



Bilag 7. Tids- og procesplan for udarbejdelse af overordnet strategi for området for udsatte børn og unge samt deres familier

Strategien for børnefamilieområdet vil afløse sektorplanen fra 2004 som styringsværktøj for udviklingen på området. Strategien vil blive endeligt forelagt Socialudvalget i september 2009.

Strategi for børnefamilieområdet

Strategien vil tage udgangspunkt i en rammeplan, der belyser de udfordringer, som børnefamilieområdet går i møde. Rammeplanen vil på baggrund af en tematisering af forvaltningens indsats for udsatte børn og deres familier angive perspektiver for retningen i den ønskede udvikling.

Strategien skal skabe sammenhæng mellem forvaltningens nuværende aktiviteter og udviklingsprojekter såsom effektmåling og –styring og de allerede eksisterende politiske målsætninger som fremgår af f.eks. børne- og ungepolitikken.

Strategien vil fungere som bindingspunkt mellem de overordnede politiske prioriteringer og de konkrete indsatser, der iværksættes for børn og deres familier. Strategien skal både angive de overordnede mål for udviklingen af området og samtidig opstille et skelet, hvortil beskrivelser af socialcentres og institutioners indsatser for det enkelte barn eller ung kan kobles. Strategien skal således kunne operationaliseres til et niveau, hvor der kan opstilles relevante mål i arbejdet med det enkelte barn eller den unge med indikatorer for indsatsens effekt.

I rammeplanen vil der på baggrund af tematisering af indsatserne blive udvalgt nogle indsatsområder som Socialforvaltningen ønsker at sætte særlig fokus på i en kortere eller længere periode. Udkast til tematisering og indsatsområder vil blive behandlet på en temadag i Socialudvalget.

For de udvalgte indsatsområder vil der blive udarbejdet mål for effekterne af strategien, som Socialforvaltningen vil ligge til grund for revision af strategien for børnefamilieområdet.

Efter godkendelse af rammeplanen, udarbejdes delstrategier inden for de enkelte temaer og indsatsområder for, hvordan den ønskede udvikling konkret kan opnås. Den endelige strategi vil derfor bestå af dels en rammeplan og dels delstrategier inden for de enkelte temaer.

Dokument: Brevdato

Sagsnr.
Sag: Sagsnr.

Dokumentnr.
Dokument: Dokumentnr.

Sagsbehandler
Dokument:
Sagsbehandler

Mål- og rammekontor for børnefamilier

Bernstorffsgade 17
1592 København V

Telefon
3317 3378

Telefax
3317 3236

E-mail
HJ53@sof.kk.dk

EAN nummer
5798009682758

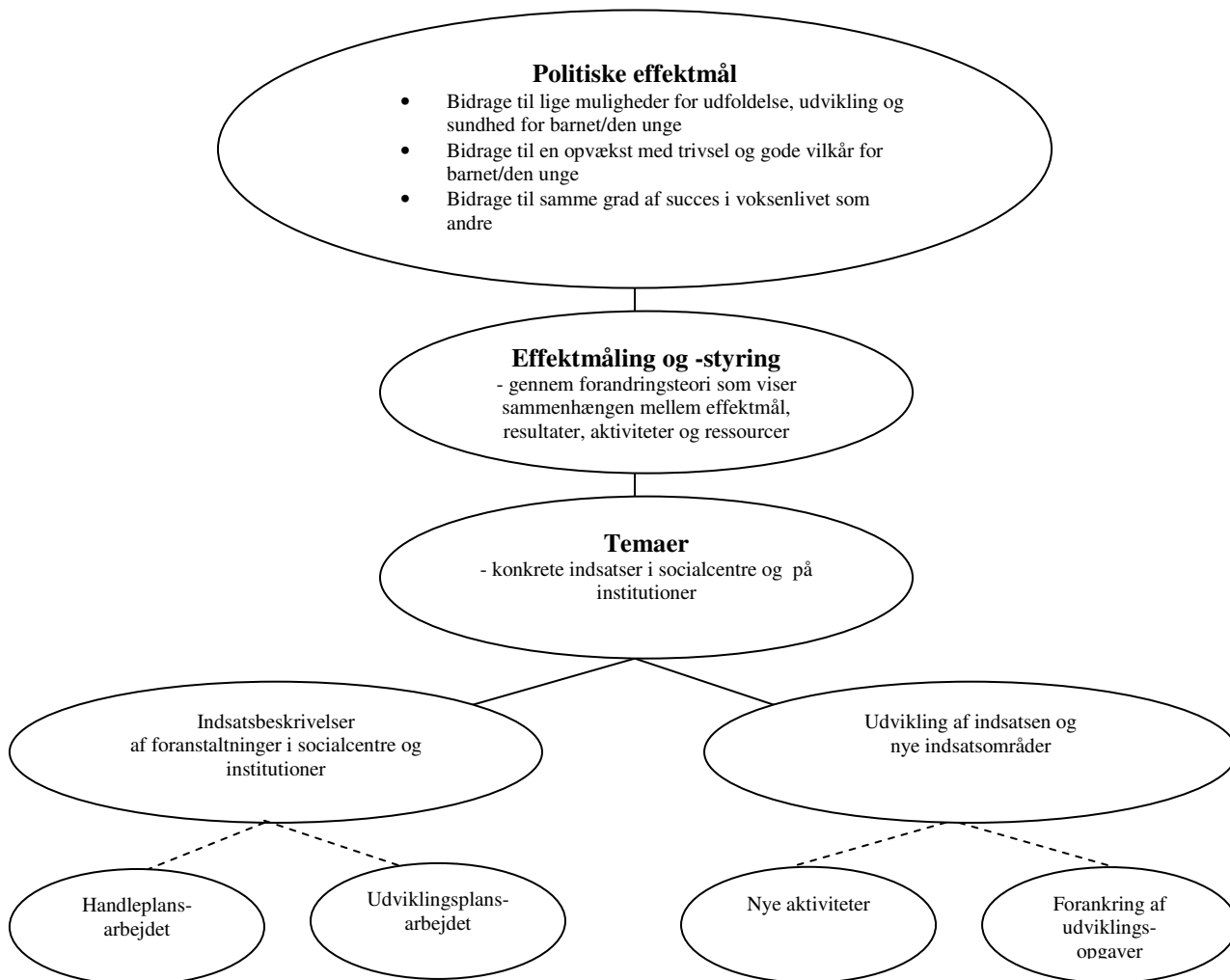
www.kk.dk

Forandringsteori og effektmåling og -styring

Såvel rammeplan som delstrategier vil tage udgangspunkt i en forandringsteori for området. Med udformning af en forandringsteori opstilles en årsags-virknings-kæde for, hvordan opstillede mål planlægges nået, hvilke resultater der kræves undervejs, hvilke aktiviteter der skal til for at opnå resultaterne, og hvilke ressourcer disse aktiviteter kræver.

Arbejdet med forandringsteorien vil blive knyttet til effektmåling og -styring af børnefamilieområdet, som værktøj til udvikling af indsatsen samt løbende kontrol af indsatsens virkning – på sigt også i forhold til det enkelte barn eller den unge. Der har allerede været et forarbejde med effektmåling og styring i forbindelse med indsatsen på børnefamilieområdets institutioner. De indikatorer for indsatsens effekter, som er identificeret i effektmålings og -styringsprojektet vil indgå i arbejdet med strategien (BR 644/05 og SUD 358/2007).

Figur 1 er en grafisk fremstilling af strategiens opbygning



I figur 1 fremgår opbygningen af strategien fra de politiske effektmål til operationalisering af effektmål i resultater, aktiviteter og ressourcer i forhold til de enkelte tematiserede indsatser. I figuren fremgår endvidere, hvordan særlige indsatsområder med fokus på udvikling indgår i strategien. Disse elementer vil indgå i rammeplanen.

I figuren kommer det endvidere til udtryk, at indsatsbeskrivelser kan være med til at synliggøre forandringsteorien for den konkrete indsats eller foranstaltning, der iværksættes overfor et barn eller en ung. Socialforvaltningen vil derfor arbejde på at beskrive alle foranstaltninger og tilbud i indsatsbeskrivelser, der kan benyttes af sagsbehandlere og andre medarbejdere i planlægningen af indsatserne for det enkelte barn eller ung. Indsatsbeskrivelserne vil blive vedlagt strategien for børnefamilieområdet som bilag.

Proces

Processen for udarbejdelse af såvel rammeplan og delstrategier vil ske i løbende dialog med brugere, borgere, medarbejdere og det politiske udvalg.

Socialforvaltningen vil på baggrund af udvalgets konklusioner på temadagen udarbejde et udkast til rammeplan for børnefamilieområdet. Rammeplanen vil efter behandling i udvalget blive sendt i høring hos relevante parter – herunder socialcentre, institutioner, relevante brugerorganer og interesseorganisationer (f.eks. Forældre støtten og Børns Vilkår), samarbejdsparter og MR-kontorer.

Efter modtagelse af høringssvar tilpasses rammeplanen inden endelig forelæggelse i udvalget. Herefter igangsætter forvaltningen en operationalisering af rammeplanen ved udarbejdelse af delstrategier, der beskriver, hvordan rammeplanens mål skal nås.

Socialudvalget vil træffe endelig beslutning om strategien for børnefamilieområdet på baggrund af endelig rammeplan og delstrategier i september 2009.

Revision af strategien

Som udgangspunkt vil strategien blive revideret en gang årligt. Ved revision af strategien foretages status på indsatsområderne og det vurderes om de eksisterende indsatsområder skal fortsætte i den efterfølgende periode eller om nye indsatsområder skal vælges.

Umiddelbart er det forventningen, at der vil være en løbende udskiftning af indsatsområder, der på den ene side tilgodeser behovet for en langsigtet strategi samtidig med, at strategien er smidig nok til at imødekomme ændrede prioriteringer i indsatsen fra politisk side såvel som fra forvaltningens side.

Tids- og procesplan for udarbejdelsen af strategipapir for børnefamilieområdet

Aktivitet	Frist
SUDs behandling af indstilling om opfølgning på Amagersagen med fremlæggelse af plan for udarbejdelse af en samlet strategi for børnefamilieområdet	25. juni 2008
Udkast til rammeplan med tematisering og forslag til indsatsområder drøftes i SUD på temadag	12. november 2008
Høringsudkast af rammeplan behandles i SUD	Januar 2009
Høring af rammeplan udsendes til relevante parter	Februar 2009
Endelig rammeplan med indarbejdede høringssvar forelægges SUD	April 2009
Delstrategier udarbejdes i forvaltningen	Maj – august 2009
SUDs behandling af endelig strategi på baggrund af rammeplan og delstrategier	September 2009