



Notat

Til Børne- og Ungdomsudvalget

Udskydelse af realisering af udvidelse i antal klynger i Område Valby-Vesterbro-Kgs Enghave

Borgerrepræsentationens (BR) beslutning fra 2. juni 2022 om justering af klyngestrukturen på 0-5 årsområdet omfattede blandt andet opstart af to nye klynger i byudviklingsområderne i Sydhavnen og på Vesterbro. Forudsætningerne for beslutningen er ændret på baggrund af den opdaterede behovsprognose fra foråret 2023. Opdateringen betyder nedjustering i ventet udvikling i behov for nye pladser i klyngerne i de kommende år. Samtidig bliver flere nye institutioner oprettet som selvejende og indgår dermed ikke i klyngestrukturen. Udvalget orienteres derfor om, at forvaltningen har besluttet at udskyde planlagt opstart af to nye klynger i område Valby-Vesterbro/Kgs. Enghave (VVK).

Problemstilling

Som del af justeringen af klyngestrukturen blev det på BR-mødet den 2. juni 2022 besluttet at etablere tre nye klynger i område VVK. Der er oprettet en ny klynge fra start 2023 (ny Valby Klynge). De to øvrige klynger skulle i henhold til den politiske beslutning realiseres ved ansættelse af ekstra klyngeledere i klynge VVK-D og VVK-G inden udgangen af 2023 med henblik på senere udskillelse til nye klynger (ny Vesterbroklynge og ny Sydhavnsklynge) i de kommende år i takt med udbygningen i byområderne.

Da det blev besluttet at opstarte de to nye klynger, tegnede den ventede udvikling til, at både VVK-D og VVK-G ville udnytte den fulde fysiske kapacitet i klyngens institutioner og have en slutnormering over 750 pladser. 750 pladser er det politisk besluttede niveau for, hvornår der skal tages stilling til en klynges størrelse (se pejlemærker for organisering af klynger i bilag 1).

Behovsprognosen fra foråret 2023 tegner generelt et billede af en langsommere udvikling i pladsbehov end forudsat i BR-beslutningen fra juni 2022. Det betyder, at det forventede normerede antal pladser i klyngerne i de kommende år nedjusteres.

Samtidig er der flere nye institutioner, der etableres som selvejende. Senest er det på BUU-mødet den 17. maj 2023 besluttet, at Sluseholmen 6 etableres som selvejende, og at paraplyorganisationer fremover kan tage ansvar for at drive en selvejende institution i en opstart. Paraplyorganisationernes aktive

09-10-2023

Sagsnummer I F2

Dokumentnummer i F2
3572109

Sagsnummer i eDoc
2023-0260672-x

Sagsbehandler
Christell Erichsen

rolle i opstart ventes at øge sandsynligheden for, at flere nye institutioner bliver selvejende.

Samlet har de to tendenser givet anledning til at genoverveje planen for opstart af to nye klynger i VVK-D og VVK-G.

Løsning

Ledelsen i de to klynger har været i dialog med LokalMED og forældrebestyrelser for at drøfte situationen. Der er i begge klynger enighed om, at opstart af de to nye klynger bør udskydes i lyset af de ændrede vilkår (jf. opsamling fra lokale dialoger i bilag 3 og 4). På den baggrund har forvaltningen besluttet, at planerne foreløbig sættes i bero. Behovet genovervejes på baggrund af opdateret prognose og administrativ revurdering af pladsbehov i foråret 2024.

VVK Klynge D

Ny opdateret opgørelse af antal normerede pladser i VVK-D baseret på seneste behovsprognose viser en ændring i pladsbehov fra 897 pladser i juni 2022 til 648 pladser i oktober 2023. Det reducerede antal normerede pladser skyldes dels, at nybyggeriet Amerikavej/Columbus etableres som selvejende, og dels en reduktion i antal normerede pladser særligt for to institutioner - Børnehuset Badutski og Damperen (se bilag 2 for detaljer). Der har i de sidste 12 måneder i gennemsnit været indskrevet 625 børn i klyngen, og iflg. seneste prognose fra foråret 2023 forventes børnetallet at ligge stabilt i perioden 2023 - 2025. Det er dermed ikke udsigt til, at der bliver behov for at opstarte en ny klynge i området inden for de kommende år.

VVK Klynge G

Klynge VVK-G havde i 2022 en forventet samlet slutnormering på 1004 pladser. For at reducere klyngens størrelse blev det i forbindelse med beslutningen om justering af klyngestrukturen i juni 2022 besluttet at etablere en ny Sydhavnsklynge. Den nye klynge skulle sammensættes af fire institutioner - Børnehuset Sluseholmen fra VVK-G (240 pladser) samt tre nybyggerier (se detaljer i bilag 2).

Ny opgørelse af antal normerede pladser i VVK-G baseret på behovsprognose fra foråret 2023, viser en reduktion i pladsnormeringen fra de 1004 pladser i juni 2022 til 730 pladser i oktober 2023. Da antallet af 1-5-årige forventes at ligge stabilt i perioden 2023-2025, forventes det gennemsnitlige antal indmeldte børn at være uændret i perioden. De seneste 12 måneder har der i gennemsnit været indskrevet 725 børn i VVK-G. Samtidig er de planlagte nybyggerier, der skulle indgå i ny Sydhavnsklynge, blevet udskudt (foreløbig til 2026) og forventes at blive etableret som selvejende. Dermed er der heller ikke udsigt til, at der bliver behov for endnu en klynge i Sydhavnen inden for de kommende år.

Bilag

1. Principper og pejlemærker for organisering af ledelse i klyngerne
2. Status for VVK D og G - pladser, prognoser og byggeplaner
3. Lokal dialog i VVK D (LokalMED og Forældrebestyrelse)

4. Lokal dialog i VVK G (LokalMED og Forældrebestyrelse)

Principper og pejlemærker for organisering af ledelse i klyngerne

**Forlagt Børne- og Ungdomsudvalgets
møde den 9. juni 2021 og vedtaget ifm
Budgetaftale 2022**



Principper for ledelse af dagtibus

1. Organiseringen i kommunale klynger omfatter kommunale dagtibus 0-5 år.
2. Hver klynge ledes af en **klyngeleder, som har det overordnede ansvar for personale, budget og kvalitet i klyngen.**
3. Det er klyngelederens ansvar at sammensætte ledelsen og fordele ledelsesopgaver i klyngen indenfor de til en hver tid gældende rammer. Sammensætning af ledelsen skal drøftes med forældrebestyrelsen og LokalMED og afspejle de lokale forhold og behov for ledelse i klyngen.
4. Der er minimum en pædagogisk leder i hver institution. **Den pædagogiske leder har ansvar for det pædagogiske tilbud og den faglige kvalitet i den enkelte institution og det daglige samarbejde med forældrene i institutionen.** Hverdagens pædagogik tilrettelægges i den enkelte enhed.
5. Organiseringen af ledelsen i selvejende klynger og netværk besluttet i de enkelte bestyrelser inden for rammerne af den gældende driftsoverenskomst med kommunen. Det er bestyrelsens ansvar at prioritere institutionens midler til både ledelse og medarbejdere og sikre, at institutionerne leverer god faglig kvalitet og lever op til rammerne for normeringer, budget mv.

Budgetaftalen 2022

Pejlemærker for organisering af ledelse af dagtibus

- Hvis der er mere end **750 pladser i en klynge**, skal områdechefen gå i dialog med direktionen om den fremtidige klyngeorganisering i området og behov for eventuelle tilpasninger. Forældrebestyrelse, forældreråd og LokalMED inddrages.
- Det skal tilstræbes, at en **pædagogisk leder har mellem 12 og 25 medarbejdere**. Har den pædagogiske leder **mere end 25 medarbejdere** skal klyngelederen, i dialog med forældrebestyrelsen, forældreråd og LokalMED, tage stilling til om og i givet fald hvordan, der skal **prioriteres yderligere ledelsesressourcer til enheden**. Har den pædagogiske leder **35 eller flere medarbejdere, anbefales det, at der ansættes en pædagogisk leder mere**.
- Hvis en institution er delt op på flere adresser med **mere end 200 meters afstand, skal der sikres lokal pædagogisk ledelse på alle adresser**. Dette kan ske ved en ekstra pædagogisk leder eller pædagog(er) med ledelsesfunktion. Er der **mere end cirka 10-12 medarbejdere på adressen anbefales det, at der ansættes en særskilt pædagogisk leder til adressen**.

Budgetaftalen 2022

Bilag 2 VVK-D og VVK-G opgørelse af pladser

Klynge	Institution	Adresse	Antal normerede pladser - Slutnormering/max kapacitet BR 2. juni 2022	Justeret antal normerede pladser Behovsprognose okt. 2023	Bemærk
Klynge D	2151 – Klatretræet på Vesterbro	Estlandsgade 4	111	118	
Klynge D	2155 – Børnehuset Abel og Viktoria	Abel Cathrines gade 17	114	90	
Klynge D	2157 – Børnehuset Badutski	Oehlschlæggersgade 21A	175	105	
Klynge D	2163 – Absalons Have	Absalonsgade 33	80	80	
Klynge D	2168 – Vesterbro Børnegård	Grønnegade 1	112	108	
Klynge D	3125 – Damperen	Allevej 33	206	148	
Klynge D	Ny institution (Amerikavej/Columbus)	Fortroligt	99	0	Besluttet selveje
Klynge D	Pladser i alt		798 (897)	648	
Klynge G	3048 – Børnehuset Støberigade	Bygårdsstræde 23	136	137	
Klynge G	3473 – Vestre Teglgade	Vestre Teglgade 16	102	102	
Klynge G	5902 – Børnehuset i Sydhavnen	Scandiagade 100	204	82	
Klynge G	6019 - Vandkanten	Jane Addams Vej 4	102	79	
Klynge G	6030 - Topstykket	Julius Andersens Vej 2A	130	105	
Klynge G	6290 - Lyngholmen	Andrei Sakharovs Vej 15	90	87	
Klynge G	5820 – Børnehuset Sluseholmen	Rymarksvej 131	240	138	BH Sluseholmen bliver i Klynge G, hvis realisering af ny Sydhavnesklynge udskydes – jf. oprindelig plan nedenfor
Klynge G	Pladser i alt		764 (1004)	730	
Ny Sydhavnsklynge	5820 – Børnehuset Sluseholmen	Rymarksvej 131	240		
Ny Sydhavnsklynge	Ny daginstitution	Sluseholmen 6	89		Selveje besluttet - BUU 17. maj 2023
Ny Sydhavnsklynge	Ny daginstitution	Fortrolig adresse	280		Selveje sandsynligt - ventet ibrugtagning 1/7 2026
Ny Sydhavnsklynge	Ny daginstitution	Fortrolig adresse	115		Selveje sandsynligt - ventet ibrugtagning 1/7 2026
Ny Sydhavnsklynge	Pladser i alt		635		

Bilag 3

Referat fra lokal dialog i VVK-D

Bestyrelsesmøde i Klynge D den 7. september 2023 / Badutski

Deltagere: Klyngeleder Søren Nielsen, områdechef Kate Obeid, pædagogisk leder fra Badutski André Svensson, pædagogisk fra Vesterbros Børnegård leder Pia Rørstrøm, forælder Asbjørn Voss, forælder Genvieve Rose & pædagogisk konsulent Stine Værnbo (referent).

Afbud fra forældre Line Schjelde, Freja Falk og Julie Enemark samt pædagogisk medarbejder Sille Højrup.

Afklaring af bestyrelsens holdning til deling af klynge VVK D

Søren byder velkommen. Herefter er der præsentationsrunde af mødedeltagere.

Søren introducerer kort punktet, som drejer sig om tilpasning af klyngestrukturen ift. principperne om størrelsen på klyngerne.

For klynge D blev det politisk besluttet, at klynge skulle deles, da den ville blive større end de 750 børn, som var et af principperne i den politiske beslutning. De kommende nye institutioner ser pt. ud til at blive etableret som selvejende dagtilbud.

Institutionen i Rejsbygade, der var tiltænkt klynge VVK D, er blevet besluttet etableret som selvejende, og derfor kommer klyngen ikke over de maximale 750 børn, men vil være på 721 børn. Drøftelsen i bestyrelsen giver anledning til at overveje, om det stadig giver mening at dele klyngen i to på nuværende tidspunkt. De kommende byggerier af institutioner er ikke klyngebestemt endnu, og derfor er det ikke til at vide, om klyngen kommer til at vokse.

Fremadrettet vil der komme flere dagtilbud, men det er ikke lige rundt om hjørnet. Der er også et økonomisk bæredygtigt blik ind i, om klynger kan blive for små. Der ses derfor i bestyrelsen ikke grund til at opdele klynge D, som det ser ud nu på nuværende tidspunkt.

Hvis en klyngedeling kommer på et senere tidspunkt, vil det primært ske efter et geografisk princip, samt ud fra hvilke institutioner der naturligt hører sammen.

Forældrene giver enstemmigt udtryk for tillid til, at de medarbejdere, der har udarbejdet det medsendte notat har en grundlæggende viden om forholdene, og det giver for bestyrelsen god mening at fastholde klynge VVK D, som den er, ud fra de fremførte argumenter.

Bemærkninger fra LokalMED i Klynge VVK-D

I forbindelse med planerne for udvidelse af klynge D og efterfølgende deling, er det LokalMED's indstilling at effektueringen bør udsættes til et senere tidspunkt.

På nuværende tidspunkt er klyngen ikke vokset som planlagt og har uændret størrelse og sammensætning gennem en længere årrække. Det er MED's oplevelse at klyngen med sin størrelse fungerer godt og at alle institutioner profiterer af samarbejdet i klyngen, både i forhold til organisatorisk og faglig bæredygtighed.

Klyngen har et velfungerende LokalMED og er, en klynge der generelt fungerer godt og er i en positiv udvikling, hvilket afspejler sig både i de pædagogiske tilsyn,

medarbejdertilfredshedsundersøgelsen (såvel i forhold til medarbejdere som ledere) og i et faldende sygefravær i klyngen.

Vi oplever klyngens størrelse som god og passende i forhold til de udviklings- og implementeringsprocesser, der arbejdes med på tværs i klyngen, som efter vores vurdering styrkes af klyngens nuværende størrelse.

På LokalMED's vegne

TR -Mathias Emil Brøe Nielsen og klyngeleder Søren Nielsen

Modtaget via mail fra Kate Obeid, den 2. oktober 2023

Bilag 4

Forældre bestyrelsesmøde 4/9-23 Klynge G

Tilstede:

Rasmus Holde (forældrerepræsentant / suppleant fra Vandkanten)

Jeanette Nørgaard Yeseta (forældrerepræsentant fra Vestre Teglgade og bestyrelsesforperson)

Katja Biering Holst (forældrerepræsentant fra Børnehuset Støberigade)

Cathrine Eklund Hansen (forældrerepræsentant fra Børnehuset i Sydhavnen)

Amalie Strange (forældrerepræsentant fra Børnehuset Sluseholmen)

Mark Grønning (forældrerepræsentant fra Lyngholmen)

Charlotte Tazelli (medarbejderrepræsentant)

Klynge leder: Henrik Nielsen, Pædagogisk leder Karina Petersson, Område Chef Kate Obeid, Pædagogisk konsulent Ulla Daverkosen

Der er udsendt en beskrivelse af "klyngeudvidelse i VVK 2023" med udgangspunkt i den politiske beslutning.

Kate ønsker bestyrelsens overvejelser og inputs i forhold til den politisk besluttede klyngeudvidelse og de vilkår, som har ændret sig undervejs.

Forældrebestyrelsen udtrykker et stærkt ønske at Børnehuset Sluseholmen forbliver i klynge G fremadrettet hvilket begrundes med:

- Det har krævet en stor indsats at flytte klynge, hvilket har betydet mange justeringer, som endnu er et igangværende arbejde som foregår i institutionen. Der ønskes ro til at fokusere på arbejdet i Børnehuset Sluseholmen, som i følge den oprindelige plan skulle overgå til en ny klynge som den indtil videre eneste institution
- Peger på fællesskabet i klyngen i forhold til stærkt samarbejde og børnenes fremtidig fælles skolegang på distriktsskolerne
- Peger på fællesskab med klynge G's børnegruppe i forhold til nærmiljø – børnene bor i samme gårde/boligområder.
- Peger på et meningsfuldt fællesskab for Børnehuset Støberigade og Børnehuset Sluseholmen nu hvor de deler udflytterdelen. Der er et ønske om, at de forbliver i samme klynge og derfor kan tage afsæt i klyngens fælles principper, som grundlag for arbejdet
- Der er en opmærksomhed på, at det kræver en del at skifte klynge for institutioner, og der ønskes mest mulig ro omkring institutionerne, indtil fremtiden for de nye institutioner kendes

Det påpeges, at når man ser på antal indskrevne børn, så har klyngen en fin størrelse indenfor rammerne. Der er pr. 7. september 2023 indskrevet 730 børn i Klynge G.

Enighed om at det vil være meningsfuldt at vente med en opdeling til der er flere sikre faktorer i forhold til de kommende byggerier og hvorvidt de skal være selvejende eller kommunale.

Forældrebestyrelsen ønsker at høre forvaltningens anbefalinger. Kate beskriver, at det vigtigste for forvaltningen er at skabe mest mulig ro for de pædagogisk ledere/institutionerne, som skal have mulighed for at fokusere på udviklingen af den faglige kvalitet.

Det er vigtigt for bestyrelsen, at etablering af en ny klynge først sker, når den er økonomisk bæredygtig.

En enig bestyrelse peger på, at der købes mere tid ved at fortsætte med klynge G som den ser ud nu, og at der godt i løbet af foråret 2024 kan ses på indskrivningen i klyngen, men at det giver bedst mening at se på klyngestrukturen i området, når det vides om de nye institutioner skal være selvejende eller kommunale.

Referent Ulla Daverkosen

Referat af LokalMED møde i Klynge VVK-G den 28. september 2023

Referat af LokalMED møde d. 28/8-23 Klynge VVK G

Deltagere:

Henrik Nielsen, forperson
Randi Rasmussen, næstforperson og TR i Støberigade
Lisbet Louw, TR i Vestre Teglgade
Karina Petersson, ledelsesrepræsentant
Bente Rasmussen, AMR i Vandkanten
Anna Fausto, TR i Topstykket
Selam, AMR Lyngholm (besøgende)
Thomas Kastholm Hansen, AMR Slusen (Rymarksvej) (besøgende)
Klara, studerende i Støberigade (besøgende)

Afbud:

Randt Møller, TR i Sydhavnen
(besøgende)

Sted:

Klyngeleder kontoret
Vandkanten
Jane Addams Vej 4
2450 København SV
Dørkode: 7754#

Dato og tid:

28. august 2023 kl. 14:00-16:00

Ordstyrer:

Henrik Nielsen (HN)

Referent:

Karina Petersson

	Afsat tid	Emne (og indleder)	Orientering (O) Drøftelse (D) Beslutning (B)	Beslutning og hvem gør hvad?
1.	15 minutter (14:00-14:15)	Godkendelse af dagsorden og referatet fra sidst.	D/B	Kort gennemgang af dagsordenen og kort gennemgang af referatet fra sidste møde. Ændring: Børnehuset Sydhavnen flytter d. 9. oktober til deres nye lokaler.
2.	30 minutter (14:15-14:45)	Klyngestrukturen i Klynge VVK G - realisering af ny Sydhavnsklynge	D/B	Henrik orienterede om at der er truffet politisk beslutning om at den nye institution på Sluseholmen 6 skal være selvejende. Denne institution bliver således ikke en del af Klynge VVK G og senere en del af en ny Sydhavnsklynge bl.a. sammen med Børnehuset Sluseholmen. Henrik lavede et kort oplæg til LokalMED om mulige konsekvenser af denne politiske beslutning.

KØBENHAVNS KOMMUNE - Børne- og Ungdomsforvaltningen

				<p>Et enigt LokalMED peger på og ønsker at Børnehuset Sluseholmen fortsætter som en del af Klynge VVK G, indtil der er kommet en afklaring om etablering af en ny Sydhavnsklynge.</p> <p>Medarbejdere og ledelse i Børnehuset Sluseholmen er rigtig glade for at være en del af Klynge VVK G. Der er sat en rigtig god proces i gang i børnehaven i Slusen og det er tydeligt at der er kommet tydeligere og mere nærværende ledelse i børnehaven. Ligeledes er børnehaven i Slusen meget glade for det samarbejdet Skovbo der skal opbygges over den næste periode.</p> <p>Henrik giver informationer løbende når der er nyt.</p> <p>Punktet tages også op på Forældrebestyrelsesmødet d. 4. september.</p>
--	--	--	--	--