

# BILAG 39

## HOLBERGSKOLEN

---

Organisering af fritidsinstitutionen ved Holbergskolen.

Forvaltningen har gennemgået de modtagne høringssvar, og indstiller på denne baggrund at Børne- og Ungdomsudvalget beslutter,

- at fritidsinstitutionen organiseres som kommunal fritidsinstitution i klynge

Hovedbudskaber fra høringssvarene vedr. organisering og evt. fysik samt forvaltningens kommentering:

De modtagne høringssvar for fritidsinstitution ved Holbergskolen anbefaler forskellige scenarier, nogle tilslutter sig organiseringen af fritidsinstitutionen i en kommunal klynge, mens andre anbefaler organisering i selvejende klynge/netværk. TK Ungdomsgård anbefaler, at nuværende placering af fritidshjemspadser og fritidsklubpladser bevares og tilslutter sig ikke organisering i kommunal 0-10 års klynge, men anbefaler i stedet at der etableres en 6-17 års institution, der dækker skolens årgange.

Flere høringssvar peger på, at fritidscentre bør placeres på flere matrikler, så klubtilbud ikke placeres langt fra skolen. Det er forvaltningens vurdering, at denne opmærksomhed imødekommes, da Kantorparkens matrikel nu også fremgår af organiseringen for skolens fritidscenter, en matrikel som ikke var medregnet i første forslag.

På baggrund af de oprindelige kriterier for forvaltningens anbefaling af 18. marts og høringen anbefaler forvaltningen således, at fastholde det oprindelige forslag om fritidsinstitutionens organisering.

## Bilag 39 fra BUU-sag d. 18. marts 2015

### Fremtidens Fritidstilbud ved Holbergskolen

Med udgangspunkt i de indkomne hørings svar vedrørende den fysiske struktur for Fremtidens Fritidstilbud, fremlægger forvaltningen en ny løsningsmodel for fritidstilbudsstrukturen ved Holbergskolen. I den nye løsningsmodel anvendes to matrikler i stedet for en. De to matrikler ligger så tæt på skolen og har særlige kvaliteter, så det vil være muligt at lave nogle lokale løsninger for børn og personale i en sammenhæng mellem skole og fritidsinstitution. Løsningen bevarer en 1:1 ledelse mellem skole og fritidsinstitution.

### Forvaltningens anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at Børne- og Ungdomsudvalget vedtager:

- at implementeringsplanen for Holbergskolen ændres fra den oprindelige plan om fritidsinstitution på en matrikel, så fritidsinstitutionen skal udgøres af to matrikler, henholdsvis Drivhusets og Skræntens matrikel
- at det sendes i høring, at fritidsinstitutionen ved Holbergskolen anbefales organiseret som kommunal fritidsinstitution i klynge

Der skal gøres opmærksom på, at forvaltningens indstilling til udvalget om sammensætning og organisering af fritidscentre fremgår af særskilt bilag. Enkelte forslag beskrives dog også i denne plan, da pladserne indgår i institutioner, der også har 6-9 års pladser.

Vedrørende fritidscenter er det forvaltningens anbefaling, at det fastholdes, at fritidsklubpladserne fra Drivhuset og Skrænten flyttes til TKs Ungdomsgård, som indgår i fritidscenter 'Bispebjerg Nord', der anbefales organiseret som selvejende fritidscenter i netværk/klynge. Se i øvrigt planen for fritidscenterstruktur for Nørrebro/Bispebjerg for det samlede overblik over fritidscenterløsningen samt forvaltningens indstilling til politisk beslutning herom.

### Baggrund for forvaltningens anbefaling af en ændret implementeringsplan

På baggrund af de indkomne hørings svar foreslås det, at der bevares fritidshjemspladser, der skal indgå organisatorisk i den samlede fritidsinstitution, på Skræntens matrikel. Derved udgøres den samlede fritidsinstitution for alle fritidshjemspladser ved Holbergskolen af to matrikler, Drivhusets og Skræntens matrikler.

Løsningen imødekommer bekymring for, at der ikke vil være kapacitet til alle fritidshjemspladserne ved udbygning/ombygning på Drivhusets matrikel og bekymring for én stor institution.

Matriklerne er placeret på en måde, så de kan bruges i skoletiden og i fritidsinstitutionstiden i et samarbejde mellem fritidsinstitution og skole, således at fritidsinstitutions lokationer i skoletiden kan aktiveres som

en alternativ læringsplatform, der kan understøtte en skoledag, hvor der skal tænkes bevægelse eller anderledes læringsrum, mens de i fritidsinstitutionstiden kan anvendes mere traditionelt til fritidspædagogik.

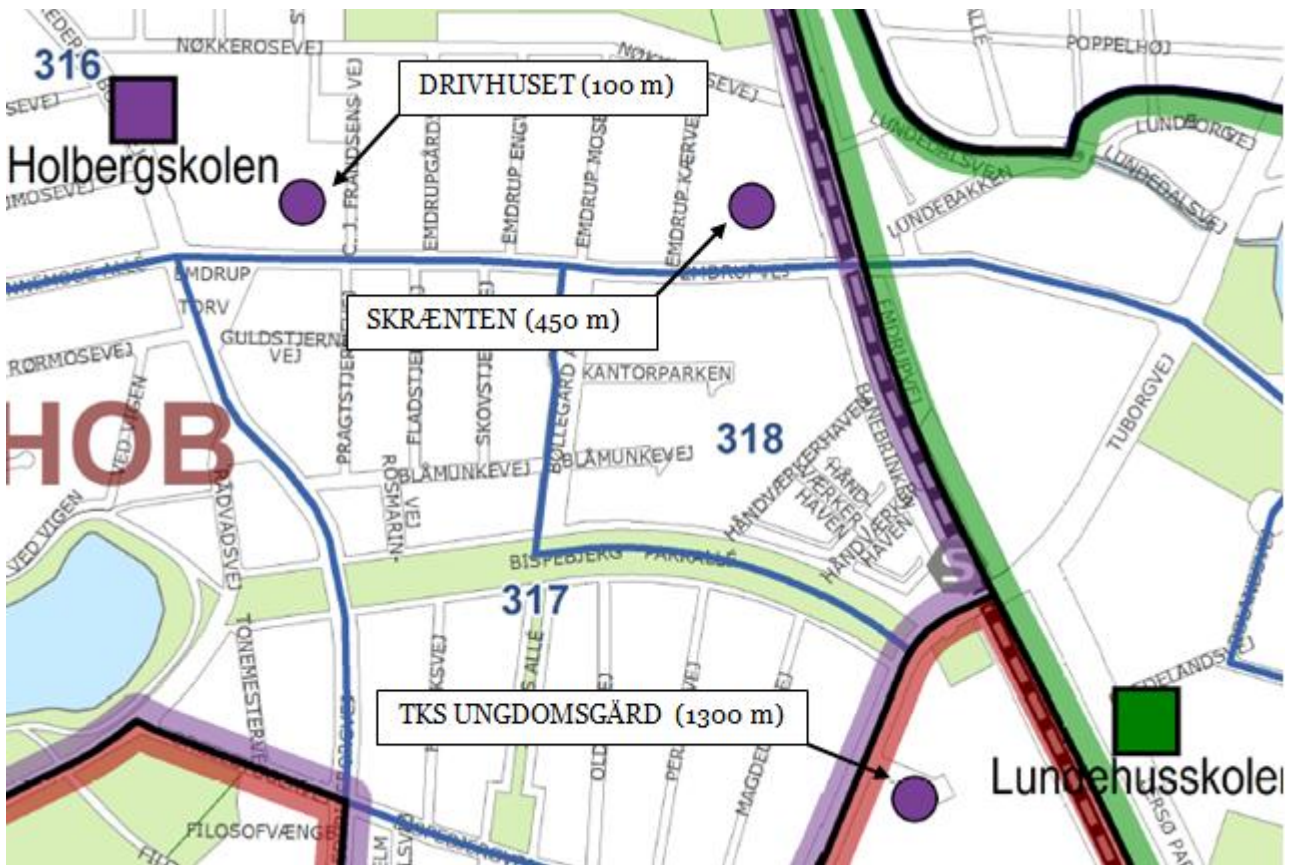
Samtidig vil denne løsning bidrage til, at der er flere matrikler, der på baggrund af lokale overvejelser om den pædagogiske kvalitet, kan anvendes til, at sikre blandt andet det små i det store eller aktivitetsopdeling af børnene.

Det skal understreges, at den konkrete flytning af børn, personale og tilbud aftales med de involverede parter, når der er taget beslutning om forslagene, samt at børn og personale ikke flyttes, før et evt. nyt tilbud er indrettet til dem.

Tabel 1: Økonomi, matrikelantal og opfyldelse af 1:1 struktur

<b>Skole og Fritidstilbud – Holbergskolen</b>		
	<b>Nuværende struktur</b>	<b>Nuværende forslag til beslutning</b>
<b>Anlægsøkonomi</b>		21.500.000
<b>Driftsøkonomi (bruttodriftsreduktion)</b>		1,2 mio. kr.
- leder		0,4 mio. kr.
- grundbeløb		0,1 mio. kr.
- bygningsrelaterede udgifter		0,7 mio. kr.
<b>Ny driftsudgift til større enhed</b>	0	0,8 mio. kr.
-leder		0,4 mio. kr.
-grundbeløb		0,0 mio. kr.
- bygningsrelaterede udgifter		0,4 mio. kr.
<b>Nettodriftsreduktion</b>		0,4 mio. kr.
<b>Honorarer 1:1</b>	-	Muligt
<b>Antal matrikler</b>	3	2

## Placering af institutioner i forhold til skolen



## Resume af høringsvarene ved implementeringsplanen ved Holbergskolen

Der er 15 aktører ved Holbergskolen, der har afgivet høringsvar

- Skole 2
- Drivhuset 4
- Skrænten 6
- TK's Ungdomsgård 3

Bispebjerg lokaludvalg udtrykker bekymring for, at det vil skabe utilfredshed at lukke TK's Ungdomsgård som er tilknyttet Holbergskolen. De peger på et lokalt område, hvor klubtilbuddene spiller en stor rolle i lokalmiljøet, og for udsatte unge i området. Derfor er der behov for yderligere lokal dialog med fokus på lokale løsninger og hensyn, inden der træffes en endelig beslutning om fritidsstrukturen.

Skolebestyrelsen på Holbergskolen ser grundlæggende positivt på, at få samlet skolens elever på samme matrikel, og peger på, at det er vigtigt at de fysiske rammer indrettes, hvis et samlet fritidshjem for Holbergskolen skal blive en succes. De mener ikke, at Drivhuset vil kunne rumme en markant stigning af antal børn. Skolebestyrelsen foreslår, at det område der huser Endrupgård inddrages, da Endrupgård har en ideel beliggenhed, hvor den omkredses af skolen og Drivhuset. Drivhuset og Endrupgård har samme matrikelnummer, og vil sammen med Drivhuset og skolen kunne udgøre et sammenhængende fritidstilbud. Som

alternativ til denne løsning, peger skolebestyrelsen på at både Drivhuset og Skrænten bevares som fysiske enheder.

Forældrebestyrelsen på TKs Ungdomsgård kan se det fornuftige i 1:1 ledelse og samling på skolens matrikel, hvis der tages hensyn til børn med særlige udfordringer og miljøskift fra skole til fritidstilbud. Forældrebestyrelsen peger på, at TKs Ungdomsgård bør være en selvejende institution under TKs ledelse på baggrund af sammenhæng mellem skole, fritidshjem og klub, bedre udnyttelse af lokaler og faciliteter samt tryghed for børn og personale.

Skræntens Forældreråd mener ikke, at en kommende "megainstitution" for Holbergskolen kan gennemføres på Drivhusets arealer, men at et fritidshjem i stedet kunne placeres på SOFs institution Emdrupgård. En alternativ løsning vil være en to-matrikel løsning mellem Drivhuset og Skrænten. I forhold til klubbørnene er forældrerådet bekymret for, at klubtilbuddene forringes ved den nye fritidsstruktur og vil medføre frafald. De er imod fritidscentre, da de mener, at 0.-7. klasse sammenhængen udvikler børnene og for mange institutionsskift giver tab, da kendskabet til barnet ikke flytter med. Samtidigt opfordrer Skræntens Forældreråd Børne- og Ungdomsudvalget til, at vedtage følgende principper: 1) Omlægningen af fritidstilbuddene skal ikke medføre færre inde- eller udendørs kvadratmetre. 2) Fysikken skal muliggøre opdeling i mindre enheder, af hensyn til trygheden for børnene. 3) Der skal ske et fysisk skift ved overgangen fra skole til fritidshjem. 4) Fritidscentre kan have satellitter i skolernes nærområder.

Personalet på Skrænten påpeger, at institutionen pr. 1.1.2015 er sammenlagt med Drivhuset, som giver en besparelse på ledelsesniveau, hvilket giver god mening. De mener, at den nuværende organisering med klub- og fritidsbørn under samme tag er tryghedsskabende, og mener at udspillet om klubbørn, der fremover skal gå mere end 1,5 km. til TKs Ungdomsgård, kan have konsekvenser for frafaldet. Personalet på Skrænten mener, at det muligvis vil kunne fungere med én leder til 336 børn, men kun hvis børnene fordeles på flere matrikler, f. eks ved at bibeholde Skrænten, eller benytte Skrænten i skoletiden. Personalet giver udtryk for, at Skrænten bør bevares i den nuværende form som en del af klynge BI1.

Drivhusets personalegruppe ønsker at være en kommunal institution udenfor klyngen, da de mener, at det er en fordel med kun et ledelseslag til forvaltningen. Generelt opfordrer de til, at bevare de små fritidshjem og integrerede institutioner udenfor klyngestrukturen. De foreslår, et udvidet samarbejde med skolen for at sikre flere kombinationsstillinger.

Forstander og afdelingsleder ved TKs Ungdomsgård påpeger, at der ikke er de nødvendige fysiske rammer og udvidelsesmuligheder på den eksisterende matrikel på Emdrupvej, til at kunne rumme 336 fritidshjemspladser. Peger på en løsning hvor Skrænten inddrages som løsning på kapacitetsudfordring. TKs Ungdomsgård foreslår, at den kommende fritidsinstitution ved Holbergskolen gøres selvejende, og organiseres i den selvejende klynge SE10. Peger på, at "alle fritidshjem bliver kommunale eller selvejende institutioner i klynge/netværk" som den mest optimale organisering med fokus på en sammenhængende hverdag. Det er en stillingsstruktur der kan fastholde og tiltrække kvalificeret personale, faglig og økonomisk bæredygtighed, øget lokaleudnyttelse og større netværk. I forhold til fritidscentre peger TKs Ungdomsgård på, at "alle fritidscentre bliver en del af klynge eller netværk" som den bedste organisering også i forhold til ovenstående argumenter, men mener også at "alle fritidshjem bliver en del af et klubbælesskab" kan understøtte arbejdet med de større børn. TKs Ungdomsgård har et konkret bud på deres fremtidige organisering, hvor TKs Ungdomsgård er i en selvejende klynge eller netværk med børnehaven, fritidsinstitution og fritidscenter med

klubbællesskab: 1) TKs udflytterbørnehave bibeholdes i nuværende regi, 2) børn i 0.-3. klasse samlet på ét stort fritidshjem med flere matrikler omkring Holbergskolen, 3) børn i 4.-7. klasse tilbydes fritidscenterplads i TKs Ungdomsgård, som en del af Fritidscenter Bispebjerg Nord. TK har kapacitet til at rumme 300 fritids- og juniorklubborn, og kan dække behovet for klubpladser i Holbergskoleregion. Den kommende fritidsinstitution ved Holbergskolen kan i denne sammenhæng gøres til selvejende under TKs ledelse og organiseres i selvejende klynge SE10. TKs Ungdomsgård peger på, at de ikke er nævnt i implementeringsplanerne for Lundehusskolen og Tagensbo Skole. Da fritidscentre i princippet vil skulle dække flere skoler, ønsker TK fortsat at være et fritidstilbud for børn på Lundehusskolen og Tagensbo Skole, da de har kapaciteten. Endelig mener TKs Ungdomsgård, at forældrebetalingen for klubbørn bør reduceres væsentligt eller helt bortfalde, så økonomien ikke bliver en hindring for fastholdelse.

Der er yderligere høringssvar fra forældre, der udtrykker ønske om at bevare de små fritidshjem, da store institutioner ikke kan rumme og tilgodese det enkelte barn, og eventuelle børn med særlige udfordringer.

## Oprindeligt forslag – forud for høring

Tabel 2: Oversigt over nuværende skoletilknyttede fritidstilbud:

Kom selv	Institutionsnavn	Adresse	VU	BH	FH	FK	JK	UK	BA SIS	Afstand til skole	Klynge/net - værk/ KKFO	Anden skoletilknytning
Selv	TKS UNGDOMSGÅRD	TUBORGVEJ 185 & KANTORPARKEN 4A	0	30	96	150	0	145	0	1300	SE10	Nej
Kom	DRIVHUSET	EMDRUPVEJ 134	0	0	88	80	0	0	0	100	BI1	Nej
Kom	SKRÆNTEN	EMDRUPVEJ 96	0	0	66	75	0	0	0	450	BI1	Nej

### Beskrivelse af det samlede forslag:

Holberg Skolen er tre-sporet, så der skal være 336 fritidshjemspladser tæt på skolen. Derfor samles fritidshjemspladserne i en fritidsinstitution lokaliseret tæt ved skolen ved udbygning/ombygning af eksisterende matrikel på Emdrupvej 134.

En alternativ løsning, der afhænger af kapacitet og udeareal på Emdrupvej 134, er at undersøge mulighed for en flermatrikelsløsning for en samlet fritidsinstitution.

Forslagets konsekvens for:

*Tks Ungdomsgård:*

Fritidshjemspladserne fra TKs Ungdomsgård flyttes til den samlede fritidsinstitutions lokation på Emdrupvej 134.

Udflytterbørnehavepladserne bevares.

Fritidsklubpladserne indgår i fritidscenter 'Bispebjerg Nord'. Se nærmere i oversigten over fritidscentre.

*Drivhuset:*

Fritidshjemspladserne forbliver på matriklen, og der udvides til at kunne rumme 336 fritidshjemspladser på matriklen. Alternativt undersøges mulighed for en flermatrikelsløsning for en samlet fritidsinstitution.

Fritidsklubpladserne flyttes til TKs Ungdomsgård, som indgår i fritidscenter 'Bispebjerg Nord'.

*Skrænten:*

Fritidshjemspladserne fra Skrænten flyttes til den samlede fritidsinstitutions lokation på Emdrupvej 134.

Fritidsklubpladserne flyttes til TKs Ungdomsgård, som indgår i fritidscenter 'Bispebjerg Nord'.

Det skal undersøges, om der kan findes en anden anvendelse for Skrænten, alternativt afvikles enheden.