

# Beskrivelse af lokalt projekt i Urbanplanen

## *Pionerforløbet "ALL IN" i Urbanplanen - Et pædagogisk udviklingsprojekt*

### FORMÅL

Partnerskabet i Urbanplanen ønsker at igangsætte et længerevarende metodeudviklingsprojekt "All in" i samarbejde med Københavns Kommune. Projektet henvender sig til unge over 18 år, som befinder sig i en særlig udsat position i forhold til uddannelse, arbejde og perspektiv på fremtiden.

Projektet samarbejder (som beskrevet i Bilag 2) tæt med "Metodeudviklingsprojekt for udsatte unge over 18 år" som er forankret i SSP+ organisationen. Hermed kan erfaringer fra "All in" ligeledes understøtte og bidrage til forvaltningens ønske om nytænkning af 18+ strategien.

Projektet skal bidrage til udvikling og forankring af en ny og ambitiøs strategi, organisering og helhedsorienteret indsats samt til udviklingen af nye metoder i arbejdet med de mest udsatte unge på Amager.

### BAGGRUND

Tre års boligsocial indsats i Solvangscenteret omkring dialog og samarbejde med unge er erfaringsmæssig baggrund for nærværende beskrivelse. I særdeleshed en særlig indsats med 18+ grupperinger i Solvangscenteret, som har fungeret i et samarbejde mellem 3B/ Partnerskabet og SSP København. Dertil har der været et tæt samarbejde med Ungdommens Røde Kors, driften i 3B og de lokale afdelingsbestyrelsesformænd via Fællesbestyrelsen.

Det er blevet besluttet, at Solvangscenteret skal nedrives, herunder de lokaler, der stillet til rådighed for de unges 18+ klub. Nedrivningen påbegyndes i januar 2015. Det aktualiserer, at vi – de lokale aktører omkring de unge sammen med de unge selv – forbereder en platform for samarbejde og udvikler en vifte af tilbud, der skal imødekomme de unges ønsker og behov for organiserede fritidsaktiviteter efter klubbens ophør.

I et længere perspektiv foreslår vi et større og længerevarende udviklingsarbejde på 18 + området på Amager. Partnerskabet/Urbanplanen ønsker at blive en central aktør og medudvikler på den lokale indsats, og dertil bidrage med metoder og erfaringer til en indsats, der er under beskrivelse i Københavns Kommune/SSP på 18+ området som sådan.

Pionerforløbet "All In" her skal tage fat i aktuelle udfordringer, der kan/vil opstå i forbindelse med at datoen for lukningen af de unges 18+klub nærmer sig. Og dertil skal det bidrage med at undersøge og afprøve nye metoder og indsatser, der udvikles i samarbejde med en udvalgt gruppe af de unge selv – samt udvalgte, eksterne aktører. Metoder og indsatser, der kan dokumenteres og spille aktivt med i forberedelserne til de mere langsigtede planer.

## VISION

- At udvikle et forum for samarbejde med lokale unge i deres fritid, hvor de involveres og inviteres til samarbejde omkring fortløbende udvikling af lokale tilbud omkring fritid, uddannelse og arbejde.
- At udvikle metoder til fortløbende at arbejde med komplicerede udfordringer med 18+ grupperinger, hvor en ”både individuel og gruppetilgang” er nødvendig.
- At skabe løsninger, hvor både unge, myndigheder, lokalområde og civile aktører bidrager i en koordineret indsats, der tager afsæt i en langsigtet, fælles og ambitiøs strategi.

## FORMÅL

I overensstemmelse med ”Metodeudviklingsprojekt for udsatte unge over 18 år” er det overordnede formål med pionerforløbet ”All In” at udvikle nye tilgange og metoder til at arbejde med 18+ målgruppen. Konkret ønsker Partnerskabet at undersøge mulighederne for at koble de unges engagement fra deres aktive deltagelse i tilrettelæggelse af lokale fritidsaktiviteter, med forløb, der udvikler og understøtter deres individuelle/personlige ønsker til forandringer. Ved at *invitere* de unge til deltagelse, indflydelse og medansvar afprøves – og understøttes en afgørende præmis for projektet - at de unge deltager frivilligt. Endelig ønsker vi at undersøge samspillet mellem den unge i ”all in’s” personlige ønsker, samspillet med den nære bekendtskabskreds i området og omgivelserne i Urbanplanen.

## MÅL

Titlen på pionerforløbet er ”All In – Et pædagogisk udviklingsprojekt”. Titlen henviser til, at vi tager udgangspunkt i den læring, der sker hos de unge, når de deltager aktivt i forløbets aktiviteter – og at vi har som mål ikke kun at skabe læring hos de deltagende unge, men også at skabe læring hos de involverede aktører.

En væsentlig del af projektets tilgang og metode er, at aktørerne udarbejder mål for deres deltagelse via forskellige værksteder og fora (som beskrives nedenfor). Der vil dog være en vis styring af de unges målformulering, idet projektmedarbejderne vil sikre, at de unge formulerer sig omkring personlige mål for aktiv fritid, uddannelse, job, kriminalitet, misbrug, netværk mm.

Udover at der i projektet sættes mål for de unges individuelle udvikling, hvad angår blandt andet uddannelse/beskæftigelse, fritidsliv mv., er det et selvstændigt mål for forløbet, at der sker en styrkelse af lokalområdet via udvikling og etablering af nye tilbud til 18+ målgruppen.

## MÅLGRUPPE

Målgruppen for Partnerskabets 18+ indsats er 40-50 unge mænd i alderen 18-28 år fra Urbanplanen eller unge, der har nær tilknytning til - og ophold dagligt i Urbanplanen. De unge i målgruppen er brugere af 18+ klubben i Solvangscenteret. De unge har forskellige problemstillinger, som blandt andet relaterer sig til deres beskæftigelsessituation og forsørgelsesgrundlag. De kan både være ledi-

ge på kontanthjælp, være tilmeldt uddannelse men have svært ved at fastholde og gennemføre eller være uden tilknytning til både uddannelse og offentlig forsørgelse/ myndigheder. En stor del af de unge er i – eller i periferien af kriminelle miljøer.

### **PRIMÆR MÅLGRUPPE**

Den primære målgruppe for pionerforløbets fase 1 og 2 er 8-10 unge fra 18+ målgruppen i Urbanplanen. Disse unge vil blive tilbudt at gennemgå et intensivt forløb på mellem tre og seks måneder. Det er et kriterium for deltagelse i pionerforløbet, at de selv formulerer, at de kan profitere af deltagelsen/samarbejdet – og at vi tilsvarende vurderer det samme. De unge rekrutteres med andre ord til forløbet med udgangspunkt i personligt valg og frivillighed.

I forbindelse med overgangen fra de enkelte faser (fra fase 1 til 2 og fra 2 til 3) i pionerforløbet kan nye unge fra 18+ målgruppen inviteres til at deltage. Hvor mange nye unge, der kan inviteres ind i projektet afhænger af, hvor mange af de oprindelige deltagere som ønsker at fortsætte i næste fase. Eller en konkret vurdering af, om holdstørrelsen kan udvides. Forløb vil bestå af en gentagelse af de centrale elementer i fase 1 (se nedenstående beskrivelse af projektets faser) som samtidig tilpasses med udgangspunkt i erfaringerne fra forrige fase samt de unges interesser og ønsker).

### **SEKUNDÆR MÅLGRUPPE**

Projektets sekundære målgruppe udgøres af de unge fra 18+ målgruppen i Urbanplanen, som ikke deltager i pionerforløbet. Der samarbejdes med disse unge i flere forskellige fora, hvor de er medudviklere på forskellige lokale tiltag i nærområdet.

### **TERTIÆR MÅLGRUPPE**

Projektets tertiære målgruppe er professionelle og civile aktører, der ønsker at deltage i udviklingsarbejdet.

## **PROJEKTETS OPBYGNING**

Pionerforløbet er opbygget i tre faser og løber over 12 måneder fra juni 2014 til maj 2015. Som udgangspunkt vil der blive gennemført gruppeaktiviteter ca. 12 timer ugentligt i form af fremtidsværksteder, workshops, camps og diverse projektaktiviteter. Dertil forventes der at være et stigende behov for individuelle aftaler. Alle aktiviteter foregår eftermiddage og weekender.

### **BAGGRUND FOR VALG AF METODE**

Projektet undersøger nye platforme for borgerdeltagelse som metode. I forbindelse hermed etableres en række værksteder og fora (se nedenstående om projektets faser), hvor kommunale aktører, lokale civilsamfundsaktører samt de unge skal samarbejde om en fortløbende udvikling af lokale tilbud omkring fritid, uddannelse og arbejde. Værkstederne er centrale på flere niveauer:

1. De unge oplever reel indflydelse, og vores teori er, at de gennem deltagelse i udviklingsrum med myndigheds personer opnår højere grad af indsigt, engagement og ansvar for de planer, de udarbejder. Altså er det ikke alene et udviklingsrum – men også et nødvendigt og nyt læ-

ringsrum for udsatte unge, der ofte oplever, at de ikke bliver imødekommet tilstrækkeligt i mødet med myndighederne.

2. Myndighedspersonerne får ligeledes mulighed for at deltage i velforberedte og faciliterede møder med en udsat målgruppe - og sammen med dem komme med bud på aktiviteter, som kan afprøves. Med denne metode tror vi på, at medarbejderne kan være med til at skabe ny viden og indsigt i målgruppens egen forståelse af både udfordringer og muligheder. På sigt kan disse erfaringer medvirke til udvikling af kommunens tilbud og foranstaltninger for unge i udsatte byområder.
3. Indsatser, hvor både kommunale aktører og civile aktører udvikler og udmønter tilbud der bidrager med relevante erfaringer til fremtidens løsninger. Her får kommunale aktører opbygget netværk og får erfaringer med at samarbejde med frivillige organisationer, lokale beboere, boligsociale medarbejdere m.fl.

## PIONERFORLØBETS FASER OG INDHOLD

### FASE 1A (JUNI - AUG. 2014)

Fase 1A består af følgende elementer:

- Rekruttering af målgruppe på 8-10 unge. Denne rekruttering er allerede godt i gang, og tilsyneladende giver det mening for de unge, at vi tilbyder et forum, hvor de dels medvirker til udvikling af nye tilbud i området og dels har indflydelse på, hvordan de selv vil samarbejde omkring deres personlige plan for uddannelse og arbejde.
- Opstart med de unge omkring individets og gruppens samarbejde med ungdomscoach. Afvikles som ”Camp eftermiddage” 4x2 timer, hvor *personlige* projektmål udfoldes på både gruppe og individniveau. v. *J.E. Bang*.
- Generelle projektaktiviteter, Eftermiddage, hvor der arbejdes med at udvikle og afprøve projektets indsatser. Eksempelvis sport/idræt, iværksætteri, jobsøgning, uddannelsesvejledning, besøg på virksomheder og skoler, kost og ernæring, økonomi, budget, gæld, strafattester, mm. v. *projektmedarbejder fra Partnerskabet*

### FASE 1B (AUG. – SEPT. 2014)

Fase 1B består af følgende elementer:

- Opstartworkshop og midtvejsworkshop for samtlige interessenter omkring ”All In”. Workshops diskuterer mål og midler og formulerer foreløbigt projektindhold, mål og milepæle. v. *Social Respons*.
- Workshops/fremtidsværksteder 2x4 timer med unge omkring ideudvikling på aktivitetsniveau v. *Mette Bladt*
- Workshops/fremtidsværksteder 4x4 timer med unge omkring ideudvikling på aktivitetsniveau (med deltagelse af de professionelle aktører) v. *Mette Bladt*
- Camp eftermiddage og individuelle coachingforløb v. *J.E. Bang*
- Generelle projektaktiviteter, Eftermiddage, hvor der arbejdes med at udvikle og afprøve projektets indsatser. Eksempelvis sport/idræt, iværksætteri, jobsøgning, uddannelsesvejledning, besøg på virksomheder og skoler, kost og ernæring, økonomi, budget, gæld, strafattester, mm. v. *projektmedarbejder fra Partnerskabet*

## FASE 2 (OKT. – DEC. 2014)

Mange af elementerne fra fase 1. vil fortsætte i fase 2. I hvilken form og omfang vil afhænge af erfaringerne fra forløbet i fase 1. Dertil vil fase 2 i langt højere grad fokusere på de unge deltageres individuelle mål. I forbindelse med overgangen til fase 2 (og 3) kan nye unge fra 18+ målgruppen som nævnt inviteres til at deltage.

Fase 2 vil som minimum bestå af følgende:

- Opstart, hvor projektets deltagere arbejder ud fra erfaringer, ønsker og ideer, der blev udviklet i fase 1. v. *Social respons*
- Fremtidsværksteder v. *Mette Bladt*
- Coaching, hvor de unge tilbydes individuelle og gruppe forløb. v. *J.E. Bang*.
- Job/uddannelsesplaner udarbejdes, redigeres og justeres løbende - og effektueres. v. *SSP+*
- Generelle projektaktiviteter, Eftermiddage, hvor der arbejdes med at udvikle og afprøve projektets indsatser. Eksempelvis sport/idræt, iværksætteri, jobsøgning, uddannelsesvejledning, besøg på virksomheder og skoler, kost og ernæring, økonomi, budget, gæld, strafattester, mm. v. *projektmedarbejder fra Partnerskabet*
- Sparring og tilpasning af projektet i samarbejde med *Social Respons frem til afslutningsworkshop*. Vil forgå i forskellige fora, hvor de unge lejlighedsvis er repræsenteret.
- Seminar som præsenterer erfaringerne fra pionerforløbets første faser samt et oplæg til et flerårigt projekt v. *Social Respons*
- Dialog med beboerne

## FASE 3 (JAN. - MAJ 2015).

Ligesom det var tilfældet med fase 2 tilpasses fase 3 til den aktuelle situation med udgangspunkt i erfaringerne fra de forrige faser.

Fase 3 vil som minimum indeholde følgende:

- Opstart, hvor projektets deltagere arbejder ud fra erfaringer, ønsker og ideer, der blev udviklet i fase 2. v. *Social respons*
- Fremtidsværksteder v. *Mette Bladt*
- Coaching, hvor de unge tilbydes individuelle og gruppe forløb. v. *J.E. Bang*.
- Job/uddannelsesplaner udarbejdes, redigeres og justeres løbende - og effektueres. v. *SSP+*
- Generelle projektaktiviteter, Eftermiddage, hvor der arbejdes med at udvikle og afprøve projektets indsatser. Eksempelvis sport/idræt, iværksætteri, jobsøgning, uddannelsesvejledning, besøg på virksomheder og skoler, kost og ernæring, økonomi, budget, gæld, strafattester, mm. v. *projektmedarbejder fra Partnerskabet*
- Sparring og tilpasning af projektet i samarbejde med *Social Respons frem til afslutningsworkshop*. Vil forgå i forskellige fora, hvor de unge lejlighedsvis er repræsenteret.
- Afslutningsworkshop v: *Social Respons*

## DOKUMENTATION OG EVALUERING

Pionerforløbets erfaringer og resultater dokumenteres og evalueres af konsulentfirmaet Social Respons. Social Respons leverer følgende:

- Kvalitativ evaluering af de unges forløb og læring
- Kvalitativ evaluering af aktørernes forløb og læring
- Metodebeskrivelse - pixiudgave
- Idekatalog og oplæg til videreudvikling af indsats
- Minikonference og workshop for fremadrettet indsats

Derudover vil Partnerskabet sikre, at følgende dokumenteres:

- De unges projektdeltagelse (deltagelse i værksteder og diverse andre fora)
- De øvrige aktørers projektdeltagelse (deltagelse i værksteder og diverse andre fora)
- Gennemførte aktiviteter i projektperioden – hvor de unge har medvirket til afprøvelse/opstart af nye, lokale aktiviteter.
- De unge deltagers individuelle forløb omkring uddannelse og beskæftigelse

## FORANKRING

Med afsæt i pionerforløbet ”All in” ønsker partnerskabet at udvikle og forankre en Amager model over 3 år.

- Ved at søge fortsættelse umiddelbart i et længerevarende pædagogisk udviklingsprojekt over 3-4 år med bidrag fra eksempelvis:
- Helhedsplanernes 3 årige udviklingsarbejde på Amager.
- Tryghedspartnerskabet på Amager.
- Nye aktører?