



23-05-2013

Sagsnr.  
2013-86060

Dokumentnr.  
2013-396181

## **Bilag 7**

### **Notat om Lov548 selskab vedrørende fremtidig strukturering af drift, administration m.v. af Den Hvide og Grå Kødby.**

Et Lov548 selskab er kendetegnet ved at en offentlig part og en eller flere private parter indgår som selskabsdeltagere i et fælles selskab. Grundtanken bag selskabsformen er, at det offentliges viden om en given opgave sammenholdes med de(n) private aktørers viden på en sådan måde, at der opstår synergi fx ved at en opgave fremadrettet løses billigere eller mere effektivt eller opgaveløsningen kan sælges til andre. Der er en række juridiske betingelser for at opnå tilladelse til etablering af et Lov548 selskab.

Fordelene i Lov548 strukturen er, at der i samspillet mellem privat og offentlig aktør skabes plads til, at der opstår ny viden som så kan tilbagebetale sig enten via besparelser eller øget effektivitet. Det fremhæves også som en fordel, at den viden der opbygges (viden innovation etc.), kan anvendes andre steder i henholdsvis den private virksomhed og hos den offentlige part eller sælges til tredjemand.

Ulemperne er, at kommunen afgiver bestemmende indflydelse i selskabet og dermed ikke længere har fuld kontrol med hvordan opgaverne løses. Hvis der er tale om komplicerede opgaver, hvor den offentlige part fx har specifikke ønsker til hvordan opgaverne løses, vil der skulle bruges særdeles meget energi på at udforme selskabets vedtægter, så dette sikres. Selv med en stor indsats i forhold til vedtægterne, vil komplicerede opgaver være vanskelige at prissætte og håndtere i Lov548 konstruktionen. I og med at grundtanken bag Lov548 er innovation og viden som flyder begge veje fra offentlig til privat og fra privat til offentlig, vil fordelene ved konstruktionen forventeligt være størst for den offentlige part ved opgaver, hvor en privat part med sandsynlighed har et forspring i viden frem for det offentlige. Det modsatte må antages at være tilfældet med Kødbyen, hvor de særlige forhold der gør sig gældende, netop er viden der ligger i kommunen.

På baggrund af ovenstående vurderes det, at etablering af et Lov548 selskab ikke er en farbar vej i forhold til drift og administration af Kødbyen. Hertil kommer en ganske stor usikkerhed om hjemmelsgrundlaget, da indtægterne i Kødbyen i al overvejende grad stammer fra private, hvilket muligvis strider imod et af de juridiske krav til Lov548 konstruktionen som er, at maksimalt 50 % af selskabet omsætning over 3 år må komme fra private virksomheder.

Det vurderes ikke, at kommunen i forhold til Kødbyen på nuværende tidspunkt vil have hverken økonomisk eller innovativ gavn af deltagelse i et Lov548 selskab omend modellen fremadrettet, og i forhold til opgaver der egner sig bedre til strukturen, kan være interessant.