

# BILAG 10

## SUNDBYØSTER SKOLE

---

Organisering af fritidsinstitutionen ved Sundbyøster Skole.

Forvaltningen har gennemgået de modtagne høringssvar, og indstiller på denne baggrund at Børne- og Ungdomsudvalget beslutter,

- at fritidsinstitutionen organiseres som kommunal fritidsinstitution i klynge eller
- at fritidsinstitutionen organiseres som selvejende fritidsinstitution i klynge / netværk

Hovedbudskaber fra høringssvarene vedr. organisering og evt. fysik samt forvaltningens kommentering:

Flere modtagne høringssvar omkring Pingvinen anbefaler selvejende klynge/netværksstruktur bygget op omkring skolen. Skolebestyrelsen anbefaler, at det først afklares, hvorvidt de nyetablerede pladser på skolen skal organiseres som fritidshjem eller KKFO, før det tages stilling til, om tilbuddet skal være en del af en kommunal klynge. Udsydes beslutningen ikke, ønsker skolebestyrelsen, at fritidsinstitutionen ikke indgår i klyngestrukturen.

På baggrund af de oprindelige kriterier for forvaltningens anbefaling af 18. marts og høringen anbefaler forvaltningen, at Børne- og Ungdomsudvalget træffer beslutning om, hvilken af de fremlagte alternativer for organisering der skal gælde for den fremtidige fritidsinstitution.

Der er i dag flere selvejende pladser end kommunale, og der er herudover 112 pladser under etablering på skolen, hvor der ikke endnu er truffet beslutning om organiseringen. Den kommunale institution Bakkehuset med 66 pladser flyttes fra sin nuværende lokation ind på skolens matrikel, hvilket blev politisk besluttet som del af 4-skolesamarbejde-sagen. Derudover blev det besluttet i Overførselsessagen for 2014, at Bakkehuset skulle dele fysiske faciliteter med de nye 112 pladser, der skulle oprettes, da dette var anlægsøkonomisk mest hensigtsmæssigt. Det har således ligget i planerne, at Bakkehuset og de nye pladser tænkes sammen.

## Bilag 10 fra BUU-sag d. 18. marts 2015

### Fremtidens Fritidstilbud ved Sundbyøster Skole

Med udgangspunkt i de indkomne hørings svar vedrørende den fysiske struktur for Fremtidens Fritidstilbud fremlægger forvaltningen en ny løsningsmodel for fritidstilbudsstrukturen ved Sundbyøster Skole. I den nye løsningsmodel anvendes tre lokationer i stedet for to. De tre lokationer ligger så tæt på skolen og har særlige kvaliteter, så det vil være muligt at lave nogle lokale løsninger for børn og personale i en sammenhæng mellem skole og fritidsinstitution. Løsningen bevarer en 1:1 ledelse mellem skole og fritidsinstitution.

### Forvaltningens anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at Børne- og Ungdomsudvalget vedtager:

- at implementeringsplanen for Sundbyøster Skole ændres fra den oprindelige plan om fritidsinstitution på to lokationer, så fritidsinstitutionen nu udgøres af tre lokationer placeret på henholdsvis Fritidshjemmet Pingvinens matrikel, skolens matrikel, og Sundbyøster Skolefritidshjem, der også er beliggende på skolens matrikel.
- at det sendes i høring, at fritidsinstitutionen ved Sundbyøster Skole anbefales organiseret som kommunal fritidsinstitution i klynge

Der skal gøres opmærksom på, at forvaltningens indstilling til udvalget om sammensætning og organisering af fritidscentre fremgår af særskilt bilag. Enkelte forslag beskrives dog også i denne plan, da pladserne indgår i institutioner, der også har 6-9 års pladser.

Vedrørende fritidscentre er det forvaltningens anbefaling, at det fastholdes, at fritidsklubpladserne forbliver i nuværende lokation ved Bakkehuset og indgår i fritidscenter '4 skolesamarbejdet', der anbefales organiseret som kommunalt fritidscenter i en klynge. Se i øvrigt planen for fritidscenterstruktur for Amager for det samlede overblik over fritidscenterløsningen samt forvaltningens indstilling til politisk beslutning herom.

### Baggrund for forvaltningens anbefaling af en ændret implementeringsplan

Den nye fritidsinstitution udgøres af tre lokationer placeret på henholdsvis Fritidshjemmet Pingvinen og skolens matrikler. Som konsekvens af dette, trækkes forslaget om benyttelse af Pingvinen som en del af områdets fritidscenter tilbage, idet matriklen foreslås bibeholdt til fritidshjemsbrug.

Ved gennemførelsen af det ændrede forslag, imødekommes bekymringen for at samle store institutioner i en enkelt stor fysisk enhed, og ønsket om at samle fritidshjemmene omkring skolen i deres nuværende mindre lokationer, med deraf minimum af byggeri imødekommes.

Matriklerne er placeret på en måde, så de kan bruges i skoletiden og i fritidsinstitutionstiden i et samarbejde mellem fritidsinstitution og skole. Således, at fritidsinstitutionens lokationer i skoletiden kan aktiveres som en alternativ læringsplatform, der kan understøtte en skoledag, hvor der skal tænkes bevægelse eller anderledes læringsrum, mens de i fritidsinstitutionstiden kan anvendes mere traditionelt til fritidspædagogik.

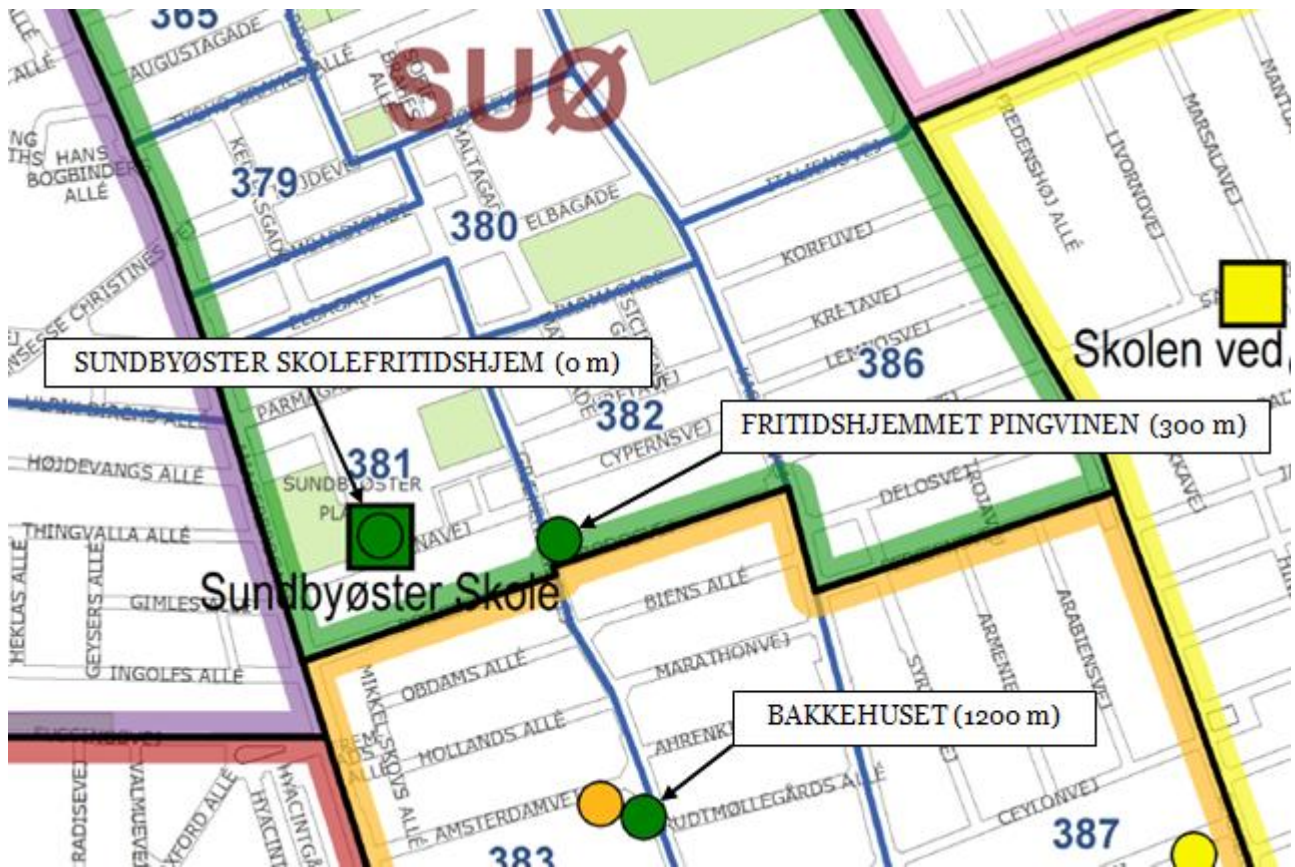
Det anbefales, at det sendes i høring, at fritidsinstitutionen organiseres i kommunal klynge. Der er i anbefalingen ikke taget højde for den igangværende etablering af yderligere 180 fritidshjemspladser på skolen, da der ikke er taget stilling til organisering af disse som enten fritidshjems- eller KKFO-pladser, er der ikke i dette tilfælde et meget entydigt grundlag for at anbefale den ene administrative organisationsform frem for den anden.

Det skal understreges, at den konkrete flytning af børn, personale og tilbud aftales med de involverede parter, når der er taget beslutning om forslagene, samt at børn og personale ikke flyttes, før et evt. nyt tilbud er indrettet til dem.

Tabel 1: Økonomi, matrikelantal og opfyldelse af 1:1 struktur

<b>Skole og Fritidstilbud – Sundbyøster Skole</b>		
	<b>Nuværende struktur</b>	<b>Nuværende forslag til beslutning</b>
<b>Anlægsøkonomi</b>	0	5.300.000
<b>Driftsøkonomi (bruttodriftsreduktion)</b>		1,3 mio. kr.
- leder		1,3 mio. kr.
- grundbeløb		0,0 mio. kr.
- bygningsrelaterede udgifter		0,0 mio. kr.
<b>Ny driftsudgift til større enhed</b>	0	0,7 mio. kr.
-leder		0,4 mio. kr.
-grundbeløb		0,0 mio. kr.
- bygningsrelaterede udgifter		0,3 mio. kr.
<b>Nettodriftsreduktion</b>		0,6 mio. kr.
<b>Honorarer 1:1</b>	-	Muligt
<b>Antal matrikler</b>	3	3

## Placering af institutioner i forhold til skolen



## Resume af hørings svarene ved implementeringsplanen ved Sundbyøster skole

Der er 12 aktører ved Sundbyøster Skole, der har afgivet hørings svar

- Sundbyøster skole 1
- Bakkehuset 3
- Fritidshjemmet Pingvinen 3
- O. H. Bærentzen 3
- Sundbyøster Skolefritidshjem 2

Skolebestyrelsen giver et tøvende ja til den foreslåede fysiske organisering af fritidstilbuddet for de mindre skolebørn (deres bekymringer går hovedsageligt på m2 og muligheden for at give et pædagogisk godt tilbud), og de anser beslutningen om at ændre strukturen således, at der til hver skole kun er knyttet én fritidsinstitution, som en løsning i den foreliggende situation. Hvad angår forslaget om at anvende Pingvinens lokaler til klubpladser for større børn, vil de ikke undlade at gøre opmærksom på, at der i lokalplanen for området omkring Sundbyøster Skole indgår et ikke udnyttet byggefelt, som med fordel kunne anvendes til etablering af klubpladser. Lokalerne, som Pingvinen i dag anvender, er ikke specielt egnede til aktiviteter for større børn.

Skolebestyrelsen ser ikke den store gevinst i, at store enheder, som de skitserede fritidsinstitutioner, skal indgå i klyngefællesskaber med daginstitutioner. De ser i højere grad muligheder i samarbejde mellem fritidstilbuddene på Sundbyøster Skole og andre skoler, i særdeleshed naturligvis Gerbrandskolen, såfremt det ikke vælges at organisere fritidstilbuddet som en KKFO

Tre klyngeledere fra klynge A4, A5 og A10 mener, at klyngestrukturen skal bevares, selvejende skal gøres kommunale, KKFO'er skal nedlægges (skal indgå i klyngerne) og fritidscentre bør være en del af klubfællesskab. De anmoder om en ny høringsrunde

De tre klyngeledere fremlægger, på baggrund af 4-skole samarbejdet på Amager, med fokus på institutionerne omkring Gerbrandskolen og Sundbyøster skole samt Højdevangskolen, et alternativt forslag om klynge-dannelsen. De går principielt ind for 0-18 års klynger, desværre er det umuligt omkring 4-skole samarbejdet. De peger på klynger opdelt iht. alderen 0-6, 6-9 og 9-14 (18).

Forældrebestyrelsen i klynge A5 er overordnet enige i forslaget fra klyngelederne i klyngerne A4, A5 og A10. Bestyrelsen foreslår en omlægning af områdets klynger, så der etableres 0-6 års klynger, 6-9 års klynger og 9-14 års klynger. De foreslår, at fritidshjemmene omkring hhv. Gerbrandskolen og Sundbyøster skole bliver samlet omkring skolerne med minimum af byggeri. De foreslår, at fritidshjemmene ved hver skole får en overordnet leder (1:1 ledelse), og at de to store fritidshjem samles i en klynge. Den fraråder, at Pingvinen indgår som en del af fritidscenter med klubbørn fra Amsterdamvej pga. basisbørnene. De anmoder om en ny høringsrunde.

Forældrebestyrelsen i Pingvinen er modstander af 1:1 tanken primært på baggrund af børns behov for nærhed og pædagogisk kvalitet – helst i mindre enheder.

Personalegruppen ved Pingvinen mener, at det er nødvendigt med en fysisk adskillelse af fritidshjem og skolen. De ønsker at bevare de små, selvejende og integrerede institutioner. De foreslår konkret, at flere mindre børnehaver og den nærliggende legestue (dagplejen) flyttes ind på fritidshjemmet. De er imod 1:1-modellen, da den fjerner mangfoldighed, forældrenes valg og gør ledelsen usynlig for personalet. De foreslår også at etablere heldagsskole med indbygget fritidshjem, hvor nogle børnegrupper kan gå i fritidshjem om formiddagen og skole om eftermiddagen.

Personale og leder i Sundbyøster Skolefritidshjem er positive overfor at skulle bevare fritidshjemspladser. Men ønsker institutionen bevaret som en selvejende institution med tæt relation til skolen. De ønsker ikke at blive en KKFO. En mulig løsning kunne være, at de to selvejende institutioner, Sundbyøster skolefritidshjem og Pingvinen) slås sammen til et fritidshjem fordelt på to matrikler. Bakkehuset kunne komme ind under den kommende KKFO i 2017. Der vil så være tilknyttet en KKFO og et selvejende fritidshjem tilknyttet skolen.

Forældrebestyrelsen i O.H. Bærentzen Fritidshjem anerkender behovet for en strukturændring men ønsker forhøjet fokus på, at omstruktureringen ikke medfører dårligere fritidstilbud til børnene. Forældrebestyrelsen mener, at det giver god mening, at der kun er 1 fritidsleder og 1 skoleleder pr. skoledistrikt. Men er samtidig bekymrede for udsigten til, at små enheder lukkes for at lave større enheder med risiko for forringelse af det pædagogiske arbejde og en ikke-ønskelig ensretning af fritidstilbud i København. De påpeger, at der skal være fokus på en flermatrikeløsning. De mener allerede, at 1:1 ledelsesmodellen er tilgodeset

via netværk og klynger. De stiller forslag om en 1:2 ledelsesmodel, der i højere grad vil bevare diversiteten og mangfoldigheden på ledelsesniveau.

Formanden for institutionsbestyrelsen i O.H.Bærentzen Fritidshjem skriver i høringsvaret, at de er forundrede over, at høringsmaterialet kun nævner en 1:1 –modellen, når udvalgsmedlemmerne har givet udtryk for, at der er mulighed for diversitet og lokale aftryk på de valgte løsninger. Der foreslås en tilpasset 1:1-model for Gerbrandskolen; en 1:2-model, hvor de kommunale institutioner udgør et fritidshjem og O.H. Bærentzen fortsætter som selvejende fritidshjem. Der indgås en aftale om pædagogiske forhold med skolen.

Institutionslederen på O.H. Bærentzens Fritidshjem stiller spørgsmålstegn ved høringsmaterialet og mener, at der skal igangsættes en ny høring med flere valgmuligheder. Han er dog enig i intentionen bag 1:1-ledelsesmodellen. Han mener dog, at en 1:2 – model skulle have været en del af høringen. En leder til de kommunale og en leder til de selvejende. I forhold til organiseringen mener han, at klyngestrukturen på institutionsområdet skal nedlægges. Bygningsmassen skal vurderes og udnyttes mere optimalt. Dernæst skal der oprettes klynger og selvejende netværk, jf. 1:1 modellen og 1:2 modellen (uddybende forklaring findes i høringsvaret). Der skal desuden være stor fokus på at sikre, at det pædagogiske personale bliver en langt større del af skolen.

Der er kommet 2 høringsvar fra forældre (den ene er også ansat i Ingolf). De støtter ikke forslaget og ser det som en spareøvelse og en stor trussel mod det arbejde, der i dag foregår i de små institutioner.

## Oprindeligt forslag – forud for høring

Tabel 2: Oversigt over nuværende skoletilknyttede fritidstilbud:

Kom selv	Institutionsnavn	Adresse	VU	BH	FH	FK	JK	UK	BA SIS	Afstand til skole	Klynge/Netværk/KKFO	Anden skoletilknytning
Selv	FRITIDSHJEMMET PINGVINEN	GRÆKENLANDSVEJ 53	0	0	84	0	0	0	0	300	SE7	Nej
Selv	SUNDBY-ØSTER SKOLEFRITIDSHJEM	SMYRNAVEJ 5	0	0	64	0	0	0	0	0	SE7	Nej
Kom	BAKKEHUSET	GRØNLØKKEVEJ 1	0	0	66	75	0	0	0	1200	A5	Nej

### Beskrivelse af det samlede forslag:

Pingvinens fritidshjemspladser flyttes ind på skolen og pladserne kobles dermed på igangværende byggesag omhandlende Bakkehusets fritidshjemspladser, som flyttes ind på skolen ifb. med etablering af flere pladser.

Den samlede fritidsinstitution etableres dermed på skolen.

### Forslagets konsekvens for:

#### *Bakkehuset:*

Institutionens fritidshjemspladser flyttes ind på skolen (igangværende anlægssag)

Institutionens klubpladser forbliver i nuværende lokation og indgår i fritidscenter for området, se nærmere i oversigten over fritidscentre.

#### *Fritidshjemmet Pingvinen:*

Institutionens fritidshjemspladser flyttes ind på skolen.

Institutionens lokaler foreslås anvendt til klubpladser, der flyttes fra Amsterdamvej.

#### *Sundbyøster Skolefritidshjem:*

Fritidshjemspladserne forbliver på matriklen og indgår sammen med de pladser, der yderligere etableres på skolens matrikel, i den samlede fritidsinstitution.

*Sundbyøster Skole:*

I Udbygning/ombygning ift. yderligere fritidshjemspladser på skolen vil der blive taget udgangspunkt i eksisterende byggesag og lokalefællesskab mellem fritidsinstitution og skole.