



## Notat

Til Økonomiudvalget

### Bilag 2: Høringssvar fra Københavns Kommunes selskaber i forbindelse med opdatering af ejerstrategierne for 2020

21. september 2020

Sagsnummer  
2020-0028767

Dokumentnummer  
2020-0028767-74

Økonomiforvaltningen modtog i perioden juni-august 2020 følgende høringssvar fra selskaberne:

#### 1. HOFOR-koncernen

"Vedlagt vores kommentarer til udkastet til ejerstrategi. Vi har valgt, at fremsende konkrete forslag til ændrede formuleringer.

I forhold til energiforsyning er vi glade over det fortsatte fokus på Københavns Klimaplan og HOFORs væsentlige rolle heri. Vi ønsker også, at gøre opmærksom på det behovet for en koordineret planlægning af byudviklingen for at sikre den fremtidige bæredygtige forsyning.

I forhold til vandforsyning støtter HOFOR fuldt ud ejerstrategiens formuleringer og vi glæder os over, at ejerstrategien fokuserer på blødgøring af drikkevandet, modernisering af vandværker og beskyttelse af grundvandet.

Ift. håndtering af regn- og spildevand støtter HOFOR fuldt ud ejerstrategiens formålsbeskrivelse og vision for systemet. Vi har dog enkelte bemærkninger til den konkrete tekst og relationen til øvrig myndighedsudøvelse fra Københavns Kommunens side.

- Ejerstrategien understreger flere steder målet om helt at undgå udledninger og overløb af mekanisk rensset spildevand. HOFOR deler til fulde ambitionen om at undgå udledninger til vandmiljøet, men fuldstændigt at undgå dette kan vise sig svært gennemførligt og samfundsøkonomisk uhensigtsmæssigt. Et sted i ejerstrategien bruges en mere nuanceret formulering: "Der bør dog arbejdes for, at det er afkoblet regnvand, som afledes via overløbsbygværker, og så vidt muligt ikke regnvand iblandet spildevand"
- Målsætninger for afløbssystemets performance, herunder overløb til recipienter såvel som opstuvning til terræn, fastsættes i henhold til Miljøbeskyttelsesloven i en kommunal spildevandsplan. Den gældende Spildevandsplan 2018 fastsætter mål for afløbssystemets serviceniveau, og det bør sikres, at kommunens lovbestemte planlægning og ejerstrategi udtrykker samme ambitionsniveau.

Kontoret for Selskaber og  
Rettigheder  
Københavns Rådhus,  
Rådhuspladsen 1  
1550 København V

EAN-nummer  
5798009800312

- Ejerstrategien lægger vægt på afkobling af regnvand og etablering af separat kloakeringsystem. Dette er helt i overensstemmelse med HOFORs forventning og den gældende spildevandsplan. HOFOR ser frem til et godt samarbejde og at Københavns Kommune sikrer det nødvendige myndighedsmæssige grundlag for afkobling af regnvand.
- Endelig påpeger ejerstrategien behovet for dialog mellem HOFOR og Teknik- og Miljøforvaltningen omkring håndtering af afledning af regnvand. HOFOR har en løbende, tæt og god dialog med TMF. I forhold til udledning af regnvand (såvel som spildevand) har TMF dog en helt konkret myndighedsrolle på området i henhold til miljølovgivningen. HOFOR ser på den baggrund frem til en endnu mere smidig dialog om udledningstilladelser herunder omkring krav til udledning af regnvand."

HOFOR's forslag til rettelser af ejerstrategien ses bagerst i nærværende bilag.

Særskilt fra BIOFOS:

"Vi vil gerne have et afsnit om den igangværende udbygningsplan, der udføres frem til 2027. Yderligere har vi indskrevet en sætning om BIOFOS' strategiske fokus om at blive klimapositiv."

BIOFOS' forslag til rettelser af ejerstrategien ses bagerst i nærværende bilag.

## **2. Udviklingselskabet By & Havn**

By & Havns forslag til rettelser af ejerstrategien ses bagerst i nærværende bilag.

## **3. Metroselskabet**

Metroselskabets forslag til rettelser af ejerstrategien ses bagerst i nærværende bilag.

## **4. I/S Amager Ressourcecenter (ARC)**

"ARC skal indledningsvis kvittere for muligheden for at kommentere udkastet til ejerstrategi – ikke mindst grundet den aktuelle udsigt til væsentlige ændringer i rammebetingelserne for de opgaver, som ARC løser for ejerkommunerne.

ARC har som sådan ikke nogen bemærkninger til ejerstrategien, da det forelagte udkast ses at matche ARC's ambitioner om at yde et positivt bidrag til at realisere sine ejerkommuners mål herunder også Københavns Kommunes ønske om klimaneutralitet.

I vedlagte version af ejerstrategien fremsender ARC en række tekstnære forslag markeret med TC. Forslagene har til hensigt at præcisere en række faktiske forhold og inkludere ARC's aktuelle arbejde med Carbon Capture i strategien.

Nærværende besvarelse har ikke været drøftet i ARC's bestyrelse, hvorfor den alene afspejler direktionens synspunkter og tilkendegivelser.

ARC's bestyrelse orienteres om nærværende høringssvar på mødet den 25. september 2020, og jeg skal bede om, at kommunens endelige ejerstrategi fremsendes, når den foreligger i sin endelige/godkendte form.

ARC ser frem til at føre strategien ud i praksis."

ARC's forslag til rettelser af ejerstrategien ses bagerst i nærværende bilag.

### **5. I/S Vestforbrænding**

"Vi har gennemgået den fremsendte ejerstrategi 2020 og har kun en "teknisk" bemærkning om følgende formulering " .. Københavns Kommunes ejerandel i selskabet udgør p.t. 20,4 pct., afhængig af antallet af borgere i de vestlige bydele, hvorfra restaffald fra boliger skal anvises til selskabet. Vestforbrænding's vedtægt indeholder ingen bestemmelser om en ejerfordeling, hvilket der ikke er noget krav om i forbindelse med kommunale fællesskaber. Der gælder efter vedtægterne forskellige bestemmelser omkring hæftelse, indflydelse og andel af kapitalen ved udtræden, og der er således ikke en enkelt "ejerfordeling"."

Vestforbrænding havde *ikke* forslag til rettelser af selve ejerstrategien.

### **6. Hovedstadens Beredskab I/S**

"Vi har drøftet udkast til KK's ejerstrategi i den samlede chefgruppe på møde den 25. maj 2020. Udkastet synes at være i fin tråd med diverse bestyrelsesbeslutninger, ejerkommunernes ejerstrategi og den udvikling af HBR, der lægges op til i den kommende RBD 2021+. Hovedstadens Beredskab har dog i udgangspunktet ingen holdning til KK's ejerstrategi, da det er et KK anliggende."

Hovedstadens Beredskab havde *ikke* forslag til rettelser af selve ejerstrategien.

### **7. Arena CPHX P/S**

Arena CPHX havde *ikke* forslag til rettelser af selve ejerstrategien.

### **8. Trafikselskabet Movia**

Movias forslag til rettelser af ejerstrategien ses bagerst i nærværende bilag sammen med Movia følgebrev til rettelserne.

### **9. Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (CTR)**

CTR havde *ikke* forslag til rettelser af ejerstrategien, men bagerst i nærværende bilag ses CTR's høringsbrev til Økonomiforvaltningen.



Dokument: 2020-0028767-85

Hørings svar HOFOR og BIOFOS  
ejerstrategier 2020

---

Fil:

Bilag2HOFORhørings svarEjerstrategier2020

SKILLEARK

# UDKAST

af 16. juni 2020

## HOFOR-koncernen – ejerstrategi 2020

### Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i HOFOR og BIOFOS er at sikre basale infrastrukturydelser (varme, bygas, vand og spildevandshåndtering) forsyningssikkert, billigt og sundheds- og miljørigtigt.

Varme, rent drikkevand og sikker håndtering af spildevand for borgerne er således fortsat blandt de vigtigste indsatser for at opretholde en høj folkesundhed.

I tilknytning til de basale forsyningsgrene arbejder HOFOR/ BIOFOS-koncernen endvidere med klimatilpasning af byen, fjernkøling til erhverv samt med implementering af de dele af Københavns Kommunes klimaplan samt klimatilpasning og skybrudssikring, som vedrører HOFOR og varetages i regi af HOFOR.

BIOFOS deltager i en række udviklingsforsøg med privat deltagelse om at forbedre vandrensningen samt forsøg vedrørende ressourceudnyttelse af spildevandet fx ved at genvinde fosfor fra spildevandet.

### Ejerstrategi

Det primære strategiske mål for HOFOR og BIOFOS er fortsat at understøtte en sikker, billig og grøn forsyning af basale nødvendighedsydelser til borgere og erhverv og dermed understøtte gode rammevilkår i København samt en sikker og miljørigtig håndtering og rensning af spildevand, herunder det regnvand, som også er en opgave for spildevandshåndteringen i koncernen.

For Københavns Kommune er det således et strategisk mål, at udledningen af ~~der ikke~~ udledes urensset eller kun mekanisk rensset spildevand til recipienter reduceres til et minimum. Københavns Kommune vil arbejde for, at HOFOR og BIOFOS ~~fjerner~~ minimerer sådanne udløb. I forbindelse med byggesager, kommuneplaner og lokalplaner skal selskaberne tidligt indgå i dialog med bygherrer og planmyndigheder om tiltag, som kan afværge udledningsbehov, samt Kommunen skal sikre et plangrundlag, som påvirker centrale forsyningsdele mindre i mindst muligt omfang.

I forbindelse med skybrud og megen regn fremgår det af klimatilpasnings- og skybrudssikringsplanen for København, at store mængder regnvand skal afledes til havnen og andre recipienter og således ikke samles på overfladen i byen til fare og sundhedsskade for borgerne. Med dette ~~forbehold~~ plangrundlag vil Københavns Kommune arbejde for, at HOFOR og BIOFOS afkobler regnvand fra kloakken, således at det kun er regnvand (renset regnvand), som udledes fra overløbsbygværker, mens egentligt spildevand ledes til rensning hos BIOFOS, og at udledning uden om renseprocesserne (bypass) på BIOFOS ligeledes mindskes mest muligt.

Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende CSR, arbejdsklausuler og løn- og arbejdsvilkår ~~social dumping~~. Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i HOFOR/ BIOFOS-koncernen blandt andet i forbindelse med selskabernes udbud af anlægsopgaver m.v.

Indsatsen for et godt arbejdsmiljø er også vigtig. Det følger af Arbejdsmiljøloven, at selskaberne skal sikre, at arbejdsforholdene sikkerheds- og sundhedsmæssigt er fuldt forsvarlige. Københavns Kommune ser derfor gerne, at HOFOR/ BIOFOS-koncernen går

forrest i forhold til at begrænse brugen af skadelige kemikalier i arbejdsmiljøet og dermed også med hensyn til at begrænse risikoen for forureninger af miljøet, herunder at farlige kemikalier i arbejdsprocesser, redskaber, anlægs- og byggearbejder begrænses eller forsøges udskiftet med mindre farlige stoffer.

Endvidere er der en række sekundære strategiske målsætninger, som HOFOR/ BIOFOS-koncernen også bør forholde sig til. Det drejer sig om:

- HOFOR's del i KBH 2025 Klimaplanen og Klimatilpasnings- og skybrudssikringsplanen, som HOFOR er med til at løfte. Det omhandler særligt anvendelse af bæredygtig biomasse i fjernvarmen, Københavns Kommunes vindmølle og anlæg af skybrudstunneller m.m. Borgerrepræsentationen har i denne sammenhæng besluttet, at HOFOR pålægges at forrente kapitalen i HOFOR Fjernvarme, og at der for de kommercielle forretningsområder sikres et rentabelt afkast.

Overskud fra forrentning skal anvendes inden for HOFOR til at understøtte de forskellige ~~kommercielle~~ udviklings-initiativer i relation til indfrielse af målsætningerne i KBH 2025 Klimaplanen og skal således finansiere/konsolidere grønne investeringer indenfor energiområdet.

- HOFOR skal i den kommende strategiperiode deltage i udarbejdelsen af en Fremtidens Fjernvarme Hovedstaden 2050 FFH50 (ny Varmeplan Hovedstaden 4) i samarbejde med de to øvrige varmeforsyningsselskaber i hovedstadsområdet (VEKS og CTR) samt inddragelse af andre interessenter.

Vigtige mål for København vil i den forbindelse være, at der peges på en langsigtet plan for en stabil kollektiv fjernvarmeforsyning, som er CO<sub>2</sub> neutral og gør fjernvarme til fortsat at være den fortrukne opvarmingsform og at ikke udkonkurreres af individuelle løsninger kun etableres, hvor der er stærke økonomiske tilskyndelser fx i nye byområder med lavt eller ubetydeligt opvarmingsbehov med risiko for, at de svageste beboergrupper lades i stikken som de sidste kunder i den kollektive forsyning.

HOFOR fortsætter de langsigtede analyser og tiltag for at ~~reducere~~ udfase biomassen ~~fra~~ i fjernvarmesystemet, fx ved at understøtte, deltage i eller gennemføre test af nye teknologier og løsninger, som kan træde i stedet for de store kraftvarmefværker, når disse er udtjente. Det kunne fx være havvarmepumper, spildvarme fra store Power2X anlæg, geotermi eller andre løsninger. Fælles for alle løsninger bør dog være, at de skal kunne levere varme til en konkurrencedygtig pris, så forbrugerne ikke betaler for meget, samt at løsningerne understøtter en grøn omstilling.

HOFOR skal i samarbejde med ~~ejer~~ Københavns Kommune og By & Havn ~~xxx~~ sikre en god integration ~~ering~~ af nye teknologier og installationer nær forbruget i byudviklingen, herunder sikre placering for anlæg og ~~inkl~~ samspil med ~~Hem~~ byens borgere ~~behovet for~~ installationer nær forbruget.

- HOFOR fortsætter arbejdet med renovering af de regionale vandværker samt blødgøring af drikkevandet til borgerne i hovedstadsområdet. I denne sammenhæng er sikring af drikkevandsressourcen også et vigtigt mål. Der er de senere år fundet flere miljøfremmede stoffer i grundvandet. HOFOR skal derfor fortsætte sit arbejde med at sikre drikkevandsressourcen på langt sigt, fx ved skovrejsning og dyrkningsaftaler med lokale landmænd m.m.
- Spildevandshåndteringen i HOFOR og BIOFOS. HOFOR varetager transporten af spildevand i København og de 7 øvrige HOFOR-kommuner, mens BIOFOS er ansvarlig for vandrensningen på selskabets renseanlæg samt enkelte spildevandstransmissionsledninger til Spildevandscenter Avedøre. Det er Københavns Kommunes ejerstrategiske

mål, at ~~der ikke~~ udledningen af urensset spildevand til recipienter minimeres, eller og at opstuvning af spildevand opstaves på terræn ligeledes minimeres. Selskaberne skal derfor i deres planlægning og investeringer undgå minimere risikoen for, at sådanne situationer opstår. Herfra undtages klimatilpasnings- og skybruds sikringsplaner for at aflede megen regn til recipienter, så der ikke sker oversvømmelser på terræn af fx boliger, erhvervsbygninger m.v. Der bør dog arbejdes for, at det er afkoblet regnvand, som afledes via overløbsbygværker, og så vidt muligt ikke regnvand iblandet spildevand. I den udstrækning regnvand (vej- og tagvand) afledes, skal selskaberne modtage en udledningstilladelse fra aftale med Teknik- og Miljøforvaltningen, i hvilken udstrækning regnvandet også skal renses i dagligdags situationer.

- BIOFOS har i år igangsat analyser af den fremtidige rensestruktur i hovedstad som rådet. Analyseresultaterne forventes forelagt de 15 BIOFOS-kommuner i 2021. For Københavns Kommune er det afgørende, at den fremtidige rensestruktur planlægges frem synet for at kunne håndtere en løbende forbedring af spildevandsrensningsteknologier, stigende mængder, øget miljøkrav og bedre udnyttelse af energien og ressourcerne i spildevandet.

Hvis der opstår mulighed for, at HOFOR eller BIOFOS kan fusionere med andre forsyningsselskaber, som leverer den samme række af forsyningsydelser, vil Københavns Kommune være positivt stemt i forhold til forhandlinger.

#### **Selskabsoplysninger samt muligheder/ begrænsninger**

HOFOR/ BIOFOS-koncernen er et multiforsyningsselskab, som leverer basal forsyning inden for varmeforsyning og bygas, vand og spildevand samt vandrensning for et større område (flere kommuner). Herudover har HOFOR en række ~~p.t.~~ grønne aktiviteter i relation til forsyningsvirksomhed fx: Fjernkøling, vindmølleaktiviteter og energiproduktion (kraftvarmeværk).

Københavns Kommune er ene-ejer af energisiden i HOFOR, mens vand- og spildevandssiden ejes i fællesskab med 7 andre kommuner, og vandrensning ejes sammen med 14 andre kommuner i BIOFOS. De 8 kommuner i HOFOR har samlet ejerskabet af BIOFOS i HOFOR.

HOFOR forventes de næste 5-10 år at skulle afholde betydelige investeringer i forsyningsanlæg. De største tiltag vedrører:

- Klimatilpasninger: 5 - 5,5 mia. kr.
- Vindmøller/solceller: 5,6 mia. kr. med tillæg af op til 6 mia. kr.
- Reinvestering i de regionale vandværker, herunder også investeringer i blødgøring af drikkevandet: 4 mia. kr.
- Investeringer på renseanlæg 2,1 mia. kr.
- Grønne fjernvarmeløsninger x mio

Herudover skal HOFOR løbende investere i forsyningernes almindelige ledningsnet, fx i forbindelse med dampkonvertering, ledningsrenoveringer, forsyning af nye byområder m.m. Gælden i HOFOR forventes derfor fremadrettet at stige.

Fra statens side har der i de seneste år været øget fokus på forsyningsbrancherne og reguleringen af disse. Det er væsentligt, at HOFOR bidrager til udviklingen i forhold til at effektivisere branchen, men det skal samtidig også sikres, at der er acceptable forretnings- og rammevilkår for selskaberne i HOFOR/ BIOFOS-koncernen, samt at forsynings sikkerheden opretholdes. Særlig vigtigt er det at arbejde for vilkår, som også understøtter den grønne omstilling uden at skævvride økonomien for borgere og forbrugere i de kollektive forsyninger.

#### **Opfølgning/ årlig revurdering**

Strategien vil blive revurderet i 2022.

**Kommunale politikker af (særlig) relevans for selskabet**

- KBH 2025 Klimaplanen
- Klimatilpasningsplanen
- Spildevandsplanen 2018
- [Skybrudsplanen](#)
- Vandforsyningsplanen 2012
- Fjernvarmeplanen (423/93) – fjernvarmeforsyning til hele København.

**Input fra selskabet**

Ejerstrategien har været i høring hos selskabet, som ikke har haft bemærkninger til strategien.



## UDKAST

af 16. juni 2020

### HOFOR-koncernen – ejerstrategi 2020

#### Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i HOFOR og BIOFOS er at sikre basale infrastrukturydelser (varme, bygas, vand og spildevandshåndtering) forsyningssikkert, billigt og sundheds- og miljørigtigt.

Varme, rent drikkevand og sikker håndtering af spildevand for borgerne er således fortsat blandt de vigtigste indsatser for at opretholde en høj folkesundhed.

I tilknytning til de basale forsyningsgrene arbejder HOFOR/ BIOFOS-koncernen endvidere med klimatilpasning af byen, fjernkøling til erhverv samt med implementering af de dele af Københavns Kommunes klimaplan samt klimatilpasning og skybrudssikring, som vedrører HOFOR og varetages i regi af HOFOR.

BIOFOS deltager i en række udviklingsforsøg med privat deltagelse om at forbedre vandrensningen samt forsøg vedrørende ressourceudnyttelse af spildevandet fx ved at genvinde fosfor fra spildevandet.

#### Ejerstrategi

Det primære strategiske mål for HOFOR og BIOFOS er fortsat at understøtte en sikker, billig og grøn forsyning af basale nødvendighedsydelser til borgere og erhverv og dermed understøtte gode rammevilkår i København samt en sikker og miljørigtig håndtering og rensning af spildevand, herunder det regnvand, som også er en opgave for spildevandshåndteringen i koncernen.

For Københavns Kommune er det således et strategisk mål, at der ikke udledes urensset eller kun mekanisk rensset spildevand til recipienter. Københavns Kommune vil arbejde for, at HOFOR og BIOFOS fjerner sådanne udløb. I forbindelse med byggesager, kommuneplaner og lokalplaner skal selskaberne tidligt indgå i dialog med bygherrer og planmyndigheder om tiltag, som kan afværge udledningsbehov, samt sikre et plangrundlag, som påvirker centrale forsyningsdele mindre.

I forbindelse med skybrud og megen regn fremgår det af klimatilpasnings- og skybrudssikringsplanen for København, at store mængder regnvand skal afledes til havnen og andre recipienter og således ikke samles på overfladen i byen til fare og sundhedsskade for borgerne. Med dette forbehold vil Københavns Kommune arbejde for, at HOFOR og BIOFOS afkobler regnvand fra kloakken, således at det kun er regnvand (renset regnvand), som udledes fra overløbsbygværker, mens egentligt spildevand ledes til rensning hos BIOFOS, og at udledning uden om renseprocesserne (bypass) på BIOFOS ligeledes mindskes mest muligt.

Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende CSR, arbejds-klausuler og social dumping. Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i HOFOR/ BIOFOS-koncernen blandt andet i forbindelse med selskabernes udbud af anlægsopgaver m.v.

Indsatsen for et godt arbejdsmiljø er også vigtig. Det følger af Arbejdsmiljøloven, at selskaberne skal sikre, at arbejdsforholdene sikkerheds- og sundhedsmæssigt er fuldt forsvarelige. Københavns Kommune ser derfor gerne, at HOFOR/ BIOFOS-koncernen går forrest i forhold til at begrænse brugen af skadelige kemikalier i arbejdsmiljøet og dermed

**Kommenterede [GWA1]:** Og BIOFOS skal slettes, da BIOFOS ikke har ledningerne i København. Det er udelukkende HOFOR.

også med hensyn til at begrænse risikoen for forureninger af miljøet, herunder at farlige kemikalier i arbejdsprocesser, redskaber, anlægs- og byggearbejder begrænses eller forsøges udskiftet med mindre farlige stoffer.

Endvidere er der en række sekundære strategiske målsætninger, som HOFOR/ BIOFOS-koncernen også bør forholde sig til. Det drejer sig om:

- HOFOR's del i KBH 2025 Klimaplanen og Klimatilpasnings- og skybrudssikringsplanen, som HOFOR er med til at løfte. Det omhandler særligt anvendelse af bæredygtig biomasse i fjernvarmen, Københavns Kommunes vindmølleål og anlæg af skybrudstunneler m.m. Borgerrepræsentationen har i denne sammenhæng besluttet, at HOFOR pålægges at forrente kapitalen i HOFOR Fjernvarme, og at der for de kommercielle forretningsområder sikres et rentabelt afkast.

Overskud fra forrentning skal anvendes inden for HOFOR til at understøtte de forskellige kommercielle initiativer i relation til indfrielse af målsætningerne i KBH 2025 Klimaplanen og skal således finansiere/konsolidere grønne investeringer indenfor energiområdet.

- HOFOR skal i den kommende strategiperiode deltage i udarbejdelsen af en ny Varmeplan Hovedstaden 4 i samarbejde med de to øvrige varmeelskaber i hovedstadsområdet (VEKS og CTR) samt inddragelse af andre interessenter.

Vigtige mål for København vil i den forbindelse være, at der peges på en langsigtet plan for en stabil kollektiv fjernvarmeforsyning, som er CO<sub>2</sub> neutral og ikke udkonkurreres af individuelle løsninger med risiko for, at de svageste beboergrupper lades i stikken som de sidste kunder i den kollektive forsyning.

HOFOR fortsætter de langsigtede analyser og tiltag for at udfase biomassen fra fjernvarmesystemet, fx ved at understøtte, deltage i eller gennemføre test af nye teknologier og løsninger, som kan træde i stedet for de store kraftvarmepumper, når disse er udtjente. Det kunne fx være havvarmepumper, spildvarme fra store Power2X anlæg, geotermi eller andre løsninger. Fælles for alle løsninger bør dog være, at de skal kunne levere varme til en konkurrencedygtig pris, så forbrugerne ikke betaler for meget, samt at løsningerne understøtter en grøn omstilling.

- HOFOR fortsætter arbejdet med renovering af de regionale vandværker samt blødgøring af drikkevandet til borgerne i hovedstadsområdet. I denne sammenhæng er sikring af drikkevandsressourcen også et vigtigt mål. Der er de senere år fundet flere miljøfremmede stoffer i grundvandet. HOFOR skal derfor fortsætte sit arbejde med at sikre drikkevandsressourcen på langt sigt, fx ved skovrejsning og dyrkningsaftaler med lokale landmænd m.m.
- Spildevandshåndteringen i HOFOR og BIOFOS. HOFOR varetager transporten af spildevand i København og de 7 øvrige HOFOR-kommuner, mens BIOFOS er ansvarlig for vandrensningen på selskabets renseanlæg samt enkelte spildevandstransmissionsledninger til Spildevandscenter Avedøre. Det er Københavns Kommunes ejerstrategiske mål, at der ikke udledes urensede spildevand til recipienter, eller at spildevand opstuvet på terræn. Selskaberne skal derfor i deres planlægning undgå, at sådanne situationer opstår. Herfra undtages klimatilpasnings- og skybrudssikringsplaner for at aflede egen regn til recipienter, så der ikke sker oversvømmelser på terræn af fx boliger, erhvervsbygninger m.v. Der bør dog arbejdes for, at det er afkoblet regnvand, som afledes via overløbsbygværker, og så vidt muligt ikke regnvand iblandet spildevand. I den udstrækning regnvand (vej- og tagvand) afledes, skal selskaberne aftale med Teknik- og Miljøforvaltningen, i hvilken udstrækning regnvandet også skal renses i dagligdagsituationer.

**Kommenterede [GWA2]:** Spildevandsrensning. Da vandrensning vedrører drikkevand.

**Kommenterede [GWA3]:** Navnet skal ændres til "Renseanlæg Avedøre" alternativt "BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S"

- [BIOFOS er igang med Udbygningssplanen, der tager højde for de kendte udfordringer frem til 2045 og dækker udbygninger til udførelse i perioden 2018-2027, med enkelte elementer, der først udføres, når det er påkrævet i 10-året 2030-2040. Anlæggene disponeres desuden arealmæssigt sådan, at fremtidige skærpede miljøkrav kan rummes inden for de nuværende arealer. Udbygningssplanen er baseret på strategiens fire spor:](#)
  - ~~S1~~: Udnyttelse og optimering af den eksisterende kapacitet.
  - ~~S2~~: Udnyttelse og optimering af samstyring mellem opland og renseanlæg.
  - ~~S3~~: Imødekomelse af ændringer i belastning og myndighedskrav.
  - ~~S4~~: Optimering af energi- og CO2-balancer.
- BIOFOS har i år igangsat analyser af den fremtidige rensestruktur i hovedstadsområdet. Analyseresultaterne forventes forelagt de 15 BIOFOS-kommuner i 2021. For Københavns Kommune er det afgørende, at den fremtidige rensestruktur planlægges frem synet for at kunne håndtere en løbende forbedring af spildevandsrensningsteknologier, stigende mængder, øget miljøkrav og bedre udnyttelse af energien og ressourcerne i spildevandet.

Hvis der opstår mulighed for, at HOFOR eller BIOFOS kan fusionere med andre forsyningsselskaber, som leverer den samme række af forsyningsydelser, vil Københavns Kommune være positivt stemt i forhold til forhandlinger.

#### Selskabsoplysninger samt muligheder/ begrænsninger

HOFOR/BIOFOS-koncernen er et multiforsyningsselskab, som leverer basal forsyning inden for varmforsyning og bygas, vand og spildevand samt vandrensning for et større område (flere kommuner). Herudover har HOFOR en række p.t. grønne aktiviteter i relation til forsyningsvirksomhed: Fjernkøling, vindmølleaktiviteter og energiproduktion (kraftvarmeværk).

Københavns Kommune er ene-ejer af energisiden i HOFOR, mens vand- og spildevandssiden ejes i fællesskab med 7 andre kommuner, og vandrensning ejes sammen med 14 andre kommuner i BIOFOS. De 8 kommuner i HOFOR har samlet ejerskabet af BIOFOS i HOFOR.

HOFOR forventes de næste 5-10 år at skulle afholde betydelige investeringer i forsyningsanlæg. De største tiltag vedrører:

- Klimatilpasninger: 5 - 5,5 mia. kr.
- Vindmøller/solceller: 5,6 mia. kr. med tillæg af op til 6 mia. kr.
- Reinvestering i de regionale vandværker, herunder også investeringer i blødgøring af drikkevandet: 4 mia. kr.
- Investeringer på renseanlæg 2,1 mia. kr.

[BIOFOS har et strategisk fokus på at blive klimapositive i 2025. Der arbejdes konkret med at fortrænge mere CO<sub>2</sub> end der udledes. Derved bidrager BIOFOS til Københavns og Danmarks reduktion af klimabelastning.](#)

Herudover skal HOFOR løbende investere i forsyningernes almindelige ledningsnet, fx i forbindelse med dampkonvertering, ledningsrenoveringer, forsyning af nye byområder m.m. Gælden i HOFOR forventes derfor fremadrettet at stige.

Fra statens side har der i de seneste år været øget fokus på forsyningsbrancherne og reguleringen af disse. Det er væsentligt, at HOFOR bidrager til udviklingen i forhold til at effektivisere branchen, men det skal samtidig også sikres, at der er acceptable forretnings- og rammevilkår for selskaberne i HOFOR/BIOFOS-koncernen, samt at forsynings sikkerheden opretholdes. Særlig vigtigt er det at arbejde for vilkår, som også understøtter den grønne

**Formateret:** Normal, Ingen punkttegn eller nummerering

**formaterede:** Skrifttype: KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: (Standard) KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: (Standard) KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: (Standard) KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**formaterede:** Skrifttype: KBH Tekst, 9,5 pkt, Skriftfarve: Sort

**Formateret**

**Formateret:** Indrykning: Venstre: 1,27 cm, Ingen punkttegn eller nummerering, Juster mellemrum mellem latinsk og asiatisk tekst, Juster mellemrum mellem asiatisk tekst og tal

**Kommenterede [GWA4]:** Et nyt punkt om udbygningssplanen er der i gang og forventes færdig i 2027. Teksten tages fra udbud af teknisk rådgiver til analysen.

**formaterede:** Sænket skrift

**Kommenterede [GWA5]:** BIOFOS fokus på CO<sub>2</sub> og mål om at være klimapositiv skal med i strategien.

omstilling uden at skævvride økonomien for borgere og forbrugere i de kollektive forsyninger.

**Opfølgning/ årlig revurdering**

Strategien vil blive revurderet i 2022.

**Kommunale politikker af (særlig) relevans for selskabet**

- KBH 2025 Klimaplanen
- Klimatilpasningsplanen
- Spildevandsplanen 2018
- Vandforsyningsplanen 2012
- Fjernvarmeplanen (423/93) – fjernvarmeforsyning til hele København.

**Input fra selskabet**

Ejerstrategien har været i høring hos selskabet, som ikke har haft bemærkninger til strategien.



Dokument: 2020-0028767-86

Høringsvar By & Havn ejerstrategier  
2020

---

Fil:

Bilag2By Havn Høringsvar Ejerstrategier2020

SKILLEARK

## Udviklingselskabet By & Havn I/S – ejerstrategi 2020

### Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i selskabet er at sikre finansiering af udbygningen af den københavnske metro samt en hensigtsmæssig og bæredygtig byudvikling til gavn for byens borgere.

Selskabet er ~~dels~~ et udviklingselskab, der udvikler nye bykvarterer samt har ansvaret for Københavns Havn. By & Havn skal desuden forestå anlæg og udvikling af Lynetteholmen, og dels et afviklingselskab, idet de sidste byggerettigheder i Ydre Nordhavn forventes solgt i år 2020.

### Ejerstrategi

På kort sigt skal selskabet skal fortsat fokusere på værdiskabelse for ejerne samt arbejde for realiseringen af Forretningsstrategi 2020-2023, som indeholder mål for forretningsområderne: økonomi, arealudvikling, udlejning og parkering mv.

I selskabets forretningsstrategi for 2020-2023 er der særlig fokus på opnåelse af positiv egenkapital, selskabets pengestrømme fra den primære drift og selskabets evne til at servicere renteudgifterne fra gælden heraf. Selskabet har fokus på at styrke den løbende indtjening fra de øvrige forretningsområder således, at selskabet står stærkest muligt i en situation med lavkonjunktur og dermed faldende efterspørgsel på selskabets byggeretter. Endeligt har selskabet fokus på at bidrage til en bæredygtig byudvikling og bedre rammer for byens liv og fællesskaber.

Selskabets virksomhed skal, med udgangspunkt i ambitionen om høj livskvalitet og øget vækst, koncentreres omkring arealudvikling og salg med fokus på alsidig beboersammensætning, social sammenhængskraft i de nye byudviklingsområder og tiltrækning af arbejdspladser. Kommuneplanens visioner danner rammen for selskabets danner rammen for selskabets arealudviklingsaktiviteter ~~aktiviteter~~ med fokus på storby for mennesker og ~~og~~ bæredygtige byløsninger således at der skabes sunde, bæredygtige og sammenhængende bykvarterer af høj kvalitet med plads til fællesskaber, det gode liv i byen og en levende havn i samspil med københavnere.

I den kommende strategiperiode (2020-2023) vil selskabet:

- Forbedre egenkapitalen (ekskl. yderligere negative værdireguleringer af gæld og eventuelle yderligere udbetalinger af budgetreserve til Sydhavnsmetroen) med ca. 3 mia. kr.
- Sælge byggerettigheder for 3,4 mia. kr. netto (efter byggemodning).
- Øge den løbende pengestrøm fra driften, særligt ved investering i og styrkelse af indtægter fra udlejningsporteføljen og parkeringsskatten.
- Have øget fokus på risici ved etablering af projektselskaber og gennemføre risikovurdering, både af de enkelte projekter og den samlede strategiske og økonomiske risiko for selskabet samlet set.
- Gennemføre proces for myndighedsgodkendelse af VVM for Lynetteholmen.
- Bidrage til lovgrundlaget for etablering og selskabsdannelse vedrørende Lynetteholmen.
- Afklare Prøveestenens fremtidige anvendelsesmuligheder på længere sigt senest ved udgangen af 2024.

Derudover har selskabet en række målsætninger om bæredygtige initiativer og projekter, som bidrager med rammer til byens liv, som Tunnelfabrikken i Nordhavn og Byens hus i Ørestad syd.

**Kommenterede [PB1]:** Denne formulering har TRM indsat i deres udkast til opdateret strategisk ejerskabsdokument for B&H.

**Kommenterede [PB2]:** Tænker at den tidligere formulering sikkert har en særlig historik. Selv når den sidste byggeret er solgt vil By & Havn – alt andet lige – have opgaver knyttet til havnen, såvel den rekreative som erhvervshavnen. Desuden er der ikke umiddelbart nogle aktiviteter der indgår i forretningsstrategien 2020-2023, som særskilt er knyttet til afvikling (udover salg af byggeretter).

**Kommenterede [PB3]:** Den opstillede skelnen mellem "På kort sigt" og "På længere sigt" er lidt kunstig, da den eneste forskel på de to ting er hvorvidt man tror/lægger til grund at Metroselskabet skal have udbetalt den fulde reserve vedr. metro til Sydhavn i 2020. Teksten vedr. "længere sigt" nederst på siden foreslås ligeledes ændret.

**Kommenterede [PB4]:** Det er uklart hvilken ambition afsnittet i sin oprindelige form henviser til. Er det KKs ambition (er) eller B&Hs som de er udtrykt i forretningsstrategien? Måske skulle man læne sig mere op af den nyligt vedtagne kommuneplanen, som har et afsnit om "Visioner for byen"; med overskrifterne; "Storby for mennesker", "Bæredygtige byløsninger" og "Byudvikling med kant". I det nye forslag til formulering af afsnittet er de to (KP og forretningsstrategiens ambitioner) søgt kombineret.

**Kommenterede [PB5]:** Slettet da bolden jo her faktisk i høj grad ligger hos KK vedr. lokalplanlægning, zonerings m.v.

**formaterede:** Skrifttype: Times New Roman, 12 pkt

**Formateret:** Indrykning: Venstre: 0,63 cm, Ingen punkttegn eller nummerering

~~Såfremt den resterende del af korrektionsreserven til Sydhavnsmetro skal udbetales til Metroselskabet i 2020 vil det påvirke På længere sigt er målsætningen om at retablere den tabte egenkapital inkl. markedsværdiregulering af gæld, hvilket i så fald først forventes at ske omkring forventes i år 2029, såfremt den resterende del af korrektionsreserven til Sydhavnsmetro udbetales i 2020.~~

#### **Selskabsoplysninger samt muligheder/ begrænsninger**

Selskabet blev stiftet ved lov i 2007 og overtog i den forbindelse samtlige aktiver og passiver i Københavns Havn og Ørestadsselskabet I/S' arealudviklingsaktiviteter. Ifølge interessentskabskontrakten med staten hæfter Københavns Kommune med sin ejerandel på 95 % og staten med 5 %.

Selskabet har til formål, på et forretningsmæssigt grundlag og med størst mulig værdiskabelse, at afvikle den gæld, som selskabet er etableret med og på sigt skabe grundlag for overskud til ejerne gennem udviklingen af selskabets arealer samt forestå havnedrift i Københavns Havn. Udover den oprindelige gæld er det efterfølgende besluttet, at selskabet finansierer yderligere metroudvidelser og vej anlæg.

Selskabet er stiftet med gæld fra de første etaper af metroen. Efter stiftelsen var selskabet under finanskrisen afhængig af lånoptagelse til finansiering af investeringsaktiviteter og drift. Siden 2014 har selskabet imidlertid formået at servicere renteudgifter med indtægter fra den løbende drift, hvilket fortsat er en væsentligt strategisk målsætning for Københavns Kommune.

Det er i Københavns Kommunes interesse, ud fra et risikoeksponerings-synspunkt, at få genskabt selskabets egenkapital på pt. minus 3,1 mia. kr. hurtigst muligt.

#### **Opfølgning/ årlig revurdering**

Strategien vil blive revurderet i 2022.

#### **Kommunale politikker af (særlig) relevans for selskabet**

- Kommune- og lokalplaner
- Københavns Kommunes Klimaplan KBH2025
- Stormflodsplan
- Kultur- og fritidspolitikken
- Beskæftigelsesplanen
- Erhvervs- og vækspolitikken



Dokument: 2020-0028767-87

Høringssvar Metroselskabet  
ejerstrategier 2020

---

Fil:

Bilag2MetroselskabetHøringssvarEjerstrategier2020

SKILLEARK



# Metroselskabet I/ S – ejerstrategi 2020

## Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i selskabet er at sikre, at København udvikler sig til en hovedstad med et robust, moderne, miljørigtigt transportsystem.

## Ejerstrategi

På kort sigt skal selskabet sikre, at den eksisterende metro overholder de fastlagte driftsstabilitetsmål og det forventede passagerbudget.

På længere sigt skal det sikres, at de igangværende udbygningsprojekter overholder anlægsbudgetrammerne og tidsplanerne således:

- Sydhavnsmetroen: 9,4 mia. kr. inkl. korrektionsreserver – færdig ~~medio~~ 2024

Den samlede gæld, som forventes at nå sit maksimum på 29,7 mia. kr. i 2026 i henhold til selskabets gældende langtidsbudget, skal være tilbagebetalt i 2065.

Som følge af COVID-19, herunder myndighedernes anbefalinger i forhold til at mindske smittespredningen, forventes konsekvenser både for selskabets driftsøkonomi og anlægøkonomi i 2020 og årene frem. Der ligger således en stor opgave for selskabet i dels at revidere budgetterne og fremlægge forslag overfor ejerne om håndtering af finansiering, samtidig med at myndighedernes anbefaling følges, og konsekvenserne heraf forsøges minimeret.

Trafikanalyser vurderer, at den eksisterende metro vil opleve kapacitetsudfordringer særligt efter 2035 bl.a. som følge af stigende indbyggertal i København. Det forventes, at selskabets realisering af investeringsprogrammet bidrager til løsning heraf, men at der herudover er behov for yderligere tiltag særligt over havnesnittet. Hertil kommer, at Københavns Kommune og den tidligere regering har indgået principaftale om anlæg af Lynetteholmen, som skal betjenes med metro. Det forventes, at selskabet har fokus på særligt disse to store udviklingsopgaver i de kommende år.

## Selskabsoplysninger samt muligheder/ begrænsninger

Selskabet er et interessentskab oprettet ved lov i 2007 (Lov om Metroselskabet I/ S og Udviklingselskabet By & Havn I/ S). Københavns Kommune ejer 50 pct., mens staten v/ Transport- og Boligministeriet ejer 41,7 pct. og Frederiksberg Kommune 8,3 pct.

Efter sit formål skal selskabet varetage ~~drift af den eksisterende og kommende metro og anlæg af nye linjer (Sydhavnsafgrænsningen) samt udbygning og anlæg af metro i København og Frederiksberg, samt stå for drift og vedligehold af den samlede metro.~~ Herudover er selskabet ledelse og sekretariat for Hovedstadens Letbane I/ S.

## Opfølgning/ årlig revurdering

Strategien vil blive revurderet i 2022.

## Kommunale politikker af (særlig) relevans for selskabet

- Københavns Kommuneplan 2019
- KBH 2025 Klimaplanen
- Klimatilpasningsplanen
- Erhvervs- og vækstpolitikken
- Handlingsplanen for Grøn Mobilitet
- København Kommunes sociale og etiske krav ifm. indkøb af varer, tjenesteydelser og bygge- og anlægssopgaver
- Handlingsplanen for vejstøj
- Handicappolitikken

## **Input fra selskabet**

Metroselskabet har fokus på digitalisering af arbejdsgange ift. byggeriet og driften af metroen samt de interne arbejdsgange i selskabet.

Det forventes desuden, at selskabet har fokus på at bidrage til en bæredygtig by ved at reducere metroens klimaaftryk ud fra et livscyklusperspektiv både i den eksisterende metro og i forbindelse med udviklingen af kommende linjer.



Dokument: 2020-0028767-88

Høringssvar ARC ejerstrategier 2020

---

Fil:

Bilag2ARChøringssvarEjerstrategier2020

SKILLEARK

## I/ S Amager Ressourcecenter (ARC) – ejerstrategi 2020

### Resumé

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i ARC er at sikre effektiv samt miljø- og klimarigtig behandling af det affald, der er opstået i kommunen. Det omfatter indsamling af affald, bidrag til opfyldelse af kommunens målsætning om genanvendelse og genbrug, ~~bioforgasning af~~ [håndtering af organisk affald](#), [sortering af restaffald](#), kapacitet til en miljø-/ klimamæssig optimal behandling af forbrændingsregnet affald, håndtering af farligt affald og deponi.

### Ejerstrategi

På kort sigt skal ARC sikre, at driften af forbrændingsanlægget optimeres/ stabiliseres med henblik på at styrke selskabets økonomi.

Derudover skal ARC have fokus på at forberede sig på eventuelt kommende ændrede rammebetingelser for affaldsforbrændingssektoren [og genanvendelsesområdet](#). Desuden skal ARC afsøge mulighederne for at modtage affald fra andre danske kommuner.

[Endelig skal ARC søge at hjælpe Københavns Kommune med at opnå CO2 neutralitet -f.eks via Carbon Capture](#)

På mellem lang sigt skal ARC have fokus på implementering og sikker drift af de kompetenceoverdragede opgaver med affaldsindsamlingen og ~~behandling~~ [håndtering af bioaffald og sortering af restaffald](#). Herunder skal ARC omstille til el-skraldebiler og forbedre arbejdsmiljøet for skraldemændene i forbindelse med hjemtagelsen af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune, hvilket påbegyndes i 2022 og forventes afsluttet i 2024.

Krav om høj forsyningsikkerhed og miljø- og klimaperformance, forbedret økonomi og stabile takster skal fortsat tilgodeses.

### Selskabsoplysninger samt muligheder/ begrænsninger

ARC er et kommunalt fællesskab (I/S), som varetager affaldsbehandling for Dragør, Frederiksberg, Hvidovre og Tårnby kommuner samt for Københavns Kommune, ekskl. de vestlige bydele, hvorfra kommunen skal anvise husholdningsaffaldet til Vestforbrænding.

Københavns Kommunes ejerandel udgør 66 pct., afhængig af antallet af borgere i kommunen, som leverer husholdningsaffald til ARC.

Efter sit vedtægtsmæssige formål skal ARC bidrage til at opfylde ejerkommunernes målsætning på affaldsområdet og forestå aktiviteter inden for affaldsbehandlingsområdet, herunder forbrænding, sorterings- og genanvendelsesplanlægning, genbrugspladser samt oparbejdelse og salg af knowhow.

ARC kan indgå aftale om behandling af eksternt affald og om ekstern behandling af visse former for affald. Aktiviteterne er opdelt i 3 forretningsområder: Energi (affaldsforbrændingsanlægget), Ressourcer (genbrugspladser mv.) og Affaldsindsamling.

Desuden drives deponiet AV Miljø og omlastestationen for farligt affald, SMOKA af ARC i samarbejde med Vestforbrænding.

ARC har i 2020 søgt om støtte til et udviklingsprojekt indenfor Carbon Capture. Realiseres projektet er det håbet, at affaldsenergiens CO<sub>2</sub>-udledning med tiden kan fjernes helt [og evt. gøres negativ](#).

Københavns Kommune udpeger alene 2 ud af 6 medlemmer til bestyrelsen i ARC, hvor beslutninger træffes ved almindelig stemmeflerhed. Beslutning om løsning af opgaver på affaldsområdet for en enkelt kommune forudsætter enstemmighed i bestyrelsen. Væsentlige beslutninger såsom

Lånoptagelse, køb/ salg af fast ejendom og indtræden i andre selskaber kræver dog godkendelse i alle ejerkommuner.

Når den nye klimalovs målsætning om at reducere Danmarks CO2-udslip med 70 pct. i 2030 skal udmøntes i handleplaner i de kommende år, kommer den grønne dagsorden i endnu højere grad til at præge ARC's og ejerkommunernes arbejde med affaldshåndtering, genanvendelse af affaldets ressourcer og nyttiggørelse af restaffaldets energi til produktion af energi.

Desuden forventes der fortsat at kunne komme hel eller delvis konkurrenceudsættelse gennem en liberalisering af affaldsforbrændings- og varmesektorerne. Dette kan få betydning for ARC i ejerstrategiperioden.

#### **Opfølgning/ årlig revurdering**

Strategien vil blive revurderet i 2022.

#### **Kommunale politikker af (særlig) relevans for ARC**

- Cirkulær København (Ressource- og Affaldsplan 2024)
- KBH 2025 Klimaplanen
- Beskæftigelsesplanen
- Klimatilpasningsplanen
- Handicappolitikken

#### **Input fra selskabet**

Ejerstrategien er sendt i høring hos ARC med deadline for bemærkninger den 3. august 2020.



Dokument: 2020-0028767-89

Følgrebrev og høringsvar MOVIA  
ejerstrategier 2020

---

Fil:

Bilag2MoviaFølgrebrevEjerstrategier

SKILLEARK

**Til:** Københavns Kommune, Økonomiforvaltningen

**Kopi til:**

Dokumentnummer  
964300  
Dato  
04.08 2020  
Sagsbehandler:  
MLL  
Direkte: +45 36 13 15 05

CVR nr: 29 89 65 69  
EAN nr: 5798000016798

## Bemærkninger vedr. Københavns Kommunes ejerstrategi

Københavns Kommune har 25. juni anmodet om Movias eventuelle bemærkninger, ændringsforslag og spørgsmål til Københavns Kommunes udkast til ejerstrategi 2020 for Movia. Movia skal i den anledning bemærke følgende:

Det er Movias generelle opfattelse, at ejerstrategien afspejler de ambitioner for styrkelse af den kollektive trafik og understøttelse af den grønne omstilling, som kommer til udtryk i Movias mobilitetsplan, som Movias bestyrelse vedtog endeligt 23. juni 2020 efter en omfattende høringsrunde hos kommuner, regioner og eksterne interessenter.

Movia bemærker, at udkastet til ejerstrategi i det store hele svarer til indholdet i Københavns Kommunes høringssvar af 31. marts, hvor kommunen anfører, at man er positiv over for, at Movia har skærpet sine grønne målsætninger i mobilitetsplanen, men at kommunen dog gerne så, at planen var endnu mere ambitiøs.

Movias forslag til miljømål samler opbakning på tværs af kommuner og regioner i Movias område. Movia vil løbende arbejde for en ambitiøs grøn omstilling, men i de kommende fire år inden for rammerne af den vedtagne mobilitetsplan, som jo dækker såvel de mest ambitiøse kommuner, som f.eks. Københavns Kommune som de lidt mindre ambitiøse.

Movia kan foreslå, at der i Københavns Kommunes målsætning på lang sigt indgår yderligere initiativer på miljø og klimaområdet. Den grønne omstilling af transportsektoren må forventes også at være et politisk indsatsområde på længere sigt, hvorfor det kan overvejes, om det skal være et langsigtet mål, at den kollektive transport bidrager til den grønne omstilling ved at overflytte transportarbejde fra biltrafik til emissionsfri kollektiv transport.

I den forbindelse har Movia noteret, at det i to af initiativpakkerne i Københavns Kommunes mobilitetsanalyser fremgår, at der skal arbejdes for at "Omprioritere vejarealet på regionale veje og fordelingsveje til 1 spor i hver retning for fossile biler, øvrige spor forbeholdes elbiler, cykler og busser". Dette kunne med fordel indgå i ejerstrategien for Movia, eksempelvis i form af opbakning til BRT-strategien, svarende til det Københavns Kommune har skrevet i sit høringssvar til mobilitetsplanen.

Af udkastet fremgår, at det ønskes, at Movia skal arbejde for at styrke samarbejdet og organiseringen i DOT på kort og langt sigt. Ønsket ligger endvidere på linje med DOTs nye flerårige strategi, som Movias bestyrelse har godkendt i efteråret 2019, og som den politiske styregruppe, hvor overborgmesteren deltager, ligeledes i efteråret 2019 har givet mandat til. Movia regner med, at Københavns Kommune udtrykker samme ønske overfor både Movia og Metroselskabet i kommunens kommende ejerstrategi.

Arbejdet med en harmonisering af pensionisttaksterne fremhæves i denne forbindelse i forslaget til ejerstrategi. Det skal hertil bemærkes, at den lovbundne opgave med pensionisttaksterne er en enkelt-

stående opgave, og Movia afventer lige nu den endelige beslutning i ordførerkredsen i Folketinget, der er udskudt til efter sommerferien af Transport- og Boligministeriet.

I den gældende ejerstrategi fremgår, at Movia skal inddrage borgerne i udviklingen af den kollektive transport. Movia gennemførte i tæt samarbejde med Økonomiforvaltningen en inddragelsesproces med en række borgermøder i Københavns Kommune i forbindelse med Nyt Bynet. Borgerinddragelse er fortsat et væsentligt indsatsområde, og Movia har i 2019 etableret et borgerpanel med deltagelse af borgere fra alle kommuner i Movias område. Det kunne derfor overvejes fortsat at have borgerinddragelse som mål i ejerstrategien.

Movia skal endelig bemærke, at det besluttede samarbejde mellem Movia og Københavns Kommune om etablering og drift af en busterminal ved Dybbølsbro kunne være relevant i relation til ejerstrategien.

I vedlagte er til inspiration forslag til, hvorledes ovenstående kunne indarbejdes i det endelige oplæg til ejerstrategi.



# Trafikselskabet Movia – ejerstrategi 2020

## Kommunalt formål

Effektiv offentlig servicetrafik i form af almindelig rutekørsel med busser samt visiterede kørsler, der ydes i henhold til fastsatte takster og billetteringssystemer.

## Ejerstrategi

På kort sigt er opgaven at styrke den kollektive trafik i København ved at forøge passagertallet i den kollektive trafik og kundetilfredsheden.

Ifølge Movias Mobilitetsplan 2020 skal det bl.a. ske gennem forbedringer af det kollektive strategiske bus- og toget i Hovedstaden ved at styrke linjerne med kortere rejsetid, bedre kvalitet og sundere økonomi.

Movias Mobilitetsplan 2020 har også fokus på at sikre det gode skift mellem de kollektive transportmidler, hvilket Københavns Kommune er enig i, at der bør være fokus på, da skift er udfordrende for de ikke helt så mobile og ikke så digitale modne grupper, som f.eks. de ældre borgere.

Movia skal sikre en fortsat fleksibel implementering af Nyt Bynet.

Movias økonomiske politik skal understøtte, at driftsudgifter for bus og bane i form af kørselssupport, passagerservice og administration gradvist tilpasses de strukturelle ændringer som følge af den kommende Sydhavnsmetro og Letbane i Ring 3 gennem effektiviseringer på 2 pct. årligt i faste priser. Samtidig etableres en intern omstillingspulje svarende til 0,9 pct. årligt, der realiseres i 2025.

Movia skal bidrage til, at samarbejdet mellem trafikselskaberne i DOT (Din Offentlige Transport) styrkes, [herunder i forhold til arbejdet med vedtagelse af en model for den lovbundne harmonisering af pensionstrabatterne på Sjælland og øerne sådan som det kommer til udtryk i DOT's strategi med virkning fra 2020. Movia skal fortsætte arbejdet med borgerinddragelse i udviklingen af den kollektive trafik med udgangspunkt i erfaringerne fra Nyt Bynet.](#)

Movia skal understøtte Københavns Kommunes målsætninger om ren luft og CO<sub>2</sub>-neutral kollektiv trafik i 2025, herunder beslutning fra Budget 2019 om accelereret indfasning af el-busser i København til 2025.

Københavns Kommune er positiv overfor, at Movia har skærpet sine grønne målsætninger i mobilitetsplanen, [men så dog gerne, at planen var endnu mere ambitiøs](#) og understreger vigtigheden af, at kommunerne fortsat kan få hjælp fra Movia til den nødvendige dialog mellem kommunerne i kommende udbudsprocesser.

Movia skal bidrage med innovation, nye forretningssområder, drive den grønne omstilling og sikre test og ibrugtagning af ny teknologi, herunder førerløse busser.

[I forhold til den kommende busterminal ved Dybbølsbro skal Movia sikre en effektiv drift af terminalen, så den bliver et trafikalt aktiv for kommunen.](#)

Som følge af COVID-19, herunder myndighedernes anbefalinger i forhold til at mindske smittespredningen, forventes alvorlige passagermæssige og økonomiske konsekvenser for selskabet i 2020 og [årene frem de følgende år](#). Der ligger således en stor opgave for selskabet i at revidere budgetterne og fremlægge forslag overfor kommuner og regioner om håndtering af finansieringen, samtidig med at myndighedernes anbefaling følges og konsekvenserne heraf forsøges minimeret.

På længere sigt skal Movia [understøtte Københavns Kommunes klimaplan ved at bistå til at overflytte transportarbejde fra biltrafik til emissionsfri kollektiv transport, eksempelvis ved etablering af BRT-linjer.](#)

[Herudover skal Movia](#) styrke sammenhængen i den kollektive transport på tværs af transportformer og organisering. Her skal Movia være drivende i processen, uddybe og udvide samarbejdet med DSB og Metroselskabet i DOT [i overensstemmelse med DOT's strategi](#).

Det er samtidig vigtigt for Københavns

Kommune, at samarbejdet mellem trafikelskaberne bredes ud til også

at omfatte trafikelskaberne i Sydsverige, så der også skabes bedre sammenhæng i den kollektive trafik på tværs af Øresund.

### **Selskabsoplysninger samt muligheder/ begrænsninger**

Selskabet er etableret i 2007 i henhold til Lov om Trafikelskaber og varetager følgende opgaver:

- Offentlig servicetrafik i form af almindelig rutekørsel
- Fastsættelse af takster og billetteringssystemer
- Koordinering og planlægning af offentlig servicetrafik
- Individuel handicapkørsel/ Flextrafik
- Privatbaner

Selskabets område dækker Sjælland, Lolland og Falster. De 45 kommuner og to regioner i Movias område udgør ejer kredsen. Københavns Kommunes kalkulerede ejerandel udgør 13 pct. af selskabet baseret på kommunens driftstilskud til Movia i 2019 sat i forhold til det totale tilskudsbehov.

Københavns Kommune bidrager til det fælles transportsamarbejde i Movias område sammen med øvrige ejere f.eks. gennem arbejdet med det strategiske busnet og investeringer i metro.

Det er Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen i Københavns Kommune, der beslutter hvor og hvor meget busservice, der skal betjene København. Movia skal i den forbindelse rådgive om og understøtte en hensigtsmæssig beslutningsproces i Københavns Kommune.

Et særligt opmærksomhedspunkt er fremkommelighed for busser i hovedstadsregionen, som p.t er lav. Dette skal ske i tæt samarbejde med Københavns Kommune og bl.a. forsyningsselskaber.

### **Opfølgning/ revurdering**

Strategien vil blive revurderet i 2022.

### **Kommunale politikker af (særlig) relevans for selskabet**

- KBH 2025 Klimaplanen
- Kommuneplan 2019
- Handlingsplanen for Grøn Mobilitet
- Erhvervs- og Vækstpolitikken
- Handicappolitikken
- Handlingsplanen for vejstøj
- Københavns Kommunes høringssvar til Movias Mobilitetsplan 2020

### **Input fra selskabet**



Dokument: 2020-0028767-90

Høringssvar CTR ejerstrategier 2020

---

Fil:

Bilag2CTRhøringssvarEjerstrategier2020

SKILLEARK

Københavns Kommune, Økonomiforvaltningen  
Københavns Rådhus  
Rådhuspladsen 1, 3. sal, vær. 46  
1550 København V.  
**Att.: Thomas Kentorp**

17-07-2020  
J.nr. 210004/102264  
KEH/ck

### **Udkast til ejerstrategi 2020 for CTR i høring**

CTR (Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S) har modtaget Københavns Kommunes udkast til ejerstrategi for CTR i høring. Udkastet giver anledning til følgende bemærkninger:

CTR køber fjernvarme fra primærproducenterne – Ørsted, HOFOR Energiproduktion og ARC og leverer varme videre til de 5 distributionskunder, HOFOR Fjernvarme, Frederiksberg forsyning, Gentofte-, Gladsaxe fjernvarme og Tårnby Forsyning. CTR sikrer forsyningssikkerheden til distributionsselskaberne og supplerer derfor varmen med varme fra spids- og reservelastanlæg, ligesom vi varetager lastfordelingen, så mængden af varme fra producenterne fordeles efter, hvor den produceres til færrest mulige omkostninger.

CTR ejer ikke selv grundlastanlæg, og er derfor ikke i konkurrence med et eller flere af primærproducenterne. Dette kvitterer alle producenter for ved i tillid til CTR's neutralitet, at give CTR en dyb og fortrolig indsigt i hele deres forretning på kraftvarmeområdet, hvilket sætter CTR i stand til løbende at udfordre omkostningerne til gavn for alle fjernvarmekunder i de 5 kommuner.

Derudover varetager CTR de 5 ejerkommuners fælles interesse i og fokus på en fortsat bæredygtig omstilling af fjernvarmeforsyningen i hovedstadsområdet i de tværkommunale fora som Energi på Tværs, Fremtidens Fjernvarme i Hovedstaden 2050.

CTR lægger vægt på et løbende tæt og nært samarbejde både med de 5 distributionsselskaber i ejerkommunerne og med de 5 kommunale forvaltninger. Således varetager de 5 distributionsselskaber en stor del af de udførende opgaver i CTR's system, ligesom som vi jævnlige har fælles projekter om spids- og reservelastanlæg

Centralkommunernes  
Transmissionsselskab I/S

Stæhr Johansens Vej 38  
2000 Frederiksberg  
Tlf. 3818 5777  
E-mail: ctr@ctr.dk  
www.ctr.dk

mv. I forhold til de 5 forvaltninger deltager både de og forsynin-  
gerne i det forberedende arbejde til CTR's bestyrelsesmøder, og vi  
har desuden både faste og mere ad hocprægede møder med for-  
valtningerne i de respektive ejerkommuner. Dette samarbejde og  
den forankring i de 5 lokalsamfund, det også giver, er af stor værdi  
for CTR.

CTR kan i forlængelse af ovenstående derfor kun slutte op om Kø-  
benhavns Kommunes kortsigtede ejerstrategi om, at CTR deltager  
i sikring af en billig, forsyningssikker og grøn fjernvarmeforsyning  
i samarbejde med varmedistributionsselskaberne.

I forhold til Københavns Kommunes langsigtede mål om, at CTR  
skal deltage i en konsolidering med HOFOR, bemærker CTR, at det  
ud fra selskabets interesser er afgørende for om en konsolidering  
er attraktiv, at den sker på baggrund af en saglig analyse af de  
konsolideringsmuligheder, der måtte være i nærområdet, og af  
hvilke konstruktioner der giver de største synergieffekter både  
mht. arbejdsområder og arbejds gange, men også mht. transparens  
og uafhængighed på tværs af forsyningsarter, således at en even-  
tuelt konsolidering er til gavn for fjernvarmeforbrugerne i alle 5  
ejerkommuner. På baggrund af dette kunne en alternativ formulering  
være, at det er et langsigtet mål, at CTR deltager i en konsoli-  
dering med et eller flere forsyningsselskaber i nærområdet.

CTR noterer sig Københavns Kommunes strategi i forhold til for-  
retning af indskudskapital og Fremtidens Fjernvarme i Hovedsta-  
den 2020. Begge dele afspejler de ønsker, bestyrelsen i CTR ligele-  
des giver udtryk for på disse punkter.

Som afsluttende bemærkning finder CTR det lidt trist, at Køben-  
havns Kommunes ejerstrategi ikke afspejler den værdi, det har for  
kommunen, at Københavns Kommune som hovedinteressent er  
med i et aktivt partnerskab som CTR. CTR er et partnerskab, hvor  
vi på tværs af kommunegrænser i fællesskab investerer i fremti-  
dens infrastruktur med henblik på at sikre, at alle har adgang til  
pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris.  
Det gør vi med fokus på, at vi skaber værdi for de 5 lokalsamfund,  
der tilsammen udgør CTR og med respekt af det omgivende miljø  
både på land og i havet.

Ved at være hovedinteressent i dette partnerskab er Københavns  
Kommune med til at skubbe på en bæredygtig udvikling ikke kun i  
egen kommune, men også i de kommuner, der omkranser Køben-  
havn. Efter CTR's vurdering har Københavns Kommune med dette  
partnerskab vist vejen til, hvordan store samfundsmæssige opga-  
ver kan løftes i fællesskaber på tværs til gavn for borgerne og

samfundet. Den erfaring oplever vi i CTR en stor interesse for blandt udenlandske virksomheder og kommuner, som ofte kommer til Danmark og til CTR for at høre, hvordan vi er lykkedes med den store anvendelse af overskudsvarme hidtil fra kraftværkerne, men på sigt fra mange kilder, uden synlige aftryk i bymiljøet, og til stor tilfredshed fra fjernvarmeforbrugerne. Det er derfor vores vurdering, at Københavns Kommune kan være stolt af at være hovedinteressent af et så aktivt partnerskab som CTR.

Mange hilsener



Kamma Eilschou Holm



Kamma Eilschou Holm  
Adm. Direktør  
Stæhr Johansens Vej 38  
DK-2000 Frederiksberg  
Phone: +45 22513476  
E-mail: [keh@ctr.dk](mailto:keh@ctr.dk)  
[www.ctr.dk](http://www.ctr.dk)