



## REFERAT

for mødet den 26.08.2015, kl. 16:00 i Rådhuset, stuen, værelse 43/44

2. Justering af klynger og netværk (2015-0157818)



## 2. Justering af klynger og netværk (2015-0157818)

Børne- og Ungdomsudvalgets beslutninger om at skabe en ny fritidsstruktur, der matcher ændringerne som følge af folkeskolereformen, samt styrker kontinuiteten i barnets hverdag, betyder, at der skal justeres på de eksisterende klynger og netværk. Udvalget skal tage stilling til, om udkast til nye klynger og netværk skal sendes i høring, og om ungdomsklubberne skal være en del af de fremtidige fritidscentre.

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,

1. at forslag til nye klynger og netværk sendes i høring (bilag 2-7)
2. at ungdomsklubberne lægges sammen med fritidscentrene og indgår i klynger eller netværk

### PROBLEMSTILLING

Den 11. juni 2014 har Børne- og Ungdomsudvalget besluttet principperne for Fremtidens Fritidstilbud, som betyder, at der etableres en fritidsinstitution omkring hver skole, og at der etableres et fritidscenter der dækker 2 til 6 skoler. Fritidsinstitutioner og –centre etableres som én juridisk enhed med et budget og en bestyrelse (bilag 8).

På mødet den 18. marts 2015 har udvalget truffet beslutning om de fysiske rammer for de fremtidige fritidstilbud, dvs. hvilke matrikler der fremover skal indgå i tilbuddene. På mødet den 20. maj har udvalget vedtaget, at de nyetablerede fritidsinstitutioner og fritidscentre skal organiseres i klynger og netværk, medmindre der er tale om en KKFO, som er del af skolens organisering. Samtidig blev det bekræftet, at fritidsinstitutioner organiseres som én samlet enhed (kommunal, selvejende eller KKFO) til én folkeskole (1:1), og for fritidscentrenes vedkommende som én samlet enhed (kommunal eller selvejende) med én leder, der dækker flere skoler.

Kommunens daginstitutioner er organiseret i klynger og netværk. Det blev besluttet i 2010 og var forudsætningen for en effektivisering af området på 93 mio. kr. Idet fritidstilbuddene sammenlægges til færre enheder og sammenlægges på tværs af eksisterende klynger og netværk, er det nødvendigt at justere den nuværende struktur. Formålet er bl.a. at sikre institutionernes levedygtighed og en optimeret anvendelse af ressourcer til ledelse. Det er desuden afgørende, at klynger og netværk sammensættes på en måde, så de understøtter en stillingsstruktur, der muliggør fuldtidsansættelser. Med en reduceret åbningstid i fritidstilbuddene, der følger af en længere skoledag, betyder det, at de nyetablerede fritidsinstitutioner og –centre skal organiseres i klynger og netværk med 0-5 års pladser eller ungdomsklubber, så medarbejderne fx kan arbejde både i børnehave og fritidsinstitution.

Forslaget, der nu lægges frem, ændrer alene på hvilken klynge eller netværk, som en enhed anbefales at blive en del af fremadrettet. Det er ikke et forslag, der stiller nye eller ændrede krav til ledelsesformen i klynger, netværk eller enheder, eller en beslutning der påvirker den lokale pædagogiske metode der anvendes i en enhed.

### LØSNING

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog på mødet den 10. juni 2015 principper for justeringen af klynge- og netværksstrukturen. Der er besluttet,

- at ledelsesstruktur fastsættes i den enkelte klynge, når klyngens sammensætning er fastlagt
- at det tilstræbes 1 pædagogisk leder/team pr. matrikel
- at ledelsens sammensætning er klyngelederens ansvar under ansvar overfor forældrebestyrelse og BUF's områdechef. Klyngerne skal være robuste for at sikre fuldtidsstillinger, med hensyntagen til sammenhængskraften i klyngerne.
- at klyngerne i videst muligt omfang struktureres / organiseres efter skoledistrikterne, så vi skaber en sammenhængende organisatorisk struktur.
- at netværksorganisering for de selvejende institutioner - i videst muligt omfang - organiseres med én netværksleder, og én netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser). Institutioner har forsat mulighed for lokal ledelse og bestyrelse. Organiseringen evalueres efter et år, og ændres hvis der ikke sikres samarbejde.

Forvaltningen har udsendt den politiske beslutning med en beskrivelse af arbejdet med at danne de nye klynger og netværk til alle institutioner, se bilag 1. Der er blevet afholdt lokale dialogmøder med ledere på både det kommunale og det selvejende område, samt med repræsentanter for de selvejende bestyrelser om, hvordan klynger og netværk kan justeres. På baggrund af den politiske rammesætning og de lokale drøftelser har forvaltningen udarbejdet et udkast til justerede klynger og netværk, som skal sendes i høring. Forslag til justerede klynger og netværk fremgår af bilag 2-7.

### **Kommunale klynger**

I arbejdet med at etablere robuste klynger har forvaltningen lagt vægt på:

- En bæredygtig stillingsstruktur, hvor der etableres klynger med tilbud til børn og unge i forskellige aldre, hvilket er en forudsætning for at de ansatte kan opretholde samme beskæftigelsesgrad som i dag.
- Klyngernes størrelse, hvor erfaringen med de nuværende klynger er, at der sker en opkvalificering og professionalisering af ledelsen af institutionsområdet, hvis der sikres brede kompetencer i ledelsesgruppen, gode faglige drøftelser og sparring på tværs. Det kræver et ledelsesteam af en vis størrelse. Jf. den politiske beslutning den 10. juni fastlægges den konkrete ledelsesstruktur i den enkelte klynge, men forvaltningens forslag sikrer, at klyngerne er tilstrækkelig store til, at man kan etablere et godt ledelsesteam.
- De pædagogiske ledesers ansvarsområde, hvor det kan styrke et ligeværdigt samarbejde i ledelsesgruppen, hvis der ikke er meget stor forskel på størrelsen af de enheder, som de pædagogiske ledere har ansvar for.
- Sammenhænge med skoledistrikter, hvor klyngerne i højere grad end i dag skabes i henhold til eksisterende skoledistrikter. Det er ikke muligt at sikre fuld overensstemmelse mellem skoledistrikter og klynger, bl.a. fordi institutionerne ikke ligger jævnt fordelt over skoledistrikterne. Desuden kan de være organiseret som både kommunale eller selvejende. Der er endvidere færre klynger end skoledistrikter. Ved en direkte kobling mellem klynger og skoledistrikter vil man således ikke kunne sikre en hensigtsmæssig sammensætning af klynger, som desuden ville blive mindre end i dag og medføre en øget udgift til ledelse.

### **Det selvejende område**

Der findes i København tre modeller for, hvordan selvejende institutioner kan organisere deres samarbejde: Netværk, partnerskab og klynge. I forslaget til justering af de selvejende klynger og

netværk har forvaltningen taget udgangspunkt i udvalgets tilkendegivelse af ønsket om et mere forpligtende samarbejde mellem institutionerne på det selvejende område. Forvaltningen er i dialog med både institutioner, BUPL og paraplyorganisationerne om, hvordan man kan arbejde videre med at udvikle samarbejdet til at være mere forpligtende. Forvaltningen vil desuden gå i dialog med de selvejende institutioners bestyrelser, når der er behov for det for at understøtte de lokale udviklingsprocesser. Et tættere og mere forpligtende samarbejde mellem selvejende enheder er en mulighed for at håndtere de aktuelle udfordringer, herunder at skabe attraktive stillinger for medarbejdere i de nyetablerede, selvejende fritidstilbud.

Med denne indstilling kommer forvaltningen med et bud på, hvilke selvejende institutioner der kan indgå i en fælles organisering fremover. I arbejdet er der bl.a. taget udgangspunkt i erfaringerne fra de eksisterende netværk, den geografiske placering af enhederne samt en sammensætning på tværs af alderstrin, der giver mulighed for at samarbejde om en bæredygtig stillingsstruktur. Der skal findes løsninger på, hvordan selvejende institutioner som selvstændige juridiske enheder med egen bestyrelse kan etablere et samarbejde om ansættelse af personale, som øger mulighederne for at tilbyde medarbejderne en høj beskæftigelsesgrad.

Det er vigtigt at understrege, at det er de selvejende institutioner selv, som skal lave aftaler med hinanden om at indgå i netværk mv. Forvaltningen vil i høringsperioden fortsætte den lokale dialog for at finde en justeret struktur, som der er opbakning til på området.

### **Ungdomsklubber (14-17 år)**

Forvaltningen anbefaler, at ungdomsklubber for de 14-17 årige fremover også skal indgå i klynger og netværk, hvilket 32 ud af 39 daginstitutioner med ungdomsklubpladser allerede gør i dag, hvor de derudover er organiseret i klubfællesskaber på tværs. I mange tilfælde er ungdomsklubber en del af integrerede institutioner med fritidsklubber. For at sikre sammenhæng mellem juniorklub- og ungdomsklubområdet tager forvaltningens forslag udgangspunkt i, at alle ungdomsklubber organiseres i klynger og netværk, sammen med de lokale fritidscentre.

Det er forvaltningens anbefaling, at ungdomsklubberne bliver del af de nyetablerede fritidscentre og at funktionen som klubfællesskabsleder i den forbindelse nedlægges. Det er klyngelederens opgave at se på, hvilken ledelse der er behov for i de nye fritidscentre, når klyngelederen under ansvar for områdechefen sammensætter den samlede ledelse i klyngen.

Der skal sikres et fortsat fokus på en sammenhængende indsats og de faglige mål fra klubfællesskaberne ved en koordination og et samarbejde mellem ungdomsklubber på områdeniveau, hvor der også skal ske en fordeling af midler fra aktivitetspuljen. Midlerne fra aktivitetspuljen fordeles med henblik på at understøtte en indsats, der er målrettet de forskelligartede behov der er ift. brugerne i den enkelte ungdomsklub.

### **Brugerperspektiv**

På det kommunale område vurderes en justering af klynger først og fremmest at have betydning for ledere og medarbejdere, hvor klyngen som ansættelsessted kan blive relevant ift. at sikre attraktive arbejdspladser. Ændringerne vil ikke have direkte indflydelse på børnenes hverdag og det daglige forældresamarbejde, men blandt ledere og personale skal der selvfølgelig være opmærksomhed på, om selve ændringerne skaber utryghed blandt forældrene.

Justeringen af klyngerne har dog betydning for forældreindflydelsen, idet klyngerne bliver større og flere forældreråd skal samarbejde med en klyngebestyrelse. Der blev i efteråret 2014 foretaget en evaluering af forældreindflydelsen, og der blev peget på at netop samarbejdet mellem forældrebestyrelse og forældreråd, er noget af det, der er svært. I løbet af efteråret 2015 vil forvaltningen sammen med forældrerepræsentanter, Københavns Forældreorganisation og klyngeledere se på, hvordan samarbejdet kan blive lettere og hvilke tiltag, der kan være behov i en ændret klyngestruktur.

På det selvejende område vil den nye organisering som udgangspunkt heller ikke kunne mærkes direkte på børns dagligdag, men omlægningen vil i højere grad forandre forældreinvolvering qua bestyrelsernes besluttende rolle.

## **ØKONOMI**

Der er ikke knyttet selvstændige effektiviseringer til en justering af klynge- og netværksstrukturen, men der er sammenhæng til effektiviseringsforslagene på især fritidsområdet i Budget 2016. Forslaget om nye klynger vil resultere i en reduktion af udgifterne til klyngeledelse. Hvis den samlede reduktion i udgifter til ledelse overstiger de effektiviseringer, der måtte blive vedtaget i Budget 2016 vil det betyde, at der vil være flere penge på området i 2016 til fx ansættelse af personale eller udvikling af ledelsesteam i de nye klynger. I første omgang er de frigjorte midler dog nødvendige i forhold til at finansiere følgeudgifter af en reduktion i antallet af ledere. Samtidig er der fremlagt ønsker til Budget 2016 om midler til bl.a. at støtte udvikling af de nye ledelsesteam i dag- og fritidstilbud.

Når klyngelederen under ansvar for områdechefen træffer beslutning om den konkrete ledelsesstruktur i den enkelte klynge skal klyngelederen tage udgangspunkt i den økonomiske ramme der er for ledelse i de kommende klynger og netværk, herunder eventuelle effektiviseringer på området i Budget 2016.

## **VIDERE PROCES**

Forslaget til justerede klynger og netværk sendes i høring i 6 uger i perioden fra uge 36 til uge 41 hos forældre- og institutionsbestyrelser i dag- og fritidstilbud, lokaludvalg, Brug Folkeskolen, Skole og Forældre, Københavns Forældreorganisation, Københavns Fælleselevråd, Handicaprådet, de selvejende institutioners paraplyorganisationer og de faglige organisationer (LFS, BUPL). Udkast til høringsbrev fremgår af bilag 9.

Sagen forventes behandlet af udvalget igen efter høringen på mødet den 18. november 2015.

Forvaltningen vil i høringsperioden afholde lokale dialogmøder, der skal give høringsparterne mulighed for at afklare spørgsmål og drøfte eventuelle alternative forslag.

Generelt er forvaltningen i løbende dialog med institutionerne om at finde den optimale struktur inden for de rammer, som er besluttet politisk i forbindelse med Fremtidens Fritidstilbud. Idet denne proces til dels er afhængig af, at der findes finansiering til omlægning af de fysiske rammer vil der også skulle arbejdes med overgangsløsninger indtil den nye fritidsstruktur er helt på plads.

Tobias Børner Stax

/Camilla Niebuhr

## **BESLUTNING**

SF og Enhedslisten stillede forslag om tilføjelse af følgende supplerende 3. at-punkt:

"at de selvejende institutioner i et selvejende fritidscenter, kan etableres som netværk med en netværksleder og en netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser)".

Forslaget blev forkastet efter afstemning med følgende resultat:

For stemte 3 medlemmer: F og Ø.

Imod stemte 7 medlemmer: A, B, O og V.

Ingen medlemmer undlod at stemme.

Indstillingen blev herefter godkendt.

Partierne har mulighed for at medsende eventuelle bemærkninger med høringen.

## **BILAG**

[1. Rammerne for justering af klynge- og netværksstrukturen](#)

[2.-7. Høringsforslag](#)

[8. Oversigt over Børne- og Ungdomsudvalgets beslutninger om Fremtidens Fritidstilbud](#)

[9. Høringsbrev vedr. forslag om justering af klynge- og netværksstrukturen](#)





**Bilag 1: Rammerne for justering af klynge- og netværksstrukturen**

06-07-2015

Sagsnr.  
2015-0157818

Dokumentnr.  
2015-0157818-7

***Forvaltningen har med ugepakken i uge 26 udsendt følgende beskrivelse af rammerne for den videre proces med at justere på klynge- og netværksstrukturen:***

Processen med at revidere de eksisterende klynger og netværk er sat i gang og der gennemføres i løbet af juni 2015 lokale dialoger i hvert område med henblik på at drøfte mulige løsninger. I den forbindelse er der behov for en beskrivelse af de rammer, der gælder for justeringen af klynger og netværk.

Et flertal i Børne- og Ungdomsudvalget vedtog følgende ændringsforslag ved behandling af punktet "*Fremtidens Fritidstilbud: Midlertidig MED-struktur, stillingskategorier og principper for klynge- og netværksstrukturen*" på mødet den 10. juni 2015:

"Vi foreslår, at følgende principper vedrørende "ledelsesspænd", "teamledelse" og "robusthed" erstatter de beskrevne i afsnittet "Justering af den eksisterende klynge- og netværksstruktur":

- at ledelsesstruktur fastsættes i den enkelte klynge, når klyngens sammensætning er fastlagt
- at det tilstræbes 1 pædagogiskleder/team pr. matrikel
- at ledelsens sammensætning er klyngelederens ansvar under ansvar overfor forældrebestyrelse og BUF's områdechef. Klyngerne skal være robuste for at sikre fuldtidsstillinger, med hensyntagen til sammenhængskraften i klyngerne.
- at klyngerne i videst muligt omfang struktureres / organiseres efter skoledistrikterne, så vi skaber en sammenhængende organisatorisk struktur.
- at netværksorganisering for de selvejende institutioner - i videst muligt omfang - organiseres med én netværksleder, og én netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser). Institutioner har forsat mulighed for lokal ledelse og bestyrelse. Organiseringen evalueres efter et år, og ændres hvis der ikke sikres samarbejde.

Beslutningen af 10. juni vedrører den kommende justering af klynger og netværk. Børne- og Ungdomsudvalgetes tidligere beslutninger vedrørende de Fremtidens Fritidstilbud påvirkes således ikke af ovenstående principper. Det betyder, at det for alle fritidsinstitutioner gælder, at der skal være 1 samlet fritidsinstitution til 1 skole, uanset om der er tale om en kommunal eller en selvejende fritidsinstitution, eller en KKFO. Fritids- og juniorklubber samles i fritidscentre, der har én fælles leder. Et fritidscenter er målrettet unge i 1-5 skoler, og ingen skole er dækket af flere fritidscentre.

Ved siden af den besluttede organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre ligger de øvrige dagtilbud. Disse dagtilbud, fritidsinstitutionerne og fritidscentrene skal også fremadrettet organiseres i klynger og netværk sammen. Forvaltningen vil i den videre proces med at danne nye klynger og netværk arbejde ud fra at:

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker klynger, der er præget af sammenhængskraft og giver mulighed for at sikre fuldtidsstillinger. Samtidig skal klyngerne og netværkene om muligt i højere grad end i dag matche skoledistrikterne.

Klyngelederen får større lokalt råderum til at fastsætte ledelsesstrukturen i klyngen, med udgangspunkt i den økonomiske ramme og under ansvar for bestyrelsen og områdechefen. Det er samtidig udvalgets ønske, at der så vidt muligt sikres en nærværende ledelse på alle matrikler.

På det selvejende område er der i dag 4 klynger, mens de øvrige selvejende institutioner er organiseret i netværk. Børne- og Ungdomsudvalget har tilkendegivet, at netværk om muligt skal videreudvikles til mere forpligtende samarbejder med fælles leder og fælles bestyrelse for at sikre større bæredygtighed.

#### *Den videre proces*

Forvaltningen har i juni måned gennemført lokale processer både i forhold til dannelsen af de nye fritidstilbud, og i forhold til at drøfte de fremtidige klynger og netværk. Forvaltningen er desuden i dialog med de faglige organisationer og paraplyorganisationerne. Til mødet i Børne- og Ungdomsudvalget den 26. august vil forvaltningen fremlægge et første udkast til nye klynger og netværk med henblik på, at materialet sendes i høring. På baggrund af høringssvarene vil der blive fremlagt et redigeret forslag til klynger og netværk for udvalget i november 2015.





## Bilag 2: Læsevejledning til oversigt over forslag til nye klynger og netværk

18-08-2015

Sagsnr.  
2015-0157818

Dokumentnr.  
2015-0157818-13

### *Kommunale ark*

Tabellen viser den fremtidige organisering af de kommunale klynger. Navnene på de nye kommunale enheder fremgår i 2. kolonne og nuværende enhedsnavne i 3. kolonne.

- De steder, hvor enheden er uændret, vil enhedsnavnet være ens i 2. og 3. kolonne.
- De steder, hvor de nye fritidsinstitutioner eller fritidscentre etableres ved at sammenlægge nogle af de nuværende enheder, vil der være flere af de nuværende enheder, som angives i kolonne 3 til højre for den nye enheds navn. Der er oplistet alle nuværende enheder, hvis pladser indgår i det nye tilbud, og ikke kun de matrikler, som fremover skal anvendes i tilbuddet.
- De steder, hvor en integreret institution splittes op på flere enheder, vil det nuværende enhedsnavn kunne fremgå flere gange i kolonne 3, enten under forskellige klynger eller under den samme klynge.
- I 4. kolonne er der angivet, hvilken klynge de enkelte enheder indgår i i dag.
- Til højre er angivet de normeringer (fordelt på aldersgrupper og basis/ special), som forventes at indgå i de nye enheder. Der er taget udgangspunkt i de nuværende normeringer og ikke taget højde for fremtidige omlægninger og udbygninger.
- Derunder er der på baggrund af normeringerne estimeret det samlede antal børnepoint for den enkelte kommunale klynge. Børnepoint anvendes i dag til lønfastsættelse af ledere og er bl.a. udtryk for omfanget af ledelsesopgaven, herunder antallet af medarbejdere i den enkelte enhed.

### *Selvejende ark*

Tabellen viser den fremtidige organisering af de selvejende netværk, klynger og partnerskaber. Navnene på de nye selvejende institutioner fremgår i 2. kolonne og nuværende institutionsnavne i 3. kolonne.

- I nummereringen i kolonne 1 betegnes alle de kommende organiseringer som "netværk", uanset om der er tale om netværk, klynger eller partnerskaber
- De steder, hvor institutionen indgår uændret, vil institutionsnavnet være ens i 2. og 3. kolonne.
- De steder, hvor de nye fritidsinstitutioner eller fritidscentre etableres ved at sammenlægge nogle af de nuværende institutioner, vil der være flere af de nuværende institutioner, som angives i kolonne 3 til højre for det nye fritidstilbuds navn. Der er oplistet alle nuværende institutioner, hvis pladser indgår i det nye tilbud, og ikke kun de matrikler, som fremover skal anvendes i tilbuddet.
- De steder, hvor en integreret institution splittes op på flere enheder, vil det nuværende institutionsnavn kunne fremgå flere

gange i kolonne 3, enten under forskellige klynger eller under den samme klynge.

- I 4. kolonne er der angivet, hvilket netværk de enkelte institutioner indgår i i dag.
- Til højre er angivet de normeringer (fordelt på aldersgrupper og basis/ special), som forventes at indgå i de nye netværk. Der er taget udgangspunkt i de nuværende normeringer og ikke taget højde for fremtidige omlægninger og udbygninger.
- Derunder er der på baggrund af normeringerne estimeret det samlede antal børnepoint for det enkelte selvejende netværk. Børnepoint anvendes i dag til lønfastsættelse af ledere og er bl.a. udtryk for omfanget af ledelsesopgaven, herunder antallet af medarbejdere i den enkelte institution.

**BILAG 4a: VALBY, VESTERBRO, KGS. ENGHAVE- FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER**

| Nye kommunale klynger             | Nye enhedsnavne                  | Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge | Nuværende klynge/netværk | Vuggestuens normering | Børnehavens normering | Fritidsinstitutionsnormeringen | Ungdomsklubnormering | Specialbasis | Samlet normering | Estimeret børnepoint |       |
|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--------------|------------------|----------------------|-------|
| VVK klynge A                      | Ellepilen                        | Ellepilen                                             | VAL7                     | 81                    | 100                   |                                |                      |              |                  | 181                  |       |
|                                   | Eventyrhaven                     | Eventyrhaven                                          | VAL1                     | 36                    | 72                    |                                |                      |              |                  | 108                  |       |
|                                   | Fritidscenter Indre Valby        | Folehavens Ungdomshus                                 | Valby Selvejende Netværk |                       |                       | 151                            |                      | 30           |                  | 181                  |       |
|                                   |                                  | Bryggergården                                         | VE3                      |                       |                       | 160                            |                      |              |                  | 160                  |       |
|                                   |                                  | Sjælør Fritidscenter                                  | VAL1                     |                       |                       | 185                            | 55                   |              | 20               | 260                  |       |
|                                   |                                  | Rubinen                                               | VE6                      |                       |                       | 130                            |                      | 134          |                  | 264                  |       |
|                                   | Fritidsinstitution Kirsebærhaven | Margrethegårdens Børnehus                             | BG1                      |                       |                       | 48                             |                      |              |                  | 48                   |       |
|                                   |                                  | Anne Mariegårdens Børnehus                            | BG1                      |                       |                       | 64                             |                      |              |                  | 64                   |       |
|                                   |                                  | Blommen                                               | VAL7                     |                       |                       | 135                            |                      |              |                  | 135                  |       |
|                                   |                                  | Humlehuset                                            | VAL7                     |                       | 48                    | 66                             |                      |              |                  | 114                  |       |
| Idrætsbørnehaven Ryvang 2         | Labyrinten                       | Idrætsbørnehaven Ryvang 2                             | VAL1                     | 12                    | 55                    |                                |                      | 8            | 75               |                      |       |
|                                   | Labyrinten                       | Labyrinten                                            | VAL1                     | 48                    | 42                    |                                |                      | 6            | 96               |                      |       |
|                                   | Villa Valby                      | Villa Valby                                           | VAL1                     | 12                    | 40                    |                                |                      | 8            | 60               |                      |       |
| Total                             |                                  |                                                       |                          | 237                   | 375                   | 302                            | 164                  | 42           | 1.746            | 1.682                |       |
| VVK klynge B                      | Børnehuset Mælkebøtten           | Børnehuset Mælkebøtten                                | VAL3                     | 67                    | 100                   |                                |                      |              |                  | 167                  |       |
|                                   | Børnehuset Troldehøj             | Børnehuset Troldehøj                                  | VAL2                     | 74                    | 66                    |                                |                      |              |                  | 140                  |       |
|                                   | Fritidscenter Ydre Valby         | Ålholm Fritidshjem og Klub                            | Valby Selvejende Netværk |                       |                       | 50                             |                      |              |                  | 50                   |       |
|                                   |                                  | KKFO Akeleje                                          | KKFO                     |                       |                       | 78                             |                      | 30           |                  | 108                  |       |
|                                   |                                  | Ungehuset i Valby                                     | VAL3                     |                       |                       | 55                             |                      | 80           |                  | 135                  |       |
|                                   |                                  | Store Vigerslevgård                                   | VAL2                     |                       |                       | 50                             |                      |              | 50               |                      |       |
|                                   | Lykkebo                          | Hansstedgård Fritidscenter                            | VAL3                     |                       |                       | 187                            |                      | 80           |                  | 267                  |       |
|                                   |                                  | Hoffmanns Minde / August Wimmersvej                   | VAL4                     |                       |                       | 330                            |                      | 180          |                  | 510                  |       |
|                                   |                                  | Lykkebo                                               | VAL3                     |                       | 36                    | 66                             |                      |              |                  | 102                  |       |
|                                   |                                  | Valnødden                                             | VAL2                     |                       | 48                    | 22                             |                      |              |                  | 70                   |       |
|                                   | Fritidsinstitution Hanssted      | Hansstedgård Fritidscenter                            | VAL3                     |                       |                       | 206                            |                      |              |                  | 206                  |       |
|                                   |                                  | Store Vigerslevgård                                   | VAL2                     |                       |                       | 55                             |                      |              |                  | 55                   |       |
|                                   |                                  | Lykkebo                                               | VAL3                     |                       |                       | 140                            |                      |              |                  | 140                  |       |
|                                   |                                  |                                                       |                          |                       |                       |                                |                      |              |                  |                      |       |
|                                   | Total                            |                                                       |                          |                       | 225                   | 254                            | 401                  | 370          | 0                | 2.000                | 1.658 |
|                                   | VVK klynge C                     | Arken                                                 | Arken                    | VAL5                  | 39                    | 116                            |                      |              |                  |                      | 155   |
| Børnekompasset                    |                                  | Børnekompasset                                        | VAL4                     | 60                    | 104                   |                                |                      |              |                  | 164                  |       |
| Drivhuset                         |                                  | Drivhuset                                             | VAL5                     | 72                    | 130                   |                                |                      | 6            |                  | 208                  |       |
| Fritidsinstitution Vigerslev Alle |                                  | Slaraffenland                                         | VAL5                     |                       |                       | 300                            |                      |              |                  | 300                  |       |
|                                   |                                  | Isbjørnen                                             | VAL5                     |                       | 52                    | 196                            |                      |              |                  | 248                  |       |
|                                   |                                  | Regnbuen                                              | VAL4                     |                       | 36                    |                                |                      |              |                  | 36                   |       |
|                                   |                                  | Slaraffenland                                         | VAL5                     |                       | 36                    | 44                             |                      |              |                  | 80                   |       |
| Valby Vuggestue                   |                                  | Valby Vuggestue                                       | VAL5                     | 89                    |                       |                                |                      |              | 89               |                      |       |
| Vuggestuen Mosestykket            |                                  | Vuggestuen Mosestykket                                | VAL8                     | 44                    |                       |                                |                      |              | 44               |                      |       |
| Total                             |                                  |                                                       |                          |                       | 428                   | 590                            | 300                  | 0            | 6                | 1.324                | 1.702 |
| VVK klynge D                      | Absalons Have                    | Absalons Have                                         | VE1                      | 36                    | 44                    |                                |                      |              |                  | 80                   |       |
|                                   | Buegården                        | Buegården                                             | VE4                      | 22                    | 60                    |                                |                      |              |                  | 82                   |       |
|                                   | Damperen                         | Damperen                                              | VE2                      | 48                    | 88                    |                                |                      |              |                  | 136                  |       |
|                                   | Garvergården                     | Garvergården                                          | VE4                      | 22                    | 38                    |                                |                      |              |                  | 60                   |       |
|                                   | Hestestalden                     | Hestestalden                                          | VE1                      |                       | 106                   |                                |                      |              |                  | 106                  |       |
|                                   | Klatretræet                      | Klatretræet                                           | VE5                      | 36                    | 80                    |                                |                      |              |                  | 116                  |       |
|                                   | Vesterbro Børnegård              | Vesterbro Børnegård                                   | VE2                      | 24                    | 88                    |                                |                      |              |                  | 112                  |       |
|                                   | Vuggestuerne Viktoria og Abel    | Vuggestuerne Viktoria og Abel                         | VE1                      | 126                   |                       |                                |                      |              |                  | 126                  |       |
| Total                             |                                  |                                                       |                          | 314                   | 504                   | 0                              | 0                    | 0            | 818              | 1.110                |       |

BILAG 4a: VALBY, VESTERBRO, KGS. ENGHAVE- FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER

| Nye kommunale klynger | Nye enhedsnavne                                                                                                                                                                                                      | Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge                                                                                                                                                                                                                               | Nuværende klynge/netværk                                                                | Vuggestuens normering                            | Børnehavens normering                              | Fritidsinstitutionsnormering     | Fritidscenter normering | Ungdomsskolenormering | Specialbasis | Samlet normering                                                              | Estimeret børnepoint |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| VVK klynge E          | Bag elefanterne<br>Barndommens Gade<br>Børnehuset Legegod<br>Børnehuset Vesterbro<br>Fritidsinstitution Vesterbro Ny skole<br><br>Himmelblå<br>Transformeren<br>Trolldhytten                                         | Bag elefanterne<br>Barndommens Gade<br>Børnehuset Legegod<br>Børnehuset Vesterbro<br>Bryggergården<br>KKFO Uno<br>Himmelblå<br>Transformeren<br>Trolldhytten                                                                                                                        | VAL8<br>VE3<br>VE5<br>VE3<br>VE3<br>KKFO<br>VE5<br>VE5<br>VE3                           | 36<br>74<br>51<br>42<br><br>30<br>36             | 88<br><br>66<br>66<br><br><br>72<br>72             | <br><br><br>158<br>250           |                         |                       |              | 124<br>74<br>117<br>108<br>158<br>250<br>30<br>108<br>72                      |                      |
| Total                 |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         | 269                                              | 364                                                | 408                              | 0                       | 0                     | 0            | 1.041                                                                         | 1.223                |
| VVK klynge F          | Børnegården Frederiksholm<br>Børnehuset Scandiagade<br>Børnehuset Sluseholmen<br>Fritidsinstitution Ellebjerg<br><br><br><br>Idrætsinstitutionen Bavnehøj<br>Integreret Støberigade<br>Stubmøllen<br>Vestre Teglgade | Børnegården Frederiksholm<br>Børnehuset Scandiagade<br>Børnehuset Sluseholmen<br>Børnehuset Lupinen<br>Børnehuset Spiren<br>Børnegården Frederiksholm<br>Rubinen<br>Sjælør Fritidscenter<br>Idrætsinstitutionen Bavnehøj<br>Integreret Støberigade<br>Stubmøllen<br>Vestre Teglgade | VE6<br>VE7<br>VE7<br>FRIE14<br>FRIE14<br>VE6<br>VE6<br>VAL1<br>VE6<br>VE7<br>VE6<br>VE7 | 56<br>39<br>65<br><br><br><br><br>48<br>42<br>36 | 106<br>66<br><br><br><br><br>69<br>116<br>66<br>66 | <br><br><br>22<br>40<br>50<br>62 |                         |                       | 18           | 162<br>105<br>65<br>22<br>40<br>50<br>62<br><br>18<br>69<br>164<br>108<br>102 |                      |
| Total                 |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         | 286                                              | 489                                                | 174                              | 0                       | 0                     | 18           | 967                                                                           | 1.239                |

| Nye netværk / Klynger | Institutioner / Enheder               | Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge | Nuværende netværk/klynger | Vuggestuens størrelse | Børnehaven størrelse | Fritidsinstituttionsnormering | Fritidscenter normering | Ungdomsskolenormering | Specialbasis | Samlet normering | Estimeret børnepoint |
|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|------------------|----------------------|
| VVK netværk 1         | Barnets Hus - Amerikavej              | Barnets Hus - Amerikavej                                         | W1                        | 100                   |                      |                               |                         |                       |              |                  | 100                  |
|                       | Børnehuset Columbus                   | Børnehuset Columbus                                              | ME8/Fru Flora             | 124                   | 160                  |                               |                         |                       |              |                  | 284                  |
|                       | Børneinstitutionen Enghave            | Børneinstitutionen Enghave                                       | SE5/Fru Flora             | 22                    | 46                   |                               |                         |                       |              |                  | 68                   |
|                       | Kongerosen                            | Kongerosen                                                       | SE5/Net3                  |                       | 66                   |                               |                         |                       |              |                  | 66                   |
|                       | Molevitten                            | Molevitten                                                       | ME8/Fru Flora             | 24                    | 50                   |                               |                         |                       |              |                  | 74                   |
|                       | Saxogården                            | Saxogården                                                       | SE5/Net3                  | 32                    | 56                   |                               |                         |                       |              |                  | 88                   |
|                       | Systjernen                            | Systjernen                                                       | ME8/Fru Flora             | 23                    | 50                   |                               |                         |                       |              |                  | 73                   |
|                       | Tante Olgas Børnehus                  | Tante Olgas Børnehus                                             | ME8/Fru Flora             | 11                    | 54                   |                               |                         |                       |              |                  | 65                   |
|                       | Valdes Børnehus                       | Valdes Børnehus                                                  | ME8/Fru Flora             | 21                    | 48                   |                               |                         |                       |              |                  | 69                   |
|                       | Fritidscenter Vesterbro               | Vestervang                                                       | SE5/Net3                  |                       |                      | 105                           |                         |                       |              |                  | 105                  |
|                       |                                       | Vesterbro Ungdomsgård                                            | SE5/Net3                  |                       |                      | 410                           |                         |                       |              |                  | 510                  |
|                       |                                       | Kristeligt Studentersejlskole                                    | Udenfor netværk/klynge    |                       |                      | 130                           |                         |                       |              |                  | 250                  |
|                       |                                       | Teaterbutikken                                                   | Udenfor netværk/klynge    |                       |                      | 56                            |                         |                       |              |                  | 86                   |
|                       | Absalon                               | Absalon                                                          | VE2                       |                       |                      | 100                           |                         |                       |              |                  | 100                  |
| Total                 |                                       |                                                                  |                           | 357                   | 530                  | 0                             | 801                     | 250                   | 0            | 1.938            | 1.841                |
| VVK netværk 2         | Fritidsinstitution Oehlenschlägergade | Absalon                                                          | VE2                       |                       |                      | 100                           |                         |                       |              |                  | 100                  |
|                       | Asmundsminde                          | Saxoly Fritidshjem                                               | SAXOLY                    |                       | 28                   | 141                           |                         |                       |              |                  | 141                  |
|                       | Saxoly Børnehus                       | Saxoly Børnehus                                                  | SAXOLY                    | 60                    | 80                   |                               |                         |                       | 8            | 36               | 36                   |
| Total                 |                                       |                                                                  |                           | 60                    | 108                  | 241                           | 0                       | 0                     | 8            | 140              | 465                  |
| VVK netværk 3         | Børnehuset Bavnehøj                   | Børnehuset Bavnehøj                                              | FRIE14                    | 36                    | 66                   |                               |                         |                       |              |                  | 102                  |
|                       | Børnehuset Lupinen                    | Børnehuset Lupinen                                               | FRIE14                    | 18                    | 88                   |                               |                         |                       |              |                  | 106                  |
|                       | Enghave Remise                        | Enghave Remise                                                   | FRIE14                    | 36                    | 88                   |                               |                         |                       |              |                  | 124                  |
|                       | Mini Ajax - Børn i Bevægelse          | Mini Ajax - Børn i Bevægelse                                     | FRIE14                    | 60                    |                      |                               |                         |                       | 6            | 66               | 66                   |
|                       | Red Barnets Vuggestue                 | Red Barnets Vuggestue                                            | FRIE14                    | 44                    |                      |                               |                         |                       |              | 44               | 44                   |
|                       | Sjællandshuse                         | Sjællandshuse                                                    | FRIE14                    | 44                    |                      |                               |                         |                       |              | 44               | 44                   |
|                       | Børnehuset Spiren                     | Børnehuset Spiren                                                | FRIE14                    | 24                    | 24                   |                               |                         |                       |              | 24               | 24                   |
|                       | Solbakken                             | Solbakken                                                        | FRIE14                    | 28                    | 40                   |                               |                         |                       |              | 68               | 68                   |
|                       |                                       |                                                                  |                           | 266                   | 306                  | 0                             | 0                       | 0                     | 6            | 578              | 861                  |
|                       | Børneplaneten Benediktegården         | Børneplaneten Benediktegården                                    | BG1                       | 47                    | 66                   |                               |                         |                       |              |                  | 113                  |
| VVK netværk 4         | Anne Mariegårds Børnehus              | Anne Mariegårds Børnehus                                         | BG1                       | 41                    | 66                   |                               |                         |                       |              |                  | 107                  |
|                       | Margrethegårdens Børnehus             | Margrethegårdens Børnehus                                        | BG1                       | 48                    | 82                   |                               |                         |                       |              |                  | 130                  |
|                       | Stakhaven                             | Stakhaven                                                        | Valby Frie Netværk        | 14                    | 40                   |                               |                         |                       |              | 54               | 54                   |
| Total                 |                                       |                                                                  |                           | 150                   | 254                  | 0                             | 0                       | 0                     | 0            | 404              | 543                  |
| VVK netværk 5         | Børnehuset Stjerneris                 | Børnehuset Stjerneris                                            | Valby Frie Netværk        | 24                    | 66                   |                               |                         |                       |              |                  | 90                   |
|                       | Kastaniehuset                         | Kastaniehuset                                                    | Valby Frie Netværk        | 35                    |                      |                               |                         |                       |              |                  | 35                   |
|                       | Spindegården                          | Spindegården                                                     | Valby Frie Netværk        | 42                    | 72                   |                               |                         |                       |              |                  | 114                  |
|                       | Timotheus Sogns Børnehave             | Timotheus Sogns Børnehave                                        | Valby Selvejende Netværk  |                       | 66                   |                               |                         |                       |              |                  | 66                   |
|                       | Tryllefløjen                          | Tryllefløjen                                                     | W1                        | 26                    | 88                   |                               |                         |                       | 6            | 120              | 120                  |
|                       | Valbyhøj                              | Valbyhøj                                                         | W1                        | 13                    | 21                   |                               |                         |                       |              | 34               | 34                   |
| Total                 |                                       |                                                                  |                           | 140                   | 313                  | 0                             | 0                       | 0                     | 6            | 459              | 617                  |