

## Styrelsen for International Rekruttering og Integration

### Ansøgningsskema for puljen § 14.69.16.10 forebyggelse af bandekriminalitet-helhedsorienteret familieindsats

Ansøgningsskemaet findes på ministeriets hjemmeside <http://uim.dk/puljer/>. Skemaet skal sammen med budgetskemaet udfyldes elektronisk og indsendes via vores ansøgningsportal, som findes på: <http://uim.dk/puljer/sadan-ansoger-du-om-midler.>

#### Generelle oplysninger

##### Projektets/aktivitetens titel

Skriv titel på projektet.

Uden om banderne - Sammen med familien  
Familieorienteret forebyggelse af bandekriminalitet i København

##### Kommune

Angiv kommunenavn, CVR-nummer og adresse.

Københavns Kommune  
Rådhuset  
Rådhuspladsen 1  
1599 København V

CVR-nummer.: 64942212

##### Navn og e-mail adresse på ansøgningsansvarlig

Skriv navn og e-mail adresse for den ansøgningsansvarlige i projektet. Den ansøgningsansvarlige skal være en relevant forvaltningschef.

Mikkel Boje, direktør, Socialforvaltningen, Københavns Kommune  
[mikkel.boje@sof.kk.dk](mailto:mikkel.boje@sof.kk.dk)

#### Projektoplysninger

**Udfordringer:** *Beskriv kort kommunens særlige udfordringer med bandekriminalitet i udsatte boligområder. Husk at inddrag kriterierne beskrevet i ansøgningsvejledningen under pkt. 8 'Kriterier for tildeling af støtte'.*

Københavns Kommune har i flere år oplevet udfordringer med banderelaterede konflikter. Senest var København omdrejningspunkt for en bandekonflikt i 2017, som udsprang af en oplusset konflikt mellem to rivaliserende bander på Nørrebro og i Tingbjerg. I forbindelse med konflikten var der en række skyderier i byen. Det har især påvirket de borgere, der bor i de socialt udsatte boligområde.

Det er Københavns Kommune erfaring, at bandeproblematikkerne i særlig grad knytter sig til de socialt belastede boligområder i byen. Aktuelt indgår fire af de belastede områder på Transport- Bygnings- og Boligministeriets ghettoliste fra december 2017. Det gælder Mjølnerparken, Gadelandet/Husumgård, Tingbjerg/Utterslevhuse og Bispeparken, der alle ligger i det nordvestlige København inden for en radius af blot 2,5 km på en akse fra Nørrebro til Brønshøj/Husum. Disse områder er blandt andet kendetegnet ved, at der er en høj andel (knap 30 %) af borgere, der ikke har en tilknytning til arbejdsmarkedet, knap hver 5. er indvandrere eller efterkommere af indvandrere, og både uddannelsesniveaue og den gennemsnitlige indkomst er lavere end gennemsnittet..

I forbindelse med bandekonflikten i 2017 har Københavns Kommune oplevet et markant øget rekrutteringspres fra rocker- og bandemiljøerne. Som noget nyt har rekrutteringspresset særligt været

rettet mod udsatte unge under 18 år. Det betyder, at flere helt unge både tiltrækkes af eller føler sig pressede til at nærme sig bandemiljøerne med betydelig risiko for, at de bliver involverede i egentlige bandeaktiviteter. Det har betydet, at mange unge under konflikten ikke har været trygge ved at færdes på gaden, og har "puttet" sig hjemme eller i klubber for at undgå at blive presset ind i bandekonflikten. Denne problematik har især været udbredt på Nørrebro og i Brønshøj/Husum.

Københavns Kommune har under konflikten igangsat aktiviteter, der sigtede mod at afhjælpe banderelaterede følgevirkninger i de enkelte lokalområder med særligt fokus på de børn og unge, som har været direkte eller indirekte i berøring med bandekonflikten. Det har blandt andet skulle forhindre, at de unge blev involveret i konflikten eller bandemiljøet. Der har eksempelvis været afholdt beboer-, bruger- og forældremøder, der har været udvidede åbningstider i klubberne, og i både skole- og klubregi er der blevet arbejdet målrettet på at fastholde de udsatte unge i skolen og/eller positive fritidsaktiviteter.

Enkelte aktiviteter har også haft fokus på forældrene. Formålet har bl.a. været at få dem til at spille en mere aktiv rolle, herunder i at være foregangseksempler for deres børn ved at mødes på tværs af områder og skabe en fælles linje for, hvordan man kan sige fra og insistere på at passe skolegang og være en del af de almindelige fællesskaber gennem idrætsaktiviteter, klub- og foreningsliv og gennem fritidsjob. Derudover er beskæftigelsesindsatsen overfor borgere med banderelationer blevet styrket. Aktiviteterne har været finansieret af en akutupulje.

På trods af de igangsatte initiativer ser Københavns Kommune et stort behov for at styrke forebyggelsen af rekruttering til bander. Københavns Kommune ønsker derfor på tværs af Socialforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, Børne- og Ungdomsforvaltningen og Kultur- og Fritidsforvaltningen at etablere et styrket tværgående samarbejde om en helhedsorienteret indsats til udsatte familier, der skal forebygge, at børn og unge rekrutteres til bandekriminalitet.

En tværgående samarbejdsmodel mellem forvaltningerne skal tage udgangspunkt i en fælles erkendelse af, at der er udfordringer, der bedst kan løses i et forpligtende, tværgående samarbejde, hvor parterne hver især bidrager med erfaring fra lovende praksis i forvaltningerne. Det er forventningen, at et styrket samarbejde kan bidrage til en mere systematisk og koordineret indsats over for udsatte familier.

**Kommunens nuværende strategi og organisatorisk set up:** *Beskriv kort og præcist kommunens nuværende strategisk og organisatoriske set up. Beskrivelsen skal tage udgangspunkt i inddragelsen af fagområder, relevante forvaltninger og øvrige sektorer, der kan understøtte udviklingen og implementering af initiativet.*

Københavns Kommune har i dag en lang række kriminalitetsforebyggende indsatser for børn og unge under 18 år. Indsatserne kan opdeles i følgende tre kategorier:

- *Tidlig forebyggelse* i daginstitutioner og skoler. Eksempelvis er der etableret et omfattende og formaliseret samarbejde mellem Børne- og Ungdomsforvaltningen og Socialforvaltningen om de børn og familier, der har behov for en indsats/et tilbud i begge forvaltningerne. Her er der særligt fokus på at fremme socialt udsatte elevers skolegang og -præstationer.
- *Foregribende indsatser* som fx opsøgende gadeplan, familiebehandling og samarbejde med frivillige og erhvervsliv om positive fritidsaktiviteter og fritidsjob. Derudover findes der Ny Start-indsatsen og fritidsjobindsatser i forvaltningerne. Derudover findes der også skolesocialrådgiverordninger, lokale ressourcetre, skoleflex-modeller mv.
- *Indgribende indsatser* som fx familiebehandling, evidensbaserede familiekurser, tilbuddene Spydspidsen og Den korte Snor samt anbringelse på døgntilbud for kriminalitetstruede unge.

#### *Sikker By-samarbejdet*

Den strategiske ramme for det kriminalpræventive arbejde i Københavns Kommune foregår i regi af Sikker By-samarbejdet, som er forankret i Økonomiforvaltningen og har deltagelse fra de fire ansøgerforvaltninger. Der er for nyligt udarbejdet en Sikker By strategi for 2018-2021, der indeholder fem

principper, som forvaltningernes kriminalpræventive indsatser lægger sig op ad. De fem principper er:

1. Vi samarbejder bredt for at sikre helhedsorienterede og koordinerede løsninger på kriminalitets- og tryghedsudfordringer i København.
2. Vi tager afsæt i den bedste viden om, hvad der virker, og vi måler effekten af, det vi gør.
3. Vi kender til og sætter ind overfor alle børn og unge i København, der er i risiko for at blive kriminelle.
4. Vi sikrer, at det er uattraktivt at være bandemedlem i København, og vi understøtter, at de, der ønsker at forlade de kriminelle miljøer får mulighed for det.
5. Vi understøtter en god udvikling i lokalområder med tryghedsudfordringer gennem målrettede indsatser og strategisk fokus

Sikker By opstiller to derudover overordnede mål om øget tryghed og mindre kriminalitet samt nogle delmål herunder. De kriminalpræventive tilbud under forvaltningen foretager årlige effektafrapporteringer til Sikker By og Økonomiudvalget. Derudover arbejdes der med indgå lokale partnerskaber med politi, andre myndigheder, forskningsinstitutioner og private aktører.

#### *SSP-samarbejdet*

På det operative plan foregår der, særligt i forbindelse med kritiske sager og kritiske perioder, en omfattende koordination af relevante aktører gennem SSP-sekretariatet og de 14 SSP-lokaludvalg, som til dagligt varetager koordineringen af enkeltsager med kriminalitetstruede unge. Unge mellem 17–25 år, som har begået gentagen alvorlig eller personfarlig kriminalitet, kan få hjælp i SSP+ med at få koordineret deres sag i Jobcenteret, Socialforvaltningen, Ungdommens Uddannelsesvejledning og evt. Kriminalforsorgen. Under SSP foregår der også en række lokale aktiviteter, herunder oplysningsarbejde med politiet på skolerne om flertalsmisforståelser sociale overdrivelser.

#### *Exit-programmet*

Endvidere kan voksne københavnere, der er motiveret for at forlade et liv med alvorlig/personfarlig kriminalitet og/eller bander, kan få hjælp i Københavns Kommunes exitprogram, og i Rammemodellen for Exit, hvor Københavns Kommune hjælper med bandeexit i samarbejde med Københavns Politi og Kriminalforsorgen. Begge indsatser er forankret under Enheden for Kriminalpræventive Indsatser (EKI) i Socialforvaltningen. Med individuel støtte og vejledning kan kriminelle borgere få styr på dagligdagen fx ift. privatøkonomi, boligsituation eller håndtering af et højt trusselniveau.

#### *Al Capone-samarbejde*

Afslutningsvist arbejdes der på tværs af Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, Socialforvaltningen, SKAT og Politiet sammen om at sikre, at borgere med bandetilknytning ikke uretmæssigt modtager offentlige ydelser.

#### **Ledelsesmæssig involvering og opbakning til partnerskabet: *Beskriv hvordan der er sikret ledelsesmæssig involvering og opbakning til partnerskabet.***

Ansøgningen forudsætter godkendelse i de fire forvaltningers respektive politiske udvalg. Den politiske behandling forventes at være afsluttet medio juni 2018, og den politiske godkendelse vil blive eftersendt til Styrelsen for Integration og Rekruttering, så snart den forelægger.

SSP-bestyrelsen foreslås at udgøre projektets styregruppe. Det forventes, at deltagerne i styregruppen er direktører fra de involverede forvaltninger; Kultur- og Fritidsforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen og Børne- og Ungdomsforvaltningen og Socialforvaltningen.

Styregruppen vil blandt andet være ansvarlig for at sikre fremdrift, koordination og resultater i projektet, herunder at kommunen deltager relevant i Task Forcens aktiviteter samt bidrager til vidensudvikling og

effektmåling. Yderligere vil styregruppen løbende understøtte, at der inden for rammerne af lovgivningen smidigt udveksles de nødvendige oplysninger om de relevante borgere, indsatser og boligområder. Styregruppens rolle og opgaver vil blive nærmere defineret, når samarbejdsmodellen opstartes.

Under styregruppen vil der efter behov blive etableret relevante ledelsesfora, der blandt andet kan koordinere aktiviteterne på mere operativt og lokalt niveau. Ledelsesforaenes opgave kan også være at søge opbakning fra og involvering af andre relevante aktører, fx i regi af de boligsociale indsatser, frivilligorganisationer, SSP-samarbejdet mv.

Der vil blive udpeget en tovholder for projektet. Tovholderen forslås ansat i Socialforvaltningen, der samtidig udgør projektets organisatoriske base. Tovholderen har til opgave at understøtte styregruppen, koordinere mellem de involverede fagprofessionelle samt facilitere Task Forcens arbejde

**Tværasektoriel samarbejdsmodel:** *Beskriv kort hvordan kommunen vil sikre, at kerneteamet medio 2019 anvender en ledelsesgodkendt og tværasektoriel samarbejdsmodel, der beskriver arbejds gange, organisering og anvendte metoder.*

Såfremt Københavns Kommune udvælges som partnerkommune, og der gives en samlet bevilling til de fire forvaltninger, vil styregruppen nærmere definere målgruppen for samarbejde én eller to udsatte boligområder. Der skal endvidere indledningsvist foretages en analyse med henblik på yderligere afklaring af projektdesign.

#### *Målgruppe*

Det præcise antal borgere for samarbejdet vil blive fastlagt på baggrund af en nærmere definition af målgruppen. Denne afventer den indledende analyse. Det er dog kommunens forventning, at der i projektperioden kan arbejdes med ca. 15 familier bestående af 50-70 mennesker årligt. I hele projektperioden vil der således kunne arbejdes med ca. 150-200 københavnske borgere, heraf forventes ca. halvdelen at være under 18 år.

Københavns Kommune har bl.a. i regi af en tværgående Velfærdsanalyseenhed i Økonomiforvaltningen gennemført flere analyser af målgruppen. Der findes derudover forvaltningsniveau et solidt datagrundlag, og der er gennemført forskellige analyser på baggrund af både forvaltningernes egne data og øvrige registerdata. Disse data kan anvendes til kortlægningen af problemet, en mere præcis identifikation af målgruppen samt løbende monitorering og opfølgning på indsatsen.

De deltagende unge kan identificeres og visiteres i den eksisterende indsats i de involverede lokalområder, dvs. gennem skolerne, det opsøgende gadeplansarbejde og/eller gennem myndighedsarbejdet i Socialforvaltningen.

#### *Nedsættelse af familieteam og udpegning af tovholder*

Der vil til projektet blive nedsat et familieteam (jf. kerneteam i puljevejledningen). Familieteamet vil blive sammensat af fagprofessionelle med stor erfaring med målgruppen, indgående kendskab til forvaltningernes indsatser og det tværgående samarbejde.

Det forventes, at familieteamets opgaver vil være udførende ift. projektets aktiviteter samt faciliterende på tværs af de øvrige involverede fagprofessionelle i et ressourcenetværk, der skal sikre koordination og udgøre rammen om kompetenceudvikling, workshops mv.

Det forventes, at familieteamet sammensættes af medarbejdere fra de fire forskellige forvaltninger. Nedenfor skitseres forslag til forvaltningernes bidrag til *familieteamet*

#### Børne- og Ungdomsforvaltningen

Forskning viser, at omfattende skolefravær øger risikoen for ungdomskriminalitet samtidig med, at det

skader de unges skolekundskaber på kort sigt og begrænser deres uddannelsesmuligheder på længere sigt. Et højt skolefravær kan gøre det svært for eleven at føle sig som en del af fællesskabet og bevare vigtige relationer. Det er derfor vigtigt, at der er fokus på de unges skolegang. Børne- og Ungdomsforvaltningen kan bidrage til den helhedsorienterede indsats med skolefraværsgivere. Skolefraværsgivere arbejder oftest med de børn, unge og familier, hvor fraværet primært skyldes sociale problemer.

Skolefraværsgiverne skal derfor medvirke til:

- At afklare, hvorfor der er bekymrende fravær hos den unge, og beskrive hvilke tegn man ønskes at se ift. fremmøde mv.
- At styrke forældrenes forståelse for - og kompetencer til - at understøtte skolegang, hvor fokus er på styrket fremmøde.
- At lave skræddersyede forløb til det enkelte barn og dets familie, fx hjælp til lektier og at få struktur på morgentimerne i hjemmet.
- At reducere de unges risiko for at tilvælge mindre positive fællesskaber samt begå ungdomskriminalitet

#### Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen

Familiens tilknytning til arbejdsmarkedet og uddannelsessystemet er en afgørende faktor for, hvorvidt den enkelte unge kan ende i bandekriminalitet. Det er derfor vigtigt at inkludere forældre og søskende til de unge på arbejdsmarkedet eller i uddannelsessystemet i forebyggelsen af rekrutteringen af børn og unge til banderelaterede aktiviteter.

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen kan fx bidrage med følgende:

- At det skal være overskueligt for forældre, med ingen eller en meget begrænset tilknytning til arbejdsmarkedet, at indgå i en jobrettet indsats. Den jobrettede indsats skal derfor samstemmes med og tilkendes værdi i det øvrige familierettede arbejde. Den jobrettede indsats kan fx tilrettelægges som få timers virksomhedspraktik eller arbejde om ugen. Formålet er her primært at skabe en tilknytning til arbejdsmarkedet og at give de yngre børn positive rollemodeller og troen på egne fremtidsudsigter i forhold til uddannelse og job.
- En mere intensiv indsats til unge med banderelationer med kontinuerlig og insisterende aktivering evt. understøttet af mentorordninger.
- Et fokus på fritidsjob til de unge med det formål at styrke udviklingen af sociale kompetencer og en positiv identitet, som kan benyttes i andre sammenhænge, herunder især uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet.
- Afklare borgere på kontanthjælp til andre ordninger samt understøtte, at flere kommer tættere på arbejdsmarkedet igennem virksomhedsplaceringer.

#### Kultur- og Fritidsforvaltningen

At indgå i positive fællesskaber og fritidsaktiviteter kan være en afgørende faktor for, at unge ikke bliver involveret i bandekriminalitet. Kultur- og Fritidsforvaltningen kan blandt andet bidrage med følgende aktiviteter:

- Et samarbejde mellem familieteamet og forvaltningens FritidsGuider, som brobygger til forenings- og kulturlivet. FritidsGuiderne er en frivilligindsats, der arbejder for at give børn og unge i udsatte byområder et aktivt kultur- og fritidsliv, bl.a. guidning til enkelte unge og grupper, der gerne vil gå til en fritidsaktivitet. Etablering af særlige partnerskaber med udvalgte foreninger og kulturinstitutioner, der kan rumme og på sigt inkludere målgruppen.
- Deltagelse i aktiviteter med forældre, hvor forvaltningen bl.a. kan bidrage med temaer som aktivt medborgerskab, demokratisk dannelse, hvorfor foreningslivet og andre frivillige fællesskaber er vigtige mm.

#### Socialforvaltningen

Socialforvaltningen har bred vifte af tilbud og indsatser, der kan indgå i den helhedsorienterede indsats. Forvaltningen har blandt andet en række familiebehandlingsstilbud, hvoraf flere af familiebehandlingsprogrammerne har specifikt fokus på at øge forældrekompetencer, sænke

konfliktniveauet og ændre uhensigtsmæssig adfærd i familierne, herunder vold. Det gælder blandt andet:

- De Utrolige År (DUÅ)  
Gruppeforløb for forældre med børn mellem 0-12 år. Forvaltningen har en lang række forskellige DUÅ gruppeforløb rettet mod forskellige aldersgrupper og har netop opstartet særlige gruppeforløb for etniske familier.
- Parent Management Training-Oregon (PMT-O)  
Individuelle samtaleforløb og gruppeforløb for forældre med børn og unge i alderen 4-17 år
- Functionel Family Therapy (FFT)  
Familie samtaleforløb for forældre og deres barn/ung (10-18 år)
- Dialog mod vold  
Behandlingstilbud – både individuelt, par, familie og børnegrupper. Tilbuddet er rettet til børn i alderen 0-18 år. Det er et privat tilbud, som Socialforvaltningen køber forløb hos.
- Socialforvaltningen er aktuelt i gang med et omfattende kompetenceudviklingsindsats i den forskningsbaserede 'Sleeping Dog'-metode, der er målrettet børn, der har været udsat for traumer fx i form af vold.

Socialforvaltningen har derudover også to mentortilbud (Fritidsjob med Mentor og Foreningsliv med Mentor), brobygningsprojektet Idrætsprojektet, psykologbehandling, misbrugsbehandling til unge samt øvrige specialiserede tilbud, der kan indgå i indsatsen alt afhængigt af den enkelte unge og familiens behov.

#### Øvrige indsatser

Af eksisterende tilbud i de forskellige forvaltninger kan familieteamet desuden trække på:

- Familiehuse i Socialforvaltningen, der bl.a. rådgiver og afholder familie/forældrekurser og forældre netværk
- De tværgående ressourcecentre på de relevante skoler
- Skolesocialrådgivere (også på de mest udsatte friskoler)
- Den fremskudte beskæftigelsesindsats, ungeindsatsen og integrationsindsatsen i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen
- Fritidsjobindsatserne i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen og Socialforvaltningen
- Københavns Kommunes tværgående Exit-program, EKI, der har vigtig viden om miljøerne og metoder, der virksomt kan modvirke at unge tiltrækkes og tilknyttes bandemiljøerne.
- Eksisterende samarbejder med civilsamfundsaktører omkring fx familienetværk og lektiehjælp
- Den lokaltforankrede familieindsats på Nørrebro omkring Blågårds Plads (Aktive Drengene)
- Nøglepersoner fra lokalområderne.

#### Familieteamet og handleplan

Familieteamet tænkes umiddelbart som et fast team bestående af repræsentanter fra de fire forvaltninger. Der vælges i hver sag udvælges en *case manager* til den enkelte familie.

Indsatsen til familien vil blive indledt med en udredning af familiens individuelle og samlede ressourcer og udfordringer, der kan udmønte sig i en familiehandleplan med klare mål og opgaver for hele familien, og der aftales opfølgning med en hensigtsmæssig kadence.

Der kan i forbindelse med familiehandleplanen trækkes på erfaringer fra Socialforvaltningen, der aktuelt er i gang med en pilotimplementering af projektet "Borgerens Plan", der er et koncept og en samarbejdsmodel for det tværgående samarbejde om fælles mål og handlinger for og med den enkelte borger. Erfaringerne herfra kan anvendes til at udbrede planen fra det individuelle perspektiv til et familieperspektiv, hvor der sættes mål for familiens samlede situation.

I forhold til udredning og visitation af unge og familier i projektet har Socialforvaltningen i samarbejde med

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen netop igangsat en udbredelse af YLS/CMI, der er et evidensbaseret udredningsværktøj målrettet kriminalitetstruede unge. Udredningsværktøjet ville kunne give et vidensbaseret grundlag for at tilrettelægge en skræddersyet indsats, der kan støtte den unge, forældrene og de professionelle.

Det skal afklares, hvilken længde det enkelte familieforløb skal have, og hvordan forløbene skal afsluttes, herunder hvordan familierne, hvis der er behov for det, får støtte til at fastholde og øge den positive udvikling.

#### *Kompetenceudvikling*

De fire forvaltninger vil understøtte, at de involverede medarbejdere deltager i den kompetenceudvikling, som tilbydes i regi af Styrelsen for International Rekruttering og Integration, og andre læringsaktiviteter, der sikrer, at de får tilført, delt og anvendt den bedste viden, herunder også med de øvrige deltagende kommuner.

#### *Netværk med andre deltagerkommuner*

Københavns Kommune er meget interesseret i at videndele og erfaringsudveksle med andre kommuner i projektet.

#### *Ressourcefordelingen*

Ressourcefordelingen mellem de forskellige forvaltningers indsatser vil blive afklaret i styregruppen for samarbejdet.

**Forventninger:** *Beskriv kort kommunens forventninger ved deltagelse i initiativet og partnerskabet i forhold til initiativets målgruppe og målsætninger.*

Københavns Kommune forventer, at initiativets målgruppe vil være 15-20 familier årligt med unge i alderen 13-19 år.

Den forventede målgruppe har flere af følgende problemskabende karakteristika:

- Dårlige skolepræstationer og/eller højt skolefravær
- Ingen eller begrænset deltagelse i prosoziale fællesskaber
- Bekymrende adfærd i det offentlige rum
- Dårlig psykisk trivsel og mangelfuld identitetsdannelse
- Tiltrukket af antisociale fællesskaber.
- Har ældre søskende eller andre nære familiemedlemmer, der er involveret i banderelateret kriminalitet

Derudover har den unges forældre og evt. ældre, hjemmeboende søskende ofte flere af følgende karakteristika

- Mistanke eller konstateret vold i hjemmet
- Ingen eller meget begrænset tilknytning til arbejdsmarkedet
- Dårlige skoleforudsætninger
- Utilstrækkelige danskundskaber, dårlig tilknytning og udbredt mistro til det omkringliggende samfund (parallelsamfundsproblematik)
- Fraværende far, der ikke er en aktiv omsorgsgiver og rollemodel

#### *Resultatdokumentation, monitorering og progressionsmåling*

Københavns Kommune vil efter den indledende analyse opstille en række mål for projektet. Der er forventningen, at projektet vil kunne medføre følgende resultater:

Borgerrettede resultater:

- De unges skolepræstationer, trivsel og adfærd forbedres markant, herunder at de opnår en blivende plads i positive fællesskaber med andre jævnaldrende og har mere positive forventninger til deres fremtid
- Eventuelle mindre/jævnaldrene søskende hjælpes på de områder, hvor de evt. har haft større eller mindre problemer, herunder er en eventuel risiko for en negativ udvikling vendt
- Forældrene kommer tættere på uddannelses og beskæftigelses og spiller en mere positiv rolle i deres børns liv. Forældrene har desuden en positiv forventning til det omliggende samfund og til fremtiden for dem selv og deres børn

#### Organisatoriske resultater:

- De fire forvaltninger har udviklet en samarbejdsmodel som ramme for en specialiseret, systematisk og vidensbaseret indsats overfor målgruppen, der kan skaleres til andre områder og evt. til andre kommuner
- De fire forvaltninger har udviklet en samarbejdsmodel og -kultur, der fremmer det tværgående samarbejde om målgrupper med komplekse problemer i Københavns Kommune
- De fire forvaltninger har større viden og mestrer flere indsatser, der har dokumenteret effekt i forhold til målgruppen.

#### Kapacitet

Kommunen har adgang til og kapacitet til at indsamle, vurdere og bearbejde data om de unge og deres forældre, herunder har kommunen omfattende data fra egne systemer, fx fraværsdata, data for forsørgelsesgrundlag, data for sociale foranstaltninger og data fra retsrepræsentation, der kan anvendes i samarbejdet.

Kommunen har desuden en betydelig erfaring med at anvende validerede effektmålingsværktøjer, herunder bl.a. SDQ.

#### **Ansøgningsansvarliges navn (med blokbogstaver) og underskrift\* samt dato**

*\*En ansøgningsansvarlig defineres her som den person, der har det fulde økonomiske og retlige ansvar for projektet, der gives tilskud og/eller konsulenttydelser til.*

---

MIKKEL BOJE

København, d. 16. april 2018