



NOTAT

Forslag til studieture for BIU

PROBLEM

Udvalget har bedt om forslag til destinationer for deres studieture i den kommende udvalgsperiode. Hermed følger eksempler på destinationer, der tager udgangspunkt i udvalgets ønsker. Der er mulighed for at kombinere en eller flere destinationer til én studietur.

STUDIETUR I DANMARK

Der er her taget udgangspunkt i byer eller steder, der har gjort sig særligt bemærket i forhold til deres beskæftigelsesindsats, fx har vist flotte resultater eller arbejder på en anden måde end København. Flere af de foreslåede destinationer ligger inden for en afstand, der gør det muligt at kombinere flere besøg. Det overordnede tema for studieturen kunne være "Hvordan styrker vi borgerens vej til ordinær beskæftigelse".

Østjylland (Aarhus, Silkeborg, Skanderborg): Fra beskæftigelsessystem til arbejdsmarked – skala, frihed og lokale løsninger

Østjylland rummer både Danmarks næststørste kommune og mindre kommuner med høj grad af lokal fleksibilitet. Området viser, hvordan beskæftigelsesindsatsen kan organiseres forskelligt – men med fælles fokus på virksomhedsrettede løsninger, tidlig indsats og integration gennem arbejde.

- **Jobcenter Silkeborg**
Kendt for høj faglig frihed, få standardforløb og individuelt tilrettelagte indsatser.
- **Jobcenter Skanderborg**
Arbejder tæt sammen med lokale virksomheder og civilsamfund, særligt om borgere med komplekse udfordringer.
- **IKEA Aarhus**
Erfaring med ansættelse af borgere via jobcentre, mentorordninger og fastholdelse.
- **Arla Foods (Aarhus/Østjylland)**
International virksomhed med erfaring i opkvalificering og samarbejde med jobcentre.
- **Erhverv Aarhus**
Samarbejde mellem kommune og erhvervsliv om rekruttering og arbejdskraft.

Nordjylland (Aalborg, Hjørring, Frederikshavn): Virksomhedsrettet beskæftigelse i yder- og industrikommuner

Nordjylland giver indblik i, hvordan man arbejder konsekvent med virksomhedsrettede løsninger, opkvalificering og integration i områder med industrivirksomheder, produktionsarbejdspladser og logistiske knudepunkter. Samtidig viser Nordjylland, hvordan politisk prioritering og ty-

21-01-2026

Sagsnummer I F2
2026 - 1613

Dokumentnummer i F2
9910641

Sagsnummer i eDoc
2026-0024164

Sagsbehandler
Marie-Louise Laursen
Thomas Fage Glasius

delig retning kan give resultater – også for borgere langt fra arbejdsmarkedet.

- **Jobcenter Aalborg**
Fokus på unge, udsatte og progression samt samarbejde med store arbejdsgivere.
- **Jobcenter Hjørring**
Kendt for en konsekvent virksomhedsrettet indsats og tidlig kontakt til arbejdsmarkedet.
- **MAN Energy Solutions (Aalborg)**
International produktionsvirksomhed med behov for både faglært og ufaglært arbejdskraft.
- **Erhvervshus Nordjylland**
Regional aktør med fokus på virksomhedernes behov og kompetenceudvikling.

Billund Kommune: Virksomhedsrettet indsats og helhedsorienteret jobcenter.

Billund Kommune ligger i toppen af den STAR's benchmarking over danske kommuner med gode beskæftigelsesresultater. Billund har fået mange borgere hurtigt i job og har en stærk kobling til erhvervslivet. Et besøg i Billund kan blandt andet inkludere:

- Kompetencecenter Billund
Kommunens eget kompetencecenter for jobsøgende og ledige med tilbud om blandt andet jobrådgivning, netværksaktiviteter og særlige initiativer for internationale jobsøgere, jobcaféer og CV-hjælp
- Billund Erhverv
Den centrale erhvervsorganisation for Billund-området, der arbejder for at styrke lokal vækst, erhvervsudvikling m.m. De har blandt andet et Lærlinge- og Elevnetværk, som samarbejder om at tiltrække, fastholde og udvikle elever og lærlinge. De arbejder derudover med international arbejdskraft og rekruttering.
- LEGO campus / LEGO System A/S / LEGO Innovation House
Den globale virksomhed har hovedsæde i Billund og driver omfattende rekruttering og udviklingsindsatser. LEGO arbejder ofte med initiativer inden for diversitet, inklusion og kompetenceudvikling.
- Jobcenter Billund
Jobcentret ligger i top af STAR's benchmarking og kan fortælle om deres indsats, herunder partnerskaber om opkvalificering med lokale virksomheder, virksomhedsnetværk for socialt ansvar samt rekruttering og integrering af international arbejdskraft.

Odense Kommune: Erhvervsudvikling, opkvalificering og beskæftigelse

Odense er særlig relevant, fordi byen har gennemgået en markant erhvervs- og byomdannelse, det vil sige, at de har tænkt erhvervsudvikling og byudvikling sammen, med fokus på robotteknologi, sundhed og velfærdsteknologi. Kommunen har arbejdet målrettet med at koble erhvervsudvikling, opkvalificering og beskæftigelse, herunder integration

Kontor for Politik og Driftsudvikling
Beskæftigelses-, Integrations- og Erhvervsforvaltningen

af både ledige og internationale medarbejdere. Et besøg i Odense kan blandt andet inkludere:

- Job- og integrationshuset i Odense
Et nyt integreret tilbud, hvor nyankomne og borgere med ikke-vestlig baggrund får jobrettet undervisning, social støtte og praktikforløb samlet ét sted. Huset arbejder med en 37-timers model, der kombinerer sprog, kulturforståelse og arbejdsforberedelse.
- Jobcenter Odense
Kommunens centrale jobcenter, der arbejder med jobformidling, opkvalificering, virksomheder og koordination af beskæftigelsesindsatser. Odense har i forbindelse med beskæftigelsesreformen, besluttet at nedlægge det traditionelle "jobcenter" som begreb og i stedet organiseret indsatsen under Beskæftigelses- og Socialforvaltningen.
- International Community Odense
Tilbyder services til internationale medarbejdere og deres familier, inklusive jobnetværk, sprogstøtte og sociale aktiviteter – relevant for integration af højtqualificeret arbejdskraft og erhvervs-perspektivet.

EUROPÆISK STUDIETUR

I forhold til den europæiske studietur er der fundet lokationer, der gør sig særligt bemærket i forhold til:

- erhverv og erhvervsvenlighed
- AI og tech
- integration
- indkvartering af ukrainske fordrevne
- veteranindsats
- international arbejdskraft.

Nedenfor er forslag til destinationer, samt forslag til konkrete steder at besøge under opholdet:

Tallinn, Estland: Offentlig digitalisering og erhvervsvenligt setup

Tallinn er internationalt kendt for sin gennemgribende digitalisering af den offentlige sektor og sit erhvervsvenlige setup for iværksættere og tech-virksomheder.

- Digital stat og beskæftigelsessystemer
Dialog om, hvordan en gennemdigitaliseret offentlig sektor understøtter beskæftigelse, jobmatch, virksomhedsservice og effektiv myndighedsudøvelse. Der kan fx. aflægges besøg hos Ministry of Economic Affairs and Communications eller e-Estonia Briefing Centre
- Erhvervsvenlighed og iværksætteri
Dialog om let adgang til at starte og drive virksomhed, e-residency, SMV-vækst og samspillet mellem stat og iværksættere, fx med besøg hos Startup Estonia.
- Tech, AI og arbejdsmarked
Dialog om, hvordan digitale løsninger, AI og data bruges i både erhvervsliv og offentlige arbejdsmarkedsindsatser.
- International arbejdskraft og talenttiltrækning
Dialog om tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft i et lille land med begrænset arbejdsstyrke og høj digital modenhed fx med Work in Estonia.
- Forsvars- og transitionsperspektiver
Dialog om værnepligt, totalforsvar og overgang fra militær tjeneste til civil arbejdsmarked. Besøg ved fx Estonian Defence Forces – Transition support.

London: Global erhvervs- og tech-hub med stor diversitet

London er en global erhvervs- og tech-hub med stor diversitet, omfattende integrationsprogrammer og innovative samarbejder mellem offentlig sektor, erhvervsliv og NGO'er.

- Tech og AI hubs
Der kan blandt andet aflægges besøg ved Tech Nation/Level39 som er en af Europas største tech-acceleratorer og innovation hubs for scaleups, AI og fintech eller London Tech Week der har conference og netværk for AI, innovation og erhvervspotentiale.
- Erhvervsvenlighed og innovation

Besøgsmuligheder kunne være London & Partners, som er kommunens erhvervsfremmetjeneste, der arbejder med at tiltrække investeringer, talenter og virksomheder. Eller Silicon Roundabout/Old Street Corridor som er områdets techklynger, startups og samarbejdscentre.

- Integration og ukrainske fordrevne
Borough of Sanctuary Programme er et casestudie i lokalt forankret integrationsarbejde, hvor flygtninge inddrages aktivt i beslutninger om projekter og ressourceanvendelse i blandt andet Islington-området.
- Veteran og civilsamfund
Samarbejde med UK Armed Forces Charities i London (fx The Royal British Legion eller Walking With The Wounded), som arbejder med veteraners arbejdsliv, mental sundhed og samfundstilknytning.

Berlin og München, Tyskland: Integration, erhvervsvenlighed og global arbejdskraft

Tyskland er et stort tech-økosystem og arbejdsmarked med mange tiltag for integration, erhvervsvenlighed og tiltrækning af global arbejdskraft.

- AI og Tech ecosystem
Berlin Startup Scene, hvor fx Factory Berlin, Berlin Partner for Business and Technology og tech-events kan besøges. Eller Isar Valley/Munich region, der er en stor klynge inden for IT, mikroelektronik og digitalt vækstmiljø.
- Integration og international arbejdskraft
Her kan der besøges jobcentre, integrationsprojekter og civilsamfunds-organisationer, som arbejder specifikt med ukrainske flygtninge og deres muligheder for bolig, sprog og job.
- Veteran/støtteprogram
Bundeswehr support NGOs – organisationer, der hjælper veteraner med reintegration og civil karriere.

Amsterdam og Rotterdam, Holland: Arbejdsintegration og tech-økosystemer

Holland arbejder innovativt med bolig, arbejdsintegration og tech-økosystemer.

- Erhvervsvenlige initiativer
Amsterdam Smart City – samarbejde mellem myndigheder, virksomheder og civilsamfund om digital transformation og bæredygtig vækst.
- Indkvartering af ukrainske fordrevne
Rotterdam har eksperimenteret med kreative løsninger til bolig, fx midlertidige boliger i alternative rammer.
- International arbejdskraft og integration
Holland Startup & Innovation ecosystem har fokus på international talenttiltrækning og flersproget arbejdsstyrke.

Barcelona / Madrid, Spanien: Kulturelle og tech hubs

Barcelona og Madrid er kulturelle og tech hubs med stærke integrationsprogrammer. Poblenou 22@ er et eksempel på byomdannelse til tech og innovation.

- Barcelona – 22@ Innovation District
Et urbant udviklingsområde, hvor kreativ økonomi, tech-virksomheder og iværksætteri mødes.
- Integration og multikulturalisme
Organisationer og offentlige programmer som arbejder med bolig og beskæftigelse for migranter i storbyområder.

OVERSØISK STUDIETUR

Der er her søgt efter steder, der har gjort sig bemærket i forhold til:

- erhverv og erhvervsvenlighed
- AI og tech
- veteranindsats
- international arbejdskraft.

Der er taget udgangspunkt i, at udvalget har cirka en uge til at besøge den valgte destination. Nedenfor er forslag til destinationer, samt relevante besøgsmuligheder.

Toronto, Canada

Toronto er kendt for sin succes med at kombinere økonomisk vækst, international arbejdskraft og social integration. Byen er et førende AI-centrum og samtidig et eksempel på, hvordan indvandrere hurtigt integreres på arbejdsmarkedet gennem målrettede programmer og samarbejde mellem stat, erhvervsliv og civilsamfund. Temaer kan være international rekruttering, kompetenceanerkendelse, mangfoldighed i arbejdslivet og AI som drivkraft for produktivitet.

- Møder med lokale innovationscentre og AI-forskning (fx Vector Institute).
- Besøg offentlige arbejdsmarkedsprojekter og integrationsprogrammer.
- Dialog med byens erhvervsfremme og internationale rekrutteringstiltag.

Forslag til konkrete besøg:

- Vector Institute for Artificial Intelligence
Offentlig-privat AI-forskningsmiljø med fokus på samfund og erhverv.
- MaRS Discovery District
Stor innovationshub for tech, life science og impact-virksomheder. Impact-virksomheder er virksomheder, der kombinerer kommerciel drift med et klart samfundsformål og udvikler løsninger, som skaber målbar positiv effekt inden for fx sundhed, klima eller social inklusion.
- Toronto Region Board of Trade
Erhvervspolitik, talenttiltrækning og produktivitet.
- ACCES Employment (NGO)
Praktisk arbejdsmarkedsintegration af nytilkomne og internationale kandidater.
- City of Toronto – Employment & Social Services
Kommunale beskæftigelses- og integrationsindsatser.

Seoul, Sydkorea

Sydkorea kombinerer stor offentlig sektor med højteknologisk modernhed og et effektivt arbejdsmarked. Et besøg i Seoul giver perspektiver på, hvordan uddannelsespolitik, livslang læring og digitalisering bruges strategisk til at sikre konkurrenceevne og beskæftigelse. Relevante te-

Kontor for Politik og Driftsudvikling Beskæftigelses-, Integrations- og Erhvervsforvaltningen

maer er AI i den offentlige sektor, kompetenceudvikling, arbejdsmarkedsreformer og samspillet mellem stat og erhvervsliv.

- Besøg KDI School of Public Policy and Management (lederuddannelse for offentlige beslutningstagere).
- Dialog med disse og ministerielle aktører om arbejdsmarkedsreformer, digital transformation og fremtidens kompetencer.

Forslag til konkrete besøg:

- KDI School of Public Policy and Management
Policy-udvikling inden for beskæftigelse, uddannelse og økonomi.
- Ministry of Employment and Labor
Arbejdsmarkedsreformer, opkvalificering og digital arbejdsformidling.
- Samsung Innovation Museum / Samsung SDS
Teknologi, AI og fremtidens arbejdskraft.
- Seoul Digital Foundation
Smart city-løsninger og digital offentlig service.
- Korea Polytechnic University
Praktisk erhvervsrettet uddannelse og livslang læring.

Singapore, Singapore

Singapore er internationalt kendt for sit yderst erhvervsvenlige klima, sin høje produktivitet og stærke kobling mellem uddannelse, teknologi og arbejdsmarked. Byen fungerer som globalt knudepunkt for AI, tech og international arbejdskraft og har samtidig en markant statslig styring af beskæftigelse, kompetenceudvikling og integration, som giver klare sammenligningspunkter for danske beslutningstagere.

- Dialog med offentlige institutioner om, hvordan Singapore kobler erhvervsvenlig regulering, aktiv arbejdsmarkedspolitik og strategisk kompetenceudvikling. Fokus på statslig styring af arbejdsmarkedet, international arbejdskraft, livslang læring og digitalisering af beskæftigelsessystemet.
- Dialog med offentlige organisationer og erhvervsorganisationer om, hvordan AI og data anvendes strategisk i både erhvervsliv og offentlig sektor – herunder governance, ansvarlig brug af AI og effektivisering af arbejdsmarkedets institutioner.
- Dialog med erhvervsliv, NGO og offentlige institutioner om Singapores model for tiltrækning, regulering og midlertidig/permanent integration af udenlandsk arbejdskraft – herunder balancen mellem national beskæftigelse og global konkurrence.

Forslag til konkrete besøg:

- Ministry of Manpower (MOM)
Overordnet ansvar for arbejdsmarked, arbejdskraftmigration, regulering og beskæftigelsespolitik.
- Economic Development Board (EDB)
Strategisk erhvervsfremme, tiltrækning af udenlandske investeringer og jobskabelse.

Kontor for Politik og Driftsudvikling
Beskæftigelses-, Integrations- og Erhvervsforvaltningen

- GovTech Singapore
Digitalisering af den offentlige sektor, AI-anvendelse og data governance.
- AI Singapore
National AI-indsats med fokus på anvendelsesorienteret forskning og erhverv.
- Ministry of Manpower – Foreign Workforce Policy Division
Regulering af udenlandsk arbejdskraft, kvoter og arbejdsmarkedsbalance.
- Singapore National Employers Federation (SNEF)
Arbejdsgiverperspektiver på international rekruttering og kompetencemangel.