



# EFFEKTOPFØLGNING GÆLDENDE FOR 2018

## Indholdsfortegnelse

PRIMÆR FOREBYGGELSE .....	3
FerieCamp i Sydhavnen (KFF) .....	4
Bydækkende Studie- og Fritidsjobsindsats (BIF) .....	7
TV-overvågning (ØKF) .....	10
SEKUNDÆR FOREBYGGELSE .....	11
Sjakket (SOF) .....	12
Københavnerteamet (SOF) .....	19
Ny start (SOF) .....	27
Green Teams Driftsamarbejde (TMF) .....	34
Green Teams Beskæftigelse/Fritidsjob (TMF) .....	37
Din Betjent (ØKF) .....	40
Hovedstadens Beredskab Ungdomsbrandkorps (ØKF) .....	44
VINK (Viden, Inklusion, København) (BIF) .....	50
TÆRTIÆR FOREBYGGELSE .....	59
18+ Centre (SOF) .....	60
Spydspidsen (SOF) .....	70
SSP+ (SOF) .....	76
Den Korte Snor (SOF) .....	81
EKI - Exit (SOF) .....	84
Beskæftigelses- og Uddannelsesfokuseret Afsoning og God Løsladning (BIF) .....	90
Nexus (SOF) .....	94
OMRÅDEBASEREDE INDSATSER .....	98
Amager Partnerskab (ØKF) .....	99
Tingbjerg-Husum Partnerskab (ØKF) .....	103
Folehaven Partnerskab (ØKF) .....	106
SydhavnsCompagniet (Tryghed Sydhavn) (ØKF) .....	109
ALL IN (SOF) .....	114



# PRIMÆR FOREBYGGELSE

# FERIECAMP I SYDHAVNEN (KFF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	FerieCamp er Kultur- og Fritidsforvaltningens tilbud om gratis ferieaktiviteter for børn i alderen 6-17 år i skoleferierne. Formålet med FerieCamp er at introducere børn og unge i udsatte bydele til et aktivt kultur- og idrætsliv, så de dels får gode oplevelser i deres ferier, og dels for at de efterfølgende kan blive foreningsaktive.
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	FerieCamp blev igangsat i Sydhavnen d. 1. januar 2016.
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	Kultur- og idrætsaktiviteter i de fem store skoleferier; vinter, påske, sommer, efterår og jul.
<b>Forebyggelseskategori</b>	Primær. Mange unge i Sydhavnen og særligt i området omkring kulturhuset Karens Minde har lidt eller intet kendskab til fritidstilbud og kan derfor mangle et alternativ til gadelivet. Indsatsen er et tilbud til disse unge, hvor de i deres ferier introduceres til det lokale kultur- og fritidsliv med henblik på brobygning til en organiseret kultur- eller foreningsaktivitet. At indsatsen foregår i de store skoleferier, tilbyder samtidig målgruppen et alternativ til at kede sig og hænge ud i gadebilledet i ferierne. Gennem indsatsen skabes et tilhørsforhold til det lokale kulturhus, hvilket forventes at kunne reducere hærværk og uro ved og omkring kulturhuset. Således forventes indsatsen at have en kriminalpræventiv effekt på den lange bane.
<b>Målgruppe</b>	Børn og unge mellem 6-17 år fra Sydhavnen
<b>Samlet budget pr. år</b>	700.000 kr.
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	Sydhavnen

# MÅLOPFYLDELSE

<b>X1 Indikator/Målepunkt</b>	<b>Resultatmål</b>	<b>Effekt mål</b>	<b>X2 Førmåling</b>	<b>X3 Eftermåling</b>	<b>X4 Succeskriterium</b>
Antal fremmøder	X		Samlet antal fremmøder på FerieCamp i 2017: 4.393	Samlet antal fremmøder på FerieCamp i 2018: 4.136	4000 fremmøder
Antal brobygninger		X		27 unge er blevet brobygget til en forening	30 unge er blevet brobygget til en forening enten af foreningen selv eller via FritidsGuderne

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
A1	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelses-faktorer<sup>1</sup></b>	FerieCamp bidrager til at styrke netværk i lokalområdet – mellem lokale aktører, mellem børnene og mellem børn og voksne/foreninger. Formålet med FerieCamp er også, at børnene bliver aktive i en forening mellem ferierne, så der brobygges fra FerieCamp til faste lokale foreningstilbud. Her kan de positive relationer mellem børnene og mellem børn og voksne fortsætte og styrkes yderligere. Tidligere undersøgelser har vist, at FerieCamp har den positive sideeffekt, at uroen i lokalområderne mindskes i ferierne.	3
A2	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange<sup>2</sup></b>	FerieCamp arbejder systematisk med at skabe bæredygtige relationer mellem børn og lokale aktører/foreninger. Dertil vurderes, at deltagelse i fritidslivet og foreningsfællesskaber bidrager med såvel empowerment som social kapital hos det enkelte barn.	3
A3	<b>Vidensgrundlag<sup>3</sup></b>	FerieCamp arbejder ikke med direkte dokumentation ift. kriminalpræventive effekter. Tidligere undersøgelser, baseret på kvalitative interviews med aktører fra lokalområder, har vist, at FerieCamp har den positive sideeffekt, at uroen i lokalområderne mindskes i ferierne. Det overordnede formål med indsatsen er at introducere børn i udsatte byområder for lokale forenings- og kulturtilbud, og at give dem en indholdsrig ferie.	1
A4	<b>Samarbejdets bredde<sup>4</sup></b>	FerieCamp afholdes af og i samarbejde med et bredt netværk af aktører; foreninger, kulturhuse, den lokale helhedsplan, skoler, fritidshjem/-klubber, gadeplansmedarbejdere, beboere og forældre, unge som fritidsjobbere m.v.	5
<b>Samlet effektscore</b>			<b>12</b>

<sup>1</sup> 5. Der arbejdes direkte med at påvirke relevante højrisikofaktorer (uddannelse, familieforhold, kriminalitet, lav selvkontrol, misbrug, manglende empati og/eller manglende netværk) / 4. Der arbejdes direkte med relevante mellemrisikofaktorer (beskæftigelse, trivsel i skolen, fredelig adfærd, psykisk trivsel, vold i hjemmet og/eller forældrenes beskæftigelse, kriminelle baggrund og/eller antisociale adfærd) / 3. Der arbejdes indirekte med de fleste af overstående høj- og/eller mellemrisikofaktorer / 2. Der arbejdes direkte med relevante lavrisikofaktorer (boligforhold, teenagegraviditet og/eller forældrenes psykiske trivsel, uddannelse og/eller misbrug) / 1. Der arbejdes kun indirekte med en eller flere lavrisikofaktorer.

<sup>2</sup> 5. Der er kvalitativ eller kvantitativ dokumentation for, at de unge rent faktisk oplever, at indsatsen arbejder på at skabe bæredygtige relationer, empowerment, social kapital og ejerskab / 4. De fleste af de fire virkningsfulde faktorer er en integreret del af indsatsen / 3. Der arbejdes systematisk med en eller to af de virkningsfulde faktorer / 2. Der arbejdes sporadisk med en eller flere af de fire virkningsfulde faktorer / 1. Der arbejdes kun i meget begrænset omfang med en eller flere af de fire virkningsfulde faktorer.

<sup>3</sup> 5. Indsatsen bygger i sin kerne på evidensbaserede metoder fra andre indsats og/eller systematiske før-og-eftermålinger, der dokumenterer, at indsatsen rent faktisk skaber de ønskede effekter / 4. Indsatsen bygger både på elementer af veldokumenteret viden om effekten af bestemte indsats, samt på en systematisk egen-dokumentation af, at indsatsen rent faktisk skaber de ønskede effekter / 3. Indsatsen bygger ikke på nogen eksternt genereret viden om effekter af bestemte indsats (måske fordi en sådan viden ikke findes), men det kan både kvalitativt og kvantitativt demonstreres, at den skaber de ønskede effekter / 2. Indsatsen bygger på eksternt genereret viden om effekten af visse elementer af indsatsen, men det er kun i begrænset omfang (f.eks. gen nem evaluering af et pilotprojekt) lykkedes selv at dokumentere, at indsatsen skaber de ønskede effekter / 1. Indsatsen bygger alene på en formodning om en mulig effekt, men er endnu ikke i stand til at dokumentere, at de ønskede effekter opnås, hvilket enten skyldes, at indsatsen lige er startet, eller at indsatsens dokumentationspraksis er mangelfuld.

<sup>4</sup> 5. Samarbejdet omfatter en række forskellige offentlige aktører, civilsamfundsaktører samt selve målgruppen (eller nogen, der repræsenterer deres synspunkter, ønsker og behov) / 4. Samarbejdet omfatter både en eller flere offentlige aktører og en eller flere civilsamfundsaktører / 3. Der er samarbejde mellem forskellige offentlige organisationer (fx stat, region, kommune, mv.), forvaltninger (fx social, fritid, kultur, mv.) og professionsgrupper (fx socialrådgivere, lærere, administratorer, mv.) med forskellige vinkler på problemer, udfordringer og løsninger / 2. Der er samarbejde på tværs af forskellige professionsgrupper inden for den samme offentlige organisation eller forvaltning / 1. Samarbejdet omfatter relevante aktører inden for en bestemt offentlig organisation eller forvaltning, der er præget af den samme faglighed.

# BYDÆKKENDE STUDIE- OG FRITIDSJOBSINDSATS (BIF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Formålet med fritidsjobindsatsen er at støtte udsatte unge mellem 15-24 år til at få et studie- eller fritidsjob, så de unge får positive erfaringer med arbejdsmarkedet, adgang til større netværk samt egen indtægt.</p> <p>Fritidsjobindsatsen i Jobcenter København Unge (JKU) matcher de unge med enten kommunale fritidsjob med lønrefusion eller med fritidsjob i private virksomheder. Indsatsen fokuserer på unge, der har vanskeligt ved, på eget initiativ, at skaffe sig et fritidsjob, fordi de unge ikke er vokset op med en viden om adfærd på og manglende adgang til arbejdsmarkedet. Denne gruppe af unge kan have behov for at starte på arbejdsmarkedet i et kommunalt fritidsjob, hvor der kan gives en særlig støtte i ansættelsen. Dette kan tjene som springbræt for den unge til senere at kunne varetage et fritidsjob i en privat virksomhed.</p> <p>Samarbejdspartnerne i hele København (klubber, væresteder, ungeindsatserne, helhedsplaner mv.) står for den relationelle del af arbejdet i forhold til at identificere, motivere, støtte den enkelte unge i at få og fastholde et fritids- eller studiejob. Der er fokus på udsatte unge, som evt. er bosat i de udsatte områder, som med lidt støtte kan opnå et fritids- eller studiejob, som de ellers ikke ville have adgang til. Der samarbejdes ofte med partnere i udsatte byområder, der typisk har en daglig dialog og tættere kontakt med de unge og således bedre kan motivere den enkelte til at søge, få og fastholde et fritids- eller studiejob.</p> <p>Samarbejdspartnerne modtager jobåbninger fra både private og offentlige virksomheder, der er skaffet af Fritidsjobindsatsen i JKU, og formidler disse videre til unge i deres netværk.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	1. Januar 2012
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Aktiviteterne omfatter bl.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Virksomhedsopsøgende indsats, hvor både kommunale og private virksomheder opsøges af Fritidsjobindsatsen med henblik på at skabe studie-/fritidsjobåbninger.</li><li>• Løbende opfølgning og samarbejde omkring rekruttering af fritids-/studiejobbere med kommunale og private virksomheder.</li><li>• Formidling af kommunale og private studie- og fritidsjobs, herunder blandt samarbejdspartnerne og på Fritidsjobindsatsens Facebook "<a href="http://www.facebook.com/Fritidsjobkbh/">www.facebook.com/Fritidsjobkbh/</a>".</li><li>• Formidling af ansøgninger og CV til virksomheder samt sagsbehandling på baggrund af henvendelser fra unge i målgruppen.</li><li>• Samarbejde med relevante organisationer/samarbejdspartnerne (UU København, klubber, fritidscentre, skoler, boligsociale helhedsplaner mv.) i de københavnske lokalområder omkring formidling af ledige studie- og fritidsjobs til unge.</li><li>• Fremskudt indsats på Aldersrogade samt i regi af i Nye veje (UU), hvor Ungecentret har formidlet fritidsjob til de unge, samt vejledt om jobsamtaler, ansøgninger og CV.</li><li>• I Ungecenteret er afholdt både individuelle samtaler med unge samt CV-workshops for grupper af unge.</li><li>• Der afholdes årligt et møde med kredsen af samarbejdspartnerne.</li></ul>

<b>Forebyggelseskategori</b>	Primær
<b>Målgruppe</b>	15-24-årige bosiddende i Københavns Kommune. Der er i indsatsen særligt fokus på udsatte og kriminalitetstruede unge.
<b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på</b>	<p>Fritidsjobindsatsen er en kriminalitetsforebyggende indsats med fokus på, at udsatte unge opnår positive erfaringer ved at deltage på arbejdsmarkedet.</p> <p>Undersøgelser viser, at fritidsjob styrker de unges kompetencer og løfter de unges motivation og selvtillid til at kunne påbegynde og gennemføre en uddannelse. Et fritidsjob kan således give den unge bedre forudsætninger for at få en uddannelse eller et arbejde, hvilket er beskyttende faktorer mod et liv uden kriminalitet.</p>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>Fra budget 2018 er der i 2018-21 årligt afsat 6,1 mio. kr. i servicemidler til fritidsjobindsatsen, hvoraf 2,6 mio. kr. årligt er afsat til lønrefusion til de kommunale arbejdsgivere.</p> <p>Endvidere er der i 2018 fra Integrationshandleplan 2017-18 årligt afsat 3,0 mio. kr. til en 2-årig indsats for flere ordinære fritidsjobs til unge med ikke-vestlig baggrund.</p> <p>Da indsatsen både er finansieret af Sikker By og Integrationshandleplanen vil der i denne afrapportering ses på målopfyldelse for den samlede indsats.</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	Bydækkende



# MÅLOPFYLDELSE

## Ændrede indikatorer i opgørelsen af indsatsen

Ifm. sidste års afrapportering til Sikker By blev det bemærket, at Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen vil justere målepunkterne og succeskriterierne på baggrund af det korrigerede budget for indsatsen for 2018 og hidtidige erfaringer. Derfor er der i afrapporteringen for 2018 kun medtaget antallet af besatte fritidsjob og ikke antallet af formidlede fritidsjob. I 2018 er der et samlet måltal for fritidsjobindsatsen om at matche 600 unge med et fritidsjob, herunder 315 kommunale. Eftersom indikatorerne og succeskriteriet er justeret for afrapporteringen for 2018, kan afrapporteringen for 2017 ikke anvendes meningsfyldt som førmåling.

I 2018 har fritidsjobindsatsen haft kontakt til 864 borgere i målgruppen, hvoraf 436 har været bosiddende i et boligområde omfattet af en helhedsplan<sup>5</sup> og 518 borgere har været indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande. Det bemærkes, at de unge, der er med i fritidsjobindsatsen, typisk kommer fra hjem, hvor forældrene er markant lavere uddannet end gennemsnittet. Således har 34 pct. af mødrene til de unge, der har været med i indsatsen, kun grundskole som højst fuldførte uddannelse, mens det tilsvarende gælder for kun 11 pct. for de tilsvarende kvinder i Københavns Kommune generelt. Et tilsvarende billede ses for fædrenes uddannelsesniveau.

Der kan for unge, der har deltaget i fritidsjobindsatsen i JKU, ses en stigning i både graden af uddannelse og beskæftigelse<sup>6</sup>. Uddannelsesgraden stiger fra 26,3% 6 mdr. før de unge har været i fritidsjob til 36,9% 6 mdr. efter de har afsluttet fritidsjobbet. Beskæftigelsen stiger fra 23,0% 6 mdr. før de unge har været i fritidsjob til 30,8% 6 mdr. efter de har afsluttet fritidsjobbet. Det peger på, at en del af de unge, der har haft et fritidsjob, fortsat er i beskæftigelse 6 måneder efter og dermed er inde i en positiv udvikling<sup>7</sup>.

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Antallet af unge matchet med et fritidsjob i hhv. kommunale og private virksomheder	X			544 unge er matchet med et fritidsjob i 2018.  Herunder er 271 unge matchet med et kommunalt fritidsjob og 273 unge er matchet med et privat fritidsjob.	600 unge matches med et fritidsjob i 2018.  Heraf matches 315 unge med kommunale fritidsjob og 285 med et privat fritidsjob.

Det bemærkes, at der i fritidsjobindsatsen samlet set mangler 56 fritidsjob for at være i mål. Opstarten af en række konkrete fritidsjob fra 2018 er blevet forskudt til 2019, hvilket betyder, at fritidsjobindsatsen på nuværende tidspunkt ligger på den forventede målkurve for 1. kvartal 2019.

<sup>5</sup> Opgørelse på baggrund af data fra TMF fra januar 2019 over populationerne i københavnske helhedsplaner, der omfatter: Akacieparken, Amagerbro, Bispebjerg, Det gode naboskab - Indre Nørrebro, Fællesskaberne - Sjælør-Sydhavn, Husum, Kollektivhuset, Mimergade, Mjølnerparken, Nørrebrobyggerne - Lundtoftegade, PULS Fuglekvarteret, Ryparken, Sigynsgade, SURF Valby-Vigerslev, Tingbjerg, Urbanplanen.

<sup>6</sup> Det skal pointeres, at der kun er tilgængeligt data i DREAM-registret for lidt over halvdelen af de unge, der har haft fritidsjob via Fritidsjobindsatsen. Dette skyldes primært målgruppens unge alder, da DREAM-registret kun indeholder data for personer, der på et tidspunkt inden 30/9 2018 har modtaget en ydelse (det er f.eks. SU, barseldagpenge, dagpenge eller anden offentlig forsørgelse), har været beskæftiget i blot 1 time (selvstændigt erhvervsdrivende undtaget) eller har været medlem af en A-kasse. I DREAM-registret indgår derfor ikke personer, der har været selvforsørgede eller har været forsørgt af forældre/andre - typisk børn og unge. For en stor andel af populationen er der således ikke statistisk grundlag fra den statistiske årsrapport til at generalisere omkring uddannelses- eller beskæftigelsesgraden.

<sup>7</sup> Det fremgår ikke af data, hvilken form for beskæftigelse og hvor mange timer, det drejer sig om.

# TV-OVERVÅGNING (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	Der har i perioden 2012-14 eksisteret en pulje til etablering af tv-overvågning af offentlige arealer i områder, hvor der er behov for at øge trygheden og nedbringe kriminaliteten. Puljen kan ansøges af boligforeninger samt foreninger og organisationer. Puljen blev ikke videreført i 2015, men det har i stedet været muligt at modtage støtte til tv-overvågning fra Økonomiudvalgets Sikker By akutpulje.
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	Januar 2012
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	7 boligorganisationer med i alt ca. 11.000 beboere og Nørrebrohallen samt Krudttønden har modtaget støtte til etablering af tv-overvågning. I alt er der gives støtte til opsætning af 10 projekter fra 2012-2015, idet én boligorganisation har modtaget støtte af to omgange. Øvrig målgruppe; besøgende og forbipasserende kan ikke opgøres, herunder hvor mange der berøres som følge af deres brug af Nørrebrohallen og Krudttønden.
<b>Forebyggelseskategori</b>	Alle - dog især primær
<b>Målgruppe</b>	Der har i perioden 2012-14 eksisteret en pulje til etablering af tv-overvågning af offentlige arealer i områder, hvor der er behov for at øge trygheden og nedbringe kriminaliteten. Puljen kan ansøges af boligforeninger samt foreninger og organisationer. Puljen blev ikke videreført i 2015, men det har i stedet været muligt at modtage støtte til tv-overvågning fra Økonomiudvalgets Sikker By akutpulje.
<b>Samlet budget pr. år</b>	Fra 2015 har det været muligt at finansiere tv-overvågning fra akutpuljens anlægspulje, som samlet udgør 500.000 kr. I 2018 er der ikke bevilget tilskud fra akutpuljen til tv-overvågning.
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	På nuværende tidspunkt har følgende 10 projekter/områder modtaget støtte: Krudttønden, Nørrebrohallen, Tingbjerg (SAB og FSB), Nørrebro hhv: Rosenhaven/afd 127 (VIBO), Meinungsgade m.fl (Lejerbo), Glasvej (Lejerbo) og 2 x Den grønne trekant (Lejerbo), Amager: Røde Møllegård (Lejerbo) og Valby: Akacieparken (Lejerbo).



# SEKUNDÆR FOREBYGGELSE

# SJAKKET (SOF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Indsatsen er en integreret del af Sjakkets helhedsorienterede tidlige indsats målrettet børn og unge samt deres familier på Ydre Nørrebro og i Nordvest og senest også i Valby og på Amager.</p> <p>Formål:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• At skabe åbne og udviklingsorienterede miljøer, hvor børn og unge oplever sig som aktive deltagere i fællesskabet.</li><li>• Forebyggende arbejde ved at bidrage til at identificere evt. problemer, inden det er nødvendigt at iværksætte sociale foranstaltninger.</li><li>• At motivere forældrene fra udsatte områder til at øge bevidstheden af deres ansvar.</li><li>• At styrke de unges sociale mobilitet (ny delindsats i 2018).</li></ul>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>August 2012, målgruppen blev udvidet i 2017 og indsatsen blev videreudviklet i 2018 med en ny målgruppe.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>En del af Sjakkets aktiviteter har et kriminalitetsforebyggende sigte, hvorfor det socialpædagogiske arbejde målrettet fokuserer på kendte risiko- og beskyttelsesfaktorer omkring den enkelte unge, som f.eks. den enkeltes skolegang, socialt netværk, fritidsliv. Sjakkets aktiviteter fokuserer dertil på stabil skolegang og et aktivt fritidsliv med deltagelse i lokale og ordinære kultur-, fritids og foreningstilbud. Endelig arbejdes der målrettet med barnets/den unges sociale netværk og de fællesskaber, som den enkelte indgår i.</p> <p>Delaktiviteter for Sjakkets sekundære målgruppe, forældrene, består af rådgivning og vejledning i forældrekompetence, hjælp til forældrene i forhold til kontakt med offentlige myndigheder, konfliktmægling, netværksstyrkende aktiviteter, inddragelse af forældrene i konkrete aktiviteter for den primære målgruppe.</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Primær / Sekundær samt områdebaseret (socialt udsatte boligområder)</p>

**Målgruppe**

- 1) Børn og unge i alderen 6-16 år (til afslutning af 9.klasse), som bor i udsatte boligområder og primært går på muslimske friskoler, som ikke benytter sig af ordinære fritidstilbud og ikke er medlemmer af idrætsforeninger. Siden 2017 blev målgruppen udvidet i samarbejde med ungdomsklubben Drejevej, grundet bandekonflikten i områderne og øget risiko for rekruttering til kriminelle grupperinger.
- 2) Forældre og andre voksne i børnenes netværk. Kendetegn for forældrene i målgruppen er, at de oftest ikke er tilknyttet arbejdsmarkedet eller kun meget ustabil tilknyttet.

I 2018 blev målgruppen udvidet til yderligere:

- 3) Særligt udsatte unge over 15 år under deleindsats "Social mobilitet" som i samarbejde med SOF/Center for Forebyggelse tilbyder en ungeplatform som brobygger de unge til det etablerede fritidsliv og øge tilknytning til uddannelsessystemet, før de rekrutteres til bander eller er i risiko herfor.

Målgrupperne bor i områder præget af kriminelle grupperinger og generelt er risikofyldt i forhold til kriminalitet. Målgruppen blev udvidet fra kun at omfatte børn og unge i Mjølnerparken til børn og unge fra hele Ydre Nørrebro og senest også Valby og Amager. Målgruppen for "social mobilitet" omfatter også unge, der opholder sig i udsatte boligområder uden nødvendigvis at have adressetilknytning til stedet.

Antal: 153 børn og unge i den primære målgruppe ved udgangen af 2018. Dertil 23 unge i alderen 13-20 år i projektet "social mobilitet", samt 15 unge genregistreret i et særligt tilrettelagt forløb i samarbejde med ungdomsklubben Drejevej. Dertil 135 forældre.

**Samlet budget pr. år**

Ca. 4.8 mio. kr. per år, heraf 0,5 mil. er bevillingen fra Sikker By.

**Hvilke geografiske områder dækkes**

Ydre Nørrebro og Bispebjerg, samt udvidelsen til andre områder - Valby og Amager, grundet samarbejde med private friskoler.

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Antal af primære brugere i Sjakket, børn og unge 6-15/16 år (indtil 9. klassens afgangseksamen) i tidlig helhedsorienteret indsats	X		60 i gennemsnit per aktivitet 191 indskrevet	60 i gennemsnit per aktivitet 191 i forløb (heraf 15 i udslningsforløb og 23 i social mobilitet forløb)	I gennemsnit 50 børn og unge i Sjakket pr. aktivitet.
Antal af børn og unge indmeldt i et ordinært fritidstilbud/forening i afrapporteringsperioden		X	20% indmeldt i forening	20% tilmeldt i en forening, 17% af børn og unge er fastholdt i fritidstilbud efter 6 måneder	25% af Sjakkets brugere er blevet indmeldt i en forening <b>(opjustering siden sidst)</b>
Antal af drenge vurderet til udslusning indmeldt i ungdomsklub		X	100% er vurderet til udslusning til ungdomsklub	100 % (15 drenge) er indmeldt og var alle fastholdt i ungdomsklubben efter 6 måneder.	100 % af drengene vurderet til udslusning ved opnået 14 års alder er tilmeldt
Antal unge i "Social mobilitet" projekt	X		Ikke relevant i afrapporteringsperiode	23 unge	10 unge indskrevet <b>(Nyt succeskriterium)</b>
Antal unge brobygges til kommunale tilbud uden for området/antal unge brobygges til et fritidsjob gennem samarbejdspartner/ "social mobilitet" ( <b>Ny indikator</b> )		X	Ikke relevant i afrapporteringsperioden	Ikke relevant i afrapporteringsperioden, da indsatsen først er opstartet i okt. 2018	50 unge brobygges til kommunale tilbud 25 unge brobygges til et fritidsjob gennem samarbejdspartner <b>(Nyt succeskriterium)</b>
Antal af piger gennemført 9.klasses eksamen		X	Ikke muligt at opgøre, at indsatsen i 2017 ikke havde piger i 9. klasse	100% (20 piger)	80% af pigerne gennemfører 9. klasses eksamen <b>(opjustering siden sidst)</b>
Antal af forældrene til målgruppen: A) Kontakt til forældrene <i>Forklaring: senest efter børnenes 3. fremmøde i Sjakket etableres kontakt til forældrene (gælder ved børnenes egne henvendelser og ved rekruttering fra private skoler)</i>	X		Sjakket har kontakt til 97% af forældrene	Sjakket har kontakt til 95% af forældrene - der sker løbende udskiftning af forældregrupper grundet nye indskrivninger	Sjakket har kontakt til 95% af forældrene til Sjakkets primære målgruppe

B) Kontinuerlig kontakt til forældrene <i>Forklaring: kontinuerlig kontakt forstås ved mindst et månedligt dialogmøde og ved behov hyppigere. Kontinuerlig kontakt vurderes at være opnået, når der er givet tilsagn til samarbejdsaftalen om Sjakkets pædagogiske rammer for familien.</i>		X	Sjakket har kontinuerlig kontakt til 70% af forældrene	Sjakket har kontinuerlig kontakt til 65% af forældrene	Sjakket har kontinuerlig kontakt til 60% af forældrene
Trivsel i skole for den primære målgruppe <i>Måling for perioden foretaget via brugertilfredsundersøgelse med deltagelsen af 92 respondenter i primære målgruppe</i>		X		94% af brugerne oplever "i høj grad" større trivsel i skolen efter at være startet i Sjakket	70% af brugere oplever større trivsel i skolen efter at være startet i Sjakket <b>(opjustering siden sidst)</b>
Vurdering af rådgivning og aktiviteter for den sekundære målgruppe <i>Måling for perioden foretaget via brugertilfredsundersøgelsen med deltagelsen af 48 respondenter i den sekundære målgruppe</i>		X		79% af forældrene er "meget tilfredse" med den rådgivning og de aktiviteter, deres barn modtager. 21% af forældrene er "tilfredse"	70 % af forældrene er tilfredse med den pædagogiske indsats deres barn har modtaget i Sjakket <b>(opjustering siden sidst)</b>

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	<p>Indsatsen arbejder direkte med at påvirke højrisikofaktorer til at fastholde børn og unge i deres skolegang og understøtte deres positive udvikling gennem udvidelse af netværk, at forbedre deres selvtillid og selvværd, forebygge tilknytning til kriminelle grupperinger, forebygge isolation (for pigerne), at styrke familierolle, at fremme sund livsstil.</p> <p>Der arbejdes desuden direkte med at påvirke højrisikofaktorer for den sekundære målgruppe- udsatte forældre - igennem forældresamarbejde, rådgivning, vejledning og netværksdannelse.</p> <p>Indikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fastholdelse i skoletilbud</li> <li>• Brobygning til foreninger og ungdomsklubber</li> <li>• Brobygning til fritidsjob udenfor udsatte boligområder</li> <li>• Daglig tilbud af pædagogisk rådgivning</li> <li>• Vejledning og gruppetræning</li> <li>• Ekskursioner og ture som supplement til børnenes skolegang</li> <li>• Forældresamarbejde, forældrerådgivning, vejledning</li> <li>• Inddragelse af forældre i Sjakkets tilbud</li> <li>• Konfliktløsning og kulturmægling</li> <li>• Tæt samarbejde med lokale skoler</li> <li>• Forebyggelse af rekruttering af unge beboere til grupperinger med kriminelle og ekstremistiske holdninger</li> </ul>	5
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	<p>Bæredygtige relationer, social kapital og ejerskab er en integreret del af indsatsen. Der er dokumentation for, at både den primære og sekundære målgruppe oplever, at indsatsen har en virkning (udvidet brugertilfredsundersøgelse for børn og unge og forældre i 2018). Der blev udarbejdet evalueringsdesign for den nye delindsats "social mobilitet" med konkrete succeskriterier og kvalitativ evaluering af indsatsen.</p> <p><i>Den primære målgruppe:</i></p> <p>Den pædagogiske tilgang bygger på anerkendelse og troen på, at alle børn og unge har ressourcer, som kan understøtte en positiv udvikling hos den enkelte. Sjakkets medarbejdere opbygger tillidsfulde relationer til målgruppen gennem succesoplevelser, som f.eks. kan være at få nye venner, at få hjælp til lektierne, at få støtte til at starte i en forening, at få hjælp til at få fritidsjob udenfor udsatte boligområder, at få støtte til motion og sund kost eller til at løse konflikter i skolen.</p> <p>Der foreligger en færdig kvalitativ dokumentation for pædagogiske resultater udarbejdet af eksterne konsulenter ("Hvad er det Sjakket gør"). Der er opstartet samarbejde med syv forskere fra hhv. RUC, Ålborg Universitet, Århus Universitet og CBC for at udarbejde et dokumenteret studie om indsatsen (forventes at blive færdiggjort i 2019).</p> <p>Sjakkets nye delindsats "social mobilitet" har sit egen evalueringsdesign og der dokumenteres løbende på effekten af ungeindsatsen. Evalueringen på denne del af indsatsen skal skabe et stærkt udgangspunkt for, at indsatsen efter 1,5-2 år forankres i driften og styrkes yderligere.</p>	5



		<p>Der er kvantitativ dokumentation for virkningsfulde tilgange i form af udvidet brugerundersøgelse i perioden for begge målgruppe, hvor 93 deltagere blandt børn og unge og 48 deltagere blandt forældrene deltog. Resultaterne er yderst positive, og indikerer tillidsfulde og respektfulde relationer og ejerskab. F.eks. oplever 84% af de unge at der er lyttet til deres ønsker og 82% er meget tilfredse med den rådgivning og de aktiviteter, der tilbydes. Blandt den sekundære målgruppe tilkendegiver 81% et meget højt ejerskab til indsatsens deleaktiviteter.</p> <p>Resultaterne er undersøgelserne er medvirkende til, at ambitionsniveauet øges yderligere.</p>	
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	<p>Indsatsen bygger på elementer af veldokumenteret viden om effekten af bestemte indsatser, samt på en systematisk egen dokumentation i form af både kvalitative og kvantitative undersøgelser. Der foretages før- og eftermålinger på opfølgning af flere succeskriterier. Dokumentationen viser, at indsatsen rent faktisk skaber de ønskede effekter. Resultaterne af undersøgelserne indarbejdes i videreudvikling af indsatsen.</p> <p>Indsatsen bygger på evidensbaserede mekanismer: sikring af barnets trivsel i både familie og i skolen, styrkelse af barnets og forældrenes ressourcer, støtte til barnets skolegang, træning af barnets/den unges sociale, emotionelle og kognitive kompetencer.</p> <p>I forhold til at arbejde med social inklusion arbejdes der ud fra videnskabsteori fra Erving Goffman, "ind-og ud-grupper". Indsatsen følges jævnligt af bachelor- og kandidatstuderende indenfor psykologi og pædagogik. I 2018 er der yderligere iværksat samarbejde med 7 forskere fra 4 danske universiteter for at udarbejde et omfattende studie om indsatsens metoder.</p> <p>Indsatsen har i 2018 valgt at deltage i brugertilfredsundersøgelse via SOF med en udvidet version rettet mod begge målgrupper.</p> <p>Indsatsens veldokumenterede resultater har resulteret i stor interesse også fra udlandet. Studerende fra universiteter i Østrig, USA og Canada har fulgt Sjakkets metoder og arbejde.</p> <p>I målingsperioden er der opstartet en proces med evalueringsdesign med eksterne samarbejdspartnere for at kvalificere dokumentation af indsatsen yderligere.</p>	4

A4	<b>Samarbejdets bredde</b>	<p>Samarbejdet omfatter en række forskellige offentlige aktører og civilsamfundsaktører. Samarbejde med selve målgruppen er et helt grundlæggende princip for hele indsatsen.</p> <p>Målgruppens repræsentanter, i form af frivillige rollemodeller blandt forældregrupper, inddrages i planlægning, gennemførelse og udvikling af indsatsens aktiviteter, under supervision af indsatsens pædagoger.</p> <p>Der blev styrket samarbejde med repræsentanter fra beboerbestyrelser i udsatte boligområder i Københavns Nordvest.</p> <p>Dokumenterede samarbejdsformer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisatorisk tilknytning i centerfælleskabet, Center for Forebyggelse og Rådgivning, SOF</li> <li>• Formaliseret samarbejde med Drejervej ungdomsklub, BUF,</li> <li>• Formaliseret samarbejde med Fritidsjob med mentor, SOF</li> <li>• Formaliseret samarbejde med 6 lokale idrætsforeninger</li> <li>• Formaliseret samarbejde med 4 friskole i lokalområderne</li> <li>• Formaliseret samarbejde med BBU - myndighedsområde, SOF (Tæt på Familien, Social mobilitet)</li> <li>• Kontinuerligt samarbejde med flere beboerbestyrelser i lokalområderne</li> <li>• Etableret samarbejde med SSP - Sjakket indgår i samarbejde om en del af SSP' handleplaner, særligt ifbm. risikovurderinger i udsatte områder</li> <li>• Etablering og udvikling af frivillige netværksgrupper blandt målgruppen, støtte til dannelse af egne foreninger</li> <li>• Formaliseret samarbejde med Kultur- og Fritidsforvaltningen</li> <li>• Samarbejde med Professionshøjskolen UCC, afholdelse af oplæg til studerende og tilbud til studerende til deres feltarbejde (senest sundhed- og ernæringsøkonom studerende)</li> <li>• Indgået samarbejde med PPR Amager</li> <li>• Indgået samarbejde med opholdssted Bogense om erfaringsudveksling i socialfagligt arbejde</li> <li>• Formaliseret samarbejde med Landsbyggefonden/Helhedsplanen, boligsociale indsatser for 2017-2021</li> <li>• Driftsaftale med Center for Forebyggelse og Rådgivning vedr. dobbeltdækkerbus</li> <li>• Samarbejde med Kriminalforsorgen</li> <li>• Etablering af samarbejde med fritidsjobindsatsen, BIF</li> <li>• Formaliseret samarbejde med frivillige fædregrupper fra tidligere brugere af social café "Café Ali"</li> <li>• Formaliseret samarbejde med frivillige under projektet "Aktive mødre", Ydre Nørrebro og Nordvest</li> <li>• Samarbejde med Lokal- og Anlægsfonden</li> </ul>	5
Samlet effektscore		19	

# KØBENHAVNERTEAMET (SOF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Københavnerteamet er en gadeplansinstitution og en del af Center for Forebyggelse og Rådgivning i Socialforvaltningen.</p> <p>Københavnerteamets hovedopgave er bydækkende og opsøgende gadeplansarbejde samt akutberedskab.</p> <p>Københavnerteamets formål er todelt: 1) Vi skal skabe øget tryghed på gaden i København og 2) vi skal skabe social inklusion for udsatte ungegrupper og derved mindske risiko for udsathed blandt unge i risikozonen.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat (måned/år)</b>	<p>November 2002</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Sekundær og tertiær. Sekundært fordi en del af målgruppen er i risiko for udsathed. Tertiær fordi en del af de unge i målgruppen allerede er udsatte, kriminalitetstruede eller involveret i kriminalitet. Københavnerteamet arbejder dermed i høj grad med at forebygge både udsathed og kriminalitet og en yderlig forværring af udsathed.</p>
<b>Målgruppe og antal brugere</b>	<p>Københavnerteamets primær målgruppe er børn og unge i alderen 13-25 år, som er i risiko for udsathed, kriminalitet og er på kanten af almensamfundet. Estimeret kontaktflade: ca. 10.000-11.000 unge pr. år.</p>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>2017: 5.831.844 2018: 8.224.267</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>Københavnerteamet er bydækkende.</p>
<b>Hvilken udfordring blev indsatsen oprindeligt iværksat for at adressere?</b>	<p>Københavnerteamet blev oprindeligt etableret med henblik på at understøtte lokale tilbud og institutioner i akutte situationer i byen relateret til grupper af marginaliserede og udsatte unge. Formålet med Københavnerteamet var dermed at sikre massiv og målrettet støtte til lokale klub- og gadeplansmedarbejdere mv. i hhv. SOF og BUF. I forbindelse med dette arbejde havde Københavnerteamet ydermere til opgave at bidrage til at opkvalificere og udvikle det lokale, forebyggende og opsøgende arbejde.</p>

### Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag?

- Bydækkende opsøgende gadeplansarbejde, der er tryghedsskabende og forebyggende. Fokus er på monitorering af unge i målgruppen og dialog- og relations skabelse med henblik på brobygning til sunde fællesskaber, uddannelse og beskæftigelse. I 2018 indførte vi tovholderfunktion for udvalgte områder (Brønshøj-Husum- Vanløse, Bispebjerg, Indre Nørrebro, Ydre Nørrebro, Valby og Amager).
- Akutberedskab, i forbindelse med konflikter i lokalområderne, hvor teamet bistår den lokale eksisterende indsats i et område, i tæt samarbejde med relevante aktører og koordineret med SSP og Sikker By. Oftest bærer indsatsen præg af en enten konfliktløsende eller tryghedsskabende indsats. Ligeledes bidrager vi til udarbejdelse af sikkerhedsvurderinger ift. det aktuelle sikkerhedsniveau på gadeplan. Herunder hører også ferieberedskab i samtlige ferieperioder. Derudover er Københavnerteamet i samarbejde med Døgnvagten, SOF's del af civilberedskabet i Københavns Kommune, i samarbejde med øvrige forvaltninger og Hovedstadens beredskab.
- Samarbejde med SSP, hvor der udarbejdes SSP-handleplaner for den konkrete indsats og opgave. Handleplanerne kan variere fra enkelte dage til flere måneder. Tovholderfunktionen gør, at vi i dag har en fast medarbejder i særligt udvalgte SSP-fora samt lederen af Københavnerteamet er i de nævnte udvalgs' ledergrupper. Vores viden fra gadeplan deles i SSP-regi med henblik på forebyggende og tidlig indsats i forhold til problemstillinger med specifikke unge.
- Råd og vejledningsindsats. Vi har en mobil fremskudt rådgivningscafé, i vores dertil indrettede bus, som vi anvender som et rullende kontor. Bussen placeres i forskellige områder i byen. Her rådgiver særligt uddannede medarbejdere fra teamet, de unge som henvender sig, eller som bliver henvist af lokale aktører. Der rådgives i forhold til uddannelse og beskæftigelse, tilværelseskompetencer og andre relevante problemstillinger i forhold til det at være ung. Vi har oplevet et stigende behov for at kunne råd- og vejlede de unge spontant og med det samme, for at fastholde de unges motivation og interesse for at få hjælp og dermed skabe en positiv forandring for dem selv. Rådgivningsindsatsen skal ses som en forlængelse af vores opsøgende gadeplansarbejde. Derudover har vi en §11 medarbejder fra Døgnvagten, udstationeret i vores lokaler, som udfører samtaler med unge og deres familier, når de bliver henvist til os.
- Fritidsaktiviteter, egne eller i samarbejde med klubber, idrætsforeninger, det boligsociale eller andre relevante samarbejdspartnere. Aktiviteterne kan være enkeltstående eller over længere tid eller projektperiode. Et eksempel kan være Københavnerteamets fodboldhold, hvor medarbejdere sammen med unge fra hele byen spiller sammen i en fodboldturnering over hele året.
- MedieLab er et projekt, hvor de unge i samarbejde med professionelle lærer at producere film og historier. I MedieLab arbejder vi med at rykke de unge personligt og fagligt. Vi arbejder med digital dannelse, historiefortælling og journalistisk samtidig med, at vi giver de unge mulighed for at opkvalificere deres kompetencer og prøver at begå sig på en arbejdsplads, så de derigennem kommer tættere på job og uddannelse.

## Beskriv kort, indsatsens nuværende fase?

**Drift- og udviklingsfase:** Københavnerteamets indsats i dag er cementeret som en bydækkende gadeplansindsats. I kraft af blandt andet; lang tids bandekonflikt, og andre konflikter på gadeplan, er vi blevet mere akutte end nogensinde. Vi vil derfor gerne afrapportere/synliggøre antallet af unge mødt på gaden, antallet af SSP-handleplaner og akutindsats. På ingen af disse kan vi, i sagens natur opstille succeskriterier, så det vil blive et billede af situationen på årsbasis samt, hvordan vi bruger vores ressourcer. Vi ønsker fortsat at afrapportere de fritidsaktiviteter, vi laver med målgruppen samt på rådgivning og brobygning, for hvilken vi også har opsat succeskriterium for. Bandekonflikten fra 2017 voksede ind i 2018, men på et langt lavere niveau. Den har dog varieret i styrke hen over hele 2018 og uvisheden om konfliktgraden gjorde, at vi løbende har sikkerhedsvurderet hele året. I 2018 havde vi derfor større mulighed for at vende tilbage til det generelle gadeplansarbejde end i 2017, der var meget præget af konflikten.

**Tovholderfunktion:** Som en del af et fokus på optimering af vores arbejde og team har vi udvalgt og trænet tovholdere blandt medarbejdere. Tovholderens funktion er at have ansvar for et udvalgt område i byen ift. monitorering og relationskabelse til unge, samarbejdsrelationer til lokale aktører og deltagelse i SSP-lokaludvalgsmøder og koordineringsgrupper. Vi er repræsenteret i 4 ledergrupper, 11 lokaludvalg, 2 koordineringsgrupper, 2 SSP+ lokaludvalg samt SSP+ ledergruppe. Det handler især om at have en finger på pulsen og optimering af viden om unge i risiko for udsathed, og samarbejde eller overlevering af viden til rette aktører og/eller instanser.

**Øget samarbejde med klubberne:** Vi har fortsat vores øgede samarbejde med klubberne jf. Københavns Kommunes strategi i forbindelse med bandekonflikten, ift. at forebygge at unge i randområderne ikke blev en aktiv del af bandekonflikten eller blev rekrutteret til banderne.

**Vintersamarbejde:** Der har været et gensidigt ønske om at styrke hinandens indsats, i form af mere samarbejde. For at udnytte vores ressourcer optimalt, har vi i vinterperioden, hvor de unge trækker indenfor, etableret et tæt samarbejde med First Floor, Klub Guldborg og Fritidscenter Bispebjerg Syd. En af vores medarbejdere har en ugentlig vagt i klubben, med henblik på et øget kendskab til unge, opkvalificering og viden om hinandens arbejde gennem fælles aktiviteter og tilstedeværelse i klubberne. Det har indtil videre været et meget succesfuldt forløb, som vi forventer at genoptage til vinteren 19/20.

**Mobil fremskudt råd og vejledningsindsats:** Som en del af en optimering af vores indsats har vi opkvalificeret 5 medarbejdere til at varetage specifikke råd og vejlednings opgaver i vores fremskudte mobile indsats. Tovholderne får følgeskab af vores vejledningsbus i deres område, for dermed at optimere vores råd- og vejledningsindsats væsentligt.

**Sunde fællesskaber:** en vigtig del af Københavnerteamets indsats er at brobygge udsatte unge. Udover brobygning til job – uddannelse og andre offentlige instanser, har vi også brug for selv at kunne tilbyde unge et alternativ til det fællesskab, de unge opbygger på gaden. Et eksempel er "Projekt Firmafodbold", hvor medarbejdere fra Københavnerteamet og unge fra forskellige områder i byen, stiller hold til Dansk Firmaidræts fodboldturnering, som foregår over hele foråret og efteråret. Her møder man hold fra forskellige firmaer, forretninger, institutioner – både private og offentlige. Fællesskabet om fodbolden giver de unge en unik mulighed for at mødes om en sund aktivitet, føle sammenhold med andre unge, som kommer fra et andet område end dem selv, lære at kontrollere temperament og hvordan man begår sig i sådanne sociale sammenhænge.

# MÅLOPFYLDELSE

## Afrapporteringsperiode for 2018:

1. Januar 2018 – 31. december 2018

### Vedrørende før- og eftermålinger:

Københavnerteamets arbejde er i høj grad baseret på vedvarende opsøgende gadeplansarbejde med trygskabende og forebyggende arbejde som omdrejningspunkt, samt et akutberedskab og konkrete SSP-handleplaner. Vores arbejde er altid afhængigt af situationen på gadeplan. Derfor er succeskriterier samt konkrete før- og eftermålinger på effekten af indsatsens ikke mulig at fastsætte ved årets begyndelse og er vanskeligt at arbejde med som målingsværktøj. For at kunne opretholde standarden for Københavnerteamets arbejde, sammenlignes indsatsens resultater fra 2018 derfor med de opnåede resultater for seneste afrapporteringsperiode – i dette tilfælde afrapporteringen for 2017. Disse tal udgør dermed baseline for denne afrapportering og er inkluderet i alle indikatorer.

I forhold til rådgivning/ brobygning har vi dog udarbejdet succeskriterier, da vi vurderer, at det viser et billede af kvaliteten og aktiviteten i indsatsen i forhold til om, vi lykkes med at opsøge de unge de rette steder og på den rigtige måde.

A: Det opsøgende gadeplansarbejde

B: Akut gadeplansarbejde

C: Samarbejde med SSP

D: Råd og vejledning

E: Fritidsaktiviteter

<b>A: Det opsøgende gadeplansarbejde</b>		
<b>GADEPLAN – ANTAL KONTAKTER MED UNGE</b>		
<b>Indikator/målepunkt:</b>		
Gennemsnitligt antal unge årligt/månedligt og ugentligt:		
Denne indikator viser det gennemsnitlige antal unge, som Københavnerteamet har kontakt til via det opsøgende gadeplansarbejde. En kontakt er de tilfælde, hvor der finder et egentligt møde og samtale sted mellem en ung og en medarbejder fra Københavnerteamet, dvs. at der foregår socialfagligt arbejde på gadeplan.		
<b>Kontakter på gadeplan</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Total i perioden	9.533	16.200
Månedligt (gns.)	794	1.350
Ugentligt (gns.)	183	311
Det øgede antal af kontakter med unge, mener vi er en direkte afledning af vores opnormering, som vi fik i 2018 og det faktum, at bandekonflikten var mindre omsiggribende end i 2017, og der derved var flere unge på gaden. Yderligere har vi haft særligt fokus på øget tilstedeværelse ved større begivenheder såsom Skills, Black Friday på Fisketorvet, samt længerevarende SSP handleplaner, blandt andet på Nørreport, Kongens Have, hvor der ofte var rigtig mange unge, vi har været i kontakt med.		
I forbindelse med øget samarbejde i SSP - regi, er teamet kommet nærmere KFF og de institutioner, der ligger herunder. Det har betydet, at vi i 2018 har besøgt KFF's institutioner (haller og biblioteker i alt 193 gange, i perioden 1.9 -18.12.18, hvor vi har mødt 1179 borgere, som ikke kun har været unge)		
Efter opnormeringen er det muligt at være både 3 og 4 hold på gaden ad gangen. Dermed er vi langt mere synlige og er blevet meget bevidste om, at det er effektivt ift. synlighed, når vi tager bus, metro og S-tog rundt i byen. Det sammenholdt med tryghedsskabende arbejde i lokalområder, hvor vi har kendskab til at borgerne er		

utrygge, eksempelvis i området omkring Frederiksborgvej i Bispebjerg, gør, at vi i 2018 næsten dagligt har fået meget positive tilkendegivelser fra almindelige borgere, som genkender vores røde jakker. Vi håber på, at vores øgede synlighed kan være med til at øge trygheden i de meget utrygge områder.

## B: Akut gadeplansarbejde

### Indikator/målepunkt

Antallet af gange hvor Københavnerteamet har udført akut gadeplansarbejde. Denne indikator viser, hvor mange gange Københavnerteamet har aktiveret det akutte beredskab i forbindelse med konflikter eller uro på gaden.

Københavnerteamets akutte gadeplansarbejde er relateret til uroligheder, som har betydning for trygheden på gaden. Ofte er der tale om situationer, hvor de lokale beboere i et område oplever utryghed. Akut gadeplansarbejde foregår ofte uden for tidsrummet kl. 08:00-16:00 og kan ligeledes være knyttet til banderelaterede konflikter og øvrige ungeproblematikker.

	2017	2018
Antal	133	134
Heraf akut bistand knyttet til personfarlig kriminalitet	48 (36%)	22 (16%)
Heraf akut bistand knyttet til akut uro blandt unge på gaden	72 (54%)	100 (75%)
Heraf akut bistand knyttet til Hærværk, brand og demonstrationer	13 (10%)	12 (9%)

Som ovenstående tal viser var 2018 på niveau med 2017. Det er interessant, at tallet er så højt, da vi sidste år vurderede, at det var næsten fordoblet grundet bandekonflikten i forhold 2016. Vi vurderer, at det er fordi, vi er blevet mere synlige grundet vores tovholdere og øget samarbejde i SSP, heriblandt især øget samarbejde med KFF-institutioner (biblioteker, sportshaller osv.).

## C: SAMARBEJDE MED SSP

SSP er de seneste år blevet en af Københavnerteamets nærmeste samarbejdspartnere. Udover SSP handleplanerne er Københavnerteamet nu også repræsenteret i 4 ledergrupper, 11 lokaludvalg, 2 koordineringsgrupper, 2 SSP+ lokaludvalg samt SSP+ ledergruppe.

### Indikator/målepunkt

Antallet af SSP-handleplaner: Denne indikator viser, hvor mange SSP handleplaner Københavnerteamet har deltaget i over året.

	2017	2018
Antal SSP Handleplaner med Københavnerteamets deltagelse	7	7
Andel SSP handleplaner med Københavner teamets deltagelse	100 %	100 %

I 2018 blev der udarbejdet 7 SSP handleplaner, som Københavnerteamet var en del af. Igen i 2018 var Københavnerteamet en del af en bydelsdækkende handleplan for uroskabende unge i hele København. Det har især været Nørreport, Kongens Have, HC Ørstedsparken og starten af Købmagergade, som har tiltrukket de unge. Vi har truffet unge fra hele København og omegnskommuner. Det kan være vanskeligt at få overblik over grupperne af unge, da de forandrer sig hele tiden. Men vi oplever at møde de unge både her og i deres lokalområder og har oplevet meget positiv respons fra de unge, som mange gange har haft brug for råd og vejledning.

De øvrige handleplaner har været meget lokalt forankret. Vores aktive indsats i handleplanerne har afstedkommet, at vi har deltaget i flere tryghedsvandring og beboermøder – som er etableret af Sikker By, ligesom vi har været med til en del "citronmåne" arrangementer, hvor både Sikker By, politi, det boligsociale, BUF og SOF har deltaget. Igen med henblik på at øge trygheden for den almene borger.

#### D: AKTIVITETER I RÅDGIVNINGSINDSATSEN

Råd og vejledning: Mobil og fleksibel fremskudt indsats

##### Indikator/målepunkt

Antallet af rådgivninger, brobygninger og unikke unge hen over året. Denne indikator viser det samlede antal rådgivninger og brobygninger med unikke unge. Det kan være unge, som er rådgivet på gadeplan eller i vores mobile rådgivningstilbud.

Succeskriterium 2018: Et gennemsnit på 50 unge, der får rådgivning eller brobygges, pr. måned.

	2017	2018
Antal rådgivninger	1240	1630
Antal brobygninger	813	1020
Gns. antal rådgivning pr. måned	103	135
Gns. antal brobygning pr. måned	68	85
Antal unikke unge, som er blevet rådgivet (hele året)	241	334
Antal unikke unge, som er blevet brobygget (hele året)	191	231
Gns. antal unge der er blevet rådgivet pr. mdr.	20	28
Gns. antal unge der er blevet brobygget pr. mdr.	16	19

Der har været en ret stor stigning i antallet af rådgivninger og brobygninger. Det skal blandt andet ses i lyset af vores opnormering, men i særdeleshed også i vores tovholder funktion, samt vores mere forpligtende deltagelse i SSP- regi. Udover ovennævnte rådgivninger og brobygninger, planlægger vi i 2019 at afrapportere på det, som vi i teamet kalder for forebyggende råd – og vejledning. Det skal især ses i sammenhæng med en stor stigning i antallet af demonstrationer, hvor vi bruger mange kræfter på at oplyse/rådgive de unge om, hvilke konsekvenser deres handlinger kan udløse ved deltagelse i disse. Det kan også være at tage kontakt til unge, som vi har haft kontakt til tidligere, hvor vi i SSP – regi, får viden om, at der har været niveausager på dem igen.



## FRITIDSAKTIVITETER

Gennemsnitligt antal afholdte fritidsaktiviteter og gennemsnitligt antal unge, der deltager i disse aktiviteter.

### *Fritidsaktiviteter:*

Den primære målgruppe for Københavnerteamets fritidsaktiviteter er børn og unge i alderen 13 – 25 år. Formålet er at skabe sunde fællesskaber. I 2018 var der følgende aktiviteter:

- Wing Chung, som var gennemgående 9 måneder om året, 2 gange om ugen.
- Fair Games, som var en partnerskabsaftale med Street Society og løb over 3 lørdage med turneringer (kvalificering og afsluttende finale på Rådhuspladsen).
- Fodbold i regi af Dansk Firmafodbold: Vi udtager unge fra hele København, som vi sætter sammen i blandede hold, som med 2 faste medarbejdere spiller kamp 1 gang om ugen. Aktiviteten har især til formål at samle unge på tværs af bydele samt give dem mulighed for at deltage i et sundt fællesskab, på lige fod med den almene medborger. I 2018 var der 32 forskellige unge med fra forskellige områder i byen.
- Tingbjerg Challenge, som er en lokal festival i Tingbjerg. Vi understøtter hele aktiviteten ved at være til rådighed og konfliktløsende under hele forløbet.

### **2017**

#### ***Fritidsaktiviteter*** (målt i gennemsnit, der hvor dér er flere)

	<b>Antal aktiviteter</b>	<b>Antal deltagere pr aktivitet</b>
Fair Games	3	400
Tingbjerg Challenge	1	250
Aktiviteter i samarbejde med helhedsplan, det boligsociale mv.	6	15
Aktiviteter i samarbejde med klubber	15	25

### **2018**

#### ***Fritidsaktiviteter*** (målt i gennemsnit, der hvor dér er flere)

	<b>Antal aktiviteter</b>	<b>Antal deltagere pr aktivitet</b>
Wing Chung	32	10
Fair Games	3	450
Tingbjerg Challenge	1	200
Fodbold	12	8

Aktiviteterne er en forlængelse af gadeplan og har især til formål at aktivere og brobygge de unge ved at give dem en erfaring med at være en del af et sundt fællesskab. Det er vigtigt for medarbejdernes arbejde på gaden, at de møder de unge i en anden kontekst med mulighed for at styrke relationerne gennem positive oplevelser og tid til dybere samtaler. Fritidsaktiviteter er enten ugentligt eller projektbåret og finder derfor sted én til flere gange hen over en periode. Aktiviteterne er forskellige og afhænger af behovet, herunder efterspørgslen fra de unge og lokale aktører.

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
A1	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	Københavnerteamet arbejder direkte med relevante højrisikofaktorer. Både på gadeplan og i vejledningscafeen arbejdes der aktivt med beskyttelsesfaktorer som fx uddannelse og beskæftigelse, ligesom der arbejdes med at motivere de unge til at opbygge positive netværksrelationer. Derudover arbejdes der med den enkelte unges tilværelseskompetencer, idet målgruppen ofte kan have problematikker, der gør det vanskeligt for dem at fastholde uddannelses- eller beskæftigelsesforløb. Igennem socialpædagogiske udviklingsprojekter eller aktiviteter arbejdes der ydermere med forhold som lav selvkontrol, kriminalitet og misbrug.	5
A2	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	Vi har ikke haft mulighed for kvalitativt eller kvantitativt at måle gennem brugertilfredsehedsundersøgelse.	4
A3	<b>Vidensgrundlag</b>	Elementer af veldokumenteret viden om effekten af bestemte indsatser;  Københavnerteamets kerneopgave er det opsøgende gadeplansarbejde, og er som sådan ikke individrettet – men mere rettet mod områder eller grupper af unge. Kerneværdien er tilgængelighed, dvs. man som borger, ung eller samarbejdspartner altid kan få kontakt til Københavnerteamet.  Derudover er en central del Københavnerteamets indsats at hjælpe udsatte unge tilbage på sporet. Derfor arbejder vi som beskrevet med motivation, støtte til fastholdelse i uddannelsessystemet, hjælp til jobsøgning og motivation til deltagelse i sunde fællesskaber (via projekter, aktiviteter mv.).	4
A4	<b>Samarbejdets bredde</b>	Københavnerteamets samarbejdsflade omfatter både forskellige offentlige aktører, civilsamfundsaktører (ex. Idrætsprojektet, HighFive, Helhedsplan Lundtoftegade) samt målgruppen via mange forskellige gadeplansnetværk, socialpædagogiske udviklingsforløb, projekter og aktiviteter.  SSP er en af Københavnerteamets vigtigste samarbejdspartner. Vi samarbejder ift. handleplaner, akutte opgaver og som noget nyt er Københavnerteamet repræsenteret i flere lokale SSP-udvalg. I 2018 har vi haft tæt samarbejde med BUF i Bispebjerg og Nørrebro, hvor vi udover at dele flere medarbejdere, også har lavet adskillige aktiviteter sammen, blandt andet med henblik på at screene unge i randgrupperne til banderne.	5
Samlet effektscore			18

# NY START (SOF)

## Kort beskrivelse af indsatsen

Ny Start er en håndholdt indsats for kriminelle og kriminalitetstruede unge mellem 12-25 år. Visionen er at understøtte og fastholde positiv udvikling hos unge samt bidrage til inklusion i samfundet og aktivt medborgerskab. Ny Start dækker Voldparken, Tingbjerg, Bellahøj samt hele Nørrebro og består overordnet af individuelle forløb, enkeltstående råd- og vejledning samt opsøgende arbejde. Projektet er specifik tilrettelagt i forhold til det enkelte boligområde, således at den lokale forankring f.eks. i form af områdets boligsociale indsats, sammentænkes med den kriminalpræventive indsats.

**1) Individuelle Ny Start forløb** er dybere mere omfattende forløb. Med udgangspunkt i den unges behov og situation gives en helhedsorienteret og håndholdt indsats, der fokuserer på relevante faktorer som uddannelse og/eller beskæftigelse, familie, fritid, kriminalitet, misbrug, omgangskreds, holdninger mm. Ny Start medarbejderen har en koordinerende funktion og fungerer som bindeled mellem den unge/familien og forskellige relevante instanser og tilbud. Der arbejdes derfor tæt sammen med en bred vifte af samarbejdspartnere, som eksempelvis UU vejledere, jobcenter, misbrugscentre, klubber, gadeplansindsatser som Københavnerteamet, sagsbehandler mfl.

**2) Anonym råd og vejledning** er enkeltstående anonym vejledning til unge og/eller familier, om f.eks. uddannelse, kommunale instanser, ansøgninger mm., som Ny Start medarbejderne f.eks. møder under opsøgende arbejde.

**3) Opsøgende arbejde og grupper.** Der arbejdes opsøgende i bred forstand, hvor Ny Start medarbejderne besøger klubber og væresteder, indgår i lokale netværk, laver gruppeaktiviteter samt støtter op om eksisterende tilbud og events i lokalområderne.

Der arbejdes derfor tæt sammen med lokale aktører som klubber, 18+ centre, Københavnerteamet, Gadeplan CAN, de bolig sociale indsatser mfl.

Ny Start tilbyder desuden Fritidsjob med Mentor til unge i målgruppen, der er mellem 15 og 17 ½ år. Fritidsjob med Mentor henvender sig til unge med særligt behov for støtte og tilbyder en mentor på arbejdspladsen. Fritidsjob med Mentor er et prioriteret samarbejdsprojekt i Socialforvaltningen. Der arbejdes endvidere struktureret med lokale fritids -og lommepege indsatser lokalt i områderne.

Unge kommer i Ny Start enten via den opsøgende indsats i lokalområderne, via samarbejdspartnere eller via visitation fra en sagsbehandler.

Der er i Ny Start, BBU Brønshøj-Husum-Vanløse, ansat 5 medarbejdere.

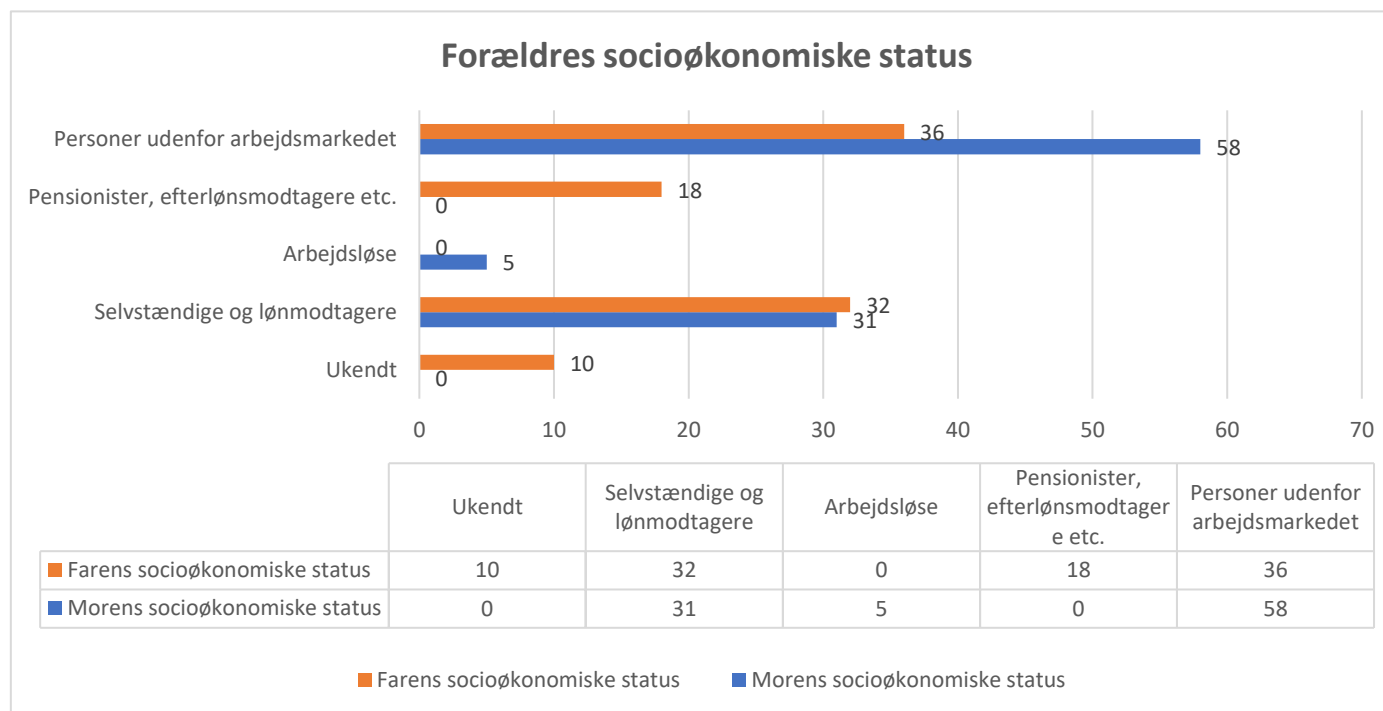
<p><b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b></p> <p><b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b></p>	<p>Januar 2011. Projektet er senest forlænget 31. december 2018 og løber frem 31. december 2022.</p> <p>Projektet består af flg. del-aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opsøgende arbejde målrettet unge i boligområderne</li> <li>- Individuelle håndholdte forløb</li> <li>- Gruppebaserede indsatser</li> </ul> <p>Lokale samarbejder på tværs af forvaltninger og civilsamfund.</p>																		
<p><b>Forebyggelseskategori</b></p> <p><b>Målgruppe</b></p>	<p>Ny Start tilhører den sekundære forebyggelseskategori, idet hovedvægten i indsatsen er individuelle håndholdte forløb for kriminelle og kriminalitetstruede unge samt opsøgende arbejde.</p> <p><b>Målgruppe:</b></p> <p>Målgruppen i Ny Start er kriminelle og kriminalitetstruede unge mellem 11 og 25 år, der bor eller færdes på Nørrebro, i Voldparken, Tingbjerg eller Bellahøj.</p> <p><b>Tabel 1: Fordeling, køn</b></p> <table border="1" data-bbox="564 799 1055 884"> <tr> <td>Køn, pct.</td> <td>Mænd</td> <td>73</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Kvinder</td> <td>27</td> </tr> </table> <p>Der er flest mænd i forløb. 73 % af Ny Starts unge er mænd, mens 27 % er kvinder.</p> <p><b>Tabel 2: Hjemmeboende søskende</b></p> <table border="1" data-bbox="564 1031 1095 1323"> <tr> <td>Antal hjemmeboende søskende, pct.</td> <td>Ingen søskende</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1 søskende</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2 søskende</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3 eller flere søskende</td> <td>21</td> </tr> </table> <p>26 % af de unge i Ny Start er enebørn, 27 % har 1 søskende, 27 % har 2 søskende og 21 % har 3 eller flere søskende</p>	Køn, pct.	Mænd	73		Kvinder	27	Antal hjemmeboende søskende, pct.	Ingen søskende	26		1 søskende	27		2 søskende	27		3 eller flere søskende	21
Køn, pct.	Mænd	73																	
	Kvinder	27																	
Antal hjemmeboende søskende, pct.	Ingen søskende	26																	
	1 søskende	27																	
	2 søskende	27																	
	3 eller flere søskende	21																	

**Tabel 3: Bor med forældre**

Bor med forældre, pct.	0 forældre	12
	1 forældre	52
	Begge forældre	37

37 % af de unge i Ny Start bor med begge deres forældre, 52 % bor med den ene af deres forældre, og 12 % bor ikke sammen med deres forældre.

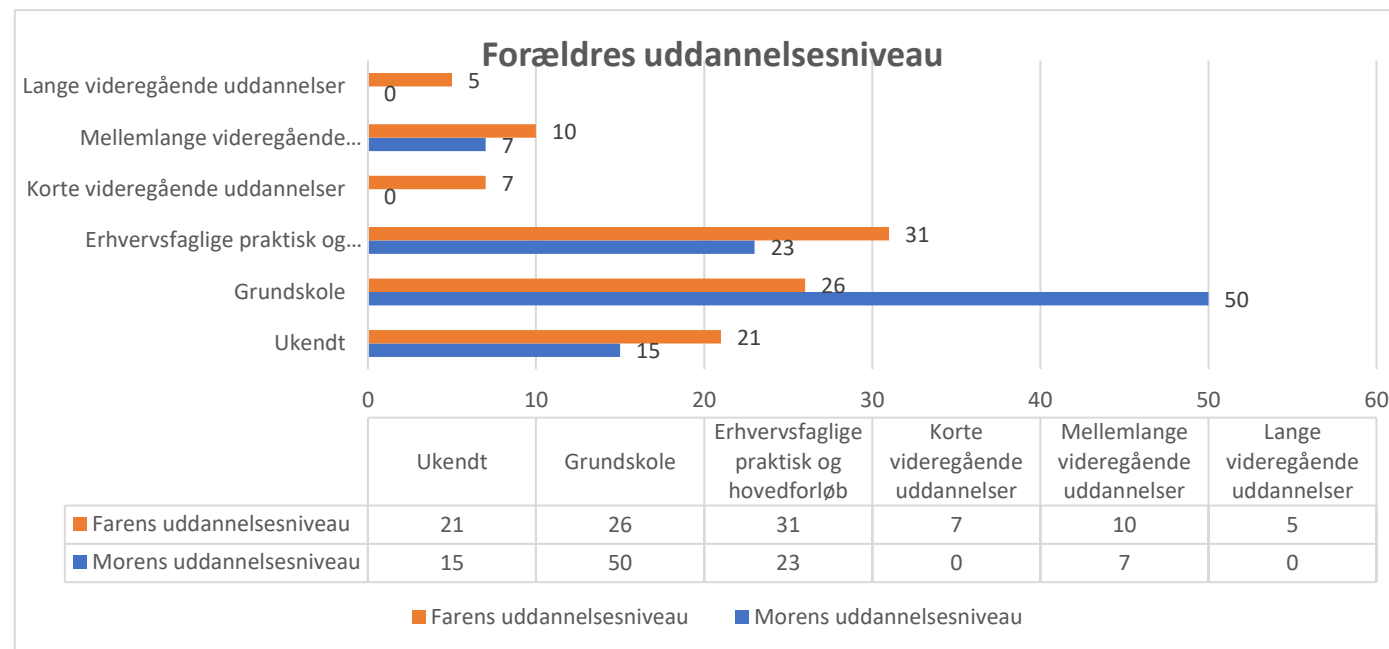
**Figur 1: Forældres socioøkonomiske baggrund**



58 % af de unges mødre er uden for arbejdsmarkedet, ingen af mødrene er pensionister, efterlønsmodtagere etc., 5 % er arbejdsløse, 31 % er selvstændige og lønmodtagere, mens ingen er ukendt.

36 % af de unges fædre er uden for arbejdsmarkedet, 18 % af fædrene er pensionister, efterlønsmodtagere etc., ingen er arbejdsløse, 32 % af fædrene er selvstændige og lønmodtagere og 10 % er ukendt.

**Figur 2: Forældres uddannelsesniveau**



I forhold til mødrene uddannelsesniveau har ingen lange videregående uddannelser, 10 % har mellemlange videregående uddannelser, 7 % har korte videregående uddannelser, 31 % af mødrene har en erhvervsfaglig uddannelse, 26 % har grundskole, mens 21 % er ukendt.

I forhold til de unges fædre har 5 % lange videregående uddannelser, 10 % har mellemlange videregående uddannelser, 7 % har korte videregående uddannelser, 31 % har erhvervsfaglige uddannelser, 26 % af fædrene har grundskole, og der er 21 % der er ukendt.

**Tabel 4: Alder, gns. Forløbstid**

Dage i Ny Start, gns	378,3
Alder, gns [min, max]	16,4 [11, 24]

De unge er i gennemsnit i Ny Start i 378,3 dage. Forløbene i Ny Start er ofte lange, idet Ny Start medarbejderne gør tingene sammen med de unge, selvom det tager længere tid, for at lære de unge at være selvkørende, således de kan klare sig uden hjælp fra Kommunen på den lange bane.

Gennemsnitsalderen ved opstart af et forløber 16,4 år.

**Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på**

Ny Start er en helhedsorienteret indsats, og der arbejdes målrettet på at påvirke flere forskellige risikofaktorer, som eksempelvis misbrug, omgangskreds/manglende netværk, lav selvkontrol, tidligere kriminalitet, manglende uddannelse, familieforhold mm, gennem hele forløbet med en ung.

Der arbejdes direkte med beskyttelsesfaktorer som f.eks. motivation til uddannelse og/eller beskæftigelse, fritid, positivselvopfattelse mm.

**Samlet budget pr. år**

6,3 mio. årligt

**Hvilke geografiske områder dækkes**

Bellahøj, Husum Nord, Tingbjerg og Nørrebro

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
<b>Brobygning<sup>8</sup></b> Definition: Etablering af kontakt mellem den unge og en anden aktør/samarbejdspartner (F.eks. jobcenter, Uddannelsesvejledning, advokat, psykiater, sagsbehandler, misbrugscentre mfl.), eller kontakt til anden aktør/samarbejdspartner på vegne af den unge. I stort set alle tilfælde, hvor en ung er brobygget til anden aktør/samarbejdspartner, gennemfører den unge mindst én samtale med denne aktør.	X		Førmåling ikke relevant her	116 unge unge i individuelle eller gruppe forløb.  Det har ikke været muligt at opgøre brobygning pr. ung.	2-3 forskellige brobygninger pr ung, i gennemsnit.
<b>Tilknytning til uddannelse og/eller Beskæftigelse<sup>9</sup></b> Definition: udd./beskæftigelse måles i bred forstand – herunder også praktikforløb, aktivering under jobcentret og fritidsjob		X	Det er ukendt, hvor mange af de unge, der har tilknytning til uddannelse ved indsatsens start  19,6% er i beskæftigelse ved indsats start  80,4% har ingen beskæftigelse eller ydelse ved indsatsens start	39,2% af de unge er i uddannelse 6 mdr. efter indsatsens afslutning.  33,3% af er i beskæftigelse 6 mdr. efter indsatsens afslutning  27,5% har ingen beskæftigelse eller ydelse 6 mdr. efter indsatsens afslutning	At målgruppen brobygges og fastholdes til uddannelse og/eller beskæftigelse

<sup>8</sup> Ønsket effekt: Et mål er at give den unge kendskab til samfundets forskellige instanser og at give ham/hende erfaring og kompetencer til at navigere rundt i samfundet. Den unge skal på sigt kunne træffe hensigtsmæssige beslutninger og være i stand til at navigere i samfundet uden støtte fra kommunen. Dette gør vi især via den håndholdte indsats, hvor vi brobygger mellem den unge og en bred vifte af forskellige instanser i samfundet.

<sup>9</sup> Ønskede effekt: Vi giver relevant vejledning til den unge i forhold til uddannelse og beskæftigelse og arbejder på, at den unge skal have et stabilt fremmøde. Målet er at den unge på længere sigt kan gennemføre en uddannelse/fastholde job eller beskæftigelse. Vi måler derfor både før, efter og 6 måneder efter et endt Ny Start forløb.

<sup>5</sup> Opgjort 1 md. før opstart



<p><b>Fald i andel Ny Start unge, der er sigtede for kriminalitet<sup>10</sup></b></p>		<p>X</p>	<p>11% af de unge er blevet sigtet i de 6 mdr. op til indsatsens start</p> <p><b>HUSK:</b> Bemærk at målgruppen er fra 12 år - hvorfor registrering af sigtelser ikke er foretages. Da flere af deltagerne fylder 15 år imens de er i indsatsen, påvirker det udviklingen i kriminalitet negativt.</p>	<p>19% af de unge er blevet sigtet i 6 mdr. efter de er afsluttet i Ny Start</p> <p>38% af de unge er blevet sigtet 12 mdr. efter afslutning af forløbet i Ny Start</p>	<p>At vi ser et signifikant fald i målgruppens kriminalitet.</p>
--	--	----------	--	---	--

---

<sup>10</sup> Ønskede effekt: Ligesom vi tilbyder den unge alternativer til kriminalitet, arbejder vi med den unges omgangskreds og holdninger. Målet er at den unge erkender konsekvenserne af kriminalitet og i sidste ende lever et liv uden kriminalitet og i stedet indgår i positive og sunde fællesskaber.

# GREEN TEAMS DRIFTSAMARBEJDE (TMF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	Indsatsen skal dels løfte ren - og vedligeholdelsen i udsatte byområder og dels skabe nye beskæftigelsesmuligheder for unge og ledige i samarbejde med driftsmedarbejdere i kommunen og almene boligorganisationer, samt ved involvering af borgere.
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	2012
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	Green Teams består af to hovedindsatser: 1) Driftssamarbejder mellem TMF og de almene boligorganisationer 2) Beskæftigelsesindsats
<b>Forebyggelseskategori</b>	Sekundær forebyggelse
<b>Målgruppe</b>	<u>Målgruppe:</u>  <i>Driftssamarbejde:</i> - Involverede driftsmedarbejdere fra kommunen og almene boligorganisationer i udsatte byområder. - Alle borgere i udsatte byområder.  <i>Beskæftigelsesindsats:</i> - Fritidsjob: 13-17 årige fra udsatte byområder. - Løntilskudsstillinger og vikariater: Ledige over 18 år fra udsatte byområder.
<b>Samlet budget pr. år</b>	Ca. 650.000 kr. i 2018
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	De udsatte byområder i København.

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
At hvert team har en ringeliste, og at de løbende har fælles aktiviteter.	X		Før år 2012: 0	<p>I 2018: 12</p> <p><u>Fordeling:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bispebjerg: 1</li> <li>- Nørrebro: 3</li> <li>- Amager: 3</li> <li>- Valby: 2</li> <li>- Husum/Tingbjerg: 2</li> <li>- Kongens Enghave: 1</li> </ul> <p>De 12 Green Teams er geografisk placeret i de 6 områder, der var defineret i <i>Politik for udsatte byområder</i>, der blev vedtaget i 2011. Politikken blev revideret i sommeren 2017, og det har medført, at antallet af udsatte byområder er kraftigt forøget, således at der i dag er 16 udsatte byområder.</p>	De 12 Green Teams er gået fra udvikling til drift, hvilket i praksis betyder, at de hovedsageligt er selvkørende. Green Team-indsatsen er løbende blevet tilpasset udviklingen i de udsatte byområder og i 2019 bliver metoden overført til de bemandede legepladser, der er omdrejningspunkt for udviklingen af nye Green Teams.
12 borgerinvolverende arrangementer pr år.	X		11 arrangementer i 2015	2 arrangementer i 2018	12 borgerinvolverende arrangementer pr år.
				Tallet angiver udelukkende arrangementer, hvor et Green Team har haft Green Teams projektleder ind over. De arrangementer, som et team selv måtte have organiseret og afholdt, er ikke registreret.	

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	Indsatsens effekt på, om et boligområde klassificeres som udsat, er meget indirekte. Derudover kan det for nogle få personer være netværksskabende, og i tilfælde af at det involverer skolebørn, kan det give en bedre oplevelse af at være i skole.	1
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	Aktiviteten har meget fokus på de implicerede medarbejdere og omfatter kun lejlighedsvis beboere (især børn). Når børn involveres, er hensigten at skabe ejerskab til de fælles udearealer og skabe forståelse for, hvorfor det er vigtigt at tage vare på ens boligområde (og byen). Et vigtigt formål er også at skabe en større relation mellem driftsmedarbejdere og beboere i området med henblik på at der opnås en fælles forståelse og ansvar for områderne.	2
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	Både egen og ekstern viden viser, at "broken window"-teorien holder stik, og ved at holde et område pænt og rent indbyder det i mindre grad til uhensigtsmæssig adfærd (hærværk og henkastning af affald). Affaldstællinger i pilotprojekt, samt udtalelser fra medarbejdere, viser et højt renholdelses- og vedligeholdelsesniveau. Det er også en veldokumenteret viden, at det er vigtigt med personlige relationer for at skabe et godt samarbejde.  Der blev foretaget affaldstællinger på udvalgte strækninger i Green Team-områder i forbindelse med Hold Danmark Rent (HDR)-målingen (årlig) i 2017 og 2018. Målingerne viser et acceptabelt renholdelsesniveau for 3 ud af de 4 strækninger, mens niveauet for den fjerde strækning er kritisk. Der vil blive foretaget måling i 2019 for at have yderligere data.	3
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	Samarbejdet omfatter både forskellige offentlige forvaltninger (fx Børne- og Ungeforvaltningen) og almene boligafdelinger, samt beboere.	5
Samlet effektscore			11

# GREEN TEAMS BESKÆFTIGELSE/FRITIDSJOB (TMF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	Indsatsen skal dels løfte ren - og vedligeholdelsen i udsatte byområder og dels skabe nye beskæftigelsesmuligheder for unge og ledige i samarbejde med driftsmedarbejdere i kommunen og almene boligorganisationer, samt ved involvering af borgere.
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	Sidste kvartal af 2012
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	Green Teams består af to hovedindsatser: 1) Driftssamarbejder mellem TMF og de almene boligorganisationer 2) Beskæftigelsesindsats
<b>Forebyggelseskategori</b>	Sekundær forebyggelse
<b>Målgruppe</b>	<p><u>Målgruppe:</u></p> <p><i>Driftssamarbejde:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Involverede driftsmedarbejdere fra kommunen og almene boligorganisationer i udsatte byområder.</li> <li>- Alle borgere i udsatte byområder.</li> </ul> <p><i>Beskæftigelsesindsats:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fritidsjob: 13-17-årige fra udsatte byområder.</li> <li>- Løntilskudsstillinger og vikariater: Ledige over 18 år fra udsatte byområder.</li> </ul>
<b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på</b>	Green Teams arbejder direkte med at påvirke både mellemrisikofaktorer (beskæftigelse) og højriskofaktorer (uddannelse, kriminalitet, manglende netværk).
<b>Samlet budget pr. år</b>	2.4 mio. kr. i 2018. Gennemsnitsløn: pr. fritidsjobber: 13.761,- kr. / pr. vikar: 361.837,- kr. (pga. længerevarende vikariater) Udover ovennævnte budget afholder Green Teams løn til projektleder.
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	De udsatte byområder i København

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Fastholdelse af unge i fritidsjobs		X	Gennemsnitslængden på ansættelsen af en ung i et fritidsjob via Green Teams var i starten af 2015 på 7,5 måneder.	<p>Måling på ansættelseslængden med udgangen af 2018 viser, at de fritidsjobbere, der var beskæftiget via Green Teams, havde været ansat i 19,5 måned.</p> <p>Med udgangen af 2017 var gennemsnitslængden for fritidsjobberne på 13,5 måneder, så fra 2017 til 2018 er der igen sket en forøgelse på gennemsnitslængden af de unges ansættelse. Og denne gang er forøgelsen markant i forhold til det foregående år.</p> <p>Dette skyldes bl.a. en målrettet indsats for at øge fritidsjobbernes tilknytning til jobbet ved hjælp af en mentorordning, hvor hver enkelt af de unge får tilknyttet en fast mentor på arbejdspladsen. Derudover spiller det ind, at de unge fortrinsvis er ansat på de bemandede legepladser, hvor personalet har en pædagogisk baggrund.</p>	<p>Der er ikke defineret noget succeskriterium for ansættelseslængden af fritidsjobbere i projektet. Det er dog et ønske, at de unge bliver i jobbet i et vist tidsrum, således at de kan nå at få et indblik i arbejdsmarkedet samt få oparbejdet nogle kompetencer i samarbejde med deres mentor. Derudover tyder forskning på, at fritidsjob kan være med til at holde de unge ude af kriminalitet og spore dem ind på en vej mod uddannelse.</p> <p>Den nye statistiske rapport for Green Teams fritidsjobbere fra Den tværgående Analyseenhed viser, at 1 måned efter ansættelsesforholdets ophør var 100% af de unge, der har været ansat som fritidsjobbere via Green Teams, i beskæftigelse.</p> <p>3 og 6 måneder efter var 100% uden beskæftigelse eller ydelse.</p> <p>Dette hænger sandsynligvis sammen med gennemsnitsalderen (16,5 år) på Green Teams fritidsjobbere, idet de ofte slutter deres fritidsjob, når de er færdig med folkeskolen og venter på at starte uddannelse. Da de er for unge til at få ledighedsydelse og ej heller kan modtage SU, når de ikke er startet på uddannelse, vil de i en periode stå uden arbejde og SU.</p>

<p>Opfyldelse af budgetfastsat måltal som for 2018 var 18 fritidsjobbere (under 18 år).</p>	<p>X</p>		<p>Ikke relevant</p>	<p>15 fritidsjobbere var i 2018 beskæftiget i fritidsjob gennem Green Teams. Derudover var der 1 mere til samtale, som pga. lang sagsbehandlingstid i Koncern Service først kunne starte i 2019. Pågældende er derfor ikke medregnet i tallene for 2018.</p>	<p>18 fritidsjobbere.</p> <p>Da Green Teams fritidsjobbere bliver længere i ansættelsen, er der brug for flere steder/enheder, hvor vi kan ansætte dem. Dette arbejdes der på fra projektledelsens side.</p>
<p>Opfyldelse af budgetfastsat måltal som for 2018 var 6 vikarer/løntilskudsansættelser (ledige borgere over 18 år)</p>	<p>X</p>		<p>Ikke relevant</p>	<p>2 ledige borgere ansat i vikariater.</p>	<p>6 vikarer/løntilskudsmedarbejdere.</p> <p>Pga. et par store nedskæringsrunder i Teknik- og Miljøforvaltningen i 2018 var det desværre ikke muligt at ansætte flere ledige borgere i TMFs drift.</p>

# DIN BETJENT (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Din Betjent er en arbejds metode i Københavns Politi, der indebærer, at der i hver sektor i byen er lokale politibetjente, der skal bringe borgere og politiet tættere på hinanden og styrke trygheden lokalt. Projekt din Betjents formål er at understøtte det lokale samarbejde mellem lokalpolitiet og frontmedarbejdere i Københavns Kommune. Desuden igangsættes forebyggende kampagner i samarbejde med Københavns Politi og SSP, der i planlægning og gennemførelse tager udgangspunkt i aktuel viden om kriminalitetssituationen i København.</p> <p>Der fokuseres på:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At understøtte det lokale kriminalpræventive arbejde</li> <li>• At øge kendskabet til Din Betjent, som en arbejds metode i Københavns Politi</li> <li>• At øge lokalpolitiets kendskab til Københavns Kommune, herunder arbejds metoder og forebyggelses arbejde fx gadeplans arbejdet, hjemløseenheden og Sikker By arbejdet.</li> <li>• At understøtte netværksdannelse og faglig videndeling ml. kommunale medarbejdere og lokalpolitiet. Der igangsættes og afvikles kriminalpræventive arrangementer og kampagner i tæt samarbejde med Københavns Politi.</li> <li>• At tage udgangspunkt i aktuel viden om kriminalitetssituationen i København</li> <li>• At udvikle og distribuere oplysningsmateriale (kampagner, folder mv.) fx med gode råd til københavnere om at undgå indbrud og lommetyveri</li> </ul>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>01/2010</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Temadage Oplysningsmateriale (lommetyverikampagne, indbrudskampagne og folder)</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Primær</p>
<b>Målgruppe</b>	<p>Målgruppe for kompetenceudvikling: Relevante medarbejdere fra Københavns Kommune og Københavns Politi. Målgruppe for kampagner: Borgere/besøgende i København Målgruppe for dialogmateriale: Din Betjent medarbejdere og borgere Målgruppe for temadage og fyraftensmøder: Relevante medarbejdere fra Københavns Kommune, Københavns Politi og boligsociale medarbejdere.</p>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>633.000 kr. årligt i 2017-2020</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>Bydækkende</p>



# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Lommetyverikampagne: Aftræk på go-cards og reach på sociale medier			Udbredelse på sociale medier: Facebook: 239.000 visninger og reach på knap en halv million: 486.000 Instagram: 21.000 visninger. Twitter: 21.000 visninger.	Ikke relevant at opgøre på spredning af postkort. Det er i højere grad delingen på de sociale medier der giver en indikation af kampagnens effekt, da den er direkte målrettet kampagnens målgruppe som er 20-29 årige, med en stor overrepræsentation af kvinder.  Udbredelse på sociale medier: Facebook: 507.510 visninger og reach på 296.000 Instagram: 31.000 visninger  Twitter (OBS: ekskl. medarbejder-tweets): 16.200 visninger LinkedIn: Knap 20.000 visninger (to opslag) Kampagnevideoen blev delt 238 gange og fik 413 likes + generelt mange positive kommentarer  Podcast blev downloadet knap 20.000 gange ( <i>målgruppen lytter aktivt og der tales om kampagnen i 10 minutter</i> )	At Københavnerne er blevet gjort opmærksom på en kriminalitetstype, som er særlig udbredt i København, og som tegner sig for over halvdelen af alle lommetyverier i Danmark.

<p>Indbrudskampagne: Aftræk på go-cards og reach på sociale medier samt resultater fra MEGAFONmåling</p>			<p>2017: Resultat fra Megafonmåling: Respondenterne er overordnet set positive overfor kampagnens design og overfor kampagnens tre gode råd.</p> <p>Udbredelse på sociale medier: Facebookvideo:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• 66.000 afspilninger</li> <li>• 175.000 har set opslaget</li> <li>• Næsten 100 delinger</li> </ul> GIF'en på Facebook:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8.000 afspilninger</li> <li>• 24.000 har set opslaget</li> <li>• Næsten 50 delinger</li> </ul> GIF på KK's Instagram:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reach på 18.620</li> </ul> Video på KK's Twitter: 3.515 visninger</p>	<p>Resultater fra konsulenthuset /KL.7 evaluering:  - 33 pct. af villaejerne har kendskab til en kampagne, der handler om at sikre deres hjem mod indbrud (uhjulp).  - Knap halvdelen (47 pct.) kan huske en eller flere specifikke kampagneelementer, når de beskrives for dem. Flest nævner plakat og postkort med hånden.  - Langt størstedelen forstår og afkoder kampagnens budskab og titel korrekt.</p> <p>Udbredelse på sociale medier:   Facebook (videoer, GIF og Morgenthaler): reach på ca. 112.000  Instagram (influencers): reach på i alt 16.000.  Twitter: Reach på ca. 5000.</p>	<p>At Københavnerne er blevet gjort opmærksom på en kriminalitetstype, som er faldende, men som stadig rammer over 2.000 hjem i København (2016).</p>
<p>Tal for lommetyveri (årlige kriminalitetsnøgletal (gerningskoder 75607, 75574, 75551 og 75608))</p>			<p>2017: 27.442 (Reduktion i antallet af lommetyveri på 9,7 % ift. 2016)</p>	<p>2018: 19.808 (Reduktion i antallet af lommetyveri på 27,8 % ift. 2017)</p>	<p>Reduktion i antallet af lommetyverier fra 2017 til 2018</p>
<p>Tal for indbrud (årlige kriminalitetsnøgletal - 75211, 75212, 75213 og 75217)</p>			<p>2017: 1.714 (Reduktion i antallet af indbrud på 21 % ift. 2016)</p>	<p>2018: Der blev ikke trukket nye tal for 2018. I stedet trak Københavns Politi data på de 36 veje i kommunen, som er mest udsat for indbrud. Det var således muligt at udpege optimale steder til uddeling af kampagnemateriale.</p>	

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	<p>Indsatsen arbejder indirekte med at understøtte det kriminalpræventive samarbejde, sikre videndeling og udbrede kendskabet til Din Betjent som arbejdsmetode. Indsatsen arbejder med forebyggende arbejde ift. at give gode råd til at undgå at blive udsat for bestemte kriminalitetstyper samt til at understøtte politiets og SSPs dialog med unge.</p> <p>Da indsatsen arbejder med generelle oplysningskampagner, videndeling og kompetenceudvikling på myndighedsniveau, så arbejder indsatsen ikke direkte med at påvirke de ovenstående bagvedliggende risikofaktorer hos unge. Derfor scorer indsatsen 1.</p>	1
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	Ved både lommetyverikampagnen og indbrudskampagnen, er der i 2017 foretaget MEGAFON-målinger, der måler på parametre såsom budskabsforståelse, effekt mv. Resultaterne ved alle tre kampagner er overvejende positive eller meget positive, særligt omkring budskabsforståelse og kampagnernes evne til at gøre opmærksom på de udvalgte kriminalitetstyper. Dette kan give en indikation af kampagnernes virkning på målgruppen, og effekten af et større sammenspil mellem offline og online medier, som kendetegner det nye fælleskoncept for de tre kampagner, som har kørt i 2017 og 2018.	3
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	<p>Som led i udviklingen af et fælles kampagnekoncept i 2017, er der som noget nyt foretaget ekstern evaluering af kampagnerne, som har medvirket til at styrke viden om kampagnernes effekt på borgerne. Denne viden er blevet brugt til justering/tilpasning af de efterfølgende kampagner, for at sikre en bedre effekt.</p> <p>Som eksempel viste resultaterne af MEGAFON målingen i 2017, at det sender et stærkt signal til borgerne, at der er mange samarbejdspartnere, der tager del i kampagnen. Fra 2017 til 2018 styrkede vi derfor netværket omkring lommetyverikampagnen og gik fra 14 samarbejdspartnere til næsten 30 samarbejdspartnere.</p>	3
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	<p>Kampagnerne tilrettelægges alle i tæt samarbejde med Københavns Politi. Afhængig af den givne kampagne, inddrages andre offentlige og private institutioner samt civilsamfundsaktører også i dette samarbejde.</p> <p>Evalueringerne af kampagnerne i 2017 viste bl.a., at netværket og samarbejdet omkring kampagnen spiller en stor rolle for borgernes modtagelse af kampagnen (at kampagnen deles af mange organisationer og på mange platforme). Derfor er dette netværk blevet udvidet i 2018 og løbende blevet inddraget i udviklingsarbejdet, med viden om hvordan kampagnen skal nå netop de målgrupper, som kampagnens samarbejdspartnere er i kontakt med.</p>	5
Samlet effektscore			12

# HOVEDSTADENS BEREDSKAB UNGDOMSBRANDKORPS (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Ungdomsbrandkorpset giver unge 13-17 årige, med forskellige typer af udfordringer, et anderledes og intensivt uddannelsesforløb. I Ungdomsbrandkorpset bliver de unge del af et fagligt og socialt fællesskab, og lærer bl.a. brandbekæmpelse og førstehjælp.</p> <p>Ungdomsbrandkorpset er målrettet unge med forskellige typer af udfordringer, som bl.a. kommer til udtryk i skolen, eller i de unges lokal- og hjemmemiljø. I samarbejde med de fagpersoner, der kender de unge (eks. lærere, pædagoger, støttekontaktpersoner) eller forældre, udvælger vi de unge med behov for alternative måder at udvikle sociale og faglige kompetencer.</p> <p>En central tanke bag Ungdomsbrandkorpset er, at projektet skal bidrage ved at være et anderledes læringsforum, end det de unge kender fra deres vante skolegang. Undervisningen foregår primært i området omkring Brandstationen Tomsgården i det Nordvestlige København. De unge bærer den uniform, som øvrige ansatte i Hovedstadens Beredskab bærer, og samarbejde og teamwork er vigtige læringsmål for de enkelte unge.</p> <p>De unge undervises af instruktører, som er uddannede brandmænd og ambulancereddere. Dette gør, at instruktørerne positionerer sig via deres faglige viden, og via den autoritets- og arbejdskultur de repræsenterer.</p> <p>I Ungdomsbrandkorpset ser vi en sammenhæng mellem grænsebrydning, og det at de unge sættes i uvante situationer. Vi ser, at de unge, til trods for at de er på "fremmed grund" eller uden for deres kompetenceområder, som oftest løser de opgaver, de bliver stillet.</p> <p>På de 14 dage vores grundforløb varer, ser vi en udvikling både hos de enkelte unge, og hos holdet som helhed. Dette ser vi bl.a. på den sidste dag i grundforløbet, når vores brandkadetter laver opvisning for lærere, klassekammerater mfl.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Ungdomsbrandkorpset København blev igangsat i 2011. Bevillingen fra Sikker By blev i 2017 forlænget til og med 2020.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Grundforløb</li><li>- Øvelsesaften hver uge: <i>Torsdag i Hangaren</i></li><li>- Opvisninger/arrangementer</li><li>- Mulighed for praktikforløb</li><li>- Mulighed for fritidsjob</li></ul> <p>Man starter som brandkadet med et 14 dages grundforløb på Station Tomsgården i København Nordvest. Herefter kan man som kadet fortsætte i Ungdomsbrandkorpset, som mødes hver torsdag eftermiddag til øvelser, videreuddannelse og socialt samvær. Derudover deltager Ungdomsbrandkorpset i en del arrangementer og aktiviteter, som kan ligge på andre tidspunkter.</p> <p>Flere gange årligt udbyder vi praktikpladser på de enkelte brandstationer, som vores kadetter kan søge. Praktikken er tilrettelagt, så den unge følger det samme vagthold af brandmænd. På vagtholdet er der en praktikansvarlig plus en brandmand mere, som har ansvaret for at tage godt imod den unge. Praktikpladserne er for de unge, som har interessen, og som vi vurderer, er klar til at indgå på et sådant vagthold.</p>

### **Grunduddannelsen/Grundforløbet:**

Vi har god erfaring med at tilrettelægge vores brandkadetuddannelse som et intensivt og sammenhængende forløb - i udgangspunkt af 2 ugers varighed. Det giver et stærkt sammenhold de unge imellem - og mellem de unge og instruktørerne. Med et koncentreret undervisningsforløb kan vi tilrettelægge vores aktiviteter ud fra det enkelte holds kompetencer og udviklingskurve. Er der eks. behov for, at noget skal øves en ekstra gang, kan vi følge op på dette allerede dagen efter. Det 2 ugers forløb giver de unge muligheden for at blive taget ud af skolen i en kort periode, og giver dem en oplevelse af at være blevet valgt ud til noget særligt.

### **Opvisninger:**

Vi lægger vægt på, at de unge deltager i opvisninger, og er med til at undervise andre unge (f.eks. deres venner eller skolekammerater) og voksne i brandbekæmpelse og førstehjælp. Vi har arrangementer i Hovedstadens Beredskab, hvor Ungdomsbrandkorpset er vigtige deltagere. Vi ser, at de unge vokser ved, at de oplever sig som en del af et arbejdsfællesskab til f.eks. Kulturnat eller Åben Brandstation. Vi har også arrangementer, hvor vi samarbejder med forskellige forvaltninger i Københavns Kommune f.eks. til skolernes *FerieCamps* eller til beboerarrangementer (i samarbejde med områdefornyelse og boligsociale helhedsplaner) i eks. Bispebjerg eller Nordvest.

Vi oplever, at de unge er stolte af at vise, hvad de har tillært sig, og vise at de kan samarbejde om at løse de forskellige opgaver, de får. Vi ser, at vores brandkadetter er kompetente til at lære fra sig, når de møder voksne og børn til div. arrangementer.

### **Nyt i 2018:**

- Videreudvikling af samarbejdet med SSP.
- Brede rekruttering til Ungdomsbrandkorpset.
- Grundforløb for Modtageklasse.
- Større samarbejde med de fagprofessionelle, der kender de unge, omkring udvælgelsen.
- Omlæggelse af praktikforløb på brandstationerne.
- Ansættelse af ambulancereddere som instruktører sammen med brandmænd.
- Større fokus på pædagogiske/didaktiske tilgange ift. fastholdelse af de unge.
- Tættere samarbejde- og kobling til Frivilligheden i Hovedstadens Beredskab.
- Fritidsjob ved Brandmuseet i Hovedstadens Beredskab samt samarbejde med Lagkagehuset.
- Fokus på arbejdet med fastholdelse af de unge i Ungdomsbrandkorpset efter endt grundforløb.

### **Videreudvikling af samarbejdet med SSP:**

Udover kvartalsvise samarbejds møder og gensidig orientering ved hændelser, f.eks. ildspåsættelser i boligområder, har SSP og Ungdomsbrandkorpset i 2018 fortsat samarbejdet i forhold til rekruttering og arrangementer. Vi har bl.a. samarbejdet om rekruttering af unge fra områderne Brønshøj, Husum, Tingbjerg, da vi kunne se en overvægt af mindre brande og ildspåsættelser fra bl.a. de områder. I slutningen af 2018 afholdte Ungdomsbrandkorpset og Frivilligheden 2 forebyggelsesarrangementer om fyrværkeri i hhv. Husum og Sigynsgade på Ydre Nørrebro. Dette ligeledes på baggrund af, at vi kunne se et behov for oplysning om håndtering af fyrværkeri i disse områder.

Vi har i 2018 haft fokus på at hæve antallet af deltagende kadetter ved vores øvelsesaftener *Torsdag i Hangaren*. Når vi sammenligner 2017 med 2018, kan vi se, at dette er lykket. Det sidste kvartal af 2017 (september-december) havde vi i gennemsnit 6 kadetter, som mødte ind om torsdagen, mens der i samme periode (september-december) i 2018 i gennemsnit er mødt 13 kadetter på vores torsdage. Da der er tale om gennemsnittet betyder det, at hvor der før ofte mødte 5-7 kadetter, møder der nu ofte 15-20 kadetter ind torsdag eftermiddag til fælles øvelse. I gennemsnit er det en stigning på over 100%.

## Forebyggelseskategori

Primær/Sekundær.

Det tilstræbes, at 75% af de rekrutterede unge, er i en udsat position – eller er i risiko for at komme det pga. udfordringer, som typisk er sociale, indlæringsmæssige, eller kobler sig til et urofyldt nærmiljø/boligområde.

Vi arbejder med forebyggelse på flere måder i Ungdomsbrandkorpset. For det første i forbindelse med rekruttering til vores grundforløb, hvor vi holder oplæg for en eller flere årgange på en folkeskole. Her opstår der en relation mellem vores beredskab og de unge, og vi når bredt ud i de lokalområder/skoler, vi besøger i løbet af året.

Dernæst ser vi forebyggelsesarbejdet, når vores brandkadetter holder opvisning for klassekammerater, eller laver opvisning/undervisning i deres eget lokalmiljø. Ydermere er vores brandkadetter, i kraft af deres viden om brandbekæmpelse og førstehjælp, i stand til at slukke mindre brande og udøve førstehjælp, hvis dette skulle vise sig nødvendigt.

## Målgruppe

### **Overordnet om vores rekruttering til Ungdomsbrandkorpset:**

Vi lægger vægt på at rekruttere unge, der er i risiko for at være på vej i ud kriminalitet eller bandemiljøer. Vi rekrutterer unge, som er passive i skolen (f.eks. pga. indlæringsvanskeligheder eller sociale problemer), unge som mangler fritidsaktiviteter eller, som mangler nye relationer, både i form af jævnaldrende og voksne rollemodeller.

### **Af datapakken fremgår følgende om vores målgruppe:**

**Kønsfordelingen:** Vi optager lidt flere drenge end piger i Ungdomsbrandkorpset, og fordelingen i 2018 har været 59 % drenge og 41 % piger.

**Familierne:** 80 % af de unge har søskende (25 % har 2 søskende og 14 % har 3 eller flere søskende). Lidt over halvdelen (52 %) bor med 1 forælder. De unge i "sammenligningsgruppen" har overordnet færre søskende.

**Forældrenes uddannelsesniveau og socioøkonomiske forhold:** Vi kan se, at forældrene primært har uddannelse på enten grundskole- eller "erhvervsfaglig praktisk og hovedforløb" niveau.

Det fremgår, at forældrene til de unge i Ungdomsbrandkorpset har betydelig lavere uddannelsesniveau, end "sammenligningsgruppen", hvor ca. halvdelen (både mænd og kvinder) har en mellemlang- eller lang videregående uddannelse. Lidt under halvdelen af både mødre og fædre (hhv. 46 og 48 %) er "selvstændige og lønmodtagere". For mødrene er den anden halvdel hhv. arbejdsløse (10 %) og "uden for arbejdsmarkedet" (39 %). For fædrene er 18 % pensionister og 25 % uden for arbejdsmarkedet. Dobbelt så mange er uden for arbejdsmarkedet (64 %) sammenlignet med "sammenligningsgruppen" (32 %).

**Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på.**

Projektet Ungdomsbrandkorpset arbejder med uddannelse og beskæftigelse og med adfærd, holdning og selvsigt hos de unge. I kraft af vores målgruppes socioøkonomiske og psykosociale forhold og de risikofaktorer, der knytter sig dertil, arbejder vi med at styrke vores unge, og give dem kompetencer, som de kan tage med sig i deres videre tilværelse.

Ungdomsbrandkorpset bidrager til at:

- De unge får kompetencer, der forbereder deres aktive deltagelse i undervisning, og forbereder dem til arbejdsmarkedet/et fritidsjob.
- De unge lærer at samarbejde og at indgå i et team.
- Der bygges bro mellem samfundet (mennesker i uniform/myndighedspersoner) og de unge og deres lokalområde.
- De unge får succesoplevelser.
- De unge indlemmes i et fællesskab, som både er fagligt og socialt.

Der arbejdes i Ungdomsbrandkorpset på, at de unge bliver uddannelses- og arbejdsmarkedsparete. Grundforløbsuddannelsen svarer til niveauet på teknisk skole, og matcher den uddannelse frivillige brandmænd gennemgår. De unge trænes samtidig i at indgå på arbejdsmarkedet via praktik i Hovedstadens Beredskab og fritidsjob på Brandmuseet og i Lagkagehuset. Grundtanken om "at spille hinanden stærkere" går igen i Ungdomsbrandkorpset, både ved ugentlige øvelser i Hangaren og ved deltagelse i større arrangementer. Vi vil gerne lære de unge, at de er en del af en større helhed/sammenhæng, og at der er brug for alle, hvis en opgave skal løses.

**Samlet budget pr. år**

2.348 t.kr.

**Hvilke geografiske områder dækkes**

Hele Københavns Kommune med primært fokus på udsatte boligområder.

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Antal opstartede forløb	X		Antal planlagte opstartede forløb <b>72</b>	Antal opstartede forløb <b>72</b>	Mål: 72 forløb opstartet årligt <b>Mål opnået</b>
De unge består grunduddannelsesforløbet gennem aktiv deltagelse i øvelserne	X		Antal unge startet på forløb <b>72 (100%)</b>	Antal unge gennemført forløb <b>66 (91,7%)</b>	Min. 80% af de unge består grundforløbet. <b>Mål opnået</b>
Øget kendskab til forebyggelse af ulykker <sup>11</sup>		X	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på dag 1 i forløbet <b>1,3</b>	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på sidste dag i grundforløbet <b>3,8</b>	Målet er, at de unge i gennemsnit har rykket sig minimum 2 trin på en skala fra 1-5. <b>Mål opnået</b>
Øgede sociale kompetencer		X	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på dag 1 i forløbet <b>2,3</b>	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på sidste dag i grundforløbet <b>4,4</b>	Målet er, at de unge i gennemsnit har rykket sig minimum 2 trin på en skala fra 1-5. <b>Mål opnået</b>
Øget bidrag til robusthed i samfundet		X	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på dag 1 i forløbet <b>1,4</b>	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på sidste dag i grundforløbet <b>3,8</b>	Målet er, at de unge i gennemsnit har rykket sig minimum 1,5 trin på en skala fra 1-5. <b>Mål opnået</b>
Øget selvtillid		X	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på dag 1 i forløbet	Gennemsnit af scoring for alle deltagere på sidste dag i grundforløbet	Målet er, at de unge i gennemsnit har rykket sig

<sup>11</sup> Før- og eftermålingerne baseres på data fra en spørgeskemaundersøgelse, hvor de unge hhv. før- og efter indsatsen kategoriserer deres egne færdigheder på en skala fra 1-5.



			<b>2,0</b>	<b>4,3</b>	minimum 2 trin på en skala fra 1-5. <b>Mål opnået</b>
--	--	--	------------	------------	--

# VINK (VIDEN, INKLUSION, KØBENHAVN) (BIF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Borgerrepræsentationen godkendte den 22. juni 2016 en fælles fireårig strategi og handleplan for Københavns Kommunes arbejde med forebyggelse af ekstremisme og radikalisering. Strategien havde følgende mål:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• at reducere antallet af radikaliserede og radikaliseringsruede københavnere</li><li>• at fremme medborgerskab blandt københavnere</li><li>• at fremme borgernes tryghed.</li></ul> <p>Beskæftigelses- og Integrationsudvalget godkendte den 27. november 2017 en fornyet handleplan for VINK's arbejde: VINK's handleplan 2018-19 helhedsorienteret forebyggelse af ekstremisme og radikalisering.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Januar 2009.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Københavns Kommunes indsats til forebyggelse af radikalisering tager udgangspunkt i den såkaldte forebyggelsestrekant, som illustrerer, at forebyggelsen sker på forskellige niveauer.</p> <p>Det tidlige forebyggende niveau har et opbyggende og bredt forebyggende sigte. Det midterste foregribende niveau retter sig mod personer, som er sårbare overfor radikalisering. Endelig retter det øverste indgribende niveau sig mod borgere, som er aktive i voldelige ekstremistiske miljøer og kan være i risiko for at ville udføre voldelige eller andre kriminelle handlinger.</p> <p><b>Indgribende indsats for individer i ekstremistiske miljøer</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Indsats for hjemvendte og deres familier</li><li>• 1-til-1 exit- og resocialiserende indsatser</li></ul> <p><b>Foregribende indsats i relation til risikomiljøer og radikaliseringsruede borgere</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Opkvalificering af frontpersonale ved kommunale og statslige myndigheder.</li><li>• Koordineringsenhed til behandling af bekymringshenvendelser og individuelle indsatser, herunder VINKs hotline, mentorforløb, forældrecoaches</li></ul> <p><b>Målrettet forebyggende indsats i civilsamfundet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lokal dialog og Medborgerforum</li><li>• Ungedialogindsats, bl.a. i forhold til onlinepropaganda</li><li>• Kapacitetsopbygning af lokale institutioner, herunder moskeer</li></ul>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Størstedelen af indsatserne befinder sig i sekundær forebyggelseskategori. En mindre andel af indsatserne befinder sig i primære forebyggelseskategori.</p>

<p><b>Målgruppe</b></p>	<p>Målgrupper:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Frontpersonale med borgerkontakt i Københavns Kommune, der er bekymrede ift. radikaliserings eller efterspørger generel viden på området.</li> <li>2) Radikaliserede eller radikaliseringsstruede unge samt deres pårørende.</li> <li>3) Civilsamfundsaktører, herunder bydelsmødre, moskéer, fædre- og mødretnetværk mv.</li> </ol>
<p><b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på</b></p>	<p>Indsatsen har fokuseret på et bredt spektrum af risiko- og beskyttelsesfaktorer (<a href="#">Nationalt Center for Forebyggelse af Ekstremisme 2018</a>).</p> <p><b>Risikofaktorer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bekymrende overbevisninger og retorik</li> <li>- Voldsparathed</li> <li>- Kriminalitetshistorik</li> <li>- Bekymrende socialisering og relationer</li> </ul> <p><b>Beskyttelsesfaktorer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Psykisk sårbarhed</li> <li>- Familie</li> <li>- Netværk og fritid</li> </ul> <p>Uddannelse og beskæftigelse</p>
<p><b>Samlet budget pr. år</b></p>	<p>Midlerne trækkes fra tre budgetter hhv.: B2015, B2016, B2017:</p> <p>2016: 3,63 mio.</p> <p>2017: 5,9 mio. (inkl. pilotprojekt med kriminalforsorgen)</p> <p>2018: 5,9 mio. (inkl. pilotprojekt med kriminalforsorgen)</p>
<p><b>Hvilke geografiske områder dækkes</b></p>	<p>VINK-indsatsen er bydækkende.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
<b>Målrettet forebyggende indsats i civilsamfundet</b> 1a) Dialogaktiviteter	X		Der er ikke foretaget førmåling.	VINK afholdt i alt 11 dialogaktiviteter om ekstremisme og radikaliserings.  • Af disse blev 6 afholdt i udsatte boligområder med input af personlige fortællinger om ekstremisme ved teatergruppe C:NTACT.  • Yderligere 4 dialogaktiviteter om radikaliserings og hadtale blev afholdt i udsatte boligområder.  • I efteråret blev der afholdt en sidste dialogaktivitet om radikaliserings på Ungdomsuddannelsen Kursustrappen.	Succeskriterium: 10 målrettede dialogaktiviteter med borgere og lokale aktører, herunder Medborgerforum (se 1b).
1b) Medborgerforum	X		Resultat 2016-17: Målet var delvist ikke indfriet i 2016-17.	Medborgerforum har afholdt tre møder i 2018. I 2019 har ét møde været afholdt, mens to yderligere møder er planlagte for afholdelse i 2019.	Se ovenstående succeskriterium.
2) Kapacitetsopbygning af lokale institutioner og foreninger, herunder moskeer	X		Der er ikke foretaget førmåling.	VINK har i 2018 haft fokus på moskeer i kapacitetsopbygningen af lokale institutioner og foreninger. I foråret 2018 blev der afholdt 2 opkvalificeringskurser for bestyrelsesmedlemmer fra i alt 7 moskeer i København.	Succeskriterium: Kapacitetsopbygning af 5 lokale institutioner og foreninger, herunder moskeer, ved kontinuerligt samarbejde

				Opkvalificeringskurserne af moskeer har resulteret i, at VINK understøtter moskeer i etableringen af et partnerskab mellem moskeer, det såkaldte moskenetværk.	
3) Ungedialogindsats, bl.a. i forhold til onlinepropaganda	X		Der er ikke foretaget førmåling.	I alt 1654 unge har set forestillingen <i>Ekstremt Demokratisk</i> af C:NTACT, og 1158 unge har deltaget i opfølgende workshop om ekstremisme og radikalisering.	Succeskriterium: 200 unge deltager i workshop om at gennemskue og håndtere online hadtale og propaganda
<b>Foregribende indsats i relation til risikomiljøer og radikaliseringsruede borgere</b> 4) Opkvalificering af strategisk udvalgte faggrupper af frontpersonale med kontakt til risikomiljøer	X		Resultat 2016-17: VINK har holdt opmærksomhedsoplæg og temadage om radikalisering for omkring 2.100 frontmedarbejdere samlet set i kalenderårene 2016-17. Deltagerne har været socialrådgivere, lærere, pædagoger beskæftigelseskonsulenter, gadeplansmedarbejdere, integrationsvejledere og sundhedsplejersker m.v.	VINK har i 2018 haft fokus på boligsociale medarbejdere, lærere på friskoler og professionelle i psykiatrien i sin opkvalificering. Det er et nyt og skarpere fokuseret koncept for opkvalificering, hvor VINK-personalet arbejder indgående med de tre faggrupper i løbet af året. Der er afholdt i alt 5 opkvalificeringsdage for 3 strategisk udvalgte faggrupper.  I efteråret 2018 blev 30 kommunale støttekontaktpersoner indenfor psykiatrien opkvalificeret. Der blev ligeledes afholdt 2 opkvalificeringsdage for 55 undervisere samt skoleledelsen på 2 friskoler. Derudover afholdt VINK 2 opkvalificeringsdage for 70 boligsociale medarbejdere og ledere fra FSB og KAB og VIBO.	Succeskriterium: Opkvalificering af 3 strategisk udvalgte faggrupper af frontpersonale med kontakt til risikomiljøer

				Derudover er der afholdt 6 opmærksomhedsoplæg for i alt 160 fagpersoner	
5) Koordineringsenhed til behandling af bekymringshenvendelser og individuelle indsatser, herunder mentorforløb, forældrecoaches	X		Resultat 2016-17: 85 bekymringer (2017) Alle blev kvalificeret og efter relevans visiteret til rette myndigheder.	Der har i 2018 samlet været 52 bekymringshenvendelser til koordineringsenheden. Alle sager er visiteret indenfor 48 timer. 13 er vurderet som begrundede henvendelser. Henvendelser betegnes som begrundede, når koordineringsenheden efter kvalificering vurderer, at henvendelsen omhandler mulig radikalisering.	Succeskriterium: Alle sager, som går gennem koordineringsenheden <sup>12</sup> , og som kræver lokal indsats, skal som udgangspunkt visiteres inden for 48 timer uanset alvorlighedsgrad
<b>Indgribende indsats for individer i ekstremistiske miljøer</b> 6) 1-1 forløb: Borgere i uddannelse eller beskæftigelse		X	Resultat 2016-17: I alt 14 borgere var i mentorforløb (11 borgere) eller forløb i den resocialiserende indsats (3 borgere) i perioden 2016-17*. Heraf var 11 i uddannelse eller beskæftigelse indenfor 12 måneder. Af de tre sidste har én været på barsel til januar 2018, en er fængslet og en er i aktivering.  79 pct. af de borgere, som har været i mentorforløb eller forløb i den resocialiserende indsats i 2016-17, har været i uddannelse eller beskæftigelse indenfor 12 måneder.  * Dækker både forløb igangsat i perioden 2016-17 og forløb overført fra 2015	I alt har 11 borgere været i en-til-en-forløb. Heraf er 6 personer i uddannelse eller beskæftigelse efter 12 måneder. Det udgør en andel på 55 procent. Resultatmålet er derfor ikke opnået.	Succeskriterium: 70 pct. af alle borgere, der gennemfører 1-1 forløb, er i enten uddannelse eller beskæftigelse indenfor 12 måneder

<sup>12</sup>Koordineringsenheden består af VINK som tovholder, Jobcenter København - Ungecentret (JKU), Enheden for Kriminalpræventive Indsatser (EKI), Psykiatrienheden, Borgercenter Børn og Unge (Socialforvaltningen), SSP København, Københavns Politi og Kriminalforsorgen.

6a) Borgere ikke længere radikaliseringsstruet		X	<p>Resultat 2016-17:  Der er afsluttet 11 forløb i 2016-2017. To af disse forløb er afsluttet i sidste halvår 2017 og indgår derfor ikke i målet. Alle borgere vurderes seks måneder efter endt mentorforløb ikke at være radikaliseringsstruede.</p>	<p>Målet er nået med 100 pct. ud fra 2 lukkede 1-1 forløb i 2018.</p>	<p>Succeskriterium: 70 pct. af alle borgere, der gennemfører 1-1 forløb, vurderes 6 måneder efter endt forløb ikke at være radikaliseringsstruet</p>
--	--	---	---	---	--

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
A1	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	<p>En af VINKs indsatser er opkvalificering af frontmedarbejdere i forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings. Opkvalificeringsindsatsen skal sikre, at kommunale medarbejdere og eksterne fagpersoner med direkte kontakt til borgere er klædt på til at kunne identificere tegn på ekstremistisk adfærd, så der kan iværksættes rettidige indsatser for den pågældende borger. Målgrupperne i 2018 var medarbejdere i psykiatrien, undervisere på friskoler og boligsociale medarbejdere. Derudover ydes der støtte og hjælp til forældre og unge, eksempelvis via mentorforløb. Derudover driver VINK samskabelsesprojekter med civilsamfundsaktører, som led i den brede forebyggelse og opbygning af medborgerskabsfremmende faktorer.</p> <p>En anden af VINKs indsatser er den borgernære tilgang og kvalificering, som VINK foretager sammen med de øvrige aktører i Koordineringsenheden. Det centrerer sig om bekymringssamtaler ved henvendelser om mulig radikaliserings. Dette er for at opstarte en dialog med den pågældende borger (og dennes forældre) samt kvalificere bekymringen ift. høj- og mellemrisikofaktorer, som bekymrende overbevisninger og retorik, voldsparathed og kriminalitetshistorik, bekymrende socialisering og relationer, personlighedsfaktorer, psykisk sårbarhed, familie, netværk og fritid samt uddannelse og beskæftigelse.</p> <p>VINK/koordineringsenheden har siden 2014 afviklet 1-1 coaching til radikaliserede eller radikaliseringsstruede unge og deres forældre.</p> <p>Via 1-1 mentor- og forældrecoachforløb og resocialiserende forløb støttes borgere i at fastholde uddannelse/beskæftigelse og generelt styrke borgerens tilværelseskompetencer og dermed styrke borgerens evne til at indgå i relationer og fællesskaber, der styrker borgerens tilknytning til pro-sociale fællesskaber i samfundet.</p> <p>Derudover støttes der op om en god dialog mellem den unge og dennes forældre, da dette er et vigtigt element for at fastholde borgerens relation med nære slægtninge, og dermed undgå, at borgeren kun er i relation med ekstremistiske personer fra miljøet. Ved mentorforløbene arbejdes der især med udvikling af sociale kompetencer, der fremmer mulighed for relation med mennesker udenfor de radikale miljøer. Der afholdes desuden systematiske og kognitive samtaler med den unge for at skabe nye og andre refleksioner om tilværelsesmuligheder i relation til den unge og samfundet.</p> <p>Scoren er sat til 4.</p>	4
A2	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	<p>VINK arbejder med en systematisering af arbejdsgange og metoder i relation til det operationelle arbejde mellem samarbejdspartnerne i koordineringsenheden.</p> <p>Det er i denne sammenhæng værdt at fremhæve VINKs og samarbejdspartnerne arbejde med systematisering af sagsgang for hjemvendte fremmedkrigere og deres familier, som er et hoveddokument i det tværmyndighedssamarbejde, som udgør Koordineringsenhedens fundamentale arbejdsform i København Kommune og Københavns Politikreds.</p> <p>VINK har desuden udarbejdet virkningsfulde arbejdsbeskrivelser af ansvar og opgaver tydeligst eksemplificeret ved Koordineringsenhedens sagsgange for visitering af ordinære bekymringshenvendelser om mulig ekstremisme. Derudover</p>	4



		<p>har SIRI/NCFE introduceret progressionsmålingsværktøjet, som yderligere skal sørge for en systematisk tilgang til borgersagerne, som sørger for tilstræbt ensartethed igennem sagsbehandlingsprocessen og på tværs af enkeltsager. Også mentorforløbene har haft succes som tilbagevendende læringsituation. Borgerne som er motiverede, oplever en positiv forandring og effekt via forløbene. Indsatsen med mentorforløb fremmer den unges handlekraft og evne til at mestre eget liv, hvilket bliver systematisk og begribeligt via progressionsværktøjet, hvor koordinator, mentor og mentee direkte kan aflæse forbedringer eller forværringer i bestemte perioder ift. reduktion af høj- og mellemrisikofaktorer indenfor bekymrende overbevisninger og retorik, voldsparathed og kriminalitetshistorik, bekymrende socialisering og relationer, personlighedsfaktorer, psykisk sårbarhed, familie, netværk og fritid samt uddannelse og beskæftigelse.</p> <p>Scoren er sat til 4.</p>	
<p><b>A3</b></p>	<p><b>Vidensgrundlag</b></p>	<p>Der er evidens for, at 1-1 mentorforløb med radikaliseringsstruede unge har en effekt. I 2018 har VINK fortsat mødtes med forældrecoaches og mentorer hver anden måned eller efter behov, for at supervisere og sparre med mentoren omkring mentees udvikling og behov. Hertil har VINK udvidet sit mentor-netværk med nye fagligt relevante profiler, som kan adressere de verserende enkeltsager ud fra deres respektive faglige perspektiver.</p> <p>I 2018 har Koordineringsenheden indarbejdet SIRIs nye progressionsmålingsværktøj, som træder i stedet for ad hoc-målingerne ud fra variablerne i VINK's handleplan og EKI's egne målemetoder, som ellers beskrevet i SikkerBy-afrapportering 2017. Denne overgang til et systematiseret, kodificeret progressionsmålingssystem på et solidt metodisk vidensgrundlag sikrer ensartethed mellem diverse forvaltningers vurderinger og indsatser i regi af Koordineringsenheden.</p> <p>VINK trak på internationale erfaringer bearbejdet og udfærdiget EU-Kommissionens Radicalization Awareness Network (RAN) i udviklingen af sagsgangen for hjemvendte fremmedkrigere og deres familier. Sagsgangen blev godkendt af koordineringsenhedens styregruppe og Direktørforum i 2018.</p> <p>VINK har udarbejdet en metodik til udvælgelse af faggrupper til målrettet opkvalificering. Det sker i tæt koordinering med Koordineringsenheden, som kan udpege de faggrupper som hyppigt eller sjældent henvender sig med bekymringer, samt baseret på Koordineringsenhedens indsigt og erfaring med enkeltsagsforløb, som gør, at enheden har blik for de faggrupper, bedst er i stand til at identificere mistrivsel og radikaliserings-sårbarhed, da de har nær borgerkontakt. VINK udarbejder årligt et udmøntningspapir for opkvalificeringsindsatsen, hvor personalet beskriver og begrundet valget af den enkelte målgruppe samt de valgte metodikker i implementeringen af opmærksomhedsoplæggene. Det sker i koordination med relevante statslige og kommunale myndigheder.</p> <p>VINK søger at udarbejde en evalueringsmetodik, som kan anvendes på tværs af indsatser for at måle, hvorvidt målgrupper opnår handlingsfordrende indsigt i VINKs arbejde med forebyggelse af ekstremisme. Det er særligt vigtigt, at målgruppen forstår egen rolle i processen for henvendelse med en bekymringshenvendelse eller et tvivlsspørgsmål, som kan kvalificeres ved samtale med VINK-personale over hotlinen.</p> <p>Scoren er sat til 4.</p>	<p>4</p>

A4	<b>Samarbejdets bredde</b>	<p>VINK og Koordineringsenheden arbejder direkte med målgruppen igennem et fast, koordinerende samarbejde mellem kommunale forvaltninger (SOF-EKI, SSP, SOF-BBU, SUF) og statslige myndigheder (Politiet og Kriminalforsorgen), som i fællesskab forebygger og foregriber radikaliserings hos københavnske borgere. Hertil er tilknyttet både en styregruppe og et direktørforum bestående af hhv. parternes mellemlidere og fagdirektører.</p> <p>Herudover har VINK i 2018 haft samarbejde og dialog med:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En række strategisk udvalgte fagprofessionelle med snitflader til VINKs arbejdsområde, herunder politistuderende, psykiatriske enheder, frie grundskoler samt boligsociale teams på tværs af fire boligselskaber.</li> <li>• En bred kreds af civilsamfundsaktører. I regi af Medborgerforum, via Sikker By's partnerskaber, via et satspuljeprojekt om forebyggelse af politisk-religiøs ekstremistisk rekruttering fra kriminelle miljøer, igennem Kbh Politis kontaktudvalg for etniske minoriteter samt via Moskenetværket.</li> <li>• En flerspektret gruppe af nationale og internationale leverandører til forebyggelsesprojekter såsom Dialogteateret C:ntact, Baba - fædre for forandring og Bydelmødre, Institut for Menneskerettigheder, MINO Danmark, Nordic Safe Cities.</li> <li>• Statslige myndigheder såsom PETs Forebyggelsescenter, Undervisningsministeriets Styrelse for Undervisning og Kvalitet (STUK), FN-organet UN CTED igennem Udenrigsministeriets kontor for Sikkerhed og Stabilisering (SSP), Styrelsen for International Rekruttering og Integration (SIRI) og dertilhørende National Center for Forebyggelse af Ekstremisme (NCFE).</li> </ul> <p>Scoren er sat til 5.</p>	5
Samlet effektscore		17	



# TÆRTIÆR FOREBYGGELSE

# 18+ CENTRE (SOF)

## Kort beskrivelse af indsatsen

18+ Enheden er et tilbud til kriminalitets- og bandetruede 18-25årige, som skaber utryghed i gadebilledet, og som er involveret i eller er i fare for at blive involveret i alvorlig, personfarlig eller banderelateret kriminalitet. 18+-centrenes primære opgaver er at få de unge væk fra gaden og ind i en positiv udvikling som aktive medborgere. Målgruppen visiteres ikke til centrene, men kommer frivilligt.

18+-centre tilbyder individuel helhedsorienteret vejledning og rådgivning til brugerne og brobygger til relevante samarbejdsparter indenfor job, uddannelse, samt fritids- og foreningsliv, som eksempelvis diverse uddannelsesinstitutioner, ordinært arbejde, lærepladser, praktikforløb, UU København, Jobcenter København, Socialcenter København, SSP+, Kriminalforsorgen, Enheden for Kriminalpræventive Indsatser, gældsrådgivning og ikke mindst relevante civilsamfundsaktører herunder foreninger mv.

18+-centre arbejder ud fra principper om, at bæredygtige relationer, tilgængelighed, rummelighed, inklusion og borgerinddragelse skal understøtte målgruppens fokus på og sikre fastholdelse i uddannelse og arbejde, understøtte dannelse af positive fællesskaber/netværk og ikke mindst sikre en positiv livsførelse. Dette gøres i praksis blandt andet gennem relevante tilværelseskompetenceunderstøttende aktiviteter i 18+ centrenes åbningstider i aftentimerne. Derudover er der et aktivitetstilbud i Grøndal Multicenter søndag i dagstimerne med det formål at inkludere brugerne i det omkringliggende foreningsliv. I dagstimerne, udenfor centrenes normale åbningstider, er der ligeledes mulighed for individuel vejledning og brobygning til relevante dele af normalsystemet, understøttet af pædagoger eller tilknyttet vejleder.

De mest centrale elementer i 18+ centrenes arbejde er 1) Relation, 2) Motivation og 3) Brobygning.

Målgruppen er i høj grad kendetegnet ved at have et gruppetilhørsforhold, eller en egentlig gruppeidentitet. Bæredygtige relationer til gruppe såvel som individ muliggør på samme tid, at den enkelte kan motiveres og at uhensigtsmæssige gruppedynamikker og -normer kan udfordres og påvirkes. Herigennem kan det blive lettere for den enkelte at træffe de mest hensigtsmæssige valg på egne vegne. Det er altså en central pointe, at der på samme tid konstant arbejdes med såvel gruppe som individ.

Motivation foregår igen på såvel gruppe, som på individplan, og er en forudsætning for brobygning til andre dele af normalsystemet, da målgruppen ofte har mange afbrudte forløb og ofte en ringe eller ingen kontakt til andre dele af normalsystemet.

Brobygning er det sidste element i indsatsen og vil ofte forgå på individniveau, hvor den enkelte brobygges til relevante samarbejdsparter.

KBH+ henvender sig til 16 og 30 årige og er åbent hver aften fra kl. 17-23 året rundt.

<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Gadepulsen+ fik bevilling i 2008 og blev etableret i 2009, mens Upload og Crossroad blev etableret i 2010 og Voldparken i 2012.</p> <p>KBH + i 2009.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Relations- og motivationsarbejde samt opfølgning og fastholdelse i positive forandringer for målgruppen.</li> <li>▪ Anonym rådgivning</li> <li>▪ Intern rådgivning og vejledning af brugergruppen udført af såvel pædagogisk personale, som tilknyttet vejleder.</li> <li>▪ Brobygning til relevante samarbejdsparter, primært indenfor områderne; job, uddannelse, fritidsliv, iværksætteri og foreningsliv.</li> <li>▪ Udvikling af 18+ centrene fra væresteder til aktivitetscentre med fokus på tilværelseskompetencer, understøttelse af øget social mobilitet og mindre lokalterritorialitet gennem netværksdannelse og brobygning til foreningsliv, kulturelle aktiviteter og ikke mindst udvikling af generelle pædagogiske aktiviteter af relationsdannende og relationsbevarende karakter.</li> <li>▪ Akutte tryghedsskabende indsatser i centrenes lokalområder, bl.a. konflikthåndtering og konfliktløsning, samt deltagelse i relevante events.</li> <li>▪ Ferieberedskab i samtlige ferieperioder.</li> <li>▪ Udvikling af intervention i og motivation af grupper til forandring af gruppedynamikker.</li> <li>▪ Arbejde med udvikling af sikkerhedsvurderinger i forhold til såvel brugere som medarbejdere.</li> <li>▪ Kompetenceudvikling af medarbejderne i 18+-centre med fokus på bl.a. vejledning, brobygning og ikke mindst facilitering af aktiviteter for 18+ målgruppen.</li> <li>▪ Dokumentation af indsatsen.</li> <li>▪ Udvikling af pædagogiske metoder til arbejdet med 18+ målgruppen.</li> <li>▪ Udvikling af samarbejde med såvel kommunale som ikke-kommunale indsatser, som en del af udviklingen fra væresteder til aktivitetscentre.</li> <li>▪ Besøg, oplæg og konsulentbistand til aktører fra ind- og udland.</li> </ul>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Tertiær - og i mindre grad sekundær forebyggelse. Indsatsen ligger lokalt, men centrene er åbne tilbud for alle københavnere i 18+ målgruppen.</p>
<b>Målgruppe</b>	<p>Kriminalitets- og bandetruede københavnere (primært mænd) i alderen 18-25 år, som er involveret i, eller er i fare for at blive involveret i alvorlig, personfarlig eller banderelateret kriminalitet, og derigennem bidrager til at skabe utryghed i lokalområdet. Samlet benyttede 462 unikke unge 18+ centrene i 2018 (Crossroad 74, Gadepulsen 67, Upload 118 og</p>

<p><b>Samlet budget pr. år</b></p>	<p>Voldparken 87, Kbh 18+ 116). Dertil er der samlet foretaget 866 rådgivninger i 18+ centrene og samlet udført 272 brobygninger i år 2018.</p> <p>18+ Enhedens samlede budget pr. år lyder på ca. 13.350.000 kr.</p> <p>KBH+ 18+ budget er 3,7 mio. kr. årligt.</p>
<p><b>Hvilke geografiske områder dækkes</b></p>	<p>De fem 18+ centre er placeret i Tingbjerg, Husum, Ydre Nørrebro og Indre Nørrebro, men unge fra alle dele af Københavns Kommune kan benytte 18+ centrene.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

## Indikator A: Gennemsnitligt antal daglige brugere og unikke brugere

Succeskriterium: At centrene samlet har min. 25 unikke brugere pr. dag

Tidl. Afrapportering/baseline (1. januar 2017 - 31. december 2017)

	Gennemsnitligt antal daglige brugere på åbningsdage i afrapporteringsperioden	Unikke brugere i afrapporteringsperioden
Crossroad	20	61
Gadepulsen+	24	67
Upload	30	120
KBH18+	31	152
Voldparken	29	92
Samlet for alle 18+ centre	27	492

Nyeste afrapportering (1. januar 2018 - 31. december 2018)

	Gennemsnitligt antal daglige brugere på åbningsdage i afrapporteringsperioden	Unikke brugere i afrapporteringsperioden
Crossroad	14	74
Gadepulsen+	18	67
Upload	18	118
KBH18+	36	116
Voldparken	16	87
Samlet for alle 18+ centre	20	462

**Indikator B: Inddeling i målgruppekategorier**

Tidl. Afrapportering/baseline (baseret på perioden 1. januar 2016-31. december 2017)

	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	Kategori 4	I alt
Crossroad	26 %	31 %	17 %	26 %	100%
Upload	27,5%	41%	17,5%	14%	100%
Gadepulsen+	30 %	30 %	24 %	16 %	100%
KBH18+	55,5 %	10 %	11 %	23,5 %	100%
Voldparken	19,5 %	20,5%	22 %	38 %	100%

Nyeste afrapportering (1. Januar 2018- 31. December)

	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	Kategori 4	I alt
Crossroad	20 %	35%	24%	21%	100%
Upload	34%	34%	15%	17%	100%
Gadepulsen+	44 %	17 %	16 %	23 %	100%
KBH18+	35%	24%	13 %	26 %	100%
Voldparken	14 %	19%	34 %	33%	100%

Beskrivelse af målgruppekategorierne

Kategori 1: Brugeren kan i høj grad selv administrere sin hverdag med intet eller minimalt behov for støtte og motivering. Brugeren er som regel i job eller uddannelsesforløb og har en stabil tilknytning til systemet. Brugeren har ofte tilknytning til foreningsliv ifbm. fritidsliv, men har behov for motivering og fastholdelse ift. fravær mv. Der kan være mistanke om, at brugeren er involveret i lettere kriminalitet eller opholder sig i uroskabende/kriminelle miljøer og hashmiljøer.

Kategori 2: Brugeren forsøger og er meget motiveret ift. at skabe positive forandringer i hverdagen, men har behov for støtte. Brugeren har som regel i nogen grad tilknytning til job, uddannelse og evt. Der kan være mistanke om at brugeren er involveret i gentagen alvorlig kriminalitet og opholder sig i uroskabende/kriminelle miljøer og hashmiljøer.

Kategori 3: Brugeren er bevidst om problematisk adfærd og er delvist motiveret for at skabe positive forandringer i hverdagen, men har behov for massiv støtte og motivering. Brugeren har som regel svag eller ingen tilknytning til job og uddannelse, eller tilknytning præget af ustabilitet/mange frafald. Brugeren har ofte ingen tilknytning til foreningsliv. Der mangler fritidsinteresser. Der kan være risiko for at brugeren opholder sig i periferien af uroskabende/kriminelle miljøer og hashmiljøer.

Kategori 4: Brugeren er ikke bevidst om problematisk adfærd og/eller har ingen motivation for at skabe positive forandringer i hverdagen. Brugeren er som regel ikke i job eller uddannelsesforløb, og har ofte ingen tilknytning til fritids- eller foreningsliv. Der kan være mistanke om at brugeren er involveret i gentagen personfarlig, organiseret og/eller banderelateret kriminalitet, samt i uroskabende/kriminelle miljøer og hashmiljøer.



<b>Indikator C: Pædagogiske aktiviteter</b>			
NB: I forbindelse med omstillingen af 18+ centrene fra væresteder mod aktivitetscentre, har en del af aktiviteterne i 18+ matriklerne været afholdt i samarbejde med Idrætsprojektet og frivillige, hvilket potentielt øger målgruppens sociale mobilitet i højere grad end aktiviteter udenfor 18+ matriklerne, uden deltagelse af andre end netop 18+ målgruppen. Målingen er derfor ikke retvisende ift. kvaliteten af aktiviteterne, hvorfor indikator fremadrettet bør ændres til i højere grad at have fokus på antal aktiviteter, der eksempelvis inkluderer andre aktører udenfor målgruppen.			
Succeskriterium: Antallet af pædagogiske aktiviteter øges			
	Gennemsnitligt antal aktiviteter hver måned i afrapporteringsperioden	Gennemsnitligt antal deltagere pr. aktivitet i afrapporterings-perioden	Procentandel af de samlede aktiviteter, der foregår uden for 18+ centret
Tidl. afrapportering/baseline (1. januar 2017 - 31. december 2017)			
Crossroad	7	12	12 % (10 ud af 85)
Gadepulsen+	9	16	32 % (33 ud af 104)
Upload	15	10	20 % (35 ud af 174)
KBH 18+	21	12	23 % (57 ud af 250)
Voldparken	13	8	32 % (50 ud af 156)
Samlet for alle centre	13	12	24% (185 ud af 769)
Nyeste afrapportering (1. januar 2018 - 31. december 2018)			
Crossroad	13	8	19% (31 ud af 158)
Gadepulsen+	9	12	38% (39 ud af 102)
Upload	18	9	42% (94 ud af 221)
KBH 18+	24	17	35% (112 ud af 312)
Voldparken	14	7	23% (38 ud af 164)
Samlet for alle centre	16	11	33% (314 ud af 957)
<p>Hvad er en aktivitet?  Aktiviteterne har et pædagogisk indhold og kan fx være fodbold, madlavning og fællesspisning, styrketræning, events, kulturelle begivenheder, naturoplevelser, debatarrangementer, lektiehjælp mv.</p>			

<b>Indikator D: Rådgivning</b>			
Succeskriterium: Min. 33 % af de unge i 18+ centrene benytter sig af rådgivning			
	Gennemsnitligt antal rådgivninger hver måned i afrapporteringsperioden	Unikke unge der har modtaget rådgivning i afrapporteringsperioden	Procentandel af unikke unge, som har modtaget rådgivning i afrapporteringsperioden
Tidl. afrapportering/baseline (1. januar 2017 - 31. december 2017)			
Crossroad	30	37	61 % (37 ud af 61)
Gadepulsen+	9	46	69 % (46 ud af 67)
Upload	14	40	33 % (40 ud af 120)
KBH 18+	6	46	30 % (46 af 152)
Voldparken	24	49	53 % (49 ud af 92)
Samlet for alle centre	17	218	44 % (218 ud af 492)
Nyeste afrapportering (1. januar 2018 - 31. december 2018)			
Crossroad	21	42	56% (42 ud af 74)
Gadepulsen+	7	43	64% (43 ud af 67)
Upload	12	64	82 % (64 ud af 78)
KBH 18+	5	50	40% (50 ud af 122)
Voldparken	33	47	74% (47 ud af 63)
Samlet for alle centre	16	246	61% (246 ud af 404)
<p>Hvad er rådgivning?</p> <p>Rådgivning er to eller flere - ofte planlagte - møder med rådgivning og/eller vejledning i 18+ center regi, der afholdes inden for tre måneder. Både vejleder og/eller pædagogiske medarbejdere kan gennemføre rådgivning og/eller vejledningsforløb med brugere.</p> <p>Der er samlet foretaget 866 rådgivninger i 18+ centrene, men tabellen ovenstående viser hvor mange unikke unge der har modtaget rådgivning. Der er dog mange unge der modtager rådgivning mere end én gang og om forskellige emner.</p>			

<b>Indikator D: Brobygning</b>			
Succeskriterium: At min. 25% af de unge i 18+ centrene brobygges til andre relevante aktører			
	Gennemsnitligt antal brobygninger hver måned i afrapporterings-perioden	Unikke unge i brobygning i afrapporteringsperioden	Procentandel af unikke unge, som er blevet brobygget i afrapporteringsperioden
Tidl. afrapportering/baseline (1. januar 2016 - 31. december 2017)			
Crossroad	5	19	31 % (19 ud af 61)
Gadepulsen+	3	26	39 % (26 ud af 67)
Upload	5	17	14 % (17 ud af 120)
KBH 18+	5	7	5 % (7 ud af 152)
Voldparken	10	30	33 % (30 ud af 92)
Samlet for alle centre	6	99	20 % (99 ud af 492)
Nyeste afrapportering (1. januar 2017 - 31. december 2018)			
Crossroad	5	24	32% (24 ud af 74)
Gadepulsen+	3	13	19% (13 ud af 67)
Upload	6	13	17% (13 ud af 78)
KBH 18+	0,7	9	7% (9 ud af 122)
Voldparken	9	33	52% (33 ud af 63)
Samlet for alle centre	5	92	23% (92 ud af 404)
<p>Hvad er brobygning?</p> <p>En brobygning defineres som kontakt imellem brugeren og en anden aktør/samarbejdspartner, eller kontakt til anden aktør/samarbejdspartner på vegne af brugeren.</p> <p>Der er samlet foretaget 272 brobygninger i år 2018, mens tallene ovenfor viser hvor mange unikke unge der er brobygget til eksterne samarbejdspartnere. Der er mange unge, der brobygges til mere end én samarbejdspartner.</p>			

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
A1	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	<p>18+-centrene arbejder direkte med påvirkning af centrale risiko/beskyttelsesfaktorer i det kriminalitetsforebyggende arbejde.</p> <p>Centrene brobygger såvel til uddannelsessektoren, arbejdsmarkedet som civilsamfundet, for herigennem at understøtte at målgruppe kommer i uddannelse og arbejde, og ikke mindst for at eksponere brugerne for positive fællesskaber. Den igangværende omstilling/udvikling af 18+ centrene fra væresteder til aktivitetscentre skal netop medvirke til øget netværksdannelse udenfor målgruppens ofte lukkede subkulturelle miljø.</p> <p>I det daglige arbejde i centrene tilbydes individuelle samtaler samt rådgivning, - og vejledningsforløb af såvel individuelle unge, som grupper. Arbejdet med hele grupper af unge i 18+ målgruppen muliggør legitimitet i gruppen for den enkeltes valg og fravalg. Gennem det daglige aktivitetstilbud i og udenfor 18 centrene, arbejdes løbende med brugernes selvkontrol, impulsstyring, sociale,- og tilværelseskompetencer samt uhensigtsmæssige forbrug af rusmidler.</p>	5
A2	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	<p>Der arbejdes i 18+ centrene direkte med alle 4 virkningsfulde elementer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Der understøttes bæredygtige relationer og netværk, såvel internt i 18+ målgruppen, som med andre relevante netværk i og udenfor 18+ centrene. Den igangværende omstilling af 18+ centrene fra væresteder til aktivitetscentre understøtter i endnu højere grad end tidligere netværksdannelsen udenfor målgruppens ofte lukkede subkulturelle miljø.</li> <li>- I centrene arbejdes der ud fra en empowerment- orienteret tilgang. Formålet med det socialpædagogiske arbejde består derfor bl.a. af at rammesætte og facilitere udviklingsprocesser, hvor brugernes kan opnå ejerskab over eget liv, og hvor den enkeltes handlerum kan udvides, hvilket understøttes ved tillæring af tilværelseskompetencer, der muliggør anvendelsen af dette mulighedsrum. Empowerment tænkningen et gennemgående fokusområde, og tilgangen forsøges løbende højnet i alle dele af indsatsen.</li> <li>- Målgruppens sociale/kulturelle kapital forsøges kontinuerligt højnet ved, at der målrettet arbejdes med inklusion gennem understøttelse til at starte og fastholde arbejde og uddannelse. Der arbejdes også på at fremme et mere meningsfuldt fritidsliv ved at understøtte en bevægelse ud i alternative fællesskaber, netværk og positive relationer med henblik på at øge brugernes sociale netværk og netværkets evne til at støtte den enkelte.</li> </ul> <p>Målgruppens ejerskab ift. centrene og ikke mindst de enkelte delaktiviteter er et konstant fokuspunkt i 18+ centrene. Der arbejdes særligt med, hvordan ejerskab får positiv betydning ift. målgruppen, således at tilbud og aktiviteter benyttes af og udvikles i samspil med brugerne på den mest hensigtsmæssige måde. Dette område har fortsat været et særskilt fokusområde i 2018.</p>	3

<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	<p>Der arbejdes ud fra virkningsfulde tilgange og beskyttelsesfaktorer i indsatsen. En virkningsfuld tilgang kan eksempelvis være rummelighed, bæredygtige relationer, inklusion og inddragelse af brugere. Disse virkningsfulde tilgange skal understøtte et konstant fokus i indsatsen på arbejdet med risiko/beskyttelsesfaktorer, hvilket også har høj grad af dokumenteret effekt, særligt indenfor det kriminalitetsforebyggende område.</p> <p>Der arbejdes løbende med elementer fra mange forskellige metoder med dokumenteret effekt. Der arbejdes ikke ud fra én programbaseret metode, da der ikke umiddelbart findes tilsvarende indsatser, hverken nationalt eller internationalt. Derfor anvendes relevante delelementer, der kan understøtte indsatsens arbejde med beskyttelsesfaktorer.</p>	3
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	<p>18+ centrene arbejder gennem brobygning til uddannelse, arbejde, samt forenings- og fritidsliv med mange forskellige aktører, såvel kommunale som ikke-kommunale.</p> <p>Den igangværende opstilling fra væresteder til aktivitetscentre, har udbygget samarbejdet med civilsamfundsaktører.</p> <p>Denne udvikling er igangværende og kan styrkes yderligere i de(t) kommende år, ligesom inddragelsen af målgruppen i omstilling fortsat er et højt prioriteret område.</p> <p>18+ centrene samarbejdsflade går derfor i høj grad på tværs af offentlige aktører og inkluderer civilsamfundsaktører, men særligt samarbejde med relevante civilsamfundsaktører er højt prioriteret og kan styrkes yderligere.</p>	5
Samlet effektscore			16

# SPYDSPIDSEN (SOF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Spydspidsen er en institution i Københavns Kommunes Socialforvaltning, BBU, Center for Udsatte og Kriminalitetstruede Unge.</p> <p>Spydspidsen tilbyder social behandling af særligt udsatte unge i alderen 15-18 år, der ikke har et skoletilbud, de vil modtage. De unge har ofte erfaringer med kriminalitet, har et højt forbrug af rusmidler og er socialt udstødte. De unge henvises fra BBU-myndighed, når andre tilbud om støtte ikke længere er tilstrækkelige. Alle unge skal være berettiget til en kontaktperson i hht. SEL§52, stk.7. Indsatsens omdrejningspunkt er længerevarende praktikforløb, der tilrettelægges individuelt efter de unges egne ønsker og særlige behov. Hensigten er at inkludere de unge i almensamfundet igen. Derudover tilbyder Spydspidsen undervisning på FSA niveau i samarbejde med BUF, Ungdomsskolen i Hindegade, og giver desuden op til 24 unge, der passer deres forløb i Spydspidsen, mulighed for at tage folkeskolens afgangsprøve i dansk og matematik.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Spydspidsen startede som et projekt i 2000, men blev permanentgjort i 2004.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Spydspidsen har to aktiviteter: 1) At tilbyde de unge praktikforløb i ordinære virksomheder 2) Praktik, kombineret med undervisning med tilbud om FSA på 9. og 10. klasses niveau. Generelt tilbyder Spydspidsen altid et individuelt tilrettelagt forløb med fokus på den unges udvikling i forhold til integration i almensamfundet, øget livskvalitet og fremtidsperspektiv.</p> <p>Derudover er Spydspidsen blevet udvidet til at kunne modtage 18-23-årige unge, via en 4-årig projektbevilling. Projektet løber til ultimo december 2020. Der er bevilget 2 årsværk i perioden 2017-2020 med henblik på at yde en indsats, der svarer til indsatsen for de under 18-årige. Det er samme målgruppe hvad angår socialbelastning og projektet arbejder under overskriften: tættere på uddannelse. Der er opnået leverandøraftale med BIF samt et udvidet undervisningstilbud. Projektet arbejder endvidere med overgangen til voksenlivet.</p> <p>Spydspidsen er desuden udvalgt af Socialstyrelsen som "Lovende Praksis" og har i denne forbindelse fået støtte midler fra SATS-puljen til at beskrive og videreudvikle Spydspidsens tilgang "Støttet Normalitet". Projektet strækker sig til ultimo 2019. Hensigten er at lokalisere de virksomme elementer, der er i Spydspidsens tilgang og efterfølgende overføre og sprede elementerne til andre praksisser. Der er ansat en projektleder placeret i Spydspidsen, og projektet monitoreres af Rambøll.</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Tertiær. Størstedelen af Spydspidsens brugere er i den tertiære gruppe, da de har begået alvorlig og personfarlig kriminalitet. Dog er der også en mindre gruppe, som kan indplaceres i den sekundære forebyggelsesgruppe, hvor de ikke selv er dømt for kriminalitet, men indgår i kriminelle miljøer. Disse unge tilhører dog målgruppen af særlig udsatte unge.</p>

## Målgruppe

Spydspidsens målgruppe er unge mellem 15 og 18 år (forsøgsvis op til 23 år). De har altid følgende karakteristika:

- Har ikke et skoletilbud, de vil modtage eller kan rummes i.
- Har en social sag i socialforvaltningens børne- og familieenhed
- Er berettiget til en kontaktperson efter SEL § 52, stk.3, nr.7

De har desuden et eller flere af følgende karakteristika:

- Har erfaringer med kriminalitet
- Har mange hyppige skoleskift og perioder med manglende undervisning bag sig.
- Har et aktivt forbrug af rusmidler
- Har svært ved almindelige sociale omgangsformer
- Har psykiske vanskeligheder
- Har været eller er anbragte
- Er socialt udstødte og fra familier med massive sociale problemer

Derudover har de lav selvkontrol, manglende empati, mange skoleskift, antisocialt netværk, eller er ensomme, har haft dårlige familiemæssige opvækstvilkår og nuværende vanskelige familierelationer.

I 2018 så målgruppen således ud:

- 81 % har ikke folkeskolens afgangseksamen
- 42 % er anbragte eller er uden fast bopæl (2 unge)
- 66 % har betydningsfuldt forbrug af rusmidler
- 76 % er involveret i kriminalitet
- 59 % har enten diagnoser, tidligere psykiatriske indlæggelser eller selvrapporterede psykiske vanskeligheder

Spydspidsen har løbende optag. I 2018 har Spydspidsen modtaget ca. 70 nye unge, og de unge er i gennemsnit indskrevet i lidt over 9 måneder. Spydspidsen har et projekt for de 18-23-årige. I denne afrapportering drejer det sig om 27 % (19 unge) af den samlede gruppe.

**Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på.**

Uddannelse: Spydspidsens unge har ved indskrivning ikke et skoletilbud, hvor de kan rummes eller de vil modtage. Flertallet af de unge oplever via praktikken at få lyst til skolegang enten efter endt indskrivning i Spydspidsen eller under indskrivning. Der er her mulighed for en del af Spydspidsens unge at modtage undervisning på folkeskoleniveau og for nogle elever at tage FSA i Spydspidsens skole. Spydspidsens ungdomskonsulenter arbejder aktivt med at de unges erfaringer fra praktikforløbene ansporer til brancheafklaring, at den unge får lyst til læring og mod på at vende tilbage til uddannelsessystemet. Spydspidsen inddrager de unges UU-vejledere, når det er muligt.

Beskæftigelse: Indsatsens primære aktivitet er at placere de unge i virksomhedspraktik. De unge får via praktikken indsigt i arbejdsmarkedet og samfundsforshold, får afprøvet egne kompetencer og bliver oftest motiverede for at starte ordinært arbejde, uddannelse eller anden beskæftigelse. De får i dialog med Spydspidsen mulighed for at lægge en realistisk plan for fremtidig beskæftigelse.

Lav selvkontrol: De unge skal indgå i et samarbejde på en almindelig arbejdsplads. De unge støttes her i at kunne begå sig socialt gennem tilknytning til ordinært arbejde, hvor der tages højde for den unges vanskeligheder og den unge trænes i at arbejde med sine uhensigtsmæssige reaktionsmønstre. Dette foregår via indirekte pædagogisk støtte og løbende samtaler med Spydspidsens ungdomskonsulenter og ved direkte og konkrete tilbagemeldinger på arbejdspladsen.

Familie/netværk: Mange unge i Spydspidsen og deres forældre har konfliktyldte forhold, dårlige erfaringer med når de unge skal være en del af samfundets institutioner og har her ofte oplevet nederlag. Når de oplever den positive udvikling, den unge er i gang med, i forhold til at få vendt døgnrytmen, være i gang på en arbejdsplads og begynde at få planer for fremtidig uddannelse og beskæftigelse, forbedres relationen betragteligt og danner basis for en bedre familiedynamik.

Adfærd, holdninger og selvindsigt: Via arbejdspraktikforløbene får de unge konkrete erfaringer med, hvordan deres samspil med omgivelserne er og hvilken betydning det har for deres fremtid. De møder et ordinært arbejdsmarked og bliver her bevidste om, hvad der skal til for at de kan begå sig på en arbejdsplads. Herigennem udvikler de nye sociale kompetencer og ny social identitet.

Rusmidler: Over halvdelen af de unge som Spydspidsen modtager, har et forbrug af rusmidler, der influerer på deres hverdag. Når de unge kommer i praktik via Spydspidsen, får de en konstruktiv hverdag og erfaringer med egne potentialer. Ved at få et fremtidsperspektiv, en stabil hverdag og positive oplevelser både socialt og fagligt, sker der det at mange enten mindsker eller helt ophører med at indtage rusmidler.

Boligforhold: de unges vanskeligheder bliver ofte tydelige, når de kommer ud i et praktikforløb. Såfremt nogle af vanskelighederne omhandler den unges boligsituation, bliver det undersøgt, beskrevet og formidlet til den unges sagsbehandler, der kan træffe beslutning om ændring på et kvalificeret grundlag.

Fritidsliv: de unges fritidsliv ændrer sig, når de starter i praktik, idet de ofte er nødt til at gå tidligt hjem for at kunne komme op næste dag, er trætte, når de kommer hjem fra arbejde og fordi de på arbejdspladsen bliver introduceret og inspireret til nye og mere konstruktive måder at bruge deres fritid på.



**Samlet budget pr. år**

5 mio. kr. i 2016 og 6 mio. kr. i 2017(-20), idet Spydspidsen er blevet udvidet til også at modtage 18-23årige. Samt 6,5 mio kr. indtil udgangen af 2019 pga. satspuljeprojektet Støttet Normalitet.

**Hvilke geografiske områder dækkes**

Københavns Kommune

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
At de unge, der indskrives med et bekymrende forbrug af rusmidler, reducerer dette forbrug.		X	Den enkelte unges forbrug af rusmidler afdækkes, når sagsbehandlers visiterer den unge til Spydspidsen	Spydspidsens ungdomskonsulent rapporterer ved udskrivning, hvorvidt den unges forbrug af rusmidler er reduceret, øget eller uændret.  62 % har reduceret eller er ophørt med deres rusmiddelforbrug	Minimum 40 % af de unge, der indskrives med bekymrende forbrug af rusmidler, reducerer eller ophører med at forbruge det bekymrende forbrug under indskrivningsperioden
At de unge, der ved indskrivning har modtaget mindst én sigtelse, reducerer deres kriminelle aktiviteter under indskrivning i Spydspidsen.		X	Antallet af sigtelser afdækkes, når sagsbehandlers visiterer den unge til Spydspidsen	Spydspidsens ungdomskonsulent rapporterer ved udskrivning, hvorvidt og hvor mange sigtelser den unge har modtaget i indskrivningsperioden.  71 % har reduceret ift. at modtage sigtelser og 59 % er ophørt.	Minimum 60 % af de unge, der indskrives med mindst én sigtelse, ophører deres kriminelle aktiviteter under indskrivningsperioden.
At de unge udskrives til uddannelse eller beskæftigelse		X	Det er et kriterie for overhovedet at modtage forløb i Spydspidsen, at den unge ikke er i stand til at varetage et ordinært job og at den unge ikke har et skoletilbud som han/hun kan eller ønsker at modtage	Spydspidsens ungdomskonsulent rapporterer ved udskrivning, hvad den unge udskrives til.  57 % er blevet udskrevet til skole, uddannelse eller ordinær beskæftigelse.  24 % af de unge under 18 år er udskrevet uden, at Spydspidsen har kendskab til den videre plan.  21 % af de unge som er fyldt 18 år er udskrevet uden plan	Minimum 40 % af de unge udskrives til skole, uddannelse eller ordinær beskæftigelse.  Maksimum 30 % af de unge udskrives uden at Spydspidsen har kendskab til den videre plan.

<p>At de unge som bliver indskrevet i Spydspidsen tilhører målgruppen af særligt udsatte, med dårlige familiemæssige opvækstvilkår.</p>		<p>X</p>	<p>Den unges familiemæssige og socioøkonomiske baggrund afdækkes ved visitation til Spydspidsen</p>	<p>Datapakken fra Sikker Bys effektmåling viser, at størstedelen af forældrene har et væsentligt lavere uddannelsesniveau end gennemsnittet i Københavns kommune. Derudover er en stor andel af forældrene udenfor arbejdsmarkedet.</p>	<p>Set i forhold til sammenligningsgruppen af KK's mænd og kvinder er der en tendens til, at de unges forældres socioøkonomiske baggrund stemmer overens med kriterierne for Spydspidsens målgruppe.</p>
---	--	----------	---	---	--

# SSP+ (SOF)

## Kort beskrivelse af indsatsen

SSP+ er en frivillig indsats for 17 ½ til 24årige der har begået gentagende alvorlig eller personfarlig kriminalitet. De unge indstilles primært via professionelle i Københavns kommune. I samarbejde med den unge bliver der udarbejdet et oplysningsskema, som danner grundlag for, at SSP+ gruppen drøfter sagen og herefter kan udvikle en fælles plan, der sikrer den nødvendige støtte og tilbud til borger. Fokus i samarbejdet er at få reduceret recidivkriminalitet hos den enkelte unge.

Samarbejdspartnerne kan frit foreslå unge til SSP+. Den unge kan have sociale problemer, men der kan også være tale om en ung uden andre problemer end netop kriminalitet, ligesom der kan være tale om en ung, der står foran at skulle afsone en længere fængselsstraf.

Indsatsens formål er:

- At reducere kriminalitetsbilledet blandt de unge tilknyttet SSP+.
- At sikre, at de unge får hjælp og støtte til en tilværelse uden kriminalitet gennem en koordineret, helhedsorienteret, samtidig og opfølgende indsats af relevante forvaltninger og myndigheder. Fokus i indsatsen er at støtte de unge i uddannelse og/eller beskæftigelse, eller i positiv kontakt til kommunale eller statslige myndigheder tilknyttet SSP+.
- At sikre optimalt samarbejde og koordination på tværs af forvaltningerne og myndighederne omkring den enkelte unge.
- At udvikle og styrke kvaliteten i de enkelte forvaltningers handleplaner for den unge.

Indsatsen udgøres af en SSP+ ledergruppe, som har ansvaret for indsatsen og udpeger medarbejderne, der skal tilknyttes den enkelte SSP+ arbejdsgruppe. I alt involverer SSP+ indsatsen løbende ca. 20 professionelle fra:

- Socialforvaltningens Bolig- og Beskæftigelse (BBE), Enheden for kriminalpræventive indsatser (EKI), Borgercenter Børn og Unge København (BBU), samt Center for Rådgivende og Forebyggende Institutioner (CFR).
- Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens Jobcenter København, Ungecentret (JKU)
- Børn og Unge forvaltningens Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU).
- Politiets Kriminalpræventive Sektion (DKS).
- Kriminalforsorgen i Frihed, Kbh. Afdelingen (KiF).

## Hvornår blev indsatsen igangsat

Oktober 2009

### Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag

Indsatsen arbejder med bl.a.:

- Indsamling af oplysninger og viden vedrørende den unge
- Udarbejdelse af forslag til samlet handleplan for og med den unge
- Løbende opfølgning af status og resultater
- Kriminalpræventiv vidensdeling blandt SSP+ parterne

SSP+ arbejder også generelt med målgruppen, hvis de er en del af en utryghedsskabende gruppe unge eller deltager perifert i/er tiltrukket af bandemiljøer. Disse unge figurerer ikke i SSP+ enkeltindsatsen, med mindre de ønsker indskrivning i SSP+.

SSP+ indgår også i arbejdet omkring koordineringsenheden for anti-radikalisering, samt den individorienterede indsats 'Partnerskabsaftalen for et trygt Nørrebro'

I 2018 har SSP+ indsatsen haft fokus på et tættere samarbejde omkring unge, der nærmer sig deres 18. år. Det er blevet til aftalte arbejdsgange, som skal sikre en god overgang for særligt kriminalitetstruede unge fra deres 17.-18.år.

### Forebyggelseskategori

SSP+ er en tertiær indsats målrettet unge, der allerede har begået kriminalitet. Indsatsen er enkeltindsatsorienteret med fokus på at hjælpe den enkelte unge.

### Målgruppe

**Målgruppen** der indstilles er primært mænd, men der er også nogle få kvinder tilknyttet SSP+. De unge fordeler sig rimelig jævnt over aldersgruppen 17 ½ til 24 år. Målgruppen er unge, der har begået gentagen og/eller personfarlig kriminalitet (SSP niveau 3 og 4).

De unge har som udgangspunkt alle komplekse problemstillinger, som én forvaltning eller myndighed alene har svært ved at støtte den unge i.

#### Antal af aktive og afsluttede sager:

	Ult. 2016	Ult. 2017	Ult. 2018
Aktive sager	43	30	12
Afsluttede sager	38	31	24
<b>Afsluttet positiv</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
<b>Afsluttet negativ</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>13</b>

Der er løbende indstilling til og afslutning i SSP+. Historisk har de unge typisk været tilknyttet indsatsen 1 - 1 ½ år, men nogle har været tilknyttet op til 3 - 4 år. For unge afsluttet i 2017 og 2018 var tilknytningen i gennemsnit lidt under 2,5 år.

Når en borger afsluttes positivt, kan vurderingen være, at borger ikke længere vurderes recidivtruet, og der i en længere periode har været en positiv progression og udvikling i den unges liv. Positive afslutningsårsager kan f.eks. være, at borger er

	<p>startet i uddannelse, job, praktik eller løntilskud og har opnået en stabil tilknytning hertil. Andre årsager kan være, at borger har takket ja til andet relevant tilbud, og der er en positiv plan og kontakt til relevante myndigheder.</p> <p>I løbet af 2018 har indsatsen arbejdet med handleplaner for 36 unge, hvoraf 24 blev afsluttet i løbet af året. Der blev i 2018, som i 2016 og 2017, gjort en ekstra indsats i forhold til at afslutte/viderevisitere sager på unge, som SSP+ har koordineret i længere tid. Dette har reduceret antallet af forløb til et meget lavt antal sager til opfølgning.</p> <p>I perioden har der været næsten samme tilgang af nye sager til SSP+, som i de to foregående år. Antallet af afsluttede sager ligger fortsat højere end antallet nye sager, hvilket resulterer i, at det samlede antal sager falder. SSP+ havde således ved udgangen af 2018 samlet 12 unge i handleplansforløb, som er gået videre ind i 2019.</p> <p>Årsagerne til nedgang vurderes fortsat at skyldes flere årsager, bl.a. det øgede antal indsatser, der arbejder med den pågældende målgruppe. Derudover har SSP+ opbygget og sikret et kontinuert og stærkt tværfagligt netværk, således at samarbejdsparterne direkte kan kontakte og koordinere med hinanden, frem for at indstille den unge til en samlet koordinering i SSP+. Det opbyggede SSP+ netværk er derudover stærkt medvirkende til, at samarbejdsparterne i en række sager kontakter og koordinerer direkte med hinanden, frem for at indstille en enkelt ung til en samlet koordinering i SSP+.</p> <p>De unge som indstilles til SSP+ har problemstillinger og udfordringer i deres liv, der er af kompleks karakter og har ofte flere aktive alvorlige sigtelser og/eller domme bag sig.</p>
<p><b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på.</b></p>	<p>Indsatsen har primært fokus på reduktion i recidiv af alvorlig og personfarlig kriminalitet.</p> <p>Der arbejdes derfor direkte og koordinerende med højrisikofaktorer såsom kriminalitet, manglende uddannelse, lav selvkontrol, misbrug eller negativt netværk. Der arbejdes direkte med de unge hos de involverede myndigheder, som er tilknyttet SSP+ samarbejdet. Den koordinerende indsats sker i de to SSP+ arbejdsgrupper, som understøtter en helhedsorienteret indsats. Indsatsen skal sikre, at der udarbejdes en fælles plan med fokus på de største risiko- og beskyttende faktorer på tværs af forvaltningerne. SSP+ skal sikre, at relevante tilbud kommer i spil hurtigt, og at et tæt og koordineret samarbejde sker omkring den enkelte unge. Frontmedarbejdere, der arbejder med borgeren i forbindelse med SSP+, får udvidet deres handlemuligheder i forhold til håndtering af og kontakten med borgeren, der gør det muligt at handle hurtigt og effektivt på den enkelte unges sag.</p> <p>Fokus er også på beskyttelsesfaktorer såsom stabilisering af boligforhold, job og uddannelse samt tilknytning til en forsørgelse.</p>
<p><b>Samlet budget pr. år</b></p>	<p>Samlet budget pr. år: kr. 2.500.000  Bevilgede midler til SSP sekretariatet: kr. 1.250.000  Bevilgede midler til Ungecentret (JKU) i BIF: kr. 1.250.000 kr.</p>
<p><b>Hvilke geografiske områder dækkes</b></p>	<p>Indsatsens SSP+ ledergruppe er bydelsdækkende og arbejdsgrupperne er fordelt i to områder der dækker hhv.:  SSP+ Øst (Amager, Nørrebro, Indre by, Christianshavn og Østerbro)  SSP+ Vest (Vesterbro, Valby, Bispebjerg, Brønshøj, Tingbjerg og Vanløse).</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
<b>I positiv udvikling</b> Ved afslutning af sager vurderes det, hvorvidt den unges samlede livssituation kan betegnes som enten <i>bekymrende</i> eller <i>i positiv udvikling</i>		X	<b>Før måling: 0 % I positiv udvikling ved opstart</b> Unge, der indstilles til SSP+, har ofte flere problemstillinger end begået kriminalitet på niveau 3 eller 4. Nogle er varetægtsfængslet, afsoner eller er i tilsyn i KIF, har ofte dårlig uddannelsesbaggrund, ikke job, ingen bolig, misbrug, psykiske barrierer.	<b>Resultat: 46 % I positiv fremgang (11 ud af 24 unge)</b> I 2018 blev i alt afsluttet 24 sager i SSP+. Af disse vurderede SSP+: 11 i positiv afslutning = 46 %	<b>Succes: mindst 50 % I positiv fremgang ved afslutning</b> En parameter for at en sag kan afsluttes positivt er, at borgeren ikke længere vurderes i risiko for at begå fornyede tilfælde af alvorlig eller personfarlig kriminalitet. Derudover skal der være en aktiv plan for borgeren, er i stabilt boligforhold og der er etableret et positivt samarbejde med relevante forvaltninger.
<b>Der måles en generel reduktion i kriminalitet efter afslutning</b>		X	<b>Før måling: 74 % har i de 6 måneder før opstart, haft en sigtelse eller dom indenfor personfarlig, alvorlig og mindre alvorlig kriminalitet</b>	<b>Resultat: 46 % har i de første 6 måneder efter afslutning, haft en sigtelse eller dom indenfor personfarlig, alvorlig og mindre alvorlig kriminalitet</b> Eftermålingen er data trukket på alle afsluttede forløb (både positive og negative) fra 2015 til 2018.	<b>Succes: maksimalt 50 % har efter afslutning fået ny sigtelse eller dom indenfor personfarlig, alvorlig og mindre alvorlig kriminalitet</b>
<b>Alvorlig/personfarlig kriminalitet 2 år efter afslutning</b>		X	<b>Før måling: 100 % af de unge vurderes at have begået personfarlig, alvorlig og mindre alvorlig kriminalitet forinden opstart af forløb</b>	<b>Resultat: 65 % af positivt afsluttede er 2 år efter afslutning ikke på ny dømt eller sigtet for personfarlig, alvorlig og mindre alvorlig kriminalitet</b> Eftermålingen er en gennemgang af sigtelser og domme for unge, som blev afsluttet i SSP+ i perioden i løbet af 2016.	<b>Succes: Mindst 60 % af de positivt afsluttede er ikke 2 år efter afslutning på ny dømt eller sigtet for personfarlig, alvorlig og mindre alvorlig kriminalitet</b> Der måles 2 år efter afslutning af den enkeltes forløb i SSP+ blandt de unge, dog kun blandt de unge, som SSP+ har afsluttet med vurderingen I positiv udvikling.

<p><b>Tilknytning til beskæftigelse eller offentlig forsørgelse</b></p>		<p>X</p>	<p><b>Før måling: 55 % af de unge havde ved opstarten af indsats ikke nogen ordinær indkomst</b>  For SSP+ målgruppen er en stor andel af borgere kategoriseret som selvforsøgende, hvilket indikerer, at borgeren ikke har nogen kendt indkomst. Da der er tale om stærkt kriminelle unge, vurderes en stor andel af disse selvforsøgende at tjene penge på kriminalitet.</p>	<p><b>Resultat: 42 % af de unge havde ved afslutning af indsats ikke en ordinær indkomst</b>  Eftermålingen er et resultat af data trukket på alle afsluttede forløb fra 2015 til 2018.</p>	<p><b>Succes: Maksimalt 40 % procent af de unge, har ved afslutning af indsatsen ikke nogen ordinær indkomst.</b>  Der ses over tid store udsving i de unges tilknytning til forsørgelse, både 6 måneder før og efter indsatsen.</p>
---	--	----------	--	---	--



# DEN KORTE SNOR (SOF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Den Korte Snor er en familierådgiver- og kontaktpersonindsats, der skal sikre hurtig opfølgning på unges uroskabende og truende adfærd eller begyndende kriminalitet. Indsatsen er en del af Københavns Kommunes indsatser overfor børn og unge under den kriminelle lavalder, som udviser voldelige eller uroskabende adfærd i byens lokalområder. Indsatsen retter sig både mod barnets/den unges familieliv og deltagelse i skole, uddannelsesinstitutioner og fritidsaktiviteter samt venskabs- eller fællesskabsrelationer. Den Korte Snor består af 16 kontaktpersoner og 8 sagsbehandlere/familierådgivere, som er ansat i 4 BBU myndighedsenheder, samt af den Korte Snors centrale enhed. Den centrale enhed består af skolekoordinator, familieaktivitetskoordinator og 2 supervisor/psykologer foruden leder. Den Korte Snor findes i BBU: Valby/Vesterbro/Kgs.Enghave, Nørrebro/Bispebjerg, Brønshøj-Husum-Vanløse og Amager.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Den Korte Snor blev etableret af BR som projekt i 2006, og senere udvidet i både 2008 og 2009, hvor man også etablerede indsatsen som en selvstændig enhed bestående af 1 leder, 2 psykologer, aktivitetskoordinator og skolekoordinator.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Struktureret samvær ved kontaktperson. Familiearbejde ved sagsbehandler/familierådgiver i samarbejde med kontaktperson. Unge-, familie-, og netværksaktiviteter. Skole- og uddannelsesrettede forløb (skolelære) med fokus på motivation og brobygning til skole/uddannelse.</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Tertiær</p>
<b>Målgruppe</b>	<p>Målgruppe for Den Korte Snor er børn og unge i alderen 10 til 17 år, som er involveret i vold, personfarlig kriminalitet eller uroskabende adfærd. Den Korte Snors målgruppe kan med fordel opdeles i to aldersgrupper; en gruppe fra 10 til 15 år og en gruppe fra 15 til 17 år. Hvad angår målgruppen af de 10 til 15 årige er der ikke nødvendigvis tale om afhøring hos politiet, men de kan have vakt stor bekymring i skoler, ungdomsklubber og/ eller hos SSP gennem deres adfærd, relationer og familieforhold. Deres familiemæssige baggrund, herunder ældre søskende, der har begået kriminalitet, kan også være et medvirkende kriterium for visitation til indsatsen. Hvad angår gruppen af unge over 15 år, er disse unge ofte kendt af Socialforvaltningen, og en del er tidligere sigtet af politiet.</p> <p>Fakta fra datatræk, baseret på samtlige indskrivninger i Den Korte Snor 2016-2019, leveret af Sikker By:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Halvdelen af mødre til børn/unge i Den Korte Snor står udenfor arbejdsmarkedet (svarende til 47 ud af 94)</li><li>• Mere end halvdelen af fædre står udenfor arbejdsmarked/er pensioneret/efterlønsmodtager (svarende til 55 ud af 94)</li><li>• Størstedelen af fædre har enten grundskole eller erhvervsfaglig uddannelse som højeste uddannelse (svarende til 75 ud af 94)</li><li>• Størstedelen af mødre har enten grundskole eller erhvervsfaglig uddannelse som højeste uddannelse (svarende til 74 ud af 94)</li><li>• Der er en klar overvægt af unge (61 %), der bor med kun den ene forælder. Kun hver 4. (svarende til 25 %) bor med begge forældre.</li><li>• Knap hver 4. ung (svarende til 23 %) i Den Korte Snor har 3 eller flere hjemmeboende søskende.</li><li>• Egne data viser derudover at 44 % (22 ud af 50 unge) i 2018 har mere end 2 skoleskift bag sig.</li></ul>

<b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på.</b>	<p>Vi arbejder direkte med følgende risiko- og beskyttelsesfaktorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uddannelse og skole, herunder trivsel og fremmøde i skole, brobygning til skoletilbud osv.</li> <li>• Familieforhold herunder reduktion af konfliktniveau i familien, sikring af tilstrækkeligt opsyn med den unge og familiearbejde med fokus på de indbyrdes relationer i hjemmet.</li> <li>• Venskabsrelationer, herunder understøttelse af venskabsrelationer med unge, der ikke er involveret i kriminalitet.</li> <li>• Fritid, herunder brobygning til organiserede fritidsaktiviteter i regi af KK, frivillige organisationer eller andre.</li> <li>• Adfærd, herunder vredeshåndtering (diamantforløb) og træning af sociale kompetencer og selvkontrol.</li> <li>• Misbrug, herunder brobygning til U-turn.</li> </ul>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>Ca. 10. mio kr. samlet</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>BBU Valby/Vesterbro/Kgs.Enghave, Nørrebro/Bispebjerg, Brønshøj-Husum-Vanløse og Amager.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
<b>Skole/uddannelse:</b> Andel unge med aktiv skolegang el. praktik		X	62 % vurderes aktive i skole/praktik ved indskrivning	82 % vurderes aktive i skole/praktik ved udskrivning.	Mere end 80 % har ved udskrivning et skoletilbud, som de gør aktivt brug af
<b>Fritidsliv:</b> Andel unge med aktivt fritidsliv med deltagelse i fritidsaktiviteter i regi af KK, frivillige foreninger eller lign.		X	59 % har et aktivt fritidsliv ved indskrivning	78 % har et aktivt fritidsliv ved udskrivning	Mere end 65 % af de unge har et aktivt fritidsliv med deltagelse i fritidsaktiviteter i regi af KK, frivillige foreninger eller lign.
<b>Fritidsjob:</b> Andel unge, har et fritidsjob		X	9 % har et fritidsjob ved indskrivning	30 % har et fritidsjob ved udskrivning	25 % af de unge er i fritidsjob ved udskrivning
<b>Familie:</b> Andel unge, hvor familien oplever lavt/middel konfliktniveau		X	61 % præget af lavt/middel konfliktniveau i hjemmet ved indskrivning	91 % præget af lavt/middel konfliktniveau i hjemmet ved udskrivning	80 % af familierne vurderes at håndtere konflikter på en konstruktiv måde
<b>Venskabsrelationer:</b> Andel unge, der vurderes at have støttende venskabsrelationer i forhold til almen integration		X	45 % har støttende venskabsrelationer ved indskrivning	61 % har støttende venskabsrelationer ved udskrivning	60 % af de unge vurderes at indgå i venskabsrelationer, der understøtter almen integration
<b>Den unges tro på fremtiden:</b> Andel unge, der vurderes at forfølge egne positive mål for fremtiden		X	70 % har tro på en fremtid med uddannelse og arbejde ved indskrivning	82 % har tro på en fremtid med uddannelse og arbejde ved udskrivning	Mere end 75 % af de unge forfølger positive mål om fx uddannelse og arbejde.
<b>Sigtelser:</b> Andel indskrevne unge, som ikke får sigtelser		X	64 % får ingen sigtelser 6 mdr. op til indsatsens start jf. datapakke <sup>13</sup>	82 % får ingen sigtelser 6 mdr. op til udskrivning. Størstedelen af sigtelserne (54 %) er for mindre alvorlig kriminalitet) <sup>14</sup> 78 % får ingen sigtelser 6. mdr. efter indsatsens afslutning jf. datapakke <sup>15</sup>	50 % får ingen sigtelser 6 måneder efter indsatsens afslutning.

<sup>13</sup> Det bør bemærkes, at data bag afrapportering på sigtelser i perioden 6 måneder før indskrivning rummer i alt 115 unge, der har været indskrevet i perioden 2016-2018. I alt har 73 ud af de 115 svarende til 64 % ikke været sigtet 6 mdr. op til indskrivning. Vedrørende målingen efter 6 måneder vedrører denne i alt 45 unge (ud af 115 mulige), der har været indskrevet i perioden 2016-2018, og her ses at 35 ud af de 45 unge, svarende til 78 %, ikke får rejst sigtelser 6 måneder efter indsatsens afslutning. Tallene for 12 måneder efter indsatsens afslutning rummer for få unge til at de er meningsfulde at medtage.

<sup>14</sup> Disse data stammer fra døgnvagten og er sammenkørt med politiets ungelister i perioden 2016-2018. Data rummer i alt 188 børn/unge fra Den Korte Snor. I alt er der registreret 74 sigtelser for gruppen af de i alt 188 børn/unge i de sidste 6 måneder af deres indskrivning. Sigtelserne fordeler sig på blot 34 unikke børn/unge ud af de ialt 188 børn/unge. Over de 3 år drejer 54 % af sigtelserne (38 sigtelser) sig om mindre alvorlig kriminalitet. 35 % (25 sigtelser) drejer sig om personfarlig kriminalitet. 11 % (8 sigtelser) om alvorlig kriminalitet - altså over en 3-årig periode.

<sup>15</sup> Disse data stammer fra Sikker By datapakke, se note 1

# EKI – EXIT (SOF)

## **Kort beskrivelse af indsatsen**

Exit KK og Rammemodellen er organiseret som et tværforvaltningssamarbejde mellem BIF, BUF og SOF. Det kommunale Exit-program, Exit KK, tilbyder en på samme tid social-, uddannelses- samt beskæftigelsesfaglig indsats og en specialiseret kriminalpræventiv indsats, der har til formål at forebygge social udsathed og kriminalitet samt understøtte selvforsørgelse blandt voksne borgere i Københavns Kommune.

Derudover varetager EKI den udførende opgave i forhold til Den Nationale Rammemodell for Exit i samarbejde med Københavns Politi og Kriminalforsorgen.

## **Hvornår blev indsatsen igangsat**

Den oprindelige exit-indsats blev iværksat i maj 2010 og Rammemodellen i 2013.

## **Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag**

Delaktiviteterne i Exit KK er:

Exit KK arbejder med borgerne om indre og ydre faktorer, der er gensidigt afhængige af hinanden. De indre faktorer er borgerens måde at opfatte og håndtere hverdagen på, de ydre faktorer er de ting, borgerens hverdag indeholder.

EKI arbejder med borgernes indre og ydere faktorer ved:

- Samtaler, der skaber ro, overblik og udvikling
- Identifikation af hvor og hvordan borgeren kan handle
- Råd og vejledning om muligheder og tilbud
- Udgøre indgangen til almindelige kommunale ydelser i BIF, BUF og SOF
- Involvering i alle processer med borgerne, på en måde så borgerens kompetencer øges

Hvilke emner og områder, der arbejdes med, er defineret i en handleplan og tager udgangspunkt i en screening af borgernes kriminogene risikofaktorer samt af, hvad borgerne i øvrigt oplever af udfordringer.

Til screeningen anvendes LS/RNR (Level of Service/Risk-Need-Responsivity), der er en evidensbaseret kriminalpræventiv metode til kortlægning og vurdering af borgerens specifikke kriminogene risici og behov.

<p><b>Forebyggelseskategori</b></p> <p><b>Målgruppe</b></p>	<p>Der arbejdes målrettet med de risiko- og behovsfaktorer, som forskningen peger på, har betydning for recidiv til kriminalitet:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kriminalitetshistorik</li> <li>2. Antisocialt personlighedsmønster</li> <li>3. Prokriminell holdning og tænkning</li> <li>4. Antisocial omgangskreds</li> <li>5. Problemer i forhold til familie og/eller partner</li> <li>6. Problemer i forhold til skole og/eller arbejde</li> <li>7. Ingen ikke-kriminelle fritidsaktiviteter</li> <li>8. Stof-/alkoholproblemer</li> </ol> <p>EKI har i øvrigt fokus på at brobygge til anden behandling for fysiske og psykiske helbredsproblemer. Deltagerne får hjælp og støtte til deres øvrige sociale problemstillinger som eksempelvis økonomistyring, hjemløshed, højt trusselsniveau mv. Indsatsen arbejder med evidensbaserede metoder til udvikling af borgernes motivation, forstået som vilje, evne og parathed.</p> <p>I 2018 og fortsat i 2019 er EKI i gang med at videreudvikle enhedens LS/RNR-baserede indsatsmodel, med et forældremodul målrettet borgere med børn, herunder et udbygget samarbejde med BBU. Tal fra Sikker By viser at omkring en tredjedel af borgerne har børn.</p> <p>Endvidere har vi fokus på, sammen med BBU, at styrke overgangen fra børneområdet til voksenområdet for kriminalitetstruede unge.</p> <p>Tertiær og forebyggende</p> <p><b>Målgruppe:</b></p> <p>Voksne borgere, der er involveret i alvorlig- og/eller personfarlig kriminalitet. Målgruppen har ofte tilknytning til bandemiljøet. Sindslidelser og -forstyrrelser, misbrug, antisocialt netværk, antisocialt mønster og prokriminelle tanker samt mangel på grundlæggende tilværelseskompetencer forhindrer dem i at afholde sig fra kriminalitet og blive lovligt selvforsørgende. De har således svært ved at tilpasse sig normalsystemet og står ofte uden arbejde og uddannelse. Det er borgere, der har behov for en særlig støtteindsats, er motiverede for at lægge kriminaliteten bag sig og har potentiale til at lave en positiv forandring.</p> <p><b>Antal brugere:</b></p> <p>I tabel 1 ses det antal forløb, der årligt har været i gang i hhv. Exit KK og Rammemodellen. Den enkelte borger kan optræde flere gange i opgørelsen, da programforløbets varighed kan strække sig over flere år. Derudover kan borgerne enkelte gange gå igen samme år, hvis de har afsluttet og opstartet forskellige forløb inden for samme år. EKI har i 2018 i alt haft <b>77</b> igangværende forløb. Heraf var 42 forløb fortsat i gang pr. 31. december 2018, hhv. 31 i Exit KK og 11 i Rammemodellen. Bevillingen er normeret til 50 helårspladser.</p>
---	---

**TABEL 1: SAMLEDE ANTAL IGANGVÆRENDE PROGRAMFORLØB PR. ÅR, 2010-2018**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>EXIT KK</b>	62	76	55	56	52	40	51	59	53
<b>RAMME</b>	0	0	0	5	13	22	40	34	24
<b>I ALT</b>	<b>62</b>	<b>76</b>	<b>55</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>62</b>	<b>91</b>	<b>93</b>	<b>77</b>

Der har i perioden 2010-2018 været iværksat i alt **343** programforløb i EKI. Heraf er 40 programforløb genindskrivninger. De iværksatte programforløb fordeler sig som vist i tabel 2.

**TABEL 2: ANTAL IVÆRKSATTE PROGRAMFORLØB 2010-2018**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	<b>I ALT</b>
<b>EXIT</b>	62	20	26	28	20	21	32	27	25	<b>261</b>
<b>RAMME</b>	0	0	0	5	11	15	24	12	10	<b>77</b>
<b>I ALT</b>	<b>62</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>56</b>	<b>39</b>	<b>35</b>	<b>343</b>

\*Den Nationale Rammemodel for Exit blev iværksat pr. 2013, hvorfor der ikke eksisterer data for denne indsats før dette år.

I alt **296** programforløb er afsluttet pr. den 31. december 2018. De afsluttede programforløb fordeler sig som vist i tabel 3.

**TABEL 3: ANTAL AFSLUTTEDE PROGRAMFORLØB 2010-2018**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	<b>I ALT</b>
<b>EXIT KK</b>	6	48	27	24	33	21	18	31	22	<b>230</b>
<b>RAMME</b>	0	0	0	3	5	7	18	20	13	<b>66</b>
<b>I ALT</b>	<b>6</b>	<b>48</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>36</b>	<b>51</b>	<b>35</b>	<b>296</b>

NB! De borgere, der har været indskrevet via Den Nationale Rammemodel indgår ikke i effektafrapporteringen, da det organisatoriske ansvar for denne målgruppe ikke er placeret i EKI.

<p><b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på.</b></p>	<p>I Exit indsatserne anvendes kognitive og motiverende samtale-teknikker. Forløbene skræddersyes ud fra borgernes egne ønsker samt ud fra en systematisk screening for risiko og behov med brug af værktøjet LS/RNR. I det skræddersyede forløb inddrages relevante moduler fra en af EKI udviklet indsatsmodel. Indsatsmodellen tager udgangspunkt i LS/RNR.</p> <p>LS/RNR er et screeningsværktøj, som blev udviklet af de Canadiske psykologer Bonta, Andrews &amp; Worsmith (2008) på basis af forskning i risiko og behov hos kriminalitetstruede borgere. Der er evidens for, at sandsynligheden for at komme ud af kriminalitet øges ved kort sagt at fokusere indsatsen på de højrisiko-områder og behov, som afdækkes i LS/RNR. Formålet med værktøjet er således at vejlede professionelle i at udvælge type og intensitet af indsatsen med afsæt i følgende kriminogene områder og behov, hvor borgeren scorer højt: de 'fire store', der er blandt de mest pålidelige til at forudsige recidiv er: (1) antisocial tænkning, (2) antisocial omgangskreds, (3) historik med antisocial adfærd og (4) antisocialt personlighedsmønster, samt problematiske omstændigheder indenfor områderne: (5) uddannelse/beskæftigelse, (6) familie/parforhold, (7) fritid og (8) alkohol/stoffer. Udover at kortlægge højrisikoområderne afdækker LS/RNR også de hensyn, der skal tages ud fra en bedømmelse af borgerens særlige læringsprofil, (sprog, kognitive evner mm), som heri kaldes 'modtagelighed' samt afdækkes hvor borgeren har særlige beskyttende faktorer. LS/RNR er psykometrisk forsvarligt og har høj validitet. Det kan anvendes på voksne på tværs af køn og alder. I EKI er størstedelen af medarbejderne certificeret i brug af værktøjet, mens tre er uddannet train-the-trainer.</p>
<p><b>Samlet budget pr. år</b></p>	<p>2018: 7.541.000 kr. Dette omfatter også udgifter til administration, husleje og ledelse.</p>
<p><b>Hvilke geografiske områder dækkes</b></p>	<p>Indsatsen er bydækkende.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Borgernes tilbagefald til kriminalitet <sup>16</sup>		X	Ved indskrivning (pct./antal)	1 år efter udskrivning (pct./antal)	<p><b>Succeskriteriet:</b> Succeskriteriet er en reduktion på 40 % i andelen af deltagere, som bliver sigtet for ny alvorlig eller personfarlig kriminalitet 1 år efter programforløbet er afsluttet.</p> <p><b>Resultater:</b> Resultaterne viser, at der er sket en reduktion på <b>52,9 %</b>. Succeskriteriet er således opnået.</p> <p>I den forbindelse er det relevant at nævne, at <b>83 %</b> af de deltagere, der ikke har begået ny alvorlig eller personfarlig kriminalitet efter 1 år, heller ikke har begået mindre alvorlig kriminalitet.</p> <p><b>25 %</b> sigtes slet ikke for ny kriminalitet (ej heller mindre alvorlig kriminalitet) inden for 1 år efter udskrivning.</p>
Borgere, som er sigtet for alvorlig eller personfarlig kriminalitet			95,6 % (174)	45,1 % (82)	

<sup>16</sup> Datakilde: Politiets database POLSAS.

Populationen udgør 182 borgere, der har deltaget i Exit KK i perioden 2010 - 31. december 2017, og som dermed har en efterperiode på 1 år eller mere pr. 31. december 2018. For borgere med mere end et forløb, indgår kun det nyeste med minimum 1 års efterperiode. Det skal bemærkes, at opgørelsen dækker sigtelser med afgørelser.



Borgernes tilknytning til beskæftigelsesrettede aktiviteter <sup>17</sup>		X	Ved indskrivning (pct./antal)	3 mdr. efter udskrivning (pct./antal)	<b>Succeskriteriet:</b> Mindst 50 pct. af deltagerne er tilknyttet ordinær uddannelse, ordinær beskæftigelse eller en uddannelses- og/eller beskæftigelsesfremmende aktivitet 3 måneder efter programforløbet er afsluttet.  <b>Resultater:</b> Resultaterne viser, at <b>49 %</b> af deltagerne er tilknyttet ordinær uddannelse, ordinær beskæftigelse eller en uddannelses- og/eller beskæftigelsesfremmende aktivitet 3 mdr. efter udskrivning. Det fastsatte succeskriterium kan således anses for tilnærmelsesvist at være opnået. I den forbindelse er det relevant at fremhæve, at antallet af deltagere, der er tilknyttet ordinær uddannelse eller ordinær beskæftigelse, er steget fra 18 til 52 deltagere, dvs. en <b>stigning på 65,4 %</b> . *ca. halvdelen er noteret i systemet som værende fraflyttet kommunen
Ordinær uddannelse			7,5 % (15)	20 % (40)	
Ordinær beskæftigelse			1,5 % (3)	6 % (12)	
Uddannelses- og/eller beskæftigelsesfremmende aktivitet			20,5 % (41)	23 % (46)	
Ikke i aktivitet			68 % (136)	33 % (66)	
Ukendt			2,5 % (5)	18 % (36)*	
<b>I alt</b>			<b>100 % (200)</b>	<b>100 % (200)</b>	
Beskæftigelsesrettede aktiviteter (udspecificeret)			Ved indskrivning (pct./antal)	3 mdr. efter udskrivning (pct./antal)	
Ordinær uddannelse			7,5 % (15)	20 % (40)	
Ordinær beskæftigelse			1,5 % (3)	6 % (12)	
Uddannelses- og/eller beskæftigelsesfremmende aktivitet	Aktivering		8,5 % (17)	11,5 % (23)	
	Løntilskud		2 % (4)	1,5 % (3)	
	Mentorforløb		8 % (16)	6,5 % (13)	
	Praktik		2 % (4)	3,5 % (7)	
Ikke i aktivitet	Ikke i aktivitet		49,5 % (99)	21,5 % (43)	
	Fængslet		16,5 % (33)	10,5 % (21)	
	Sygemeldt		1,5 % (3)	0,5 % (1)	
	Førtidspension		0,5 % (1)	0,5 % (1)	
Ukendt			2,5 % (5)	18 % (36)*	
<b>I alt</b>			<b>100 % (200)</b>	<b>100 % (200)</b>	

<sup>17</sup> Datakilde: Jobcentrets database Fasit.

Populationen udgør 200 borgere, der har deltaget i Exit KK i perioden fra 2010 - 31. september 2018, og som dermed har en efterperiode på 3 mdr. eller mere pr. 31/12 2017.

# BESKÆFTIGELSE- OG UDDANNELSESFOKUSERET AFSONING OG GOD LØSLADNING (BIF)

## Kort beskrivelse af indsatsen

Hvert år afsoner ca. 800 københavnere en dom i en af Kriminalforsorgens institutioner. Analyser viser, at de københavnske klienter i Kriminalforsorgen trækker store kommunale og samfundsøkonomiske ressourcer. Løsladte borgere modtager året efter løsladelse hver i gennemsnit kommunale specialydelser og overførsler for ca. 100.000 kr. årligt, svarende til en samlet udgift til gruppen på i alt ca. 110 mio. årligt.

Indsatte borgere er ikke omfattet af Lov om en Aktiv Beskæftigelsesindsats. Formålet med indsatsen er, at københavnere, der fængsles, får tilbud om udarbejdelse af en målrettet handleplan omkring job og uddannelse. Det øger borgerens muligheder for en god løsladelse til uddannelse eller arbejde, hvilket kan være med til at reducere risikoen for tilbagefald til kriminalitet.

Indsatsen indebærer, at Jobcenter København - Ungecenteret (JKU) laver et opsøgende arbejde i fængsler og arresthuse, hvor konsulenter afholder samtaler med den indsatte med henblik på at udarbejde en job- og uddannelsesplan (JUVU og JUDU). Der bliver fulgt systematisk op på job- og uddannelsesplanen både under afsoning og efter løsladelse.

## Hvornår blev indsatsen igangsat

Januar 2010

## Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag

Indsatsen består bl.a. af følgende aktiviteter:

- JKU indhenter relevante oplysninger fra Ydelsesservice og Kriminalforsorgen om ledige borgere, der indsættes - både i varetægt og til afsoning af en dom. Herved identificeres, hvilke borgere der er i målgruppen for den opsøgende indsats.
- JKU afholder uddannelses- og jobsamtaler med indsatte københavnere i fængsler og arresthuse. I de tilfælde, hvor der er behov for et opfølgende møde inden løsladelse, etableres dette med JKU, den indsatte og Kriminalforsorgen.
- På baggrund af samtalerne udarbejdes en uddannelses- eller jobplan.
- JKU afholder opfølgende samtaler om job- og uddannelsesplanen efter løsladelse, og igangsætter relevante tilbud og indsatser, der kan føre borgeren tættere på uddannelse eller job. Det kan f.eks. være mentor, vejledning og opkvalificering, virksomhedsrettet aktivering eller brobygning til uddannelse
- Håndtering af det lovpligtige samarbejde med Kriminalforsorgen omkring udarbejdelse af handleplaner for indsatte med alvorlige sociale problemer (efter Servicelovens §141). I disse tilfælde tager Kriminalforsorgen initiativ til at koordinere handleplaner for borgere med bopæl i Københavns Kommune. Dette sker efter en fælles arbejdsgang mellem Kriminalforsorgen, Socialforvaltningen og Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen (også kaldet "God Løsladelse"). Gennem det formaliserede samarbejde sikres en mere glidende overgang mellem afsoning og løsladelse.

	<p>Foruden de borgerrettede aktiviteter, bidrager indsatsen med koordinering og videreudvikling af en mere sammenhængende myndighedsindsats overfor kriminelle og kriminalitetstruede borgere. Det sker bl.a. ved at:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- JKU og EKI (SOF) har i 2018 etableret en fælles postkasse til modtagelse af anmodninger om koordinering af handleplan og afholder koordineringsmøder hver 14. dag, hvor al indkommende post gennemgås for at sikre bedst mulig løsladelse.</li> <li>- Der fokuseres fortsat på udviklingen af fælles it-understøttelse mellem jobcentret og Kriminalforsorgen. Indsatsen er udpeget af KL, hvor Københavns Kommune er én ud af i alt 8 kommuner, der deltager i en fælles offentlig analyse. Analysen sigter mod at skabe bedre sammenhæng for borgere med velfærdsforløb, der går på tværs af myndigheder i forhold til indsættelse og udslusning af borgere i Kriminalforsorgen.</li> <li>- JKU følger stadig Satspuljeprojektet "Håndholdt Inklusion" ved Direktoratet for Kriminalforsorgen, som har til hensigt at sikre, at udsatte indsatte tidligt i afsoningen får en tværfaglig plan, der går på tværs af forvaltninger og offentlige myndigheder, og at der under afsoning og ved løsladelse arbejdes på baggrund af viden om tidligere indsatser overfor borgeren. Fra projektet, har JKU bl.a. erfaret, at det er en god idé at indkalde borger til jobsamtale kort tid før indsættelse.</li> <li>- JKU har kortlagt uddannelsesmulighederne i landets fængsler og har oparbejdet kontakt til Kriminalforsorgen for bedst muligt at kunne vejlede de indsatte om uddannelses- og opkvalificeringsmulighederne under afsoning.</li> <li>- JKU har opstartet samarbejde med Fundamentet – et projekt mellem High:five og Sdr. Omme fængsel, der giver virksomheder mulighed for at uddanne borgerne under afsoning og rekruttere kvalificeret arbejdskraft direkte ved løsladelse.</li> <li>- JKU deltager i Københavns Kommunes Koordineringsenhed til Forebyggelse af Radikalisering, hvor også Københavns Politi, VINK, SSP, Enheden for Kriminalpræventive Indsatser i SOF samt Kriminalforsorgen deltager</li> <li>- JKU har i samarbejde med ekstern leverandør og borgere gennemført et pilotprojekt, hvor de mest udadreagerende unge blev tilbudt en kognitiv og psykiatrisk vurdering via PPKlinics. Formålet var at afdække og beskrive kognitive udfordringer hos borgere, der vanskeliggør mulighed for beskæftigelse og uddannelse.</li> </ul>
<p><b>Forebyggelseskategori</b></p>	<p>Tertiær</p>
<p><b>Målgruppe</b></p>	<p>Målgruppen for indsatsen er frihedsberøvede københavnere, der enten er varetægtsfængslet eller afsoner en dom enten med fodlænke eller i landets fængsler og arresthuse. Indsatsen er for alle uanset alder.</p>
<p><b>Kort beskrivelse af de risiko- og beskyttelsesfaktorer, som indsatsen primært har fokus på.</b></p>	<p>Mangel på uddannelse og arbejde udgør risikofaktorer for at udøve kriminalitet. Derfor arbejdes der i indsatsen med at styrke borgerens muligheder for at komme i uddannelse eller arbejde hurtigst muligt efter løsladelse, hvilket medvirker til at modvirke tilbagefald til kriminalitet.</p> <p>Gennem samtaler med borgeren og udarbejdelse af job- og uddannelsesplaner, arbejdes der systematisk med borgerens motivation og afklaring i forhold til borgerens muligheder for job og uddannelse efter løsladelse.</p> <p>Manglende uddannelse vurderes som en højrisikofaktor og manglende beskæftigelse som en mellemrisikofaktor ift. kriminalitet.</p>
<p><b>Samlet budget pr. år</b></p>	<p>8,9 mio. kr. årligt i perioden 2018-2021</p>
<p><b>Hvilke geografiske områder dækkes</b></p>	<p>Bydækkende</p>

# MÅLOPFYLDELSE

I afrapporteringen er der målt effekt på de borgere, der er påbegyndt indsatsen i jobcenteret i perioden 01.10.2016-31.03.2018, dvs. de borgere der over en periode på ca. 1½ år både har fået en job- og uddannelsesplan under afsoning og som efterfølgende er fremmødt i jobcenteret efter løsladelse. Der er tale om 155 borgere i afrapporteringsperioden.

Det bemærkes, at opgørelsesmetoden for målopfyldelsen i indsatsen er blevet revideret grundet udfordringer med registreringspraksis. Der er samtidig opsat nye målepunkter og succeskriterier med fokus på, hvor stor andel af borgerne, som er i job eller uddannelse hhv. 13, 25 og 52 uger efter endt indsats. De ændrede succeskriterier for 2018 er fastsat med udgangspunkt i før- og eftermålingen. Det bemærkes, at førmålingen er et udtryk for effekten af indsatsen i perioden 01.10-2015-31.03.2017 og dermed ikke er en baseline for målgruppen, inden indsatsen startede op.

Der vil i indsatsen fremover arbejdes med et succeskriterium, hvor:

- 20 pct. skal være i job og uddannelse 13 uger efter endt indsats
- 25 pct. skal være i job og uddannelse 25 uger efter endt indsats
- 30 pct. skal være i job og uddannelse 52 uger efter endt indsats

Disse succeskriterier vil gælde for indsatsen fra 2019, og der vil blive afrapporteret på dem ved næste års afrapportering til Sikker By.

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterier for 2018	X5 Succeskriterier for 2019 og frem
Andelen, der er i job og uddannelse hhv. 13, 26 og 52 uger fra de er fremmødt i jobcenteret efter afsoning <sup>18</sup>		X	14 pct. er efter 13 uger i job og uddannelse  21 pct. er efter 25 uger i job og uddannelse	17 pct. er efter 13 uger i job eller uddannelse  21 pct. er efter 25 uger i job eller uddannelse  27 pct. er efter 52 uger i job eller uddannelse	Mindst 15 pct. er 13 uger efter endt indsats i job og uddannelse.  Mindst 20 pct. er 25 uger efter endt indsats i job og uddannelse.	Mindst 20 pct. er 13 uger efter endt indsats i job og uddannelse  Mindst 25 pct. er 25 uger efter endt indsats i job og uddannelse

<sup>18</sup> For at have tilstrækkeligt med data til at beregne effekten efter 52 uger, måles der på indsatsen i en 18-måneders periode. Der tælles derfor på samtlige forløb blandt dømt og varetægtsfængslede borgere, der er påbegyndt i indsatsen i perioden d. 01.10.2016-31.03.2018. Opgørelsen baserer sig på Beskæftigelsesministeriets forløbsdatabase DREAM, samt interne sagssystemer. Status opgøres alene i referenceugen, hvorfor andelen i job og uddannelse ikke opgøres i de mellemliggende perioder.

			28 pct. er efter 52 uger i job og uddannelse <sup>19</sup>		Mindst 30 pct. er 52 uger efter endt indsats i job og uddannelse.	Mindst 30 pct. er 52 uger efter endt indsats i job og uddannelse
--	--	--	--	--	---	--

Opgørelsen er baseret på 155 borgeres forløb i afrapporteringsperioden. Det bemærkes, at dette ikke er udtryk for den samlede aktivitet i forhold til jobcenterets kontakt med borgere, der løbende løslades fra fængsler og varetægt. Der har i samme afrapporteringsperiode således været kontakt med 903 indsatte borgere, både dømte og varetægtsfængslede. At dette tal er markant større end antallet af borgere, der er omfattet af afrapporteringen, hænger bl.a. sammen med, at ikke alle har været i aktive ydelsesmodtagere i perioden, og at ikke alle københavnske borgere, der fængsles eller frihedsberøves, siger ja til at være med i indsatsen.

Sikker By har herudover udarbejdet en baggrundsanalyse for indsatsen baseret på registerdataudtræk på 483 unikke borgere, der afsluttede et kontaktforsøg i perioden 4. kvartal 2016 - 1. kvartal 2018. Borgerne er opdelt i to separate analyser: 1) 193 personer, som afsluttede kontaktforsøget til enten job eller uddannelse. 2) 290 personer, der afsluttede et kontaktforsøg af andre årsager end job og uddannelse (herunder fx manglende medvirken).

Analysen viser, at for de borgere som stopper i indsatsen, fordi de kommer i job og uddannelse, er 48 pct. i job og uddannelse 6 måneder efter, de har afsluttet indsatsen. For de borgere, som stopper i indsatsen, fordi de ikke deltager aktivt eller står til rådighed, er 4 pct. fastholdt i deres job eller uddannelse 6 måneder efter, de har været i indsatsen. Det drejer sig om job og uddannelse, som borgerne selv har fundet eller er påbegyndt uden hjælp fra indsatsen. Det peger på, at borgere, der er motiverede og afslutter indsatsen ved at gå i job og uddannelse også fastholder den positive udvikling efter, de er færdige i indsatsen.

---

<sup>19</sup> Der tages forbehold for usikkerhed i opgørelsen, da data inkluderer tal fra 2017, hvor der var udfordringer med registreringspraksis.

# NEXUS (SOF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Nexus er en døgninstitution for udsatte og kriminalitetstruede unge. Nexus arbejder med sport og friluftsliv som en integreret del af både den interne skole og dagligdagen på afdelingerne.</p> <p>Fysisk aktivitet anvendes som et redskab til at udvikle mentale, emotionelle og sociale processer, ligesom det bidrager til, at unge med adfærds- og følelsesmæssige forstyrrelser styrker evnen til at optage læring og erfaring. Introduktionen til sport og friluftsliv har endvidere til formål at skabe alternativer til kriminalitet, misbrug og antisocial adfærd.</p> <p>Typisk for de unge på Nexus er, at de har vanskeligheder relateret til både affektregulering og mentalisering. At øge graden af selvindsigt og selvkontrol hos unge med komplekse problemstillinger kræver et insisterende og robust behandlingsmiljø, hvor man er i stand til at udfordre og støtte de unge på samme tid.</p> <p>Det pædagogiske fundament er baseret på et miljøterapeutisk behandlingskoncept, som blandt andet er sammensat af en række praksisredskaber, der er elementære for strukturerne i miljøet, men også en række konkrete redskaber, som har til formål at imødekomme specifikke udfordringer hos den enkelte unge.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>September 2009</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Indsatsen er ikke delt op i delaktiviteter, men er en helhedsorienteret indsat, som blandt andet inkluderer intern skole, AART, misbrugsbehandling, psykologiske undersøgelser og diverse fritidsaktiviteter.</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Tertiær forebyggelse</p>
<b>Målgruppe</b>	<p>Målgruppen er unge i alderen 14 år til 18 år, der typisk har flere af nedenstående vanskeligheder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Er kriminelle eller stærkt kriminalitetstruede</li> <li>• Har diagnostiske vanskeligheder af forskellig karakter</li> <li>• Er misbrugende</li> <li>• Har generelle sundhedsrelaterede vanskeligheder</li> <li>• Har svært ved affektregulering og mentalisering</li> </ul> <p>Institutionen er normeret til 12 pladser.</p>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>Basisbudget for den interne skole er ca. 1.151.892 kr.          Basisbudget for afdelingen: 598.356 kr.          Vi er finansieret via BUM-modellen med takster pr. indskrevet ung</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>Primært unge fra Københavns Kommune, men vi har også løbende indskrivninger fra andre kommuner i Danmark.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Folkeskolens afgangseksamen		X	5 unge opfyldte i 2017 kriterierne for at tælle med i denne måling, af dem var der 4 unge, som bestod minimum 2 fag ved folkeskolens afgangseksamen - svarende til <b>80 %</b> .	5 unge opfyldte i 2018 kriterierne for at tælle med i denne måling, hvor alle unge bestod minimum 2 fag ved folkeskolens afgangseksamen - svarende til <b>100 %</b> .	<b>75 %</b> af de unge der er indskrevet i 9. klasse på Nexus skal have en afgangseksamen i minimum 2 ud af 3 af fagene dansk, matematik og engelsk.  I målingerne medregnes de unge, der er indskrevet aldersvarende til 9. klasse og minimum 6 måneder før eksamen.
Deltagelse i sport og fysiske aktiviteter		X	14 ud af 20 af de unge, der har været indskrevet på Nexus i 2017, har minimum deltaget i sport og fysiske aktiviteter 3 gange om ugen - det svarer til præcis <b>70 %</b> af de unge.	9 ud af 18 af de unge, der har været indskrevet på Nexus i 2018, har minimum deltaget i sport og fysiske aktiviteter 3 gange om ugen - det svarer til <b>50 %</b> af de unge.	<b>70 %</b> af de unge på Nexus skal deltage i sport og fysiske aktiviteter minimum 3 gange om ugen.
Reduktion i forhold til eventuelt misbrug af euforiserende stoffer  Vi bruger her vores pointsystem som indikator, hvor personalet dagligt noterer, om den unge har været under mistanke for at benytte euforiserende stoffer, herunder gælder også at være i et fællesskab, hvor de andre er under mistanke. Dette sammenholdes med beskrivelser fra sagsakter, sagsbehandler m.m. om misbrug ved indskrivning.		X	12 ud af de 20 unge, der var indskrevet på Nexus i 2017, havde ved indskrivning et misbrug/forbrug af hash. Hos 11 ud af de 12 unge, svarende til <b>91,67 %</b> , kan der dokumenteres en reduktion i forhold til dette misbrug/forbrug i perioden. Hos den sidste ung er niveauet det samme, som ved indskrivning.  Herudover er der 8 unge, som blev indskrevet uden et kendt forbrug af euforiserende stoffer, hvoraf der hos 2 af de unge er registreret flere mistanker og observationer omkring netop dette. Således er der i de to tilfælde tale om en stigning.	14 unge ud af 18, der var indskrevet på Nexus i 2018, havde ved indskrivning et misbrug/forbrug af hash. Af de 14 unge kan der hos 10 unge dokumenteres en reduktion i forhold til dette misbrug/forbrug i perioden - svarende til <b>71%</b> .  Herudover er der 4 unge, som blev indskrevet uden et kendt forbrug af euforiserende stoffer, hvoraf der hos 2 af de unge er registreret flere mistanker og observationer omkring netop dette. Således er der i de to tilfælde tale om en stigning.	Der skal hos <b>70 %</b> af de unge, der indskrives på Nexus med et misbrug af euforiserende stoffer, kunne dokumentere en reduktion i dette misbrug.

<p>Reduktion i konfliktoptrappende og intimiderende adfærd</p> <p>Vi bruger her vores pointsystem som indikator, hvor personalet dagligt noteret om den unge har været part i konflikt-optrappende, truende og/eller intimiderende adfærd. Dette sammenholdes med beskrivelser fra sagsakter, sagsbehandler m.m. om samme adfærd ved indskrivning.</p>		X	<p>Hos 17 ud af de 20 unge, der har været anbragt på Nexus i 2017, kan der dokumenteres en reduktion i forhold til intimiderende og konfliktoptrappende adfærd, det svarer til <b>85 %</b> af de unge.</p> <p>Hos to unge er konfliktniveauet på samme niveau, som ved indskrivning og begge disse er tilfælde, hvor konfliktoptrappende adfærd ikke er en dominerende problemstilling. Kun ved en enkelt ung, er der tale om en mindre stigning i forhold til antallet af episoder med konfliktoptrappende og intimiderende adfærd.</p>	<p>Hos 16 ud af de 18 unge, der har været anbragt på Nexus i 2018, kan der dokumenteres en reduktion i forhold til intimiderende og konfliktoptrappende adfærd, det svarer til <b>89 %</b> af de unge.</p> <p>Hos to unge er konfliktniveauet på samme niveau, som ved indskrivning og begge disse er tilfælde, hvor konfliktoptrappende adfærd ikke er en dominerende problemstilling.</p>	<p><b>70 %</b> af de unge, der er anbragt på Nexus, skal have reduceret antallet af episoder med konfliktoptrappende, truende og intimiderende adfærd.</p>
<p>Fremmøde i skole</p>		X	<p>Ud af de 20 unge, der har været indskrevet på Nexus i 2017, har 14 været indskrevet i den interne skole. Af disse 14 unge har 9 unge, svarende til <b>64,29 %</b>, i gennemsnit haft minimum 3 godkendte skoledage om ugen.</p>	<p>Ud af de 20 unge, der har været indskrevet på Nexus i 2018, har 14 været indskrevet i den interne skole. Af disse 14 unge har 9 unge, svarende til <b>64,29 %</b>, i gennemsnit haft minimum 3 godkendte skoledage om ugen.</p>	<p><b>60 %</b> af de unge, der er indskrevet på Nexus' interne skole, skal have godkendt skoledag 3-5 dage om ugen.</p>



# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	På Nexus arbejdes der direkte med at påvirke en række højrisikofaktorer, fx manglende uddannelse, lav selvkontrol, ringe mentaliseringssevne (herunder manglende empati), antisocial udvikling og ikke mindst kriminalitet og misbrug. Der arbejdes målrettet med at få de unge gennem Folkeskolens afgangseksamen i de fag, der er adgangsgivende til ungdomsuddannelserne. Vi kører faste AART-hold (Adapted Agression Replacement Training) og har sideløbende stort fokus på at arbejde med de unges evne til at affektregulere og håndtere konflikter. Fysisk aktivitet anvendes som et redskab til at udvikle mentale, emotionelle og sociale processer, ligesom det er bidragende til, at unge med adfærds- og følelsesmæssige forstyrrelser styrker evnen til at optage læring og erfaring. Introduktionen til sport og friluftsliv har endvidere til formål at skabe alternativer til kriminalitet, misbrug og anti-social adfærd.	5
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	Vi har fokus på bæredygtige relationer, både i forhold til at arbejde med et værdisæt omkring, at de ansatte er nogle gode rollemodeller og autentiske voksne, som er troværdige, tillidsvækkende og motiverende. Men også i forhold til vores kontaktpædagogfunktion, hvor alle unge har en primær og en sekundær pædagog, som de har en særlig kontakt til, og som er ansvarlige tovholdere i de unges liv under anbringelsen på Nexus.  Vi arbejder med empowerment i den forstand, at vi har fokus på at øge de unges selvværd gennem skolekundskaber, hjælp til selvstændig livsførelse, fokus på at skabe succesoplevelser samt fysisk udvikling og velbefindende.  I forhold til social kapital er det et grundlæggende fokus, at vi arbejder på at forbedre de unges relationer til deres forældre, venner og bekendte. Det er vigtigt for os, at de unge føler sig retfærdigt behandlet på Nexus, selvom de ofte i udgangspunktet føler at selve anbringelsen er uretfærdig. Ligeledes arbejder vi med at skabe ejerskab og give de unge mulighed for at få indflydelse på både aktiviteter og indhold i hverdagen, samtidig med at vi kontinuerligt forsøger at motivere dem til at tage ansvar og ejerskab for at forbedre deres generelle livssituation.	4
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	Vi har haft stort fokus på at skabe et behandlingskoncept, som er sammensat af dels en række evidensbaserede metoder og værktøjer (miljøterapi, AART, NADA mm.), samtidig med at vi, med øje for den komplekse målgruppe vi arbejder med, har udviklet interne redskaber, fx en incitamentsstruktur med et pointsystem, som har fokus på at skabe synlighed omkring effektmåling, men også imødekommer dialog, trivsel og udvikling hos målgruppen.	4
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	Udover det meget direkte samarbejde med målgruppen, så samarbejdes der også med myndighedssiden, familierne, Kriminalforsorgen, PPR, psykiatrien, kommunale folkeskoler, UU-vejledere, Spydspidsen, SIRI, SSP, Politi, VINK, Centerstab, Centersygeplejerske, naboer fagforeninger, Arbejdstilsynet, Socialtilsynet, Fødevarestyrelsen m.fl.	5
Samlet effektscore			18



# OMRÅDEBASEREDE INDSATSER

# AMAGER PARTNERSKAB (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Amager Partnerskab skal medvirke til at reducere kriminaliteten og øge den oplevede tryghed i Urbanplanen og Hørgården og i nærliggende områder og faciliteter, der bruges af borgere fra partnerskabsområdet. Det skal ske via en styrket koordination og fokusering af eksisterende indsatser, samt ved igangsættelse af nye tryghedsskabende aktiviteter for at forebygge kriminalitet i partnerskabsområdet. Tryghedspartnerskabet skal medvirke til den overordnede udvikling af Urbanplanen og Hørgården som et trygt og attraktivt boligområde.</p> <p>Amager Partnerskab består af Københavns Kommune, Københavns Politi, SSP og boligforeningen 3B.</p> <p>I den årlige tryghedsplan for 2018, er der 7 tryghedsskabende og kriminalitetsforebyggende aktiviteter lokalt og i de tilstødende byområder i samarbejde med lokale aktører. Yderligere er der afsat 183.000 kr. til tryghedsskabende og byrumsforbedrende aktiviteter. Puljemidlerne tænkes i høj grad udmøntet i samarbejde med partnerskabets netværk i og omkring Urbanplanen og med relevant inddragelse af partnerskabsområdetets beboere.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Amager Partnerskab I: 01/2013 Amager Partnerskab II: 01/2017</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dialog og kommunikation</li><li>• Bylivspulje</li><li>• Opsøgende familierådgiver og skolefravær</li><li>• Ungeengagement i læringsrum (ikke gennemført i 2018)</li><li>• Lommepengejob</li><li>• Streetaktiviteter og gadeplan</li><li>• Sociale Tryghedsvandring</li><li>• Tryghedsskabende projekt i Sundby Idrætspark</li></ul>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p><i>Primær forebyggelse</i></p>
<b>Målgruppe</b>	<p>Ca. 6.500-7.000 beboere</p>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>1.200.000 årligt fra 2017-2020</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>Primært: Urbanplanen og Hørgården. Sekundært: Områder omkring Urbanplanen og Hørgården.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Øget tryghed		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2016 er 13 % af beboerne utrygge i nabolaget i partnerskabsområdet, mens 6 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 7 %-point i 2016.</li> <li>I 2016 er 28 % af beboerne utrygge i aften- og nattetimerne, mens 18 % var utrygge i aften- og nattetimerne i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 10 %-point i 2016.</li> </ul> <p>(Kilde: Københavns Tryghedsundersøgelse 2019)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2019 er 13 % af beboerne utrygge i nabolaget, mens 9 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 4 %-point i 2019.</li> <li>I 2019 er 26 % af beboerne utrygge i aften- og nattetimerne, mens 17 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 9 %-point i 2019.</li> </ul>	<p><i>"Andelen af utrygge borgere i Amager Partnerskab skal nærme sig københavnniveau i 2020, også hvad utryghed i aften- og nattetimer angår. Der måles ud fra Københavns Kommunes Tryghedsundersøgelse, som årligt udkommer i foråret".</i></p>
Mindre kriminalitet		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal anmeldelser af borgervendt: 25,2 anmeldelser pr. 1000 indbyggere i 2015.</li> <li>Indbrud: 20 anmeldelser i 2015</li> <li>Tyveri/røveri: 36 anmeldelser i 2015</li> <li>Vold/våben 41 anmeldelser i 2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal anmeldelser af borgervendt kriminalitet: 25,8 anmeldelser pr. 1000 indbyggere i 2018.</li> <li>Indbrud: 18 anmeldelser i 2018</li> <li>Tyveri/røveri 26 anmeldelser i 2018</li> <li>Vold/våben: 64 anmeldelser i 2018</li> <li>Stigningen i anmeldelser i forhold til våben skal, ifølge Københavns Politi, ses i lyset af en styrket indsats på området i</li> </ul>	<p><i>Fald eller fastholdelse ift. 2015-niveau: Antal anmeldelser på tre udvalgte gerningstyper (indbrud, tyveri/røveri og vold/våben) i partnerskabsområdet skal som minimum fastholdes på 2015-niveau.</i></p>

				sommeren 2018. Dette betyder, at antallet af visitationer i området har været større end normalt, og antallet af anmeldelser derfor også stiger. Antallet af sager i disse kategorier er i høj grad påvirkelige af politiets indsats på området fra år til år.	
Normalt SSP-beredskab	X		2016: 1 aktivering af SSP-beredskab	2018: 1 aktivering af SSP-beredskab	SSP Københavns ressourceforbrug i distrikt 15 Sundbyvester (Amager Vest) skal holdes på et normalt niveau. Der måles ved optælling af antallet af ekstraordinære aktiveringer af SSP beredskabet (fx handleplaner, rådgivningsmøder og ekstraordinært indkaldte ledergruppemøder) som fremgår af afrapporteringen af urolige områder i København. Baseline for 2016 er 1 ekstraordinær aktivering.

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
A1	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	<p>Samlet set arbejder tryghedsplanens aktiviteter direkte med at påvirke relevante højrisikofaktorer, mellemrisikofaktorer og lavrisikofaktorer. Det sker eksempelvis via den opsøgende familiemedarbejder, der er i dialog med de udsatte familier i Urbanplanen, og som herigennem bla. påvirker de unges tilknytning til skolen.</p> <p>Der arbejdes på både individniveau (i regi af SSP) og på gruppeniveau, eksempelvis gennem samarbejdet med Sundby Idrætspark og Streetsport samt på gadeplan, hvor de unge aktiveres i forskellige idrætsaktiviteter efter skoletid. Herigennem forhindres utilsigtet ophold i det offentlige rum og samtidig styrkes de unges netværk og sociale kompetencer, bl.a. ved at de unge lærer om fairplay (styrker empati) samt hvordan man håndterer modgang (lav selvkontrol).</p>	4
A2	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	<p>Der arbejdes gennem fritidsjob-, uddannelses- og fritidsaktivitetsindsatserne med at give de unge en forståelse af sund trivsel og et godt ungdomsliv, og yder dem støtte og empowerment ift. overgangen til voksenlivet.</p>	4
A3	<b>Vidensgrundlag</b>	<p>Tryghedspartnerskaber er ikke baseret på videnskabelige undersøgelser der direkte dokumenterer partnerskabernes effekt, dog kan gode resultater ift. tryghed og kriminalitet sammenholdt med positive tilbagemeldinger fra politi, helhedsplaner og andre samarbejdspartnere konkluderes at tale for tryghedspartnerskabers positive effekt.</p> <p>Samtidig bygger tryghedsplanen på aktiviteter som udspringer af veldokumenterede metoder i Københavns Kommune, herunder fokus på den tidlige forebyggelse, forældreinddragelse, deltagelse i fritidsaktiviteter og deltagelse på arbejdsmarkedet.</p>	3
A4	<b>Samarbejdets bredde</b>	<p>Samarbejdet går på tværs af forvaltninger, SSP, politi og helhedsplan/boligselskab. Desuden støttes og inddrages flere civilsamfundsorganisationer gennem tryghedsplanens aktivitet "bylivspuljen".</p> <p>På tværs af de tre Tryghedspartnerskaber i hhv. Tingbjerg-Husum, Amager og Folehaven har Sikker By gennemført en evaluering blandt deltagerne. I alt 34 ud af 61 deltagere fra de tre Tryghedspartnerskaber har besvaret evalueringen. Det fremgår, at 65 % i høj grad og 24 % i nogen grad oplever, at have opnået kendskab til flere relevante fagfolk gennem tilknytning til Tryghedspartnerskabet. Dertil oplever 53 % i høj grad og 35 % i nogen grad at have fået styrket deres eksisterende netværk gennem Tryghedspartnerskabet, mens 26 % i høj grad og 41 % i nogen grad oplever gennem Tryghedspartnerskabet at have opnået ny viden om den målgruppe, de arbejder med til dagligt. Hele 68 % oplever i høj grad og 21 % i nogen grad at have opnået ny viden om lokalområdet gennem Tryghedspartnerskabet. I deres generelle opgaveløsning oplever 32 % i høj grad og 41 % i nogen grad, at Tryghedspartnerskabet medvirker til dette.</p>	4
Samlet effektscore			

# TINGBJERG-HUSUM PARTNERSKAB (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Tingbjerg-Husum Partnerskab består af repræsentanter fra Københavns Kommunes syv forvaltninger, Københavns Politi, SSP København, og boligselskaberne fsb, SAB/KAB og AAB. Parterne har indgået en forpligtende aftale om at arbejde med at øge den oplevede tryghed og reducere kriminaliteten i bydelen Tingbjerg/Utterslevhuse og den del af Husum, der omfatter Voldparken og Gadelandet, også kendt som Husum Nord.</p> <p>Formålet med partnerskabet er at styrke koordinationen mellem partnerskabets deltagere, etablere nye tryghedsskabende tiltag samt støtte eksisterende aktiviteter i områder, der virker tryghedsskabende og kriminalpræventive. Der udarbejdes årligt en tryghedsplan, der udmønter partnerskabsaftalen i konkrete aktiviteter (se delaktiviteter).</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	<p>Tingbjerg Partnerskab blev igangsat i 2010, men blev med budget 2013 udvidet til også at omfatte Husum og skiftede i denne forbindelse navn til Tingbjerg-Husum Partnerskab.</p> <p>Med budget 2017 blev det besluttet af fortsætte Tingbjerg-Husum Partnerskab i perioden 2017-2020.</p>
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>Tryghedsplanen for 2018 indeholder følgende aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Motion for kvinder i Husum</li><li>• Byhaveprojektet</li><li>• Det Gode Valg</li><li>• Videnshus i Husum</li><li>• Beboerpartnerskab</li><li>• Tidlig foreningsstart</li><li>• Tidlig indsats og positive fællesskaber gennem dans og fysiske kreative processer</li><li>• Lommepenge- og fritidsjobsindsats</li><li>• Husum, Tingbjerg og Utterslevhuse på Ungdommens Folkemøde</li><li>• Kommunikation, dialog og begivenheder</li><li>• Bylivspuljen</li></ul> <p>Alle aktiviteterne løber over en flerårig periode.</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<p>Partnerskabets aktiviteter kan i overvejende grad beskrives som enten primær forebyggelse og/eller områdebaseret.</p>
<b>Målgruppe</b>	<p>Beboere (og besøgende) i Tingbjerg-Husum. Der bor ca. 11.000 personer i partnerskabsområdet.</p>
<b>Samlet budget pr. år</b>	<p>1,8 mio. kr. årligt i perioden 2017-2020</p>
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>Tingbjerg/Utterslevhuse og den del af Husum, der omfatter Voldparken og Gadelandet, også kendt som Husum Nord.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Øget tryghed		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2016 er 14 % af beboerne utrygge i nabolaget i partnerskabsområdet, mens 6 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskellen fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 8 %-point i 2016.</li> <li>I 2016 er 36 % af beboerne utrygge i aften- og nattetimerne, mens 18 % var utrygge i aften- og nattetimerne i hele København.</li> <li>Forskellen fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 18 %-point i 2016.</li> </ul> <p>Kilde: Københavns Tryghedsundersøgelse 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2019 er 19 % af beboerne utrygge i nabolaget, mens 9 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskellen fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 10 %-point i 2019.</li> <li>I 2019 er 30 % af beboerne utrygge i aften- og nattetimerne, mens 17 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskellen fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 13 %-point i 2019.</li> </ul>	Andelen af utrygge borgere i partnerskabsområdet skal nærme sig københavnniveau i 2020, også hvad utryghed i aften- og nattetimerne angår. Der måles ud fra Københavns Kommunes Tryghedsundersøgelse, som udkommer årligt.
Mindre kriminalitet		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal anmeldelser af borgervendt: 35,8 anmeldelser pr. 1000 indbyggere i 2015.</li> <li>Indbrud: 95 anmeldelser i 2015</li> <li>Tyveri/røveri: 87 anmeldelser i 2015</li> <li>Vold/våben: 58 anmeldelser i 2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal anmeldelser af borgervendt kriminalitet: 24,7 anmeldelser pr. 1000 indbyggere i 2018.</li> <li>Indbrud: 14 anmeldelser i 2018</li> <li>Tyveri/røveri: 85 anmeldelser i 2018</li> <li>Vold/våben: 49 anmeldelser i 2018</li> </ul>	Fald eller fastholdelse ift. 2015-niveau: Antal anmeldelser på tre udvalgte gerningstyper (indbrud, tyveri/røveri og vold/våben) i partnerskabsområdet skal som minimum fastholdes på 2015-niveau.



# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	Partnerskabets tryghedsplan understøtter en række aktiviteter, der arbejder både direkte og indirekte med flere høj- og/eller mellemrisikofaktorer. F.eks. arbejdes der i aktiviteten "Kvindemotion" direkte med familieforhold og etablering af netværk fx ved at arbejde med en gruppe mødres fysiske velvære, forældreevner og ved at skabe rum for et aktivt forældre-netværk. I aktiviteten "Lommepege- og fritidsjobsindsat" arbejdes der direkte med beskæftigelse ved at få børn og unge ml. 13 -17 år i et lommepege- eller fritidsjob. Et tredje eksempel er aktiviteten "Byhaven", der bl.a. har fokus på at styrke den sociale kapital blandt beboerne, styrke naboskabet lokalt med arrangementer og aktiviteter i haven, hvor beboerne mødes, spiser og arbejder sammen på tværs. Aktiviteten arbejder desuden med kriminalitetstruede unge, der bliver ansat i fritidsjob i haven, hvor de unge bl.a. lærer at tage ansvar, overholde aftaler og indgå i et fællesskab. Således arbejdes der bl.a. med faktorer som netværk, beskæftigelse, trivsel, antisocial og fredelig adfærd. Scores til 4.	4
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	Partnerskabets aktiviteter arbejder med alle de fire virkningsfulde tilgange. F.eks. arbejdes der gennem fritidsjob-, uddannelses- og fritidsaktivitetsindsatserne med at give de unge en forståelse af sund trivsel og et godt ungdomsliv samt yde dem støtte og empowerment ift. overgangen til voksenlivet. Der arbejdes også med aktiviteter, hvor lokalt ejerskab og kompetencer understøttes, fx ift. at understøtte aktivt medborgerskab, foreningsliv og deltagelse i de lokale netværk og aktiviteter på tværs af beboergrupper. Scores til 4.	4
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	Tryghedspartnerskaber er ikke baseret på videnskabelige undersøgelser, der direkte dokumenterer partnerskabernes effekt. Dog er der en indikation for, at tryghedspartnerskabet har en positiv effekt for det kriminalpræventive samarbejde i området, herunder er der delvist gode resultater ift. tryghed og kriminalitet og der er positive tilbagemeldinger fra politi, helhedsplaner og andre samarbejdspartnere. Samtidig bygger partnerskabets tryghedsplan på aktiviteter, som udspringer af veldokumenterede metoder i Københavns Kommune, herunder fokus på den tidlige forebyggelse, forældreinddragelse, deltagelse i fritidsaktiviteter og deltagelse på arbejdsmarkedet. Scores til 3.	3
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	Samarbejdet går på tværs af forvaltninger, SSP, politi og helhedsplan/boligselskab. Desuden støttes og inddrages flere civilsamfundsorganisationer gennem tryghedsplanens aktivitet "bylivspuljen".  På tværs af de tre Tryghedspartnerskaber i hhv. Tingbjerg-Husum, Amager og Folehaven har Sikker By gennemført en evaluering blandt deltagerne. I alt 34 ud af 61 deltagere fra de tre Tryghedspartnerskaber har besvaret evalueringen. Det fremgår, at 65 % i høj grad og 24 % i nogen grad oplever, at have opnået kendskab til flere relevante fagfolk gennem tilknytning til Tryghedspartnerskabet. Dertil oplever 53 % i høj grad og 35 % i nogen grad at have fået styrket deres eksisterende netværk gennem Tryghedspartnerskabet, mens 26 % i høj grad og 41 % i nogen grad oplever gennem Tryghedspartnerskabet at have opnået ny viden om den målgruppe, de arbejder med til dagligt. Hele 68 % oplever i høj grad og 21 % i nogen grad at have opnået ny viden om lokalområdet gennem Tryghedspartnerskabet. I deres generelle opgaveløsning oplever 32 % i høj grad og 41 % i nogen grad, at Tryghedspartnerskabet medvirker til dette. Scores til 4.	4
Samlet effektscore			15

# FOLEHAVEN PARTNERSKAB (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Tryghedspartnerskabet Folehaven skal medvirke til at reducere kriminaliteten og øge den oplevede tryghed i Folehaven og i nærliggende områder og faciliteter. Det skal ske via en styrket koordination og fokusering af eksisterende indsatser, samt ved igangsættelse af nye tryghedsskabende aktiviteter for at forebygge kriminalitet i partnerskabsområdet. Tryghedspartnerskabet skal medvirke til den overordnede udvikling af Folehaven som et trygt og attraktivt boligområde.</p> <p>Tryghedsplanen for 2019 består af 11 tryghedsskabende og kriminalitetsforebyggende aktiviteter, som fordeler sig lokalt og i de tilstødende byområder. Yderligere er der afsat 50.000 kr. til Byrumspuljen, som omfatter tryghedsskabende og byrumsforbedrende aktiviteter. Puljemidlerne tænkes i høj grad at kunne udmøntes løbende i samarbejde med partnerskabets netværk i og omkring Folehaven og med inddragelse af partnerskabsområdets beboere.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>  <b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p>01/01-2018</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunikationsmedarbejder</li> <li>• Vidensdeling og kompetenceudvikling</li> <li>• Kommunikationsaktivitet "Beboerportrætter"</li> <li>• Folehavens byrumspulje</li> <li>• Folehaven planteskole</li> <li>• "Det kreative hjørne" på Kirsebærhaven Skole</li> <li>• Lommepegejob 13-14-årige</li> <li>• Folkekøkken i Folehaven</li> <li>• Løb mellem husene</li> <li>• Koordinationsmedarbejder for Kulturcontaineren</li> <li>• Tryghedsvandring og dialogmøder</li> </ul>
<b>Forebyggelseskategori</b>  <b>Målgruppe</b>  <b>Samlet budget pr. år</b>  <b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	<p>Primær og områdebaseret</p> <p>Ca. 2000 borgere</p> <p>1.2 mio. kr. pr. år.</p> <p>Primært: Folehaven og Kirsebærhaven. Sekundært: Omkringliggende områder.</p>

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Udvikling i tryghed		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2018 er 20 % af beboerne utrygge i partnerskabsområde, mens 12 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 8 %-point i 2018.</li> <li>I 2018 er 33 % af beboerne utrygge i aften- og nattetimerne, mens 20 % var utrygge i aften- og nattetimerne i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 13 %-point i 2018.</li> </ul> <p>(Kilde: Københavns Tryghedsundersøgelse 2018)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I 2019 er 19 % af beboerne utrygge i nabolaget, mens 9 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 10 %-point i 2019.</li> <li>I 2019 er 26 % af beboerne utrygge i aften- og nattetimerne, mens 17 % var utrygge i hele København.</li> <li>Forskel fra partnerskabsområdet til københavnniveau var på 9 %-point i 2019.</li> </ul>	Andelen af utrygge borgere i Tryghedspartnerskabet Folehavens område skal nærme sig københavnniveau i 2021, også hvad utryghed i aften- og nattetimerne angår.
Udvikling i kriminalitet		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal anmeldelser af borgervendt: 39,3 anmeldelser pr. 1000 indbyggere i 2016.</li> <li>Indbrud: 5 anmeldelser i 2016</li> <li>Tyveri/røveri: 16 anmeldelser i 2016</li> <li>Vold/våben 19 anmeldelser i 2016</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal anmeldelser af borgervendt kriminalitet: 34,3 anmeldelser pr. 1000 indbyggere i 2018.</li> <li>Indbrud: 4 anmeldelser i 2018</li> <li>Tyveri/røveri 33 anmeldelser i 2018</li> <li>Vold/våben: 23 anmeldelser i 2018</li> </ul>	<i>Fald eller fastholdelse ift. 2016-niveau:</i> Antal anmeldelser på tre udvalgte gerningstyper (indbrud, tyveri/røveri og vold/våben) i partnerskabsområdet skal som minimum fastholdes på 2016-niveau

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	Tryghedspartnerskabet Folehavens tryghedsplan understøtter en række aktiviteter, der arbejder både direkte og indirekte med flere af ovenstående mellemrisikofaktorer. Eksempelvis adresseres mellemrisikofaktorerne gennem indsatser, som opsøgende gadeplan, politiets forebyggere, boligsocial indsats etc., som er i tæt dialog med udsatte familier i området, og b.la. arbejder med nedsættelse af skolefravær. Disse indsatser er understøttet af partnerskabet og knytter sig til flere af indsatserne i Tryghedsplanen, herunder kulturcontainer, dialogmøder og tryghedsvandringer.	3
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	Der arbejdes gennem fritidsjob- og fritidsaktivitetsindsatserne med at give de unge en forståelse et godt ungdomsliv, som kan yde dem støtte og empowerment ift. overgangen til voksenlivet. Dette arbejde er understøttet af vores fritidsjobindsats, juniorbetjent, ungeambassadører mv.	4
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	Tryghedspartnerskaber er ikke baseret på videnskabelige undersøgelser, der direkte dokumenterer partnerskabernes effekt. Dog kan gode resultater ift. tryghed og kriminalitet sammenholdt med positive tilbagemeldinger fra politi, helhedsplaner og andre samarbejdspartnere tale for tryghedspartnerskabers positive effekt.  Samtidig bygger tryghedsplanen på aktiviteter, som udspringer af veldokumenterede metoder i de enkelte forvaltninger, herunder fokus på den tidlige forebyggelse, forældreinddragelse, deltagelse i fritidsaktiviteter og deltagelse på arbejdsmarkedet. Derudover har vi i Tryghedspartnerskabet Folehaven afsat midler til vidensdeling, hvor vi løbende har fokus på at orientere os i nyeste forskning på området for tryghedsskabende- og forebyggende indsatser.	3
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	Samarbejdet går på tværs af Københavns Kommunes 7 forvaltninger, SSP, Københavns Politi og Boligorganisationen KAB (repræsenteret ved den boligsociale helhedsplan SURF) Desuden støttes og inddrages flere civilsamfundsorganisationer og borgere gennem tryghedsplanens aktivitet "byrumspuljen".  På tværs af de tre Tryghedspartnerskaber i hhv. Tingbjerg-Husum, Amager og Folehaven har Sikker By gennemført en evaluering blandt deltagerne. I alt 34 ud af 61 deltagere fra de tre Tryghedspartnerskaber har besvaret evalueringen. Det fremgår, at 65 % i høj grad og 24 % i nogen grad oplever, at have opnået kendskab til flere relevante fagfolk gennem tilknytning til Tryghedspartnerskabet. Dertil oplever 53 % i høj grad og 35 % i nogen grad at have fået styrket deres eksisterende netværk gennem Tryghedspartnerskabet, mens 26 % i høj grad og 41 % i nogen grad oplever gennem Tryghedspartnerskabet at have opnået ny viden om den målgruppe, de arbejder med til dagligt. Hele 68 % oplever i høj grad og 21 % i nogen grad at have opnået ny viden om lokalområdet gennem Tryghedspartnerskabet. I deres generelle opgaveløsning oplever 32 % i høj grad og 41 % i nogen grad, at Tryghedspartnerskabet medvirker til dette.	5
Samlet effektscore			15

# SYDHAVNSCOMPAGNIET (TRYGHED SYDHAVN) (ØKF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>Det overordnede sigte for indsatsen er dels at fremme den fredelige sameksistens blandt udsatte og marginaliserede borgere i Kgs. Enghave (Sydhavnen), dels at fremme oplevelsen af tryghed i området – herunder sikre diverse møder på tværs af socioøkonomiske skel gennem afholdelsen af rummelige og inkluderende aktiviteter.</p> <p>Indsatsens relevans forstærkes af, at bydelens centrale plads – Mozarts Plads (MP) – blev lukket medio 2018 grundet metrobyggeri. I denne forbindelse har flere af de brugere, som tidligere opholdt sig på MP, nu taget ophold på Anker Jørgensen Plads (AJP), hvilken er betydelig mindre end MP. At flere af MP brugere nu har taget ophold på AJP har bl.a. bevirket, at konfliktniveauet har været højt – såvel mellem brugerne af pladsen som mellem brugerne af pladsen og naboerne hertil.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	Januar 2013
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	Iværksættelse og afholdelse af rummelige og inkluderende aktiviteter for og med borgere i Sydhavnen. Der er et særligt fokus på at fremme deltagelsesgraden for de borgere, som tager ophold i uderummet.
<b>Forebyggelseskategori</b>	Primær
<b>Målgruppe</b>	Udsatte borgere som tager ophold i det offentlige rum og Sydhavnens øvrige borgere.
<b>Samlet budget pr. år</b>	0,5 mio. kr. pr. år.
<b>Hvilke geografiske områder dækkes</b>	Kgs. Enghave / Sydhavnen

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effekt mål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Sikre sameksistens og tålelige forhold ml. de forskellige grupperinger	X		<p>Gruppen af borgere, som opholder sig i udearealet, er ikke en homogen gruppe - men består af 'grupper i gruppen'.</p> <p>Da mange af de tidligere og forskellige brugere af MP tog ophold på den meget mindre og lukkede AJP, så ændrede den kendte gruppedynamik sig, ligesom det generelle konfliktniveau steg.</p>	<p>Vi har løbende haft kontakt med 60 - 70 % af de borgere, som nu har taget ophold på AJP.</p> <p>Ud af de borgere, som vi har haft en løbende kontakt med, har ca. 75 % af disse deltaget i en aktivitet forestået af SC - eksempelvis tilbud om morgenmad og/eller deltagelse i vores beskæftigelsesprojekt, hvori de har samarbejdet om konkrete (praktiske) opgaver.</p> <p>Derudover har flere af brugerne modtaget råd &amp; vejledning fra den socialrådgiver i SC, som har en fast og kontinuerlig ugentlig tilstedeværelse på og omkring AJP.</p> <p>Dertil kommer, at flere af brugerne har deltaget i mere eller mindre (løbende) strukturerede pladsmøder, hvor bl.a. sameksistens og orden bliver drøftet. Følgende er eksempelvis udtalt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- "Jeg savner de gamle dage på Mozarts Plads"</li> <li>- "Jeg kan også føle mig utryg"</li> <li>- "Jeg kan lide at være her"</li> <li>- "Der er for lidt plads og for mange mennesker"</li> <li>- "Jeg kan godt forstå naboerne"</li> </ul>	At 50-60 % af den primære målgruppe indgår og deltager i SC's forskellige aktiviteter - herunder eksempelvis vejledning & rådgivning, events, fællesspisning samt det beskæftigelsesfremmende arbejde.

<p>SydhavnsCompagniet iværksætter/koordinerer aktiviteter, som fremmer trygheden og den fredelige sameksistens blandt udsatte borgere i Sydhavnen</p>	<p>X</p>		<p>For at fremme den generelle oplevelse af at være tryk i Sydhavnen er det relevant at sikre platforme for møder på tværs. Ligesom det er relevant at sikre den primære målgruppes deltagelse i positive aktiviteter – dette som alternativ til en dagligdag med et stort indtag af bla. alkohol.</p>	<p>I indeværende år har SC gennemført forskellige aktiviteter for og med målgruppen – aktiviteter, der enten udspringer fra MedborgerCenter Sydhavn, Det Gamle Posthus og/eller uderummet.</p> <p>Eksempler på aktiviteter er: åbent ugentlige fællesmøder, daglig fællesspisning, undervisning i konflikthåndtering, glædesfest på AJP med ca. 250 deltagere og fisketur.</p> <p>Derudover har SC været medarrangør af: tryghedsvandring for ca. 40 lokale borgere, et Borgermøde med deltagelse af ca. 200 lokale borgere samt Ankers Marked.</p> <p>Slutteligt skal det nævnes, at SC i 2018 har udarbejdet undervisningsmateriale omkring udsathed og sammenhængskraft i Sydhavnen: <a href="http://www.stemmerfrasydhavnen.dk">www.stemmerfrasydhavnen.dk</a>.</p>	<p>SC igangsætter 7-15 årlige tilbud og særlige aktiviteter i eksempelvis Det Gamle Posthus, Medborgercentret eller i uderummet (fx debatter og oplæsninger).</p>
<p>Drifte og videreudbygge det lokale Tryghedsnetværk med deltagere af relevante lokalsamfundsaktører som Områdefornyelsen og politiet</p>	<p>X</p>		<p>Det er vigtigt, at lokale aktører og øvrige interessenter har et møde, debat og handleforum, hvori lokale udfordringer kan adresseres og håndteres.</p>	<p>I indeværende periode har der dels været afholdt 2 særskilte møder i det lokale Tryghedsnetværk. Derudover har Tryghedsnetværket indgået i det nyetablerede Aktørnetværk, hvori der i 2018 ligeledes blev afholdt 2 møder med deltagelse af op til 35 forskellige aktører i Det Gamle Posthus. SC har været faciliterende for såvel mødeindkaldelse som afholdelse.</p>	<p>SC har etableret et Tryghedsnetværk.</p> <p>Tryghedsnetværket mødes i nødvendigt omfang. Her er udgangspunktet kvartalsvise møder. Sydhavnen er i rivende udvikling, derfor er det indtænkt, at netværket løbende kan udbygges.</p>

<p>Indgå i samarbejde med frontsocialarbejdere inden for det socialpsykiatriske område med fokus på gadeplansindsatser</p>	<p>X</p>			<p>SC har arbejdet tæt sammen med andre frontsocialarbejdere – herunder Gadeindsatsen og enhed for Hjemløshed i Det Sociale Beredskab.</p> <p>Det Sociale Beredskab har afholdt 8 møder i 2018.</p> <p>I indeværende periode har vi primært samarbejdet om at udpege potentielle alternative og supplerende byrum, således at AJP aflastes. På trods af et langt og tidskrævende arbejde er det desværre endnu ikke lykket at etablere alternative og supplerende byrum, hvorom der er lokal opbakning og accept.</p>	<p>SC indgår i Det Sociale Beredskab for Sydhavnen og bidrager til at udveksle informationer og erfaringer.</p>
--	----------	--	--	---	---



# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
<b>A1</b>	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	Vi arbejder direkte med at påvirke relevante højrisikofaktorer i en positiv retning. Vi tilbyder målgruppen socialfaglig vejledning & rådgivning og agerer brobygger til fx det etablerende sundhedssystem - herunder til egen læge og steder for behandling af misbrug. Vi iværksætter rummelige og inkluderende aktiviteter (jf. netværksdannelse og styrkelse af borgerens sociale kompetencer), ligesom vi indskriver flere i målgruppen i vores beskæftigelsesfremmende forløb for her at så et frø for udsigten til en fremtid som selvforsørgende. Endelig har vi i 2018 indgået aftale med Kriminalforsorgen om mulighed for samfundstjeneste i SC og samarbejdet med politiet.	5
<b>A2</b>	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	SC har bla. sit metodiske afsæt i en tankegang om Empowerment og arbejder således for, at målgruppen udvikler positive og konstruktive handle- og mesteringsstrategier. Fokus er derfor også på, at målgruppen sikres deltagelse i og kontrol over eget liv samt kompetencer til at ændre uhensigtsmæssige mønstre. Endvidere arbejdes der også med ejerskab (fx deltagelse i pladsmøder), social kapital (fx konfliktmægling) og bæredygtige relationer (fx via vores faste tilstedeværelse på AJP). Vi scorer dette punkt til 4, selvom vi arbejder med samtlige af de 4 punkter, da der ikke foreligger kvantitativ og kvalitativ dokumentation for organiseringen heraf.	4
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	Der foreligger ikke decideret videnskabelig og eksternt genereret viden, der dokumenterer indsatsens effekt, hvorfor vi scorer dette punkt til 3. På baggrund af bl.a. samtaler med borgere i målgruppen, evalueringer efter afholdte events/arrangementer samt møder i de ovenfor omtalte fora, er vi af den overbevisning, at indsatsen har påvirket den generelle og samlede oplevelse af tryghed i en positiv retning.	3
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	I indsatsen samarbejder med såvel offentlige aktører, civilsamfundsaktører som selve den primære målgruppe bestående af udsatte og marginaliserede borgere. Af eksempler på tværsektorielle samarbejder kan fx nævnes: Tryghedsnetværket og Det Sociale Beredskab. Ligesom det brobyggende arbejde kan nævnes. Af eksempler på målgruppens direkte involvering kan nævnes: Pladsmøder og interviews/dialog om alternative og supplerende lokationer i området.	5
Samlet effektscore			17

# ALL IN (SOF)

<b>Kort beskrivelse af indsatsen</b>	<p>ALL IN er en eksperimentel metodeudviklingsindsats på det sociale og pædagogiske område, der administreres af KAB. ALL IN er specialiseret i at tilrettelægge og understøtte borger- og medarbejderstyrede udviklingsforløb. Formålet er at udvikle bæredygtige (velfærds) løsninger, der kan genkende og agere i forhold til komplekse sociale problemer og sociale forhold - med direkte afsæt i unges og professionelles erfaringer.</p> <p>I ALL IN arbejdes med et særligt deltagersperspektiv. Perspektivet er kendetegnet ved, at deltagerne har ejerskabet i alle tre dele af en social handling eller aktivitet: De tager initiativ til, hvad skal der ske, de planlægger handlingen, og de udfører den. ALL IN adskiller sig dermed fra andre, mindre radikale om man vil, deltagersperspektiver, hvor unge f.eks. får lov at komme med ideer til kommunale initiativer. I ALL IN definerer deltagerne indholdet af, sætter målene for og gennemfører enhver aktivitet. Samtidig er det også deltagerne, der laver analysen af, hvorfor handlingen skal iværksættes. Princippet er, at den viden vi træffer beslutninger på baggrund af, er afgørende for, hvad der defineres som problemer, og for hvad man beslutter at gøre ved dem. Derfor er det centralt i ALL IN, at den analyse der leder til beslutning om, hvad der skal tages initiativ til, også frembringes af deltagerne selv.</p> <p>Det sidste år har indsatsen udviklet sig til særligt at have fokus på unge mænd i alderen 16-21 år, der er ramt af svære sociale problemer, har gentagne erfaringer med kriminalitet og som samtidig i væsentlig grad opholder sig i det offentlige rum.</p>
<b>Hvornår blev indsatsen igangsat</b>	Medio 2014
<b>Hvilke delaktiviteter består indsatsen af i dag</b>	<p><b>Urban Dreams</b> med 2 unge (forløbet er startet medio 2016)</p> <p><b>Shake 23</b> med 5 unge i samarbejde med Højdevangens Skole (forløbet er afsluttet medio 2018)</p> <p><b>ALL IN Youngsters</b> med 17 unge i samarbejde med Nørrebrobyggerne (forløbet er startet primo 2018)</p> <p><b>Urban Future</b> med 30 unge i samarbejde med Amager Partnerskab (Tryghedspartnerskabet) (Forløbet er startet medio 2018)</p> <p><b>UP Girls</b> med 6 unge i samarbejde med Partnerskabet (Forløbet er startet medio 2018)</p> <p><b>ALL IN Kidz</b> med 6 unge i samarbejde med Nørrebrobyggerne (Forløbet er startet primo 2018)</p> <p><b>ALL IN Medarbejderforløb 2</b> med 25 medarbejdere i samarbejde med Københavns Professionshøjskole (Forløbet er afsluttet medio 2018)</p> <p><b>Vild Velfærd</b> i samarbejde med Københavns Professionshøjskole (Forløbet er påbegyndt planlægning medio 2018 og opstarter medio 2019)</p>
<b>Forebyggelseskategori</b>	<b>Områdebaseret</b>

**Målgruppe**

1) Marginaliserede unge og 2) professionelle der arbejder med marginaliserede unge.

I de forskellige ALL IN forløb befinder de fleste af de unge deltagere sig i en marginaliseret position. Her forstås marginaliseret som at befinde sig i en situation, hvor man ikke har samme levevilkår og dermed handlemuligheder, som flertallet af unge i Danmark. For nogle af de unge har den marginaliserede position givet sig til kende i form af udadvendte sociale problematikker, som kriminalitet, fængselsophold, problemer med stof- og alkoholmisbrug samt voldsomme problemer i hjemmet. Andre i den samlede gruppe af deltagere har oplevet problemer med eksklusion i skolen og mangler støtte fra familie og netværk til at gennemføre skolegang, eller oplever problemer med social kontrol. Alle er ramt af økonomiske begrænsninger og de mulighedsproblematikker, det kan føre med sig at bo i et udsat boligområde. Aldersmæssigt er de mellem 12-25 år.

Derudover arbejdes med socialfaglige og pædagogiske professionelle, som arbejder med ovenstående målgruppe.

**Samlet budget pr. år**

**800.000**

**Hvilke geografiske områder dækkes**

Urbanplanen (Remisevængerne og Hørgården), 2300 København S.  
Ydre Nørrebro (Lundtoftegade og Lundtegården), 2200 København N.

# MÅLOPFYLDELSE

X1 Indikator/Målepunkt	Resultatmål	Effektmål	X2 Førmåling	X3 Eftermåling	X4 Succeskriterium
Deltagelse primær målgruppe (marginaliserede unge)	X	Effektmål opstilles ikke af ALL IN-indsatsen, men af de unge eller medarbejdere, som deltager i ALL IN forløb. Disse effektmål er ikke medtaget i denne evaluering.		Der er gennemført 6 ALL IN forløb med i alt 68 unge.	Der skal gennemføres minimum 4 ALL IN-forløb i perioden med i gennemsnit 10 deltagere.
Deltagelse primær målgruppe (marginaliserede unge)	X	Effektmål opstilles ikke af ALL IN-indsatsen, men af de unge eller medarbejdere, som deltager i ALL IN forløb. Disse effektmål er ikke medtaget i denne evaluering.		97,0% har gennemført.	75 % af de unge gennemfører
Deltagelse primær målgruppe (marginaliserede unge)	X	Effektmål opstilles ikke af ALL IN-indsatsen, men af de unge eller medarbejdere, som deltager i ALL IN forløb. Disse effektmål er ikke medtaget i denne evaluering.		71,7% har deltaget på projektdagene.	70 % deltagelse på projektdagene
Deltagelse sekundær målgruppe (Medarbejdere)	X	Effektmål opstilles ikke af ALL IN-indsatsen, men af de unge eller medarbejdere, som deltager i ALL IN forløb. Disse effektmål er ikke medtaget i denne evaluering.		25 medarbejdere har gennemført 2. ALL IN medarbejderforløb	20 medarbejdere gennemfører 2. ALL IN medarbejderforløb
Deltagelse sekundær målgruppe (Medarbejdere)	X	Effektmål opstilles ikke af ALL IN-indsatsen, men af de unge eller medarbejdere, som deltager i ALL IN forløb. Disse effektmål er ikke medtaget i denne evaluering.		362 deltog i ALL IN konferencen.	150 gæster deltager i ALL IN konference ifbm. ALL IN medarbejderforløb

# EFFEKT

	Kriterium	Begrundelse for score	Score
A1	<b>Påvirkning af risiko- og beskyttelsesfaktorer</b>	<p>I ALL IN er det unge, der i forskellige forløb har ansvaret for, at igangsætte sociale initiativer der kan adressere problemstillinger de selv har identificeret blandt dem selv og andre unge med lignende livsvilkår i lokalområdet. De unges indsatser i 2018 har specifikt arbejdet med at påvirke forskellige relevante højrisikofaktorer: <b>UP Girls</b> har arbejdet med fattigdom, trivsel i skolen og det at bo i et udsat boligområde. <b>ALL IN Kidz</b> har arbejdet med fattigdom, manglende netværk, det at bo i et udsat boligområde og dårlige familiemæssige opvækstvilkår. <b>ALL IN Youngsters</b> har arbejdet med manglende uddannelse, mange skoleskift, lav selvkontrol, antisocialt netværk og tidligere (og nuværende) kriminalitet. <b>Shake 23</b> har arbejdet med fattigdom, det at bo i et udsat boligområde, trivsel i skolen, mange skoleskift og manglende netværk. <b>Urban Dreams</b> har arbejdet med manglende uddannelse, mange skoleskift, dårlige familiemæssige opvækstvilkår, antisocialt og manglende netværk, tidligere (og nuværende) kriminalitet og misbrug. <b>Urban Future</b> har arbejdet med dårlige familiemæssige opvækstvilkår, antisocialt og manglende netværk, tidligere (og nuværende) kriminalitet, misbrug, manglende uddannelse og aggressiv adfærd.</p> <p>Selve ALL IN indsatsen er scoret til 3, da medarbejdere fra indsatsen arbejder indirekte med disse højrisikofaktorer igennem de indsatser, som unge i ALL IN forløbene har igangsat. Det er derfor ikke medarbejdere selv der arbejder med disse højrisikofaktorer, men i stedet medarbejdere der faciliterer de processer der gør, at unge kan arbejde med de problemstillinger de oplever som de væsentligste at gøre noget ved – og således med ovenstående højrisikofaktorer.</p>	3
A2	<b>Anvendelse af virkningsfulde tilgange</b>	<p>Der arbejdes kontinuerligt med alle fire virkningsfulde tilgange, men der foreligger ikke kvalitativ og kvantitativ dokumentation herfor. Vi arbejder fortløbende i fremtidsværkstedforløb, hvor de fire virkningsfulde tilgange er en integreret del af metodikken:</p> <p><b>Bæredygtige relationer:</b> I ethvert fremtidsværkstedforløb arbejdes med et særligt frirumsgreb, hvor rummet indrettes til at understøtte en tryk og komfortabel ramme, som understøtter, at de unge kan dele erfaringer med andre unge og professionelle. Dette frirum understøtter, at der over tid opbygges en stor tillid mellem unge og professionelle, blandt andet fordi de delte erfaringer bliver anerkendt empatisk af de professionelle. Ethvert fremtidsværksted er samtidig underlagt fortrolighed, så de delte erfaringer kun deles udenfor rummet af de unge selv, når/hvis de har mod på det.</p> <p><b>Empowerment:</b> Er en del af forløbene ved, at de unge identificerer handlemuligheder der kan gøre noget ved de problemstillinger, som unge i lokalområdet er ramt af – og efterfølgende får ansvar for at handle på problemstillingerne. Der er således tale om både individuel empowerment, hvor den enkelte unge oparbejder flere handlemuligheder i forhold til at agere på egen livssituation og kollektiv (transformativ) empowerment, hvor den samlede gruppe arbejder med forandring af de problemstillinger, de selv oplever som u hensigtsmæssige for at unge kan opnå adgang til en bedre livssituation.</p> <p><b>Ejerskab:</b> Som en del af fremtidsværkstedforløbene er det de unge der initierer, planlægger og udfører enhver social handling, og qua dette opnår de et meget stærkt ejerskab til det arbejde de udfører, fordi det er dem selv, der definerer problemerne og selv bestemmer hvordan de vil handle på det. Det stærke ejerskab har samtidig betydning for den store deltagelse i forløbene – en deltagelse som ellers normalt er vanskelig blandt disse unge.</p>	4

		<b>Social kapital:</b> I visse forløb arbejdes der direkte med at forbedre relationer mellem unge, som primært opholder sig i det offentlige rum. Dette gør sig særligt gældende i det arbejde Urban Dreams, Urban Future og UP girls har lavet.	
<b>A3</b>	<b>Vidensgrundlag</b>	<p>Indsatsen bygger i sin kerne på veldokumenteret teoretisk og empirisk viden, primært fra den kritisk-utopiske aktionsforskningstradition. Ved sidste ansøgningsrunde ved Landsbyggefonden har ALL IN indsatsen samtidig undersøgt, om ALL IN lever op til de virkningsfulde og evidensbaserede elementer, der har gjort sig gældende i metoden <i>børne- og ungdomsråd</i>, som er beskrevet i CFBUs metodekatalog for de boligsociale helhedsplaner. Vurderingen er, at ALL IN indsatsen lever op til de samme virkningsfulde og evidensbaserede elementer, som gør sig gældende i denne metode - hvilket er anerkendt af Landsbyggefonden ved ansøgning om ny boligsocial helhedsplan i perioden 2018-2021.</p> <p>I ALL IN indsatsen foretages dog ikke systematiske før-og-eftermålinger af den specifikke indsats, i stedet er der foretaget kvalitative evalueringer af indsatsen af en ekstern evaluator, som har vist indsatsens effekt gennem interview med en række relevante lokale samarbejdspartnere. Fra evalueringen fremgår det:</p> <p><i>"Evalueringen viser resultater på flere niveauer på tværs af de fire forløb: De involverede institutioner og lokalområdet melder om flere lokalt engagerede unge, nye idéer og tilbud til området, en oplevelse af øget trykthed pga. bedre gensidig forståelse samt en øget sammenhængskraft blandt brugere/beboere. De professionelle aktører oplever at blive udfordret på deres faglighed, hvilket leder til faglig udvikling og innovation af kernedriften samt nye samarbejdsflader blandt de forskellige aktører. De unge deltagere i forløbene oplever at få ny viden og kompetencer, og i kombination med en styrket social kapital oplever de udvidede muligheder for deltagelse og øget handlekapacitet. På tværs opstår en bedre gensidig forståelse og bl.a. derigennem et stærkere samarbejde."</i> (Social Respons, 2017:13)</p> <p>ALL IN er derfor scoret til 4, da ALL IN indsatsen både bygger på elementer af veldokumenteret (og evidensbaseret) viden og samtidig har foretaget en systematisk egen-dokumentation gennem ekstern evaluator.</p>	4
<b>A4</b>	<b>Samarbejdets bredde</b>	<p>Målgruppen (marginaliserede unge) er altid den primære samarbejdspartner. I hvert forløb identificerer deltagerne selv relevante samarbejdspartnere.</p> <p><b>UP Girls</b> samarbejder med Trykhedspartnerskabet, Partnerskabet og den bemandede byggelejeplads i Remiseparken. <b>ALL IN Kidz</b> samarbejder med Nørrebrobyggerne. <b>ALL IN Youngsters</b> samarbejder med den lokale afdelingsbestyrelse, URBAN13, Nørrebrobyggerne, Klubben i 43 og Københavns Politi. <b>Urban Dreams</b> samarbejder med den lokale boligsociale indsats, Kenneth Balfeldt-team, Realdania, Københavns Professionshøjskole, Solvang Bibliotek, Trykhedspartnerskabet og Københavns Politi. <b>Urban Future</b> samarbejder med Københavns politi, gadeplansindsatsen, Partnerskabet, Socialforvaltningen og Områdeformyelsen i Sundby.</p> <p>I ALL IN medarbejderforløb har de professionelle haft et væld af forskellige samarbejdspartnere, både offentlige, private og civile.</p>	5
Samlet effektscore			16