

Emne: Skal By & Havn fortsætte med at være Københavns vækstmotor?

Kære partier i Borgerrepræsentationen

By & Havn har gennem de seneste årtier spillet en stor rolle i udviklingen af København. Modellen, hvor salg af byggefelter finansierer metro og byudvikling, har været med til at transformere København fra en økonomisk presset by til en attraktiv og international storby.

Samtidig er der dog i dag en stigende debat om, hvorvidt styringsmodellen fortsat er den rigtige for en by, der befinder sig i en helt anden situation end ved By & Havns etablering.

Debatten handler om, at modellen indeholder et grundlæggende dilemma: Når finansieringen af store investeringer afhænger af grundsalg og bebyggelsesintensitet, opstår der et strukturelt incitament til at prioritere volumen og økonomisk afkast frem for bykvalitet, sociale hensyn og demokratisk indflydelse.

Politisk rådgiver og kommentator Carsten Mai har blandt andet peget på, at denne udvikling kan medføre et demokratisk underskud, hvor den finansielle logik får stor betydning for byens udvikling. Christianshavns Lokaludvalg deler vurderingen af, at denne problemstilling fortjener en grundig politisk debat.

Derfor vil vi gerne høre jeres syn på By & Havns nuværende styringsgrundlag og selskabets fremtidige rolle i udviklingen af København.

- Mener I, at den nuværende styringsmodel for By & Havn fortsat er den rette, eller ser I behov for ændringer?
- Hvilken rolle bør By & Havn spille i Københavns udvikling de kommende 10-20 år?

Carsten Mai peger desuden på forskellige greb, som kan tages i brug for at trække By & Havn tættere på den politiske styring på Rådhuset – bl. a. ved * at ændre på selskabet bestyrelsessammensætning og give flere pladser til Borgerrepræsentationen – * at ansætte direktionen på tidsbegrænset åremål, og at hjemtage strategiske opgaver til Københavns Kommune.

Vi håber, I vil drøfte problematikken og ser frem til at høre fra jer.

Vi linker til Carstens Mais debatindlæg fra den 11. maj 2026 i Politikkens Byrumsmonitor her: [Debat: Tiden er inde til By & Havn version 2.0](#)

Med venlig hilsen

Formand for Christianshavns Lokaludvalg,
Asbjørn Kaasgaard