</p> <p>Som det afspejles i indkøbspolitikken, er der fortsat et stærkt fokus på miljøeffekterne af kommunens indkøb. Det er dog ikke inden for indkøbspolitikens scope, at der skal igangsættes et arbejde med at kvantificere alle typer miljøeffekter.</p> <p>Det er tilføjet, så der nu fremgår: ”Københavns Kommune vil have fokus på genbrug og genanvendelse af materialer i kommunes byggeprojekter.”</p>
TMU14	<p>Kapitlet ”Partnerskaber og innovation” I den første blå boks skal teksten i højere grad åbne op for, at lokale virksomheder og social-økonomiske virksomheder kan komme i spil. Der skal stå ”... samt at SMV’ere, lokale virksomheder og socio-økonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, fx ved at udbud opdeles i mindre dele og/eller at der arbejdes med at gøre det nemmere at blive oprettet i Kvantum.</p>	<p>Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: ”Københavns Kommune vil understøtte, at SMV’er og socialøkonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, for eksempel ved at udbud deles op i mindre dele og at udbudsmateriale og -proces gøres så enkelt og let tilgængeligt som muligt.”</p> <p>Desuden bemærkes det, at der ved mindre indkøb, som ikke er udbudspligtige, er mulighed for at anvende lokale leverandører.</p>
	<p>Protokolbemærkninger fra udvalgsbehandlingen</p>	
TMU15	<p>Ændringsforslag: Følgende at-punkt vedtaget: ”at der indkøbes produkter og tjenesteydelser, der er miljømærkede, på de områder, hvor det er muligt samt indgår i samarbejdet om markedsinvolveringer for at udvikle markedet for produkter og tjenesteydelser, der er mærket med type-1 miljømærker, som f.eks. EU-Blomsten, Blauer Engel eller Svanemærket samt at der desuden sættes fokus på at omsætte markedsdialogen til krav om miljømærkede produkter i de udbud, der følger efter markedsdialogen.”</p>	<p>KK har en miljømærkepolitik vedtaget i maj 2017. Københavns Kommune stiller krav om, at vi køber produkter med Svanemærket eller EU-Blomsten inden for en række udvalgte produkt- og serviceområder samt gennemfører årlige markedsdialoger for at modne markedet for miljømærkede produkter og services.</p> <p>Følgende indsatsområde fremgår af indkøbspolitikken: ”Indkøbe miljømærkede produkter og tjenesteydelser på de områder, hvor</p>

		<p><i>det er muligt. Vi vil også bidrage til at udvikle markedet for miljømærkede produkter, ved at indgå i samarbejder om markedsinvolvering."</i></p> <p>Økonomiforvaltningen vil desuden i 2023 efter inddragelse af forvaltningerne lægge sag til Økonomiudvalget med oplæg til konkrete mål for indkøb af miljømærkede produkter.</p> <p>Markedsinvolvering og markedsdialog generelt indgår desuden i afsnit vedr. indkøbsværdierne "Miljømæssig bæredygtighed og Partnerskaber og innovation.</p>
TMU16	<p>Socialistisk Folkeparti:</p> <p>Det er vigtigt at vi sikrer de mest klimavenlige indkøb, og sikrer løbende reduktioner år for år. Samtidig skal det være muligt for de enkelte enheder i kommunen at opretholde et fornuftigt serviceniveau, og vi er derfor glade for at der er sat penge af til en ordning med CO2-skyggepris på indkøb, som tager højde for netop den situation</p>	Noteret.
TMU17	<p>Det Konservative Folkeparti og Venstre:</p> <p>"Der er mange gode og rigtige intentioner i indstillingen om at understøtte en bæredygtig udvikling, intension som det Konservative Folkeparti støtter. Vi mener dog også at vi ikke må glemme at vi forvalter skatteborgernes penge, og at vi skal gøre dette på en forsvarlig måde, så borgerne får mest mulig værdi for pengene og ikke ud fra snævre politiske særstandpunkter, der ikke til gode ser de københavnske borger i helhed."</p>	Økonomiforvaltningen er opmærksom på, at eksisterende og kommende mål og krav skal kunne håndteres inden for forvaltningernes ramme. Der skal derfor foretages en vurdering i de enkelte udbud.
TMU18	<p>Det Konservative Folkeparti, Venstre, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten og Alternativet afgav følgende protokolbemærkning:</p> <p>"Partierne ønsker en indkøbspolitik der sikrer, at mindre leverandører også har mulighed for at komme i betragtning."</p>	Tilføjet jf. ovenfor. Der er indarbejdet følgende indsatsområde i politikken: "Københavns Kommune vil understøtte, at SMV'er og socialøkonomiske virksomheder kan byde ind på kommunens opgaver, for eksempel ved at udbud deles op i mindre dele og at udbudsmateriale og -proces gøres så enkelt og let tilgængeligt som muligt."