



## **Kvartermanager Valby, status og finansieringsplan 2014 - 2015**

04-10-2013

Sagsnr.  
2012-125159

Dokumentnr.  
2012-125159-17

Sagsbehandler  
Thomas Geiker

### **Status på Kvartermanager Valby 2013**

Rikke Weischelfeldt blev ansat i maj 2013 og året ud for at hjælpe med at styrke handelslivet i det centrale Valby og sætte fokus på de potentialer handelslivet har.

Det er endnu for tidligt at lave en endelig evaluering på indsatsen i 2013, men det er muligt at give en status. Projektet er på nuværende tidspunkt i slutningen af fase 2.

### Formål 2013

Overordnet formål med pilotprojektet

- Afprøve kvartermanagerkonceptet med henblik på at drage erfaringer, der efterfølgende kan bruges til at udvikle og styrke det lokale handelsliv i de Københavnske bydele.

Formål i en Valby-kontekst i projektperioden

- Skabe en langsigtet og lokal forankret udviklingsplan for handelslivet i Det centrale Valby samt at øge borgernes opmærksomhed omkring handelsmulighederne i Det centrale Valby.
- At øge netværket mellem butiksejerne og afklare fælles mål
- At afklare kundernes efterspørgsel
- At skabe synlige forandringer og gøre indkøbsturen til en oplevelse

Langsigtet formål i en Valby kontekst

- Styrke Det centrale Valby som en attraktiv, bæredygtig og selvstændig handelsdestination med fokus på at udnytte de potentielle synergieffekter mellem Spinderiet og de traditionelle handelsstrøg på Valby Langgade og Toftegårds Allé herunder implementering af nødvendige fysiske tiltag.

<b>Fase</b>	<b>Succeskriterier</b>	<b>Opnået</b>	<b>Bemærkning</b>
<b>1</b>	Plan for pilotprojekt godkendes	+	
<b>1</b>	Butiksejerne beslutter at bidrage økonomisk og/eller ressourcemæssigt til aktiviteter i projektperioden	+	
<b>1</b>	Baseline for 30 butikkers omsætning	÷	Det er ikke lykkedes at få baseline
<b>2</b>	En markant forbedret handelsoplevelse	÷	Der er ikke målt på dette punkt, men det forventes ikke, at de nuværende resultater har gjort oplevelsen markant bedre
<b>2</b>	80 % af butiksejerne er glade for kvartermanageren og kan se perspektiv i at fortsætte	+ / ÷	Der er ikke målt på det, men der er tegn på, at butikkerne efterhånden

**Center for Bydesign**

Postboks 441

Mobil  
2810 7853

E-mail  
AL66@tmf.kk.dk

EAN nummer  
5798009486028

	ordningen efter pilotprojektperioden		tager projektet til sig. Man kan fx tydeligt se, at der er markant større tilslutning til KMs aktiviteter
2	En 3 % stigning i de 30 udvalgte butikkers omsætning som følge af kvartermanagerens virke. Måles ved at sammenholde omsætningen med baseline fra foråret.	÷	Det er ikke lykkedes at få baseline, så dette kan ikke opnås
3	De lokale butiksejere tager organisatorisk og økonomisk ejerskab til projektet fremadrettet		Vi er endnu ikke i denne fase, men de første skridt er taget
3	Erfaringerne fra pilotprojektet danner udgangspunkt for videre arbejde i Københavns Erhvervsservice		Vi er endnu ikke i denne fase

## Kvartermanager 2014 - 2015

### Baggrund

Da projektet blev sat i gang i Valby, var det for en projektperiode på 8 måneder, og allerede ved projektets begyndelse var det klart, at projektet ville behøve mere tid for at kunne vise resultater og blive forankret i kvarteret. Derfor skal vi nu se på muligheden for at forlænge projektperioden.

Forlængelsen går ud på at skaffe lønmidler til 2 år (2014 - 2015). Derefter skulle projektet gerne have opnåede mål, der kan drages nytte af andet sted, samt forankres i Valby.

### *Politisk fokus*

Der er for øjeblikket stort fokus på kvartermanagers og Business Improvement Districts<sup>1</sup> (BID) for tiden. Teknik- og Miljøborgmester Ayfer Baykal sagde uopfordret på en konference den 18. september i år, at hun synes, tilgangen er meget spændende, og at det er noget hun vil arbejde videre med. Derudover er der allerede opstartet to kvartermanagers i København og flere er på vej på bl.a. Amager og i Sydhavnen. Kommunen og Realdania er også i gang med et større forsøg med tre BIDs i København.

I kommunens Budget 2014 står der, at man i Budget 2015 vil prioritere projekter i Valby, hvilket kunne øge muligheden for støtte til projektet.

<sup>1</sup> BID er et afgrænset handelsområde, der betaler en ekstra afgift for specifikke serviceaftale og projekter inden for området.

### *Lokal opbakning*

På trods af at projektet ikke har nået alle sine målsætninger endnu, er der stor lokal opbakning. Ikke mindst fra handelsstandsforeningerne, der mener, at der er rigtig meget at vinde, hvis vi kan fortsætte det arbejde, der er igangsat. Handelsforeningerne ser også, at de kan have en mere central rolle i projektet på sigt.

### Løsning

#### *Projektforlængelse 2014 - 2015*

Projektet i Valby er sværere at implementere end først antaget. Det skyldes ikke mindst, at netværkssamarbejdet butikkerne imellem - i det centrale Valby - fungerer mindre godt. Det peger netop på, at behovet for en kvartermanger, er meget stort i bydelen.

For at få forankret projektet, antages det, at projektperioden som minimum skal forlænges i to år.

Projektforlængelsen opdeles desuden i to finansieringsperioder;

1. januar - juni 2014 (fase 4)
2. juli 2014 - december 2015 (fase 5).

Finansieringen i fase 5 søges på kommunens overførelsessag i foråret 2014. Fase 4 handler derfor om, at få dækket hullet mellem 2013 og fase 5.

#### *Målformulering fase 4 og 5*

Formålet med fase 4 og 5 er at kunne dokumentere resultater, som vil kunne bruges et andet sted i kommunen, samt forankre projektet i Valby.

Målet i fase 4 er at

- Styrke netværket butikkerne imellem
- Få hjemmesiden og facebook op at køre
- Fordoble antallet af deltagende butikker til Valby by Night
- Øge samarbejdet mellem Spinderiet og de øvrige handlende og skabe flere fælles aktiviteter
- Skaffe midler til fase 5

Målet i fase 5 er at

- Lave en handlingsplan for handelslivet i Valby
- Fordoble antallet af butikker til Valby by Night, Valby Kulturdag og til et julearrangement
- Få handelslivet til at finansiere KM fra 2016

#### *Finansieringsplan*

Finansieringsplanen er et forslag til en finansiering for fase 4. Den skal godkendes af samtlige bidragsydere, inden den træder i kraft.

I 2013 har Københavns Erhvervsservice (KES) stået for lønudgifter, mens aktiviteterne primært har været finansieret af lokaludvalget og

områdefornyelsen, men også med bidrag fra handelsstandsforeningerne.

Det har hele tiden været på tale, at handelsstandsforeningerne skulle finansiere projektet på sigt. Spørgsmålet er, om de vil kunne det, og i så fald hvornår.

Forslaget går på, at der søges om midler til løn i projektperioden på overførelsessagen. Det vil betyde, at projektparterne selv skal stå for lønnen i ca. seks måneder (overførelsessagen er ofte i april, men midlerne frigives lidt senere). Midler til aktiviteter, har lokaludvalget og områdefornyelsen sat af, og områdefornyelsens del kan godt strækkes ud over det næste halve år. Det kan lokaludvalgets ikke, der deres projektmidler skal bruges inden for et givent kalenderår.

For at sikre, at der er lønmidler til 6 måneder, skal der afsættes 250.000 kr. Lokaludvalget dækker af princip ikke kommunale lønmidler med deres projektmidler, så fordelingen kunne være, at områdefornyelsen og Københavns Erhvervsservice hver betaler 100.000 kr., og handelsstandsforeningerne tilsammen betaler 50.000 kr.

Lokaludvalget skal i stedet afsætte ca. 100.000 kr. til aktiviteter i fase 4 og 5.

Skulle vi ikke få midler på overførelsessagen, kan vi på det tidspunkt beslutte, om vi vil forlænge til budgetaftalen eller slutte projektet.