



Implementering af forslag om "Øget forældrebetaling på fritidsinstitutioner" - mindre justeringer af klyngestruktur

Med vedtagelsen af budget 2020 blev det besluttet at omlægge alle kommunens fritidsinstitutioner til folkeskoleloven med henblik på at kunne øge forældrebetalingen. Beslutningen blev truffet som konsekvens af, at der ikke er kommet en lovændring, der gør det muligt at øge forældrebetalingen for fritidsinstitutioner organiseret under dagtilbudsloven.

22. december 2019

Sagsnummer
2019-0277842

Dokumentnummer
2019-0277842-2

Som en konsekvens af omlægningen vil en række klynger få fjernet en (i enkelte tilfælde to) fritidsinstitutioner fra klyngen, hvilket kan betyde, at klyngens samlede bæredygtighed kommer under pres ud fra de kriterier, der blev vedtaget i forbindelse med beslutningerne om hhv. klyngernes sammensætning og Fremtidens Fritidstilbud i 2010 og 2015.

Nærværende notat skal orientere Børne- og Ungdomsudvalget om processen frem mod at udvalget forventes at skulle træffe endelig beslutning om mindre justeringer af klyngernes sammensætning.

I alt vil 27 kommunale fritidsinstitutioner pr. 1. august 2020 blive omorganiseret, så de fremadrettet er en del af den lokale skoles organisering. 22 af kommunens 38 klynger skal afgive fritidsinstitutioner - af disse skal fem klynger afgive to fritidsinstitutioner, mens de resterende 17 klynger hver afgiver en fritidsinstitution.

Det er forvaltningens vurdering, at det kun er meget få klynger, hvor det er nødvendigt at justere klyngernes sammensætning, og at langt de fleste af de berørte klynger kan fortsætte efter omlægningen af fritidsinstitutionerne uden yderligere justeringer.

Kriterier for bæredygtighed (jf. Fremtidens Fritidstilbud fra 2015)

I forbindelse med vurderingen af klyngernes bæredygtighed tages udgangspunkt i de kriterier, der blev formuleret i forbindelse med vedtagelsen af Fremtidens Fritidsstruktur i 2015. Kriterierne for bæredygtighed var:

- *Ledelsesspænd:*
Der skal være omkring 25-30 medarbejdere (årsværk) pr. pædagogisk leder.

Center for Policy
Ressourcer
Gyldenløvesgade 15
1600 København V

EAN-nummer
5798009371201

- *Teamledelse:*
En pædagogisk leder behøver ikke at være knyttet til 1 matrikel, men indgår i et samlet ledelsesteam.
- *Robusthed:*
Der skal være omkring 6-8 pædagogiske ledere i en klynge, der tilsammen udgør et ledelsesteam.
- *Sammenhæng:*
Der arbejdes med forskellige modeller ift. alderssammensætningen i klyngen (henholdsvis 0-9, 0-13, 0-18, 10-18 års sammensætning, jf. bilag 2).

Klynger skal etableres sådan, at de understøtter mulighederne for fuldtidsbeskæftigelse og så vidt muligt har en uafbrudt fødekæde, samtidig med at afstanden mellem institutionerne ikke bør blive for stort¹.

Herudover vurderer forvaltningen, at det vil være relevant at inddrage følgende kriterie - hentet fra forhåndsftalen på lederområdet - som supplement til de tidligere formulerede kriterier:

- Antallet af børnepoint - en klynge bør som udgangspunkt tilstræbes at have minimum 500 point. Antallet af børnepoint har betydning for, at den samlede økonomi i klyngen er bæredygtig.

Sluttelig har erfaringerne fra de seneste års drift af klyngerne vist, at en klynge så vidt muligt bør have en blanding af større og mindre institutioner. Blandingen af større og mindre institutioner giver erfaringsmæssigt grundlag for en bedre økonomisk og organisatorisk bæredygtighed.

Videre proces

Børne- og Ungdomsforvaltningen er i dialog med de relevante faglige organisationer om processen for en justering af klyngerne. I løbet af foråret vil gruppen af klyngeledere også blive inddraget i drøftelserne om justeringer af sammensætningen af klyngerne. Dette vil forventeligt primært ske inden for de enkelte områder. I dialogen med klyngelederne vil der desuden være fokus på at sikre, at samarbejdet på tværs af 0-18 års institutionerne fastholdes - også efter fritidsinstitutionen ikke længere er en del af klyngestrukturen.

¹ Kilde: Indstilling til BUU, 10. juni 2015:
<https://www.kk.dk/indhold/borne-og-ungdomsudvalgets-modemateriale/10062015/edoc-agenda/7bb584e0-9d33-4a10-a0d1-8f9805b98a43/e758d43c-d9a2-47c9-8587-f91ec8112476>

Forvaltningen forventer, at Børne- og Ungdomsudvalget skal behandle en indstilling på udvalgets møde d. 29. april 2020. Ændringerne i klyngernes struktur vil træde i kraft pr. 1. august 2020 - sideløbende med omorganiseringen af kommunens fritidsinstitutioner til folkeskoleloven.