

Til: Teknik- og Miljøudvalget

Side 1 af 4

Fra: Mette Lis Andersen

Vedr.: Implementering af ny Teknik- og Miljøforvaltningen
– igangsætning af analysedel af implementeringsplanens fase 2.

Baggrund

Københavns Borgerrepræsentation tog den 26. maj 2005 principbeslutning om indførelse af en ny struktur i Københavns kommune gældende fra 1. januar 2006 og Borgerrepræsentationen har den 13. oktober (BR 485/05) vedtaget ændringer til den nye styrelsesvedtægt. Herefter er den nye forvaltningsstruktur tiltrådt og rammerne for en ny Teknik- og Miljøforvaltning på plads. Den ny Teknik- og Miljøforvaltning er hovedsageligt dannet til afløsning af de daværende forvaltninger: Bygge- og Teknikforvaltningen, samt Miljø- og Forsyningsforvaltningen.

Tilsvarende har Økonomiudvalget den 11. oktober (ØU 440/2005) taget de udarbejdede implementeringsplaner for de nye forvaltninger til efterretning. Implementeringsplanen for Teknik- og Miljøforvaltningen opdelte arbejdet i to faser:

Fase 1

- På kort sigt gennemføres en enkel sammenlægning af den nuværende Miljø- og Forsyningsforvaltning og Bygge- og Teknikforvaltning. Denne fase skal sikre, at der gennemføres de nødvendige forandringer, så Teknik- og Miljøforvaltningen pr. 1. januar 2006 umiddelbart kan løse de opgaver, der er lagt i den nye forvaltning.

Denne fase er gennemført tilfredsstillende

Fase 2

- På lidt længere sigt ønskes den nye forvaltning udvikles til en egentlig enhedsforvaltning, der effektivt kan varetage de tekniske og miljømæssige opgaver.

Som forudsat i implementeringsplanen er Teknik- og Miljøforvaltningen nu klar til at gå i gang med fase 2 og udviklingen af den nye Teknik- og Miljøforvaltning.

Overordnede mål for den nye Teknik- og Miljøforvaltning

Overordnet skal den nye forvaltning opfylde de formål, der politisk er formuleret i forbindelse med strukturprocessen, nemlig at styrke:

- Klarhed i ansvar og kompetence på politisk og administrativt niveau
- Overskuelighed og helhed set med bruger-/borgerperspektiv
- Effektivitet i opgaveløsningerne.

I arbejdet med strukturprocessen blev der afdækket en række snitfladeproblemer mellem Miljø- og Forsyningsforvaltningen og Bygge- og Teknikforvaltningen. Ligeledes blev der påpeget snitfladeproblemer mellem Økonomiforvaltningen og Bygge- og Teknikforvaltningen på planområdet.

De overordnede mål med etableringen af en samlet Teknik- og Miljøforvaltning kan opsummeres som:

- Overordnet skal den nye Teknik- og Miljøforvaltning på det tekniske og miljømæssige område understøtte kommunens mål om at udvikle København som en betydelig europæisk metropol.
- Forvaltningen skal effektivt understøtte de politisk fastsatte mål i sektorplaner m.v. og de politisk fastsatte ejermål for kommunens forsyningsvirksomheder
- De eksisterende snitfladeproblemer mellem den daværende Miljø- og Forsyningsforvaltning og Bygge- og Teknikforvaltning skal gennem organisatoriske tiltag og ændrede samarbejdsrelationer søges elimineret eller begrænset mest muligt
- Forvaltningen af det samlede tekniske og miljømæssige område skal med sammenlægningen af de to forvaltninger fungere som en sammenhængende enhedsforvaltning og opleves som sådan af det politiske niveau, borgere og brugere.
- Borgerne og brugerne skal opleve, at der er en logisk og nem indgang til kommunen på det tekniske og miljømæssige område
- Sammenlægningen og de heraf følgende organisatoriske ændringer og ændringer i forretningsgange skal resultere i en forbedret og mere effektiv opgaveløsning
- For medarbejderne skal sammenlægningen af de to forvaltninger medføre, at der opleves gode muligheder for en bredere kompetenceudvikling og udviklende tværgående samarbejde, som kan medvirke til at styrke den nye forvaltning som en attraktiv arbejdsplads.

Fokus i implementeringsplanens 1. fase har været på de mest nødvendige forhold og ændringer der skulle være plads den 1. januar 2006. Det er Teknik- og Miljøforvaltningens opfattelse at denne fase er gennemført iht. intentionerne og at forvaltningen nu er klar til at iværksætte fase 2, hvor ovenstående mål og ambitioner vil være i fokus.

Implementeringsplanens fase 2 - analysedel

Udgangspunktet for fase 2 er udviklingen af den nye forvaltning til en egentlig enhedsforvaltning, der effektivt kan varetage de tekniske og miljømæssige opgaver. For at skabe det nødvendige grundlag igangsættes et indledende analysearbejde, der skal afdække, hvordan den nye forvaltning er gearet til at møde de udfordringer, som borgere, samarbejdspartnere, det nye udvalg, Borgerrepræsentationen, medarbejderne m.v. stiller til en moderne tidssvarende Teknik- og Miljøforvaltning. Vurderingen skal munde ud i konkrete forslag til en fremtidig organisatorisk tilpasning af forvaltningen herunder, hvordan de kontraktstyrede enheder og selskaberne indpasses i organisationen.

En række elementer vil være i fokus for dette arbejde:

- Udvikling af myndighedsområdet, så det i videst muligt omfang sikres, at den nye forvaltning fungerer som en enhedsforvaltning, hvor uhensigtsmæssige snitflader elimineres
- Den organisatoriske indpasning af kontraktstyrede virksomheder og selskaber (I/S'er og A/S'er) i enhedsforvaltningen,
- Den overordnede og tværgående administrative styring og ledelse i forvaltningen – både i forhold til myndighedsområdet, de kontraktstyrede enheder og selskaberne

Der vil være tale om et omfattende arbejde, hvorfor Teknik- og Miljøforvaltningen har lagt op til ekstern bistand.

Konsulentvalg og oplæg

Teknik- og Miljøforvaltningen har udarbejdet konsulentoplæg til assistance i forbindelse med analysen i denne anden fase af implementeringen af den nye Teknik- og Miljøforvaltning. Forvaltningen har modtaget tilbud fra følgende konsulenthuse: Implement, Valcon, Rambøll Management og KPMG Advisory.

De fire oplæg er blevet bedømt ud fra:

- Den foreslåede løsning/metode
- Det foreslåede team
- Referencer fra tidligere cases
- Den samlede pris for forslaget.

De fire parametre er vægtet ligeligt. Direktionen har udpeget Implement til at varetage opgaven.

Opgaven finansieres af forvaltningens pulje til omstilling og uforudsete udgifter.

Projektdesign

Analysen som Implement har planlagt strækker sig frem til efteråret 2006, hvor der vil foreligge et oplæg til etablering af den fremtidige Teknik- og Miljøforvaltning.

Analysen gennemføres i tre spor:

- I. Mobilisering
- II. Design
- III. anbefalinger og implementeringsplan

Projektdesignet fremgår af vedlagte oplæg (bilag 1 side 5) og nedenstående tidsplan, hvor det også fremgår, at der i projektet er forudsat en orientering af Teknik- og Miljøudvalget i forbindelse med overgangen mellem hver fase, hvor der orienteres om projektets foreløbige resultater og det videre forløb. Herudover vil Hovedsamarbejdsudvalget løbende blive inddraget og orienteret om projektet i projektførelsen, hvilket tilsvarende vil ske ved overgangen mellem de enkelte faser. Det er aftalt med det midlertidige HSU, at der yderligere etableres en følgegruppe med medarbejderrepræsentanter fra forvaltningen. Etableringen heraf afventer p.t. udpegning af HSU-medlemmer til Teknik- og Miljøforvaltningens HSU. Det midlertidige HSU har løbende fulgt implementeringsarbejdet tæt og er orienteret om forløbet.

Projektet er forankret forvaltningens direktion, der fungerer som styregruppe. Forvaltningens øvrige direktører inddrages løbende.

Bilag 1:

Tilbud til Københavns Kommune – Projekt Teknik- og Miljøforvaltningen, Implement 14. januar 2006.