



## Bilag 1

### **Teknik- og Miljøudvalgets hørings svar vedrørende indstilling om etablering af fælles ejendomsdriftsenhed i Københavns Kommune**

Økonomiudvalget har fremsendt indstilling om fælles ejendomsenhed i Københavns Kommune i høring hos Teknik- og Miljøudvalget. Teknik- og Miljøudvalget har følgende kommentarer til det fremsendte:

I indstillingen anbefales, at etableringen af en fælles ejendomsdriftsenhed skal være faseinddelt. Det anbefales desuden, at vedtage implementeringen af fase 1 mens der ikke træffes beslutning om fase 2 og fase 3 på nuværende tidspunkt. Der vil blive fremlagt et selvstændigt beslutningsoplæg til senere budgetforhandlinger vedrørende en eventuel overflytning af de oplyste opgaver og områder som er beskrevet i fase 2 og 3.

Teknik- og Miljøudvalget har i det følgende valgt ikke kun at forholde sig til fase 1, men også at forholde sig til planerne for fase 2 og 3, idet løsningen af de opgaver som er beskrevet i fase 2 og 3 - blandt andet TMF 'terræn' samt transport og maskiner - er meget væsentlige for Teknik- og Miljøudvalgets ressort.

#### *Generelt om fase 1*

Overordnet er Teknik- og Miljøudvalget positivt stemt overfor og støtter den foreliggende indstillings anbefalinger til fase 1.

Teknik- og Miljøudvalget er enig i, at der er potentiale for øget kvalitet og effektivitet ved at samle udførelsen af opgaver inden for indvendigt vedligehold, terræn, rengøring, sikring, kantinedrift mv. på tværs af forvaltningerne. Dog skal det præciseres, at de af Teknik- og Miljøforvaltnings ejendomme, der skal indgå i fase 1 er begrænset til de administrative lejemål dvs. Njalsgade 13-17, Islands Brygge 37 og Rådhuspladsen 1, og at lejemål, som er tæt knyttet til Teknik- og Miljøforvaltningens praktiske drifts- og anlægsopgaver, så som Strømmen 1, Enghavevej 84, Borgervænget 27 mv., ikke er omfattet, da disse er en integreret del af opgaveløsningen og da der ikke vurderes at være stordriftsfordele ved at samle disse i ejendomsenheden.

#### *Terrænopgaver i fase 1*

Teknik- og Miljøforvaltningen har ikke terræn i fase 1, som der skal tages stilling til med selve indstillingen. Indstillingen omhandler således kun terræn på skole- og daginstitutionsområdet osv. Der er dog mulighed for øget samdrift indenfor Teknik- og Miljøforvaltningens ressort allerede nu, se nærmere under næste overskrift.

Der skal tages hensyn til, at de ovenstående opgaver i dag er en integreret del af opgavevaretagelsen på skole- og daginstitutionsområdet

osv., og at en evt. overdragelse eller samdrift på det grønne skal tilrettelægges på rette vis, så det passer med overdragelsen af de øvrige opgaver til en fælles ejendomsdriftsenhed. Dette er væsentligt i tidsplanen, og det skal en evt. faseopdeling tage højde for.

#### *TMF - terræn, i fase 3*

Teknik- og Miljøudvalget vil gerne tydeliggøre, at der ikke er en 'terræn-afdeling' i Teknik- og Miljøforvaltningen. Serviceområdet Byens Drift i Teknik- og Miljøforvaltningen leverer en integreret opgaveløsning, hvor renhold, vedligehold af græs, pleje af kirkegårde og det grønne løses sammen.

Teknik- og Miljøudvalget kan på ingen måde acceptere at Byens Drift helt eller delvis rykker til en fælles ejendomsdriftsenhed, af hensyn til synergi med den øvrige drift. I tilfælde heraf, ville det desuden være tale om ressortomlægning.

At overdrage dele af opgaveløsningen fra Byens Drift til en fælles ejendomsenhed vil ikke være den mest effektive løsning for Københavns Kommune. En fælles ejendomsdriftsenhed bør fokusere på drift af de kommunale ejendomme, og ikke forsøge at påtage sig vedligeholdelsen af byens grønne parker og arealer, som er en langt mere omfattende opgave.

Teknik- og Miljøudvalget ser dog muligheder for øget samdrift, og anbefaler at alle opgaver vedrørende terræn og det grønne, som f.eks. græsslåning for skoler og daginstitutioner, samles i Teknik- og Miljøforvaltningen.

Teknik- og Miljøudvalget anser dette at give nogle stærke fordele, med bl.a. tværfaglighed, synergieffekter og ressourceoptimering. Teknik- og Miljøforvaltningen er i dag tilstedeværende i og har et kendskab til opgaveløsningen i hele byen og der arbejdes aktuelt med at udbygge den integrerede opgaveløsning i forbindelse med det store omstrukturingsprojekt, som forvaltningen har iværksat i efteråret 2013. Derved er der god ræson i at samle opgaverne der hvor der er oparbejdet størst ekspertise. Desuden ville det ovenstående give mulighed for en samdrift af materiel og de materielpladser der understøtter opgaveløsningen på terrænområdet.

Da TMF 'terræn' først er med i en kommende fase 3, foreslår Teknik- og Miljøudvalget, at der analyseres nærmere på, hvordan en øget samdrift, hvor Teknik- og Miljøforvaltningen varetager opgaven, kan gennemføres. Man kunne med fordel udvælge en bydel som et pilotprojekt.

Teknik- og Miljøudvalget opfordrer i den forbindelse til, at Økonomiudvalget tager initiativ til at pålægge Teknik- og Miljøforvaltningen at ned-

sætte en arbejdsgruppe, med deltagelse af Teknik- og Miljøforvaltningen, Økonomiforvaltningen og Kultur- og Fritidsforvaltningen, der pålægges at inddrage Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, Børne- og Ungdomsforvaltningen og Socialforvaltningen i arbejdet med at analysere nærmere på mulighederne for en øget samdrift inden for området.

#### *Opgaver vedrørende transport og maskiner - fase 2*

Teknik- og Miljøudvalget mener, at opgaverne vedrørende transport og maskiner skal samles og løses af Materielenheden i Teknik- og Miljøforvaltningen. Enheden varetager allerede i dag en stor del af denne opgave på vegne af Københavns Kommune og har således oparbejdet den fornødne ekspertise i stordrift. Teknik- og Miljøudvalget vurderer derfor ikke, at det er hensigtsmæssigt, at opgaven placeres i en fælles ejendomsdriftsenhed.