



## Sådan udregner du

# REELLE NORMERINGER med Omsættertabellen

## PROTOKOL

Reelle normeringer udregnes med omsættertabellen på den enkelte institution gældende for henholdsvis vuggestue og børnehave. Regnes det ud på hele kommunens institutioner, så kan man udregne det kommunale gennemsnit. Metoden 'omsættertabellen' er et estimat og har forbehold<sup>1</sup>.

> > Dette er en protokol, som gennemgår, hvordan man praktisk bærer sig ad med at udregne kommunens eller daginstitutionens reelle normeringer.

### 3 TRIN TIL REELLE NORMERINGER

For at udregne de reelle normeringer skal man igennem 3 trin: der skal der bruges nogle tal, de skal klargøres og så skal selve udregningen laves ved hjælp af regnemotoren.

1. **Tal indhentes** hos kommunen via aktindsigt eller hos den daglige leder i institutionen
2. **Tallene klargøres** så de kan indsættes i regnemotoren
3. **Reelle normeringer udregnes via** regnemotoren på

<https://hvorerderenvoksen.dk/normeringsknuser-regnemaskinen/>

#### TRIN 1: Indhent tal gennem aktindsigt

Nedenfor er skabelon, som kan anvendes til indhentning af oplysninger via aktindsigt pr. mail hos kommunen. Det er vigtigt at påføre f.eks i emnefeltet at der er tale om anmodning om aktindsigt, så er kommunen underlagt forvaltningsloven og så er der en svarfrist ligesom kommunen er pålagt at dele informationen, såfremt den er dem tilgængelig.

En aktindsigtsanmodning skal som hovedregel afgøres snarest og senest 7 **arbejdsdage** efter modtagelsen, jf. offentlighedslovens § 36, stk. 2 og 3<sup>1</sup>

#### SKABELON

(Emnefelt) Anmodning om aktindsigt

(Tekst) Til rette vedkomne

Vi ønsker at udregne de retvisende normeringer i byens daginstitutioner - dette for at skabe gennemsigtighed, men i høj grad også for at belyse den problemstilling der er, at antallet af voksne omkring vores børn ser bedre ud på papiret end i virkeligheden.

Vi vil derfor udregne de reelle normeringer for hvert enkelt hus/matrikel i hele kommunen ud fra omsættertabellens princip.

<sup>1</sup> Aktindsigthåndbogen <https://aktindsigtshaandbogen.dk/aktindsigt-trin-for-trin/afgoerelse-og-klage/sagsbehandlingsfrister/rettidig-behandling-36-stk-2-og-3/>



Vi ønsker derfor oplysning omkring hvert enkelt hus/afdeling gerne opdelt i vuggestue/børnehave i de integreret institutioner.

Vi ønsker følgende oplysninger

- Antal indmeldte børn pr 1/x-202x
- Fremfødeprocenten eller antal fremfødte børn i hhv. 3 tilfældige datoer i samme måned
- Antal ansatte årsværk
- Antal lukkedage i 2021

## TRIN 2: Tallene klargøres

Da det er sjældent at man får tallene klar til at indsætte i regnemotoren for omsættertabellen. Derfor vil der oftest være behov for følgende arbejdsgang for at klargøre tallene man får fra kommunen eller det enkelte dagtilbud. Udover tallene som skal klargøres (A-C) er der samværsprocent og lukkedage, disse gennemgås til sidst i dette trin.

Tal til at indsætte i regnemotoren for omsættertabellen. De første 3 (A-C) kræver klargøring.

- Udregning af årsværk** mellem vuggestue og børnehave – disse vil ofte være oplyst samlet i de integreret institutioner.
- Udregning af timenøglen** – Denne kan udregnes når antal børn og antal årsværk er kendt
- Fremfødeprocenten** for indskrevne børn kan vælges enten at udregnes per institution, eller som et kommunalt gennemsnit. Sidstnævnte vil mindske risikoen for at små lokale udsving, kan ændre normeringen betragteligt.  
-----
- Samværsprocent** er sat til 55% fra Rambøll og Qvartz (2018) – uddybes længere nede i afsnittet
- Lukkedage** – dette tal skal blot tastes ind i omsættertabellen

### A: Udregning af årsværk

- Et årsværk = 37 timers ansættelse (personale)
- Man kan i antal årsværk på forhånd vælge at fjerne lederen – men uanset om du/l vælger at regne med eller uden leder, er det vigtigt, at I oplyser det.
- Diverse studerende, tæller i langt de fleste kommuner med i normeringen, hvorfor de også regnes med. Køkken og rengøringspersonale, bør ikke medtages.

Tal fra kommunen viser højst sandsynligt samlet årsværk og antal børn per integreret institution. Det kan også være uklart, hvorvidt lederen er talt med i tallene.

Da årsværk skal fordeles for at regne reelle normeringer ud for hhv. vuggestue-delen og børnehave-delen,



skal tallene opdeles. Det gør man ved at udregne procentfordelingen mellem vuggestue og børnehavebørn. Resultatet er antal årsværk som vi estimerer der er ansat i hhv. vuggestuen og børnehaven.

Et vuggestuebarn tæller i langt de fleste kommuner for 2 og et børnehavebarn for 1

### E K S E M P E L

Integreret institution, 50 børnehavebørn, 20 vuggestuebørn og 15 ansatte årsværk. Vi har ingen oplyst fordeling mellem vuggestue og børnehave og regner derfor med at et vuggestuebarn tæller for 2 og et børnehavebarn for 1. Der omregnes derfor til enheder:

50 Børnehavebørn = 50 enheder  
 20 Vuggestuebørn = 40 enheder  
 Altså har institutionen i alt 90 enheder

For at omregne til procentregning skal vi regne  $100/90$  enheder = 1,11  
 For at omregne hvor meget børnehavens årsværk udgør =  $1,11 \times 50$  enheder = 55,55  
 For at omregne hvor meget vuggestuens årsværk udgør =  $1,11 \times 40$  enheder = 44,45%

Altså udgår børnehaven 55,55 % af institutionen og vuggestuen 44,45%.

De skal derfor hver tildeles den procentmæssige andel af årsværk

Børnehave:  $15 \text{ årsværk} \times 55,55\% = 8,325 \text{ årsværk}$

Vuggestue:  $15 \text{ årsværk} \times 44,45\% = 6,675 \text{ årsværk}$

Således er fordelingen af årsværk (personale) udregnet.

### B. Udregning af timenøglen

Timenøglen kan udregnes når man har antal børn og antal årsværk for hhv. vuggestue og børnehave. Der regnes med at 1 årsværk = 37 timer.

### E K S E M P E L

Børnehave: 50 børn, 8,325 årsværk =  $8,325 \text{ årsværk} \times 37 \text{ timer} / 50 \text{ børn} = 6,1605$   
Timenøglen er altså 6,1605

Vuggestue. 20 børn, 6,675 årsværk =  $6,675 \text{ årsværk} \times 37 \text{ timer} / 20 \text{ børn} = 12,34$   
Timenøglen er altså 12,34

- Man kan i antal årsværk på forhånd vælge at fjerne lederen – men uanset om du/I vælger at regne med eller uden leder, er det vigtigt, at I oplyser det.
- Diverse studerende, tæller i langt de fleste kommuner med i normeringen, hvorfor de også regnes med. Køkken og rengøringspersonale, bør ikke medtages.

### C. Udregning af fremmødeprocent (for børnene)



Denne kan vælges enten at udregnes for hver enkel institution, eller som et kommunalt gennemsnit. Et kommunalt gennemsnit vil mindske risikoen for at små lokale udsving ændrer den reelle normering betragteligt.

Er børnenes fremmødeprocenten er oplyst, så kan vi regne et gennemsnit ud på den enkelte institution. Først udregnes gennemsnittet og derefter omregnes det til en procentsats.

### E K S E M P E L

Tager vi udgangspunkt i børnehaven med 50 børn, er oplyst fremmøde på hhv 47,45 og 48 børn på de 3 dage, der er indhentet tal for.

Gennemsnittet er derfor  $(47+45+48) / 3 = 46,66$  børn

Procentregningen laves på følgende måde  $100/50 \times 46,66 = 93,32\%$  børnefremmøde

Altså, vil dette eksempel give have en fremmødeprocent på 93,32%.

**Alternativ:** Hvis ikke man kan få oplyst fremmødet af forvaltningen, kan et estimat mellem 85-87,5 % bruges. Dette estimat skønnes ud fra eksempler på andre kommuners fremmødetal. Det vil dog, til enhver tid fortrækkes, at man bruger aktuelt fremmødetal fra sin specifikke kommune. Uanset estimat, kan der argumenteres for, at der på almindelige dage bør være allokert personalebemanding til at passe alle børn, altså 100% fremmøde.

## D. Udregning af samværsprocent

Da omsættertabellen udregner reelle normeringer i 'børnehøjde' så skal personalet tid, når de ikke er sammen med børnene, fratrækkes. Samværsprocent<sup>2</sup> er altså den tid, som det pædagogiske personale bruger sammen med børnene.

Da det er de færreste kommuner der har dette tal, beregnes samværsprocent fra en konsulentrapport fra Rambøll og Qvartz (2018<sup>ii</sup>), hvor vi har inkluderet følgende faktorer:

- Sygedage – er forskellige fra kommune til kommune  
Brug enten samme tal fra rapporten - 5%  
eller præcisér med lokalt sygefravær fra *kend din kommune*<sup>3</sup>
- Ferie og helligdage - 15%
- Pauser – 3,9%
- Omsorgs og seniordage – 1,2%
- Øvrige opgaver – 16,3%
- Øvrige opgaver med børnesamvær; eksempelvis sprogtest, NUSA vurdering m.m. – 5,2%

<sup>2</sup> Samværsprocenten er omdiskuteret og både Bureau2000 og CEPOS har lavet forskellige undersøgelser på hvor meget tid de voksne er med børnene.

<sup>3</sup> Kend din kommune, <https://www.kl.dk/okonomi-og-administration/okonomi-og-styring/kend-din-kommune/>

**Bemærk**, at nogle tal kan være fra flere år tilbage

**E K S E M P E L**

Udregning af samværsprocent	Procent	Timer
Årsnorm 52 uger x 37 timer		1924,00
Sygdom*	5%	96,20
Ferie og helligdage	15%	288,60
Pauser	3,9%	75,00
Omsorg og senior fridage	1,2%	23,09
Øvrige opgaver	16,3%	313,61
Øvrige opgaver: test/screening	5,2%	100,05
<b>Ialt</b>	<b>46,6%</b>	<b>1027,45</b>
<b>Samværsprocent</b>	<b>53,4%</b>	
*lokale tal fra kend din kommune - opgjort i timer		

**E. Lukkedage**

Der tages i omsættertabelens udregning også højde for kommunens lukkedage – dette tages ind i formlen.

**TRIN 3: REELLE NORMERINGER UDREGNES VIA REGNEMOTOR**

Selve udregningen af reelle normeringer kan laves ved at bruge regnemotoren for omsættertabelen på <https://hvorerderenvoksen.dk/normeringsknuser-regnemaskinen/>

Følgende tal fra trin 1+2 sættes ind. Først for vuggestue(r) og derefter børnehave(r):

- Samværsprocent
- Fremmødeprocent
- Antal børn
- Timenøgle

Output/resultat af omsættertabelens regnemotor giver:

- Årsværk (tjekkes efter med ens egne tal, så evt regnefejl opdages)
- Resultatet: reelle normeringer for hhv. vuggestue eller børnehave

**REFERENCER:**

<sup>i</sup> Fredensborg Kommune (juni 2020) 'Normeringer i dagtilbud', rapport fra arbejdsgruppe nedsat af Børne- og Skoleudvalget <https://www.fredensborg.dk/document/8cc2aab0-7aec-4370-8058-4db179c04413>

<sup>ii</sup> Rambøll & Quartz 2018, rapport: Kulegravninger af ældrepleje og dagtilbudsområdet [https://digst.dk/media/17797/hovedrapport\\_kulegravninger\\_af\\_aeldrepleje\\_og\\_dagtilbudsomraadet\\_2018.pdf](https://digst.dk/media/17797/hovedrapport_kulegravninger_af_aeldrepleje_og_dagtilbudsomraadet_2018.pdf)