

---

**From:** Peter Kjøller  
**Sent:** 27-11-2015 09:23:39  
**To:** Lone Frandsen  
**CC:** Lars Eisenhardt  
**Subject:** Ansøgning Nørrebro Idrætsråd  
**Attachments:** Ansøgningskema Udviklingspuljen Nørrebro Idrætsråd for 5 N rrebroklubber.docx; Ansøgning fra Nørrebro Idrætsråd til Københavns Kommunes Folkeoplysningsudvalg 17.11.15.docx

**From:** Peter Kjøller [pk@stevnsgade.com]  
**Sent:** 27. november 2015 09:23  
**To:** Lone Frandsen  
**CC:** Lars Eisenhardt  
**Subject:** Ansøgning Nørrebro Idrætsråd  
**Attachments:** Ansøgningskema Udviklingspuljen Nørrebro Idrætsråd for 5 N rrebroklubber.docx

K re Lone,

./Vedhæftet er ansøgning fra Nørrebro Idrætsråd i partnerskab og på vegne af 5 Nørrebro foreninger (SheZone, Nørrebro Taekwondo, Nørrebro United, Global Kidz og Stevnsgade Basketball).

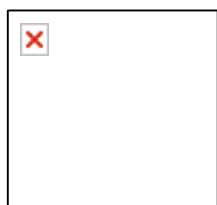
./ Vedhæftet er også bilag til ansøgningen., som er en mere uddybende ansøgning, som samtidig er identisk med ansøgningen til Nordea Fonden.

Med venlig hilsen

Peter Kjøller  
**Stevnsgade Basketball**

Tlf.: +45 2464 6321  
[pk@stevnsgade.com](mailto:pk@stevnsgade.com)  
<http://www.sbbk.dk>

*Nørrebrohallen - Bragesgade 5  
DK-2200 København N*



# Udviklingspuljen for børn og unge under 25 år

## Ansøgningskema 2015

Puljemidler kan søges af frivillige folkeoplysende foreninger for børn og unge, eller foreninger der i løbet af projektperioden ønsker at blive det.

<p><b>Ansøger (forening):</b></p> <p>Nørrebro Idrætsråd som koordinator i partnerskab med 5 Nørrebro foreninger:</p> <p>SheZone (svømning yoga, fitness med deltagelse af kun piger) Stevns­gade Basketball (basketball) Nørrebro Taekwondo (kamp sport) Global Kidz (dans) Nørrebro United (fodbold)</p>										
<p><b>Er foreningerne godkendt som frivillig folkeoplysende forening?:</b></p> <p>Ja - alle fem.</p>										
<p><b>Foreningsnr. i Københavns Kommune:</b></p> <p>Nørrebro Idrætsråd CVR 34 36 18 35</p> <table><tr><td>SheZone: 27083</td><td>CVR nr.: 30 02 69 93</td></tr><tr><td>Stevns­gade Basketball: 24054</td><td>CVR nr.: 32 25 60 74</td></tr><tr><td>Nørrebro Taekwondo: 24165</td><td>CVR nr.: 75 40 77 18</td></tr><tr><td>Global Kidz: 28110</td><td>CVR nr.: 32 51 49 87</td></tr><tr><td>Nørrebro United: 27760</td><td>CVR nr.: 32 43 53 27</td></tr></table>	SheZone: 27083	CVR nr.: 30 02 69 93	Stevns­gade Basketball: 24054	CVR nr.: 32 25 60 74	Nørrebro Taekwondo: 24165	CVR nr.: 75 40 77 18	Global Kidz: 28110	CVR nr.: 32 51 49 87	Nørrebro United: 27760	CVR nr.: 32 43 53 27
SheZone: 27083	CVR nr.: 30 02 69 93									
Stevns­gade Basketball: 24054	CVR nr.: 32 25 60 74									
Nørrebro Taekwondo: 24165	CVR nr.: 75 40 77 18									
Global Kidz: 28110	CVR nr.: 32 51 49 87									
Nørrebro United: 27760	CVR nr.: 32 43 53 27									
<p><b>Kontaktperson:</b></p> <p>Peter Kjøller - bestyrelsesmedlem i Nørrebro Idrætsråd og i Stevns­gade Basketball. Nørrebrogade 208, 2200 København N Telefon: 2464 6321 E.mail: pk@stevns­gade.com</p>										
<p><b>Foreningens formand:</b></p> <p><u>Formand for Nørrebro Idrætsråd</u> Kaj Nielsen Heimdalsgade 35-37, 2. 2200 København N Telefon: 2673 2056 E.mail: kajnielsen@mac.com</p>										

Formand for SheZone

Cecilie Raahauge  
c/o DGI att: Mie Jacobsen  
Vester Voldgade 100  
1552 København V  
Telefon: 3030 2172

Formand for Stevnsgade Basketball

OveThelin  
Leen B5, 2,2.  
2630 Taastrup  
Telefon: 4181 8295

Formand for Nørrebro Taekwondo

Søren Herlev Jørgensen  
Heimdalsgade 35-37  
2200 København N.  
Telefon: 3583 5745

Formand for Global Kidz

Laila Hammouti  
Tagensvej 103 B, 2.th  
2200 København N  
Telefon: 6077 8815

Formand for Nørrebro United

Flemming Jensen  
Husumgade 44  
2200 København N  
Telefon: 2128 4726

**Projektets titel: "Styrkelse af foreningslivet på Nørrebro"**

Projektperioden er tre årig fra ca: 1. maj 2016 til: 30 april 2019

**Hvilken type er projektet (sæt kryds):**

Etablering af ny folkeoplysende forening \_\_. Aktivitetsudvikling \_\_.

Rekruttering X\_\_\_. Partnerskab \_X\_.

Administrativ lettelse \_\_.

**Hvilke midler søges der**

Nørrebro Idrætsråd ansøger hermed Københavns Kommunes Folkeoplysningsudvalg om 1,0 mio. kr. til et treårigt projekt. Støtten ydes under forudsætning af at projektet opnår støtte på 3,5 mio.

kr. fra Nordeafonden.

**Beskriv projektets mål:**

Projektets overordnede formål er, at styrke "maskinrummet" hos 10 af idrætsrådets medlemsforeninger, og dermed skabe grundlaget for at disse foreninger kan rekruttere og fastholde nye medlemmer og frivillige ledere og trænere, øge det generelle aktivitetsniveau i foreningerne samt afvikle en årligt tilbagevendende idrætsevent på Nørrebro.

*Læs venligst den detaljerede beskrivelse af projektet i det vedhæftede bilag.*

Det skal bemærkes, at Nordea Fonden har tilkendegivet, at man er meget positiv for at indgå et økonomisk partnerskab på den i bilaget beskrevne baggrund, men at det for Nordea Fonden er afgørende for deres deltagelse, at Københavns Kommune økonomisk støtter dette projekt.

**Hvem er projektets målgruppe (køn, alder m.m.):**

Projektets målgruppe er drenge og piger i aldersklassen 6-18 år og voksne potentielle ledere og forældre i alle aldersklasser.

**Hvilken aktivitet vil I lave for at opnå målet?:**

Nørrebro er en bydel med en meget lav idrætsdeltagelse. Undersøgelser viser, at kun ca. 48 % af børn i 4.-9. klasse dyrker idræt i en idrætsforening. En væsentlig årsag er, at de lokale idrætsforeninger ikke har tilstrækkeligt med ressourcer. Sammenlignet med det øvrige Danmark, så er foreningerne på Nørrebro ofte små, har lav indtjening og kun få frivillige ledere. Manglen på frivillige ledere og trænere skyldes især befolkningssammensætningen på Nørrebro. 23 % har en ikke-vestlige baggrund, og er ikke "vokset op med" den danske foreningskultur. Ligeledes bor der mange unge studerende i bydelen, som traditionel set ikke er så engageret som frivillige ledere som eksempelvis børneforældre. Det betyder, at foreningerne ofte ikke har tilstrækkelig med ressourcer til udadvendte rekrutteringsaktiviteter, til at modtage nye medlemmer og deres forældre, til at skabe løbende kommunikation med medlemmer og deres forældre og til at etablere og fastholde et godt og tæt samarbejde med lokale skoler og institutioner. Al erfaring viser ellers, at netop disse aktiviteter er afgørende, hvis idrætsdeltagelsen skal i vejret i en bydel som Nørrebro.

Tre lokale idrætsforeninger har bevist, at udviklingen kan vendes. I forbindelse med et kommunalt integrationsprojekt, brugte de nogle af projektmidlerne til at understøtte foreningerne på det organisatoriske plan, hvilket medførte en stor og varig medlems-fremgang. Ved at styrke foreningernes "maskinrum" frigjordes ressourcer, som afstedkom nye idrætsaktiviteter, bedre modtagelse af nye medlemmer og deres forældre og tættere samarbejde med lokale skoler og institutioner. Det er erfaringer fra dette forløb, som Nørrebro Idrætsråd nu ønsker at videreudvikler og brede ud til flere af bydelens idrætsforeninger.

De ansøgte midler skal bruges til at styrke "maskinrummet" hos ti lokale foreninger på Nørrebro. Dette skal konkret ske ved at fem foreningspiloter ansættes i fem klubber på Nørrebro, som udover at styrke forholdene i egen klub skal agere mentor for yderligere en klub.

En ansat projektleder skal sørge for koordineringen, sikre et godt samarbejde med relevante interessenter og myndigheder samt gennemføre et årligt tilbagevendende Nørrebro Lege. En event som skal henvende sig til alle børn og unge i skolealderen.

For at sikre en effektiv projektledelse, etableres der en projektgruppe med deltagelse af fire personer valgt af Nørrebro Idrætsråds bestyrelse. Projektgruppen vil have det overordnede ansvar for projektet, herunder det økonomiske. Som bindeled mellem styregruppen og de fem ansatte foreningspiloter ansættes der en projektleder, hvis ansvarsområder er beskrevet i bilaget.

De fem mentorklubber er:

- Nørrebro United (fodbold)
- Shezone (svømning, yoga, fitness)
- Nørrebro Taekwondo Klub
- Stevnsgade Basket
- Global Kidz (dans)

Foreningspiloterne skal agere ressourcepersoner i foreningerne og deres primære opgave skal være:

- Gennemfører udadvendte rekrutteringsaktiviteter i lokalområdet, bl.a. i samarbejdet med lokale skoler og institutioner
- Sikre at foreningernes facilitetsbehov dækkes i bedst mulige omfang
- Afvikle konkrete idrætsaktiviteter i egen klub
- I samarbejde med de øvrige mentorklubber igangsættes der forældre-barn aktiviteter. Aktiviteterne henvender sig til børn i 4-6 års alderen. Udover at rekruttere flere børnemedlemmer, så øger det samtidig mulighederne for at rekruttere forældre som frivillige ledere i klubberne
- Deltage aktivt i afviklingen af et årligt Nørrebro Lege, hvor lokale børn i aldersgruppen 6-12 år kan deltage
- Sikre en god modtagelse af nye børn og unge i foreningerne
- Sørge for tydelig og nærværende kommunikation mellem forening og forældre for herigennem at skabe tryghed og basis for at stadig flere forældre engageres til at yde et frivilligt arbejde i foreningerne
- Agere mentor for yderligere en klub, så erfaringer videreformidles
- Forestå intern uddannelse af frivillige i foreningerne, så metoder i rekruttering, modtagelse, kommunikation og fastholdelse af nye medlemmer og frivillige bliver en fast bestanddel af klubbens kultur og værdier

Udover ansættelse af de fem foreningspiloter vil der blive ansat en projektleder. Denne skal have ansvar for følgende opgaver:

- Sørge for en overordnet koordinering af projektet
- Sikre god kommunikation mellem de involverede foreninger, Nørrebro Idrætsråds bestyrelse og styregruppe samt øvrige eksterne interessenter
- Udarbejder facilitetsplan så projektet ikke støder ind i flaskehalsproblemer mht. Adgangen til faciliteter

- Styrke samarbejdet blandt medlemsforeningerne i Nørrebro Idrætsråd med særligt fokus på udvikling af trænere og frivillige ledere. Erfaringsudveksling og konkret hjælp til de enkelte foreninger vil være en vigtig del i udviklingen af de enkelte foreningers kapacitet til at optage og integrere flere børn og unge i foreningerne
- Støtte mentor- og menteeklubber med at udarbejde udviklingsplaner for de enkelte klubber
- Koordinere fælles forældre-barn aktiviteter klubberne imellem
- Kvalitetssikre de fem udvalgte foreningers mentorrolle
- Koordinere det årlige Nørrebro Lege.

Børn i 4.-9. Klasse, som dyrker idræt i en idrætsforening	
Nørrebro	48 %
Amager Vest	51 %
Bispebjerg	54 %
Amager Øst	55 %
Vesterbro/Kgs. Enghave	55 %
Valby	55 %
Indre By	58 %
Østerbro	59 %
Brønshøj/Husum	59 %
Vanløse	66 %

Kildematerialet stammer fra en undersøgelse foretaget af Københavns Kommune, hvor man i 2013 spurgte alle elever i 4. -9. klasse ind til deres idrætsvaner.

#### **Projektets resultater:**

Erfaringerne i Nørrebro United, Shezone og Nørrebro Taekwondo Klub viser, at et der er klar sammenhæng mellem foreningernes organisatoriske kapacitet og antal medlemmer. Nørrebro United, Shezone og Nørrebro Taekwondo Klub har således øget deres medlemstal i perioden 2011 til 2013 med 39,6 %. Det er disse klubbers overbevisning, at der er potentialer til en tilsvarende stigning over de kommende tre år, ligesom potentialerne er mindst lige så store i andre idrætsforeninger på Nørrebro.

Samlet set har Nørrebro Idrætsråd følgende ambitiøse målsætninger for projektet:

- Styrke idrætsforeningerne på Nørrebro i deres arbejde med at rekruttere og fastholde

medlemmer i aldersgruppen 6-18 år

- 615 nye medlemmer i de fem foreninger med foreningspiloter svarende til 40 % stigning
- 20 % medlemsstigning i de fem mentee-foreninger
- Igangsætte nye aktiviteter for børn i aldersgruppen 4 til 6 år
- Øge antallet af frivillige i foreningerne
  - 70 nye frivillige trænere og ledere i de fem foreninger med foreningspiloter svarende til 25 % stigning
  - 20 % stigning i antallet af frivillige trænere og ledere i de fem mentee-foreninger
  - Igangsætte forældre-barn aktiviteter som kan medvirke til at forbedre rekrutteringen af forældre til frivillige lederopgaver
- Øge antallet i aktivitetstimer (træning, workshops, konkurrencer, sociale arrangementer)
  - Øge det samlede aktivitetsniveau i de fem foreninger med foreningspiloter med 280 timer i gennemsnit pr måned, svarende til en fremgang på ca. 20 %
  - 20 % stigning i aktivitetstimer i de fem mentee-foreninger
- Styrke samarbejdet mellem idrætsforeninger, skoler og fritidsinstitutioner på Nørrebro
- Afvikle nye aktiviteter, herunder et årligt Nørrebro Lege, der i løbet af projektperioden når op på et årligt deltagerantal på min. 1.500 deltagere i aldersgruppen 6-12 år

**Hvor skal aktiviteten foregå** (bydel, idrætshal, foreningens lokaler eller andet):

Aktiviteterne skal foregå på Nørrebro i mentor og mentee foreningerne, på Nørrebro skolerne, på gadeplan osv.

Nørrebro Idrætsråd er klar over, at det øgede aktivitetsniveau vil kræve flere facilitets timer.

De fleste af de timer har Nørrebro Idrætsråd sammen med de fem mentor foreninger fundet i de eksisterende faciliteter, samt haft en drøftelse omkring med Nørrebro skolernes skoleledere, der har vist sig meget positive og har anvist muligheder, således at facilitets behovet samlet kan klare den aktivitetsøgning, som det forventes af projektet. Endvidere er budgetteret med at leje faciliteter.

**Tidsplan for projektet:**

Projektet er 3-årigt og vil starte i 2016, når endelig funding er opnået.  
Estimeret tidsplan: maj 2016 til maj 2019.

**Samarbejdspartnere:**

Nørrebro foreninger, Københavns Kommune, Nordea fonden, Nørrebro Idrætsråd
<b>Hvordan og hvor vil I finde deltagere til projektet?:</b>  Deltagerne findes på Nørrebro - på skoler, gennem mediedækning, samarbejde med boligforeninger, på institutioner, blandt familiemedlemmer til nuværende foreningsmedlemmer, blandt forældre, ved afholdelse af Nørrebro Lege osv.
<b>Hvor mange nye medlemmer under 25 år / nye frivillige instruktører forventer foreningen at få i projektperioden:</b>  Vi forventer: 615 nye medlemmer i de fem foreninger med foreningspiloter svarende til 40 % stigning og en 20 % medlemsstigning i de fem mentee-foreninger samt en fremgang på ca. 70 frivillige ledere.
<b>Hvordan vil I videreføre aktiviteten i foreningen efter projektets afslutning?:</b>  <i>Løbende evaluering og forankring</i> Nørrebro Idrætsråd ønsker at projektet løbende evalueres. Styregruppen vil derfor søge samarbejde med Københavns Universitet for herigennem at få specialestuderende fra relevante studier til at fokusere på projektet.  Ligeledes ønsker Idrætsrådet at etablere en følgegruppe/advisory board, som netop skal have til formål at styrke projektets løbende evaluering og dermed hjælpe med til at projektet tilpasses løbende.  Styregruppe får i samarbejde med projektlederen og advisory board det ansvar at udarbejde en egentlig drejebog for rekrutteringen af både foreningsmedlemmer såvel som frivillige ledere, således at efter projekt periodens afslutning, kan piloternes ansvar for aktiviteterne fastholdes dog udstykket i mindre opgaver udført af frivillige i stedet for lønnede piloter.  Derfor er det projektlederens ansvar gennem hele projektperioden at overveje hvordan opgaverne hos piloterne kan udstykkes i mindre dele, så de primært kan udfyldes af frivillige i de 10 foreninger.  Det er afgørende for Nørrebro Idrætsråd, at projektet forankres grundigt, så de positive effekter føres videre efter projektperiodens ophør. Vi vil med andre ord arbejde for, at projektet ikke ender som mange af de ellers gode projekter, som er blevet gennemført på Nørrebro, der netop er faldet sammen når projektfinansieringen stopper.  Nørrebro Idrætsråd vil i samarbejde med projektlederen og de fem foreningspiloter arbejde målrettet for at forankre det arbejde der udføres i løbet af projektets tre år, så projektet bliver bæredygtig og kan fortsætte uden at få tilført ny ekstern finansiering. Dette vil bl.a. ske ved hjælp af intern uddannelse af frivillige, som med tiden skal overtage foreningspiloternes opgaver. Endvidere vil der blive arbejdet hen imod modeller, hvor idrætsforeninger går sammen om at ansætte personale. Disse ansættelser skal hovedsagligt finansieres vha. de indtægtsstigninger foreninger modtager pga. stigninger i medlemstallene.



--

Hele projektets budget. Beløbene skal udspecificeres og udgifter/indtægter skal balancere:

<b>Udgifter</b>	<b>2016-2019 (3 år)</b>
Ansættelse af foreningspiloter.	2,5 mill.
Fuldtids ansættelse af kvalificeret projektleder	1,5 mill.
Afvikling af Nørrebro Lege	0,5 mill.
Sekretariatsbistand	0,3 mill.
Leje af faciliteter.	0,2 mill.
Ansættelse af trænere	0,5 mill.
I alt kr.	5,5 mill.

<b>Indtægter</b>	<b>2016-2019 (3 år)</b>
Egen betaling af de fem mentor foreninger	1,0 mill.
Nordea Fonden	3,5 mill.
Folkeoplysningsudvalget i Københavns Kommune	1,0 mill.
I alt	5,5 mill.

Dato: 26. november 2015

Ansøger: Nørrebro Idrætsråd i partnerskab med foreningerne SheZone, Stevns­gade Basketball; Nørrebro Taekwondo, Nørrebro United og Global Kidz.



## **Projektansøgning til Københavns Kommune FOU udviklingspulje**

### **Resume**

Nørrebro Idrætsråd ansøger hermed Københavns Kommunes Folkeoplysningsudvalg om 1,0 mio. kr. til et treårigt projekt. Støtten ydes under forudsætning af at projektet opnår støtte på 3,5 mio. kr. fra Nordeafonden. Projektets overordnede formål er, at styrke "maskinrummet" hos 10 af idrætsrådets medlemsforeninger, og dermed skabe grundlaget for at disse foreninger kan rekruttere og fastholde nye medlemmer og frivillige ledere og trænere, øge det generelle aktivitetsniveau i foreningerne samt afvikle en årligt tilbagevendende idrætsevent på Nørrebro.

Nørrebro er en bydel med en meget lav idrætsdeltagelse. Undersøgelser viser, at kun ca. 48 % af børn i 4.-9. klasse dyrker idræt i en idrætsforening. En væsentlig årsag er, at de lokale idrætsforeninger ikke har tilstrækkeligt med ressourcer. Sammenlignet med det øvrige Danmark, så er foreningerne på Nørrebro ofte små, har lav indtjening og kun få frivillige ledere. Manglen på frivillige ledere og trænere skyldes især befolkningssammensætningen på Nørrebro. 23 % har en ikke-vestlige baggrund, og er ikke "vokset op med" den danske foreningskultur. Ligeledes bor der mange unge studerende i bydelen, som traditionel set ikke er så engageret som frivillige ledere som eksempelvis børneforældre. Det betyder, at foreningerne ofte ikke har tilstrækkelig med ressourcer til udadvendte rekrutteringsaktiviteter, til at modtage nye medlemmer og deres forældre, til at skabe løbende kommunikation med medlemmer og deres forældre og til at etablere og fastholde et godt og tæt samarbejde med lokale skoler og institutioner. Al erfaring viser ellers, at netop disse aktiviteter er afgørende, hvis idrætsdeltagelsen skal i vejret i en bydel som Nørrebro.

Tre lokale idrætsforeninger har bevist, at udviklingen kan vendes. I forbindelse med et kommunalt integrationsprojekt, brugte de nogle af projektmidlerne til at understøtte foreningerne på det organisatoriske plan, hvilket medførte en stor og varig medlemsfremgang. Ved at styrke foreningernes "maskinrum" frigjordes ressourcer, som afstedkom nye idrætsaktiviteter, bedre modtagelse af nye medlemmer og deres forældre og tættere samarbejde med lokale skoler og institutioner. Det er erfaringer fra dette forløb, som Nørrebro Idrætsråd nu ønsker at videreudvikler og brede ud til flere af bydelens idrætsforeninger.

De ansøgte midler skal styrke fem udvalgte medlemsforeninger med ansættelse af foreningspiloter. Hver af de fem foreninger skal udover arbejdet i egen forening, agere mentor for en anden lokal forening (mentee-forening), så erfaringerne kan spredes til så mange foreninger som muligt. En ansat projektleder skal sørge for koordineringen, sikre et godt samarbejde med relevante interessenter og myndigheder samt gennemføre et årligt tilbagevendende Nørrebro Lege. En event som skal henvende sig til alle børn og unge i skolealderen.

Projektets målsætninger:

- Forøge medlemstallet for de 6 til 18 årige i de fem foreninger med i alt 615 medlemmer, svarende til en medlemsfremgang på 40 procent

- Igangsætte forældre-barn aktiviteter på tværs af idrætsgrene/foreninger. Målgruppen er børn i 4 til 6 års alderen
- Øge antallet af frivillige i de fem foreningerne med 70 frivillige svarende til en fremgang på 25 procent
- Øge det samlede aktivitetsniveau i de fem foreninger med 280 timer i gennemsnit pr måned, svarende til en fremgang på ca. 20 %
- Målene for de fem mentee-foreninger fastsættes først, når foreningerne er udvalgt, men den forventede fremgang i udviklingen af medlemmer, frivillige og aktiviteter vil være i størrelsesordenen 20 %
- Styrke det generelle samarbejde mellem idrætsforeninger, skoler og fritidsinstitutioner på Nørrebro
- Afvikle nye aktiviteter, herunder et årligt Nørrebro Lege med 1.500 deltagere

### Baggrund for projektet

Nørrebro er en farverig bydel, som er elsket af mange. En bydel med mange kvaliteter for dens beboere og de mange turister, der hver dag besøger området. Bydelen er karakteriseret ved en etnisk mangfoldighed, hvor 23 % af beboerne har en ikke-vestlig baggrund. Tallet for Københavns kommune er 14,6 %, mens 7 % af den samlede danske befolkning har en ikke vestlig baggrund. Det smitter af i bybilledet, hvor butikker, restauranter og markeder bærer synlige præg på multietniciteten.

Nørrebro er en bydel vi er stolte af. Den repræsenterer noget af det allerbedste i vores samfund, nemlig åbenhed, mangfoldighed og nysgerrighed. Stoltheden er ikke blevet mindre af, at Københavns Kommune har stået i spidsen for en række fysiske og sociale byudviklingsprojekter, som har været med til at give Nørrebro et yderligere løft.

Nørrebro har desværre også sine udfordringer. 26 % i aldersgruppen 16-66 år står udenfor arbejdsmarkedet og den gennemsnitlige årsindkomst er 335.000 kr. pr. voksen. Et tal der for hele København er 393.000 kr. Også mht. sundhedstilstanden halter Nørrebro efter, hvilket nedenstående tabel med alt tydelighed beviser.

Middellevealderen fordelt på bydele	
Nørrebro	73,3 år
Vesterbro/Kgs. Enghave	74,5 år
Bispebjerg	75,3 år
Valby	76,2 år
Amager Vest	76,2 år
Brønshøj/Husum	76,4 år
Amager Øst	77,5 år
Vanløse	78,7 år
Østerbro	89,9 år
Indre By	80,2 år
Danmark	80,6 år

Visse områder af bydelen er ramt af høj kriminalitet og bandeaktiviteter, hvilket går ud over den almindelige tryghed blandt beboerne. Og selv om Københavns Kommune har opført nye

idrætsfaciliteter i bydele, så tilbyder Nørrebro langt færre af disse faciliteter end andre bydele i København og Danmark generelt.

Nørrebro er med andre ord en bydel på godt og ondt. Den har sine positive sider, som vi gør alt for at værne om. Med den har også sine negative sider og udfordringer, som vi, i samarbejde med bl.a. myndighederne, forsøger at råde bod på.

For så vidt angår den generelle idrætsdeltagelse, så har København i almindelighed og Nørrebro i særdeleshed uudnyttede potentialer. En lang række undersøgelser af københavnernes idrætsvaner i løbet af de seneste 20 år viser, at københavnske børn dyrker mindre idræt end børn i andre byer. Eksempelvis viste en undersøgelse fra 2008, hvor København, Rudersdal, Albertslund og Fredericia blev sammenlignet, at 71,7 % af københavnske børn dyrkede regelmæssigt idræt. Det gennemsnitlige tal for de øvrige kommuner lå på 88,3 %.

Den lave idrætsdeltagelse gør sig altså gældende generelt, hvad end den omfatter selvorganiseret idrætsaktiviteter eller aktiviteter organiseret af skole, fritidsklub, idrætsforening eller lignende. Den lave idrætsdeltagelsen er ligeledes tydelig for idrætsaktiviteter arrangeret i lokale idrætsforeninger. Dette blev bl.a. bekræftet i en undersøgelse foretaget af Københavns Kommune i 2013, hvor alle elever i 4.-9. klasser blev spurgt til deres idrætsvaner. Igen lå Nørrebro placeret i den forkerte ende.

Børn i 4.-9. Klasse, som dyrker idræt i en idrætsforening	
Nørrebro	48 %
Amager Vest	51 %
Bispebjerg	54 %
Amager Øst	55 %
Vesterbro/Kgs. Enghave	55 %
Valby	55 %
Indre By	58 %
Østerbro	59 %
Brønshøj/Husum	59 %
Vanløse	66 %

### **Foreningernes rolle på Nørrebro**

Man bør stille sig selv spørgsmålet: Hvorfor er det væsentligt at Nørrebro har et velfungerende idrætsliv i foreningsregi?

Det faktum, at idrætsdeltagelse generere glæde er måske den væsentligste årsag til at Nørrebro har brug for et foreningsliv, som kan imødekomme den lokale efterspørgsel efter idrætsaktiviteter. Undersøgelser blandt folkeskoleelever viser, at glæden ved idræt er lige så stor blandt børn og unge på Nørrebro, som den er andre steder i Danmark. Glæden skabes fordi det er sjovt at dyrke idræt. Fordi man lærer noget og fordi det er rart at være sammen

med andre mennesker om idræt. Alt dette omtales ofte som idrættens egenverdi. Og netop denne egenverdi bør altid være hovedårsagen til at støtte de lokale idrætsforeninger.

Der er dog bred enighed om, at glæden ved idræt er ikke den eneste positive effekt af idrætsforeningernes arbejde. Det er således alment anderkendt, at idrætsdeltagelsen på foreningsniveau har en række afledte positive effekter.

For det første er det ligeledes alment anderkendt, at foreningskulturen har en central placering i udviklingen af det lokale civilsamfund. Den spiller en rolle for, hvordan folk organiserer en række aktiviteter indenfor især idræt, kultur og fritid. Videre er foreningskulturen en del af fundamentet for demokrati. Det er i foreninger og organisationer, at borgernes ønsker og interesser dannes og omformes til politiske krav. At individer deltager i en forening på frivillig basis, og dermed bidrager til samfundet uden fortjeneste for øje, medvirker til at skabe gode deltagende samfundsborgere. Foreninger bidrager til det demokratiske liv på mange forskellige måder. Hovedargumenterne er, at foreningerne skoler til demokratiske normer og værdier, dialog, gensidighed og engagement. At man gennem foreningerne danner netværk på tværs af sociale, kulturelle og politiske baggrunde. At foreningerne fungerer som kanaler til indflydelse og til myndighederne.

For det andet har idrætsdeltagelse en positiv effekt på sundhedsniveauet. Som ovenfor beskrevet, så er det generelle sundhedsniveau lavt på Nørrebro, hvorfor der er alt mulig grund til at øge den generelle idrætsdeltagelse.

For det tredje har idrætsdeltagelse en positiv effekt på den generelle integrationsindsats. Undersøgelser viser, at personer som deltager i idrætsaktiviteter på foreningsniveau, føler sig mere integreret i det danske samfund. Ikke mindst fordi der her skabes gode netværksrelationer til etniske danskere.

Endelig konkludere undersøgelser, at børn og unge med et aktivt fritidsliv klarer sig bedre i skolen og i højere grad holdes væk fra kriminalitet.

Der er dermed mange argumenter der taler for, at en styrkelse af det lokale foreningsliv vil have mange positive afledte effekter – ikke mindst på Nørrebro.

### **Idrætslivet på Nørrebro**

En væsentlig årsag til den lave idrætsdeltagelse på Nørrebro er, at de lokale idrætsforeninger ikke på tilstrækkelig vis kan efterkomme den ellers store efterspørgsel på idrætsaktiviteter. Mange undersøgelser slår fast, at idrætsdeltagelsen stiger i de bydele/byer/områder, hvor der findes mange store og veldrevne idrætsforeninger med gode økonomiske og menneskelige ressourcer.

På Nørrebro findes der ca. 100 lokale idrætsforeninger. Hovedparten er imidlertid små foreninger med under 20 medlemmer, som ikke har et aktivt børne- og ungdomsarbejde. Der er ofte rene voksenklubber med fodbold som eneste aktivitet. Der findes heldigvis også en mindre gruppe foreninger fordelt på forskellige idrætsgrene, der tilbyder aktiviteter for børn og unge. Karakteristisk er det imidlertid for disse foreninger, at de er enstrengede (tilbyder kun aktiviteter i en idrætsgren) og er relativt små sammenlignet med foreninger i andre

københavnske bydele og landet generelt. Ligeledes er det normalt på Nørrebro, at disse foreninger organiseres og ledes af ganske få frivillige, at de mangler trænere samt at økonomien er stram.

Hovedparten af de lokale idrætsforeninger har derfor ikke de nødvendige ressourcer til sikre en større rekruttering af børn, unge og frivillige ledere og trænere. Man udnytter dermed ikke det potentiale, som findes i bydelen. Det er især uheldigt for de ressourcetsvage grupper på Nørrebro samt børn af forældre med anden etnisk baggrund end dansk, idet erfaringen viser, at rekruttering og fastholdelse af børn og unge med denne baggrund kræver en større indsats fra foreningernes side. Dette gælder også i forhold til at engagere børnenes forældre som frivillige i foreningerne.

At der findes mere ressourcestærke idrætsforeninger på Østerbro, Frederiksberg og Valby er ikke den store hjælp for børnene på Nørrebro, idet undersøgelser viser, at det er afgørende for børnenes idrætsdeltagelse, at faciliteter og foreninger findes i nær tilknytning til bopælen. Er afstanden fra bopæl til idrætsaktiviteten mere end 5 minutters gåafstand, så falder idrætsdeltagelsen mærkbart.

Befolkningssammensætningen på Nørrebro spiller også en vigtig rolle i forhold til den lave idrætsdeltagelse på Nørrebro. Det gamle københavnske arbejderkvarter skiftede i 1970erne og 80erne karakter. Mange etnisk danske børnefamilier flyttede til forstæderne, hvor nye moderne boliger stod klar. Mange af disse fraflyttere havde tidligere være aktive i foreningslivet på Nørrebro og det efterlod en del af de ældre idrætsforeninger i en sårbar og ressourcetsvag situation. De etniske danske børnefamilier blev på Nørrebro bl.a. afløst af unge beboere – især studerende, ligesom store grupper af beboere med ikke-vestlig baggrund flyttede ind i det gamle arbejderkvarter. De unge studerende engagerer sig ikke på samme måde i foreningsidrætten, som ledere og trænere og beboere med anden etnisk baggrund deltager traditionelt set ikke i så meget i foreningsidrætten som etniske danskere. Årsagen er hovedsagligt kulturelt betinget, idet de ikke er vokset op med den særlige danske foreningskultur. Især piger og kvinder fra denne befolkningsgruppe har en lavere foreningsdeltagelse end gennemsnittet. Det samme er tilfældet med børn af forældre uden fast tilknytning til arbejdsmarkedet, ligesom der er en sammenhæng mellem forældrenes egen idrætsdeltagelse og børnenes.

Glemmes skal det heller ikke, at manglende adgang til idrætsfaciliteter også spiller en væsentlig rolle. Københavns Kommunes egne undersøgelser bekræfter dette billede. Nemlig at Nørrebro er underforsynet med idrætsfaciliteter. Alle erfaringer viser, at der er stor sammenhæng mellem adgangen til idrætsfaciliteter og den generelle idrætsdeltagelse.

Ved siden af det lokale foreningsarbejde har der igennem årene fundet stor projektaktivitet sted på Nørrebro. Initiativtagerne til disse projekter er ofte private projektmagere, som har udviklet projekter, der har haft til formål at aktivere udsatte beboere og/eller minoritetsgrupper. Oftest har projekterne været drevet uafhængigt af det lokale foreningsliv og projekterne er blevet finansieret af kommunale integrationsmidler, statslige støtteordninger, interesseorganisationer og/eller fonde. Projekterne er blevet udviklet og afholdt ud fra den bedste mening, og i løbet af projektperioden har de da også ofte været en succes for de involverede. Problemerne er opstået i perioden efter at den eksterne

finansiering er ophørt. Projekterne er nemlig sjældent blevet forankret i de lokale idrætsforeninger. Bl.a. fordi de lokale foreninger ikke har haft tilstrækkeligt ressourcer til at involvere sig i projekterne. Maskinrummet har ikke været stærkt nok!

Når projektmapperne er søgt videre til næste projekt i en anden bydel, så har projekterne ikke været bærerdygtige og er dermed blevet udfaset – til stor frustration for de lokale deltagere.

### **Nørrebro Idrætsråd**

I anerkendelse af de lokale idrætsforeningernes manglende ressourcer og gennemslagskraft, blev Nørrebro Idrætsråd etableret i 2011 af en række lokale idrætsforeninger. Rådet skal bl.a.:

- Udvikle en fælles strategi for idrætsforeningerne på Nørrebro
- Arbejde for flere og bedre idrætsfaciliteter for idrætsforeningerne på Nørrebro
- Samarbejde med de lokale skoler om at få flere børn og unge i idrætsforeningerne.

Idrætsrådet har været en succes på flere parametre. Rådet, som har 28 medlemsforeninger, har givet de lokale foreninger en stærk stemme i forhold til bl.a. Københavns Kommune. Kampen om at få nye kommunalt finansierede idrætsfaciliteter er til tider hård bydelene imellem og da Nørrebro heller ikke har store og ressourcestærke lokale flerstrengede foreninger, så har bydelen tidligere været handicappet på dette område.

Udover at sikre Nørrebros interesser i forbindelse med byggeri af nye idrætsfaciliteter, så har rådet hidtil:

- Afholdt lokale idrætsaktiviteter og konferencer.
- Sikret samarbejdsrelationer til lokale skoler og institutioner
- Sikret indflydelse i udarbejdelsen af boligsociale helhedsplaner
- Givet de lokale foreninger et forum, hvor de kan mødes og debattere, erfaringsudveksle og samarbejde om de udfordringer de møder i foreningsarbejdet

### **Det kan godt lade sig gøre at vende udviklingen**

At det godt kan lade sig gøre at få igangsat en varig positiv udvikling blandt idrætsforeninger på Nørrebro, er Nørrebro Taekwondo Klub, Nørrebro United (fodboldklub) og Shezone (dans) gode eksempler på. De modtog i perioden 2012-2014 200.000 kr. hver fra Københavns Kommunes særlige integrationsmidler. Med inspiration fra især Nørrebro Taekwondo Klub blev hovedparten af disse midler brugt på at ansætte en ressourceperson i hver af de tre foreninger. Udover aktiviteter målrettet etniske minoriteter, så har den ansatte kunnet støttet foreningerne med det administrative arbejde i foreningerne, faciliteret rekrutteringen af nye medlemmer samt stået for modtagelsen og fastholdelsen af medlemmer i foreningerne. Københavns Kommunens Folkeoplysningsudvalg bevilgede i 2014 nye midler til de tre klubber, samt yderligere to klubber i andre bydele af København. Projektet benævnes som Sociale Partnerskaber og ydes til foreninger som er særligt udfordret af at være placeret i udsatte boligområder. Midlerne skal ikke bruges til at rekruttere nye medlemmer, men skal i stedet sikre at de nuværende medlemstal og aktivitetsudbud fastholdes.



Man kan stille sig selv spørgsmålet, om ikke disse opgaver er opgaver som burde/skulle varetages af frivillige. Der er ikke tvivl om at opgaverne i en lang række velfungerende idrætsforeninger rundt omkring i Danmark, netop bliver varetaget af frivillige ledere. Men en af de helt store udfordringer i en bydel som Nørrebro er netop manglen på frivillige. Det er simpelthen sværere at rekruttere de mange frivillige ledere og trænere, som er nødvendige for at drive foreningen efter "normale" former.

Nørrebro Taekwondo Klub, som har Mjølnerparken som nabo, er en af de foreninger, som er stødt ind i den barriere det er ikke at kunne skaffe frivillige nok til at drive klubben effektivt. Klubben har bl.a. via integrationsmidler og anden fundraising og sponsorering været dygtige til at få finansiering til ansatte, som på den korte bane har varetaget administrative og medlemsrettede opgaver. På den lange bane har de med succes fået involveret stadig flere forældre i klubben som frivillige. Dette er bl.a. et resultat af en tæt og vedvarende kommunikation med forældre, som ikke er opvokset med den danske foreningskultur. Samtidig har det vist sig, at igangsættes der aktiviteter som henvender sig til børn i 4 til 6 års alderen, så er det nemmere at aktivere disse børns forældre. I første omgang ved at de går til idræt sammen med deres børn. Senere hen som aktive frivillige ledere. På den måde er der skabt tillid, tryghed og åbenhed i relationen, hvilket har resulteret i særdeles gode resultater. Endelig har foreningen med støtte fra Københavns Kommune skabt nogle fysiske rammer, så klubben er blevet mange børn og unges andet hjem. Vel og mærket et hjem, hvor der altid er voksne til stede.

Som det fremgår af tabellen herunder, så har ansættelsen af de tre personer haft stor betydning for de for involverede foreninger. Den signifikant udvikling i medlemstallene i foreningerne indikere, at satsningen på at styrke maskinrummet er den rigtige, og selv om dette ikke var integrationsprojektets oprindelige fokus, så har det vist sig at være den mest positive afledte effekt.

Det er Nørrebro Idrætsråd ønske, at væksten i medlemstallene fortsat skal stige i de tre foreninger, samtidig med at den positive effekt spredes til andre af lokalområdets foreninger.

<b>Udviklingen i medlemstal i foreninger, der har modtaget Særlige Integrationsmidler 2011 -2013</b>				
<b>Medlemmer i aldersgruppen 6-19 år</b>	<b>2011</b>	<b>2013</b>	<b>Fremgang</b>	<b>Fremgang i procent</b>
Nørrebro United	140	244	104	74 %
She Zone	262	368	106	40 %
Nørrebro Taekwondo Klub	350	438	88	25 %
<b>I alt</b>	<b>752</b>	<b>1050</b>	<b>298</b>	<b>39,6 %</b>

## Konkrete initiativer

De ansøgte midler skal bruges til at styrke "maskinrummet" hos ti lokale foreninger på Nørrebro. Dette skal konkret ske ved at fem foreningspiloter ansættes i fem klubber på Nørrebro, som udover at styrke forholdene i egen klub skal agere mentor for yderligere en klub. For så vidt angår mentor-forholdet, så er det vigtigt at det ikke alene er foreningspiloten, som er mentor for mentee-klubben. Udvalgte nøglepersoner i mentorforeningen skal ligeledes samarbejde med nøglepersoner i mentee-foreningen.

De fem mentorklubber er:

- Nørrebro United (fodbold)
- Shezone (svømning, yoga, fitness)
- Nørrebro Taekwondo Klub
- Stevnsgade Basket
- Global Kidz (dans)

Udover at være medlemmer i Nørrebro Idrætsråd, så er de fem klubber valgt fordi de allerede har et eksisterende og relativt set velfungerende børne- og ungdomsarbejde. Tre ud af fem foreninger har praktisk erfaring med, at styrkelse af foreningernes maskinrum giver medlemsfremgang. Alle foreninger har et stort uudnyttet potentiale i forhold til at rekruttere og fastholde yderligere medlemmer og ikke mindst frivillige ledere. Endelig er det Nørrebro Idrætsråds klare opfattelse, at alle fem foreninger kan varetage en mentorrolle overfor yderligere fem foreninger på Nørrebro, så projektet positive effekter kan spredes ud til så mange af Nørrebro Idrætsråd medlemsforeninger som muligt. De fem mentee-foreninger vil først blive udvalgt når projektfinsieringen er på plads. Men udover at de skal være lokale foreninger, så er det et krav for at blive mentee-forening, at de på nuværende tidspunkt have et børne- og ungdomsarbejde samt at deres potentialer i forhold til stigning i medlemstallet og aktivitetsniveauet vurderes højt. Det bliver Nørrebro Idrætsråd, som udvælger de fem mentee-foreninger.

Foreningspiloterne skal agere ressourcepersoner i foreningerne og deres primære opgave skal være:

- Gennemfører udadvendte rekrutteringsaktiviteter i lokalområdet, bl.a. i samarbejdet med lokale skoler og institutioner
- Sikre at foreningernes facilitetsbehov dækkes i bedst mulige omfang
- Afvikle konkrete idrætsaktiviteter i egen klub
- I samarbejde med de øvrige mentorklubber igangsættes der forældre-barn aktiviteter. Aktiviteterne henvender sig til børn i 4-6 års alderen. Udover at rekruttere flere børnemedlemmer, så øger det samtidig mulighederne for at rekruttere forældre som frivillige ledere i klubberne
- Deltage aktivt i afviklingen af et årligt Nørrebro Lege, hvor lokale børn i aldersgruppen 6-12 år kan deltage
- Sikre en god modtagelse af nye børn og unge i foreningerne

- Sørge for tydelig og nærværende kommunikation mellem forening og forældre for herigennem at skabe tryghed og basis for at stadig flere forældre engageres til at yde et frivilligt arbejde i foreningerne
- Agere mentor for yderligere en klub, så erfaringer videreformidles
- Forestå intern uddannelse af frivillige i foreningerne, så metoder i rekruttering, modtagelse, kommunikation og fastholdelse af nye medlemmer og frivillige bliver en fast bestanddel af klubbens kultur og værdier

Udover ansættelse af de fem foreningspiloter vil der blive ansat en projektleder. Denne skal have ansvar for følgende opgaver:

- Sørge for en overordnet koordinering af projektet
- Sikre god kommunikation mellem de involverede foreninger, Nørrebro Idrætsråds bestyrelse og styregruppe samt øvrige eksterne interessenter
- Udarbejder facilitetsplan så projektet ikke støder ind i flaskehalsproblemer mht. Adgangen til faciliteter
- Styrke samarbejdet blandt medlemsforeningerne i Nørrebro Idrætsråd med særligt fokus på udvikling af trænere og frivillige ledere. Erfaringsudveksling og konkret hjælp til de enkelte foreninger vil være en vigtig del i udviklingen af de enkelte foreningers kapacitet til at optage og integrere flere børn og unge i foreningerne
- Støtte mentor- og menteeclubber med at udarbejde udviklingsplaner for de enkelte klubber
- Koordinere fælles forældre-barn aktiviteter klubberne imellem
- Kvalitetssikre de fem udvalgte foreningers mentorrolle
- Koordinere det årlige Nørrebro Lege.

### **Projektets målsætninger**

Erfaringerne i Nørrebro United, Shezone og Nørrebro Taekwondo Klub viser, at et der er klar sammenhæng mellem foreningernes organisatoriske kapacitet og antal medlemmer. Nørrebro United, Shezone og Nørrebro Taekwondo Klub har således øget deres medlemstal i perioden 2011 til 2013 med 39,6 %. Det er disse klubbers overbevisning, at der er potentialer til en tilsvarende stigning over de kommende tre år, ligesom potentialerne er mindst lige så store i andre idrætsforeninger på Nørrebro.

Samlet set har Nørrebro Idrætsråd følgende ambitiøse målsætninger for projektet:

- Styrke idrætsforeningerne på Nørrebro i deres arbejde med at rekruttere og fastholde medlemmer i aldersgruppen 6-18 år
  - 615 nye medlemmer i de fem foreninger med foreningspiloter svarende til 40 % stigning
  - 20 % medlemsstigning i de fem mentee-foreninger
  - Igangssette nye aktiviteter for børn i aldersgruppen 4 til 6 år
- Øge antallet af frivillige i foreningerne

- 70 nye frivillige trænere og ledere i de fem foreninger med foreningspiloter svarende til 25 % stigning
  - 20 % stigning i antallet af frivillige trænere og ledere i de fem mentee-foreninger
  - Igangsætte forældre-barn aktiviteter som kan medvirke til at forbedre rekrutteringen af forældre til frivillige lederopgaver
- Øge antallet i aktivitetstimer (træning, workshops, konkurrencer, sociale arrangementer)
    - Øge det samlede aktivitetsniveau i de fem foreninger med foreningspiloter med 280 timer i gennemsnit pr måned, svarende til en fremgang på ca. 20 %
    - 20 % stigning i aktivitetstimer i de fem mentee-foreninger
  - Styrke samarbejdet mellem idrætsforeninger, skoler og fritidsinstitutioner på Nørrebro
  - Afvikle nye aktiviteter, herunder et årligt Nørrebro Lege, der i løbet af projektperioden når op på et årligt deltagerantal på min. 1.500 deltagere i aldersgruppen 6-12 år

### **Organisering og fremdrift af projektet**

For at sikre en effektiv projektledelse, etableres der en projektgruppe med deltagelse af fire personer valgt af Nørrebro Idrætsråds bestyrelse. Projektgruppen vil have det overordnede ansvar for projektet, herunder det økonomiske. Som bindeled mellem styregruppen og de fem ansatte foreningspiloter ansættes der en projektleder, hvis ansvarsområder er beskrevet ovenfor.

### **Forankring af projektet**

Det er afgørende for Nørrebro Idrætsråd, at projektet forankres, så de positive effekter føres videre efter projektperiodens ophør. Vi vil med andre ord arbejde for, at projektet ikke ender som mange af de ellers gode projekter, som er blevet gennemført på Nørrebro, der netop er faldet sammen når projektfinansieringen stopper.

Nørrebro Idrætsråd vil i samarbejde med projektlederen og de fem foreningspiloter arbejde målrettet for at forankre det arbejde der udføres i løbet af projektets tre år, så projektet bliver bærerdygtig og kan fortsætte uden at få tilført ny ekstern finansiering. Dette vil bl.a. ske ved hjælp af intern uddannelse af frivillige, som med tiden skal overtage foreningspiloternes opgaver. Endvidere vil der blive arbejdet hen imod modeller, hvor idrætsforeninger går sammen om at ansætte personale. Disse ansættelser skal hovedsagligt finansieres vha. de indtægtsstigninger foreninger modtager pga. stigninger i medlemstallene.

### **Løbende evaluering**

Nørrebro Idrætsråd ønsker at projektet løbende evalueres. Styregruppen vil derfor søge samarbejde med Københavns Universitet for herigennem at få specialestuderende fra relevante studier til at fokusere på projektet.

Ligeledes ønsker Idrætsrådet at etablere en følgegruppe/advisory board, som netop skal have til formål at styrke projektets løbende evaluering og dermed hjælpe med til at projektet tilpasses løbende.

### **Finansiering**

Projektets samlede pris er 5,5 mio. kr. og finansieres vha. midler fra de fem mentorforeninger, Nørrebro Idrætsråd, Københavns Kommunes Folkeoplysningsudvalg og Nordeafonden. De fem foreninger og Nørrebro Idrætsråd vil stille trænere, ledere, faciliteter og sekretariatsbistand til rådighed svarende til 1 mio. kr. Nordeafonden støtter projektet med 3,5 mio. kr., og Københavns Kommunes Folkeoplysningsudvalg støtter projektet med 1,0 mio. kr. Folkeoplysningsudvalget støtter ydes under forudsætning af at der efterfølgende opnås støtte fra Nordeafonden på 3,5 mio. kr.

### **Budget**

Budget for tre år

Ansættelse af foreningspiloter	2,5 mio. kr.
Ansættelse af projektleder	1.5 mio. kr.
Afvikling af Nørrebro Lege	0,5 mio. kr.
Sekretariatsbistand	0,3 mio. kr.
Leje af faciliteter	0,2 mio. kr.
Ansættelse af trænere	0,5 mio. kr.
I alt	5,5 mio. kr.