



6. april 2006

Sagsnr.: 303727  
Dok.nr.: 1814205

## Notat om IT-investeringspolitik

Økonomiudvalget (ØU) vedtog i 2005 en IT-investeringspolitik for kommunen (ØU 333/2005).

ØU fastlægger i investeringspolitikken rammen for kommende IT-investeringer i kommunen. Investeringspolitikken er en bestilling afgivet af forligsparterne i forbindelse med budgetforhandlingerne i 2004. På det tidspunkt blev det klart, at der i de kommende år ville blive behov for massive investeringer på IT-området.

IT-investeringspolitikken principper er:

*”Større it-projekter/it-anskaffelser skal være baseret på en afvejning af it-investeringerne i forhold til opnåede serviceforbedringer, øget effektivitet samt potentiale for forbedret styrbarhed.*

*Som konsekvens af dette skal der inden beslutning om større it-investeringer udarbejdes et ”forslag om it-investering”, der som minimum indeholder følgende:*

- *Redegørelse for den forretningsmæssige baggrund, herunder hvilke indsatsområder i It-strategien, der understøttes af investeringen*
- *Afvejning af investeringen i forhold til effektivitet, kvalitetsforbedringer og serviceforbedringer samt potentiale for forbedret styrbarhed*
- *Konkret business case, herunder internt ressourceforbrug til implementering, uddannelse, samt efterfølgende drift og vedligeholdelse*
- *Finansiering*
- *Tidsplan for projektet inkl. efterfølgende opfølgning og evaluering.*
- *Organisering af projektet”*

Historisk har IT-investeringerne i SUF ikke taget udgangspunkt i en business-case, de har været drevet af basale behov for styrings- og dokumentationsværktøjer. Men med vedtagelsen af forvaltningens IT-strategi (SOU 161/2005) har forvaltningens valgt at lægge større vægt på sammenhængen mellem IT-investeringer og konsekvenser for organisering og opgaveløsning.

**CFO / Informatikstaben**

Sjællandsgade 40  
2200 København N

Telefon  
35 30 35 30

Telefax  
35 30

Direkte telefon  
35 30

E-mail  
@suf.kk.dk

www.kk.dk

IT-strategien principper for forretningsorienteret IT er:

*”Investeringen i nye systemer vil blive vurderet i forhold til den merværdi det giver forretningsområdet i form af højere effektivitet, bedre kvalitet og bedre service for borgerne.*

*Finansieringen af IT-løsningerne vil på samme måde ske gennem en kapitalisering af de effektiviseringsgevinster løsningen kan give forretningsområdet kombineret med evt. tilførsel af midler til området som følge af kvalitetsforbedringer eller ændring af serviceniveauet.*

*Anskaffelsen kan ske som en lånoptagelse, dog bør det tilstræbes at tilbagebetalingstiden ikke overstiger 3 år.*

*Forretningsorienteret IT-anvendelse betyder:*

- *At IT-systemer og opgaveløsning fremover vurderes samlet.*
- *At udgifter til IT-systemers anskaffelse og implementering betragtes som investeringer i opgaveområdet.*
- *At udgifter til systemets drift og løbende vedligeholdelse betragtes som udgifter der knyttes til opgaveområdet.*
- *At finansieringen af IT-systemerne sker gennem realisering af den effektivitetsgevinst systemet kan give opgaveområdet samt ved at tilføre ekstra midler til kvalitets- og serviceforbedringer.*