

Bilag 8

Status på Moderniserings- og effektiviseringsprogrammet

Med Økonomiaftale 2020 afskaffes det kommunale Moderniserings- og Effektiviseringsprogram (MEP). Til gengæld skal kommunerne inden for eksisterende rammer frigive 0,5 mia. kr. i 2020 i form af en Velfærdsprioritering med fokus på videreudvikling af den borgernære velfærd. Dette skal ske ved en række initiativer inden for tre overordnede spor, der understøtter en bedre ressourceanvendelse:

- **Innovation på velfærdsområderne**
Sporet indeholder et fortsat fokus på udvikling inden for forebyggelse, rehabilitering og helhedsorienterede indsatser. I KK kan arbejdet – i lighed med tidligere år – bl.a. ske i regi af investeringsstrategien.
- **Frigørelse af ressourcer gennem effektiv drift**
Aftalen om kommunernes økonomi for 2020 peger på, at der skal være fokus på at frigøre ressourcer til borgernær velfærd gennem tiltag inden for tre temaer:
 - Administrative effektiviseringer
 - Indkøb
 - Digitalisering og automatisering

Det bemærkes, at KK allerede arbejder aktivt med ovenstående tre temaer inden for effektiviseringsstrategien og gennem investeringspuljerne, jf. nedenstående tabel.

- **Flerårigt sigte i budgetsamarbejdet**
Regeringen og KL er enige om i fællesskab at analysere og vurdere mulighederne for i højere grad at give elementer i økonomiaftalerne et flerårigt sigte med henblik på at understøtte kommunernes langsigtede planlægning. Der er således pt. ikke konkrete tiltag fra regeringen omkring dette.

De frigivne midler til borgernær velfærd forbliver i kommunerne, og regeringen og KL vil følge op på fremdriften.

KK har gennemført en opfølgning på Københavns Kommunes tiltag inden for MEP fra Økonomiaftale 2018 og 2019. MEP-tiltagene er inden for tre temaer; forenkling af kommunernes rammer og styrket styring, effektiv drift gennem samarbejde og nye organiseringer og bedre indkøb og øget digitalisering.

Forvaltningerne har forud for augustindstillingen opdateret deres vurdering af tiltag i 2018 og 2019, jf. nedenstående tabel.

Nedenstående tabel er opdelt i de tre temaer samt den nye velfærdsprioritering. Initiativerne kategoriseret efter, hvorvidt tiltaget kan igangsættes/videreføres uden yderligere forudgående statslige tiltag, eller om der afventes yderligere lovændringer eller landspolitiske aftaler, før initiativet kan gennemføres i kommunen.

Velfærdsprioritering

Tiltag, som kan igangsættes uden forudgående statslige tiltag

Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedttaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stigende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Administrative effektiviseringer	Alle	Frigørelse af ressourcer gennem effektiv drift Aftalen om kommunernes økonomi for 2020 peger på, at der skal være fokus på at frigøre ressourcer til borgernær velfærd gennem tiltag inden for tre temaer: - Administrative effektiviseringer - Indkøb - Digitalisering og automatisering	Med budgetaftale 2019 blev det besluttet, at Københavns Kommune skal reducere de administrative udgifter pr. indbygger med 10 pct. i perioden 2019-2022. Der er beregnet baseline på baggrund af regnskab 2018 og ud fra den afgrænsning, der er besluttet af ØU i december 2018. Der afrapporteres til ØU én gang om året med juniindstillingen. Første gang var med juniindstillingen til budget 2020.		2020	
Indkøb	Alle	Frigørelse af ressourcer gennem effektiv drift Aftalen om kommunernes økonomi for 2020 peger på, at der skal være fokus på at frigøre ressourcer til borgernær velfærd gennem tiltag inden for tre temaer: - Administrative effektiviseringer - Indkøb - Digitalisering og automatisering	Senest er der med overførselssagen 2018-2019 vedtaget en tværgående business case "Styrket Indkøbsorganisation", hvor indkøbseffektiviseringerne fordobles fra 25 mio. kr. til 50 mio. kr. årligt ved bl.a. at indføre et kategoristyringskoncept.		2020	

Digitalisering og automatisering	Alle	Frigørelse af ressourcer gennem effektiv drift Aftalen om kommunernes økonomi for 2020 peger på, at der skal være fokus på at frigøre ressourcer til borgernær velfærd gennem tiltag inden for tre temaer: - Administrative effektiviseringer - Indkøb - Digitalisering og automatisering	Med budget 2019 blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en digitaliseringsredegørelse, som giver status og anbefalinger til det videre arbejde med digitalisering i Københavns Kommune. Digitaliseringsredegørelsen blev behandlet på ØU i juni 2019 og peger blandt andet på, at bidraget fra digitalisering til effektiviseringsstrategien er relativt lavt og anbefaler, at det fordobles frem mod 2022. Det forventes, at automatiseringsteknologi i de kommende år vil udgøre en væsentlig del af bidraget. Til budget 2020 lægges der op til at igangsætte en række initiativer, som skal hjælpe med at realisere målet om at fordoble bidraget til effektiviseringsstrategien. Det drejer sig om etablering af en pipeline med projekter med ny teknologi til automatisering som softwarerobotter og kunstig intelligens, udarbejdelse af planer i hver forvaltning for det videre arbejde med ny teknologi og udarbejdelsen af et kodeks for anvendelsen af kunstig intelligens i Københavns Kommune. Der afrapporteres én gang om året til ØU i forbindelse med status på effektiviseringsstrategien.		2020	
Tiltag hvor staten skal levere lovændringer eller politiske aftaler						
Flerårigt sigte i budgetsamarbejdet	Alle	Regeringen og KL er enige om i fællesskab at analysere og vurdere mulighederne for i højere grad at give elementer i økonomiaftalerne et flerårigt sigte med henblik på at understøtte kommunernes langsigtede planlægning.	Der er således pt. ikke konkrete tiltag fra regeringen omkring dette.		2020	

Tema 1. Effektiv drift gennem samarbejde og nye organiseringer

MEP-tiltag, som kan igangsættes uden forudgående statslige tiltag

Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stignende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Løn og bogholderi	ØKF	Der er gennemført en kortlægning af kommunernes organisering af løn- og bogholderifunktionen. Med afsæt i effektiviseringsindsatsen i ti casekommuner er der udarbejdet et inspirationskatalog, som indeholder gode erfaringer og løftestænger ift. effektivisering af området. Der er herudover indhentet en række data på landsplan.	Løn og bogholderi er karakteriseret ved arbejdsprocesser, der ofte er transaktionstunge, da fx mange lønindberetninger eller fakturaer skal håndteres fra forskellige institutioner, og kan passere gennem mange hænder undervejs. Samtidig er processerne forholdsvis standardiserbare, da opgaverne er relativt ens på tværs af forvaltningsområder og kommuner. Endeligt kræver en række processer specialtviden fx om overenskomstforhold eller konteringspraksis. Casekommunernes effektiviseringsinitiativer falder i tre overordnede kategorier: 1) Simplificering og optimering 2) Automatisering 3) Organisering	Med business cases vedrørende a. Samling af administrative opgaver b. Nyt lønsystem c. Nyt ERP-system (Kvantum) har Københavns Kommune via gennemførelse af bl.a. de initiativer, der peges på i omtalte analyse, allerede realiseret en betydelig effektivisering af løn- og bogholderiområderne på min. 175 mio. kr. årligt. Der arbejdes fortsat på at udvikle løn- og bogholderifunktionen, herunder sikre fuld gevinstrealisering af de allerede besluttede initiativer.	2018	
Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stignende potentiale i 2019, 2020 og 2021

Facility management	Flere	I forbindelse med økonomiforhandlingerne har KL og Moderniseringsstyrelsen bedt EY om at gennemføre en kommunekortlægning af ejendomsdrift på tværs af landets kommuner. Københavns Kommune har via Københavns Ejendomme & Indkøb (KEID) deltaget i kortlægningen som én ud af elleve casekommuner. De resterende 87 kommuner har deltaget i undersøgelsen gennem besvarelse af spørgeskema.	I budgetaftalen for 2019 blev det besluttet at samle rengøringen i Københavns Kommune i en samlet rengøringsenhed fra 1. januar 2020. Dette med baggrund i et effektiviseringspotentiale på samlet 30 mio.kr. fra 2021-2023. I Budgetaftalen for 2019 blev det besluttet at lægge opgaven med at samle det byggefaglige indvendige vedligehold i KEID. Formålet med projektet er at udvikle modeller for bedre og mere styring og planlægning af indvendigt vedligehold. Arbejdet er forankret i to projekter hos KEID, som gennemføres med inddragelse af alle forvaltninger.	Der er påbegyndt et tværgående projekt om arealpleje, hvor flere specialiserede opgaver rykkes fra alle forvaltninger over til TMF. Derudover har vi samlet viceværter på udenbys enheder, så de alle er ansat under BUFs gårdmandskorps. Det er ligeledes vedtaget at KFF skal overtage driften af byens boldbaner og græspleje i parker med boldbaner. Derudover er der i regi af KFF opstartet et pilotprojekt vedr. en samling af arealpleje på Amager fra 1/6 2020 og to år frem. Pilotprojekt amager og samling af driften af boldbaner med dertilhørende parker afføder også effektiviseringer som præsenteres i budget 2020 forhandlingerne.	2019	2021-2023 for rengøringForventet effektivisering fra 2022 på serviceaftaler på indvendig vedligehold Fra 2021 for arealprojektet
Større fleksibilitet i tværkommunale samarbejder	Flere	En analyse af mulighederne for at understøtte samarbejde på tværs af kommunegrænser. Der sættes fokus på at understøtte eksisterende samarbejdsformer gennem større fleksibilitet, muligheder for alternative samarbejdsformer samt at afdække evt. lovgivningsmæssige barrierer for tværgående samarbejde. Samarbejdet fortsætter indtil videre i to spor; 1) Bedre samarbejds muligheder ift. myndighedsopgaver og 2) Driftssamarbejder. Spor 1 afklares med Økonomi- og Indenrigsministeriet i løbet af efteråret 2019. Det fremgår desuden af ØA 2020, at regeringen og KL vil igangsætte et arbejde med at udarbejde forslag til nye samarbejds muligheder om myndighedsopgaver på udvalgte opgaveområder. Spor 2 afventer	Afventer udspil fra KL, men der forventes tidligst en afklaring i 2020.	Kan endnu ikke vurderes.	2018	

		yderligere fra Økonomi- og Indenrigsministeriet.				
Vejvedligeholdelse	TMF	Med henblik på fortsat understøttelse af en effektiv vejvedligeholdelse er der iværksat et arbejde med udarbejde og kvalificere landsdækkende nøgletal og identificere effektiviseringsmuligheder på det kommunale vejområde. Analysen færdiggøres i efteråret 2018 og forventes bl.a. at munde ud i et katalog med redskaber, anbefalinger og gode cases.	Københavns Kommune arbejder kontinuerligt med opsamling data på vejområdet inden for vejelementerne kørebaner, cykelstier, fortove, vejbrønde, broer, gadebelysning og signalanlæg. Vejdata anvendes i vores samlede genopretningsprogram. I 2018 har KK haft et eksternt firma (Ernst & Young) til at analysere kommunens program.	TMF bakker op om KLs arbejde med indsamling af nøgletal på vejområdet og har været i dialog med KL om at tilvejebringe de nødvendige data. En af konklusionerne var, at da pladser ikke indgår i KL's landsdækkende tal for vejområdet, er det vanskeligt for TMF at levere pga. Københavns særegen.	2019	

Tema 2 - Bedre indkøb og øget digitalisering

MEP-tiltag, som kan igangsættes uden forudgående statslige tiltag

Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stignende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Øget anvendelse af automatisering:	ØKF	Der er kortlagt 21 konkrete processer, som alle kommuner bør overveje at automatisere. Processerne er fundet på følgende områder: Økonomi, HR og personale, Teknik- og miljø.	Koncern IT har organiseret sig i et RPA kompetencecenter, som skal understøtte forvaltningernes arbejde med at automatisere manuelle arbejdsgange ved at stille specialiserede kompetencer inden for RPA til rådighed. I 2018 har softwarerobotter automatiseret 23.000 timer.	Potentialet fra de tiltag, der udvikles, vil indgå i kommunens effektiviseringsstrategi de kommende år.	2019	2019
Anvendelse af digital genoptræning	SUF		SUF har allerede indført digitalt understøttet genoptræning.	SUF har siden 2013 arbejdet med udbredelse af Digital Understøttet Genoptræning for visse målgrupper som knæ- og hofteopererede, som substituerer fysisk fremmøde på træningsscentre eller i sundhedshus med hjemmetræning. I forbindelse med Budgetaftalen 2020 har SUF udarbejdet en investeringscase vedr. udvidelse af tilbuddet om DUG til den ældre borger og borgere med genoptræningsbehov i forbindelse med smerter eller mindre operationer i skulder. Målgrupper udgør 4.000 genoptræningsforløb årligt. Ved fuld indfasning i 2022 forventes potentiale på ca. 0,7 mio. kr. årligt.	2019	2021 (2022)

Fællesoffentligt indkøbsstrategisk samarbejde	ØKF	De tre indsatser er kort beskrevet i økonomiaftalen og handler grundlæggende om at effektivisere det kommunale indkøb, gennem styrkelse af samarbejdet med SKI, implementering af initiativer til digitalisering af indkøbsopgaven og videreudvikling af de fælleskommunale forpligtende indkøbsaftaler.	I budgetaftalen for 2019 blev det besluttet, at Københavns Ejendomme & Indkøb i samarbejde med forvaltningerne skal udarbejde et oplæg til styrket indkøbsorganisation, der skal gøre det muligt at hæve det nuværende måltal for årlige effektiviseringer på indkøb fra 25 mio. kr. årligt til mindst 50 mio. kr. årligt fra budget 2022.		2019	
E-handel						
Effektivt samarbejde						

MEP-tiltag hvor staten skal levere lovændringer eller politiske aftaler

Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stigende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Generel udstillingsløsning af indkomstdata	ØKF	Som led i Monopolbruddet har KOMBIT i løbet af det forgangne år tilvejebragt en større analyse af, hvordan kommunernes betalinger til KMD Indkomst og KMD-udbetaling kan udfases. Analysen er iværksat ud fra en forventning om, at kommunerne vil kunne opnå store besparelser ved at hente data om indkomster og udbetalinger andre steder fra. Analyserne har da også vist, at der vil være store besparelser at hente, når udfasningen af KMD Indkomst og KMD Udbetaling gennemføres. Analysen viser ligeledes, at kommunerne ikke står til at miste centrale funktioner i forbindelse med en sådan udfasning.	Mens funktionaliteten for KMD Udbetaling kan erstattes ved hjælp af NemKonto, er det nødvendigt at udvikle et alternativ til KMD Indkomst. Det er derfor, som en del af økonomiaftalen, aftalt, at SKAT udvikler en løsning (GenerelUdstillingsLøsning), der kan sikre kommunerne de nødvendige indkomstdata (forskudsopgørelse og årsopgørelse). Der udvikles en midlertidig løsning med idriftsættelse 1. januar 2018, mens den rigtige løsning forventes færdigudviklet medio 2019. Erstatningssystemet er fortsat under udvikling. Kommunerne medfinansierer udviklingen med 20 mio. kr. fordelt over 8 år. Kommunerne betaler i dag ca. 60 mio. kr. om året for KMD Indkomst.	Det skønnes, at KKs andel af medfinansiering af udvikling udgør maks. 2 mio. kr. og KKs andel af nuværende betaling udgør ca. 4 mio. kr. Der er i forbindelse med business casen på Monopolbruddet allerede indlagt effektiviseringer på V-data/Indkomst for ca. 2 mio. kr. varigt fra 2020. Disse er en del af den aftale, KOMBIT har indgået med KMD omkring trapperabatter på forudsætningssystemerne. Når et fagsystem (fx KMD Aktiv, KMD Social Pension osv.) udfases, udløses en rabat på forudsætningssystemerne.	2018	Indgår med stigende potentiale i 2019

Tema 3: Forenkling af kommunernes rammer og styrket styring

MEP-tiltag, som kan igangsættes uden yderligere forudgående statslige tiltag						
Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stigende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Bedre samarbejde i fælleskommunale callcentre	KFF	Initiativet handler om oprettelse og deltagelse i fælleskommunale callcentre. Der er indført hjemmel til, at alle kommuner fremover får mulighed for at oprette og deltage i fælleskommunale call centre og hjemmel til at give call centrets medarbejdere adgang til de deltagende kommuners dokumenthåndteringssystemer mhp. at yde service til borgere og virksomheder, der retter henvendelse til det fælles-kommunale call center.	KK har igennem det sidste år haft fokus på at sikre en professionel overdragelse af 1881 (support til borger.dk) til Erhvervsstyrelsen.	KFF vurderer, at der på kort sigt ikke er et gevinstpotentiale for Københavns Kommune.	2018	
Informeret samtykke til tandlægebehandlinger og sundhedsplejerskens sundhedssamtaler og undersøgelser på skoler	BUF	Bekendtgørelsen giver mulighed for at indhente et generelt samtykke fra forældremyndighedens indehaver frem for som hidtil, hvor der skulle indhentes samtykke forud for hver undersøgelse eller behandling. Ændringen forventes at medføre en reduktion i den nuværende arbejdsbyrde forbundet med indhentning af samtykke, som både i den kommunale tandpleje og sundhedsplejen kan bruges på at varetage kerneopgaven, smidiggøre og effektivisere arbejdsgangene samt medvirke til, at børn og unge og deres forældre vil få en bedre brugeroplevelse.	Pr. 1 juni 2017 trådte en ny bekendtgørelse om samtykke til behandling af børn og unge ved den kommunale tandpleje og sundhedsplejersker i kraft.	Regelsættet vurderes overordnet set ikke at medføre nogen forenkling af praksis: Der skal foretages skriftlig meddelelse til forældremyndighedshaver om tidspunkt og sted for behandlinger forud for ethvert besøg i tandplejen også selv om der på forhånd er givet et generelt samtykke. Reglerne medfører samtidig krav til udarbejdelse og vedligeholdelse af informationsmateriale.	2018	

Bekæmpelse af kæmpe bjørneklo helt eller delvist for ejers eller brugerens regning	TMF		Der arbejdes ikke videre med initiativet, da der i Københavns Kommune allerede kræves, at ejeren selv fjerner bjørneklo.	Kæmpebjørneklo er som den eneste invasive planteart omfattet af lovgivning om bekæmpelse. Det indebærer, at kommuner kan udarbejde indsatsplaner for bekæmpelse af kæmpebjørneklo. Dermed kan kommunen pålægge ejere eller brugere af arealer, hvor der findes kæmpebjørneklo, at hjælpe med til at bekæmpe planten. I Københavns Kommune kan der ikke hentes en besparelse, jf. status.	2018	
Afskaffelse af krav om halvårsregnskaber	ØKF	Med økonomiaftalen for 2018 er der indgået aftale om, at kravet om halvårsregnskab vil blive afskaffet. Regelforenklingsforslaget er baseret på input fra kommunerne.	Økonomiforvaltningen har afskaffet halvårsregnskabet.	Der er ikke medregnet effektiviseringer som følge af krav om afskaffelse af halvårsregnskab. Gevinster ifm. afskaffelse af halvårsregnskab ses i sammenhæng med gevinstrealiseringen ifm. implementering af kommunens nye indkøbssystem, Kvantum.	2018	
Regler vedrørende borgerens egenbetaling på tilbud efter §§ 107-110 i serviceloven	SOF	Ny bekendtgørelse, der fastsætter satserne og reglerne for egenbetaling for ophold på boformer efter servicelovens §§ 109 (kvindekrisecentre) og 110 (forsorgshjem og herberger). Med bekendtgørelsen fastsættes satserne for egenbetaling til 84 kr. pr. døgn for ophold på kvindekrisecentre og 87 kr. pr. døgn for ophold på forsorgshjem og herberger. Satserne er fastsat ud fra gennemsnit af de eksisterende egenbetalingsniveauer og dækker betaling for logi, herunder for eventuelt medfølgende børn.	Er vedtaget og trådt i kraft pr. 1. januar 2018.	Som følge af fastsættelsen af egenbetaling for §109/§110 på henholdsvis 84 og 87 kr. for 2018, blev Borgercenter Voksne (BCV) korrigeret budgetmæssigt, da de hidtil havde en egenbetaling der var fastsat til 99 kr. pr. dag for §109/§110. Denne korrektion er sket varigt, så BCV ser sagen som løst.	2018	

Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stignende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Bedre balance mellem kommunal finansiering og indflydelse på produktionsskoler	BUF	Initiativet handler om en ny forberedende grunduddannelse, hvor tilbud som EGU, STU og produktionsskole samles under kommunerne - sammen med finansieringsansvaret.	Aftale indgået i Folketinget. Den forberedende grunduddannelse (FGU) skal implementeres i løbet af 2018 og 2019.	Der er tale om en ny måde at organisere uddannelses tilbuddene på og ikke en effektivisering. Der er indgået aftale om DUT mellem KL og Staten. En forudsætning for økonomien er, at et FGU forløb fra start af kun må tage 14 måneder. Det er pt. usikkert om der kan opnås et fald i uddannelsesvarighed, når der er mulighed for toårige FGU forløb og at 10 pct. kan få et års forlængelse. Såfremt forløbene fx er 4 mdr. længere ventes et merforbrug på mellem 10-18 mio. kr. årligt.	2018	
Pædagogiske læreplaner i dagtilbud ud fra de 6 temaer: Alsidig personlig udvikling; Kommunikation og sprog; Krop, sanser og bevægelse; Kultur, æstetik og fællesskab; Natur, udeliv og science samt Social udvikling	BUF	Ny ramme for den lokale pædagogiske læreplan. Læreplanen bliver et styrket arbejdsredskab og målet er, at der ikke kommunalt skal pålægges dagtilbuddene yderligere dokumentationskrav. Kommunen vil fortsat sætte rammen for arbejdet. Den styrkede læreplan vil kræve et styrket fokus og indsats i de enkelte dagtilbud.	Blev vedtaget i Folketinget den 15. maj 2018 - er trådt i kraft 1. juli 2018.	Ikke et effektiviseringspotentiale.	2018	
Praktik i virksomheder udvides til at omfatte 7. klasse	BUF	Skolernes tilbud til eleverne om udsendelse i praktik skal fremover også omfatte 7. klasse. Det vurderes, at forslaget er udgiftsneutralt, da kommunerne ikke betaler for praktikophold. Potentialet for kommunerne er imidlertid, at forslaget kan medvirke til at gøre eleverne mere afklarede i deres senere uddannelsesvalg.	Forslag om at udvide erhvervspraktik fra 8.-9.kl. til 6.-9. kl. er vedtaget i lovforslag om ændring af lov om Arbejdsgivernes Uddannelsesbidrag m.fl.	Umiddelbart ikke et effektiviseringspotentiale.	2018	

MEP-tiltag hvor staten skal levere lovændringer eller politiske aftaler

Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stignende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi:	SUF	Vederlagsfri fysioterapi gives i dag efter lægehenvi- sning. Den nærmere proces i forhold til visitationen er forankret i overenskomsterne. Ligeledes afgrænser overenskomsten, hvilke patienter der kan modtage vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi.	Forhandlingerne om en overenskomst på vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi er afsluttet og træder i kraft 1. jan 2019.	I den nye overenskomst er der opnået enighed om en fast økonomisk ramme for vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi, således at rammen ikke længere reguleres fuldt ud for udviklingen i antallet af patienter. Der er ligeledes skabt grundlag for en bedre kommunikation mellem terapeut og kommune om forløbene og det er nu muligt at lave kontrolstatistik på klinisk niveau og ikke kun på den enkelte fysioterapeut. Disse tre tiltag vurderes tilsammen at give kommunerne lidt bedre kontrolmuligheder med vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi.	2018	
Fælles ledelse mellem dagtilbud og skoler	BUF	Regeringen vil søge opbakning til at give mulighed for fælles leder og bestyrelse for dagtilbud og skoler med op til 500 børn.	Der er ikke vedtaget ny lovgivning herom.	Ikke relevant pga. skolestørrelser i Københavns Kommune	2018	
Friere rammer for klassedannelse	BUF	Fleksible muligheder for klassedannelse samt mulighed for organisering af undervisningen i hold med henblik på at understøtte differentierede læringsforløb.	Der er ikke vedtaget ny lovgivning herom.	Højere grad af holddannelse, teamarbejde kræver investeringer i organisationsudvikling. Der kan være et effektiviseringspotentiale, men det kræver et grundigere forarbejde at vurdere et sådant. Det kræver samtidig en konkretisering af, hvordan UVM og KL ender med at justere reglerne. Der er ingen direkte sammenhæng til	2018	

				forvaltningens eget arbejde med skolestruktur.		
Bedre styringsmuligheder på socialområdet	SOF	A. Analyse skal afdække konkrete styringsværktøjer og -anbefalinger. B. Præcisering af voksenbestemmelser i serviceloven.	Ad a) Afventer konkrete tiltag.	Der kan forventes et potentielt vedr. a) men der mangler konkrete initiativer for at kunne vurdere om der er potentiale, og om forenklingen indeholder nye elementer. Ad b) De vedtagne bestemmelser ifm. satspuljen medfører pt. merudgifter. SOF vurderer at disse vil skulle DUT-kompenseres.	2018	
Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stigende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Bedre rammer for effektiv drift af botilbud	SOF	Øget fokus på målrettet dokumentation og ressourceudnyttelse samt mere risikobaseret socialtilsyn.	KK afventer konkrete tiltag.	KL har tidligere udarbejdet et inspirationskatalog med ideer til mere effektiv drift af botilbud. Kan være relevant for flere af forvaltningens områder. Dog syntes initiativerne pt. ikke at bidrage noget, hvorfor der ikke kan forventes væsentlige effekter.	2018	
En handleplan	BIF, SOF	I økonomiaftalen angives, at regeringen vil søge at etablere hjemmelsgrundlaget for én samlet handleplan og for at dele data mellem forvaltninger til sagsbehandling mhp at skabe bedre sammenhæng for borgere med ydelser/indsatser i flere forvaltningerne eller lovgivninger.	LOV nr.707 af 08/06/2018 giver mulighed for at udarbejde en helhedsorienteret plan til borgere med komplekse og sammensatte problemer.	BIF lægger på nuværende tidspunkt til grund, at det af lovforslaget fremgår, at lovforslaget ikke i sig selv indebærer administrative konsekvenser for det offentlige.	2018	Indgår i de stigende profiler for 2019

Forenkling af beskæftigelseslovgivningen	BIF	Regeringen ønsker forenklinger på tre områder i 2018: a) Et forenklet kontaktførløb b) Udvidelse af standby-ordning c) Øget digitalisering Yderligere forenkling kan forventes de efterfølgende år. Ønskerne er udmøntet i et regeringsudspil om En forenklet beskæftigelsesindsats af 15. november 2017.	Regeringen angiver i udspillet, at kommunerne potentielt bliver aflastet for administrative opgaver svarende til knap 1.000 fuldtidsansatte. Regeringen, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, Det Radikale Venstre og Socialistisk Folkeparti har indgået en aftale om en forenklet beskæftigelsesindsats i august 2018. Aftalen udmøntes via lovgivning i folketingsåret 2018/19 med henblik på, at langt det meste kan træde i kraft 1. juli 2019.	Forenklingsaftalen og den nye Lov om en Aktiv Beskæftigelsesindsats forventes samlet set ikke at ændre kommunens økonomiske rammevilkår. A-kasseforsøget, de nye krav til antal samtaler før og efter 6 måneders ledighed, samt STARs minimumskrav for antal samtaler pr. år, vurderes at frigive mellem 7,9 og 9,7 mio. kr., hvilket dog er behæftet med betydelig usikkerhed. Den største del af besparelsen ligger i a-kasseforsøget. Der er dog en række nye krav, som trækker i den anden retning, fordi de forventes at medføre ekstra udgifter i form af øgede administrative byrder. Det er bl.a. administrative byrder som følge af, at afgørelser om bevilling af tilbud fremadrettet skal sendes til e-Boks, flere målgrupper skal selvbooke samtaler, have et CV på jobnet og FVU-testes m.fl	2018	Indgår med stigende potentiale i 2019
Reduktion af børn- og ungeudvalgte kompetencer (genoptagelse)	SOF	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Det er forventningen, at man vil adressere problemstillingen i forbindelse med opfølgningen på satspuljeaftalen for 2019. Der forventes udarbejdet lovforslag som forventes fremsat i starten af oktober 2019, med ikrafttræden 1. januar 2020.		2018	
Præcisering af Statsforvaltningens opgavevaretagelse	Flere	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Sagen har sammenhæng til aftalen om et nyt familieretligt system. KL's forslag om, at kommunerne skulle have initiativet i forhold til en bredere gruppe skulle kunne rette henvendelse til Statsforvaltningen herom er ikke blevet imødekommet i denne forbindelse.		2018	

Forlængelse af 5-årsfristen for anvendelse af kommunale p-fondsmidler	TMF	Kommuner har i flere tilfælde haft vanskeligt ved at anvende midler indbetalt til p-fonde rettidigt, hvorfor disse har måtte tilbagebetales. Da Københavns Kommune står overfor at skulle udmønte en stor portefølje af parkeringsdeklarationer via indbetaling til p-fond kan dette problem blive skærpet i de kommende år. En forlængelse af fristen vil øge sandsynligheden for at midlerne kan blive anvendt til formålet.	Forvaltningen sidder pt. med i en arbejdsgruppe med Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen sammen med en række andre kommuner med henblik på at lette kommunernes administration af p-fonde. I denne kontekst behandles også evt. forlængelse af 5-års fristen. Forvaltningen forholder sig afventende, da der ikke er udsigt til, at kommunen vil benytte sig af p-fonde i fremtiden.	En forlængelse af fristen vil ikke indebære en forenkling af administrationen på området og vil dermed ikke kunne frigive servicemidler.	2018	
Enklere indberetningskrav i forbindelse med midler til fuld kompetencedækning	BUF	Indberetning af midler til fuld kompetencedækning skal forenkles ved, at det skema som kommunerne indsender årligt til undervisningsministeriet afskaffes, og at der i stedet for indarbejdes en række grupperinger i den kommunale kontoplan.		Indberetningskravene er meget enkle og nemme at håndtere. Der er behov for en mere fleksibel model til anvendelse af midlerne snarere end effektivisering af indberetningskravene.	2018	
Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stigende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Sammenhæng mellem handlekompetence og finansieringsansvar ved specialundervisning anbragte børn	BUF	I forhold til at forbedre betalingskommunens muligheder for at styre udgifterne, når børn anbragt uden for kommunen modtager specialundervisning, arbejdes der videre med en model, der sikrer bedre inddragelse af betalingskommunen forud for tildeling af specialtilbud. Handlekompetencen flyttes ikke, da det skaber andre styringsudfordringer, idet skolen alene er underlagt skolekommunens og ikke bopælskommunens beføjelser.	Afventer model til bedre inddragelse af betalingskommune.	BUF finder det positivt at øge samarbejdet og informationen om tilbud til anbragte børn. Dog forventer BUF at andre kommuner visiterer fair så de store økonomiske besparelser ved dette tiltag forventes ikke. Det er i forvejen en del af praksis at gå i dialog med andre kommuner, hvor BUF er uenige i visitation ift. barnets behov.	2018	
Revalidering flyttes til lov om aktiv beskæftigelsesindsats	BIF	I regeringsudspillet foreslås det, at der foretages en gennemskrivning af lovteksten.	Lovforslag på vej.	BIF vurderer umiddelbart, at forslaget vil betyde uændrede serviceudgifter.	2018	

Regler om støtte-kontaktperson/mentorer	SOF, BIF	I regeringsudspillet foreslås det, at mentorstøtte skal gives til borgere, der har behov for det, og hvor mentoren kan understøtte den øvrige indsats, men regeringen vil afskaffe mentorstøtte som ret og pligt-tilbud.	Lovforslag på vej.	BIF henviser til punkt om Forenkling af beskæftigelsesindsatsen.	2018	
Afskaffelse af krav om opfølgings-samtaler hver 4. uge med alle sygedagpenge-modtagere	BIF	Se punkt om Forenkling af beskæftigelseslovgivningen.	Se punkt om Forenkling af beskæftigelseslovgivningen.	Se punkt om Forenkling af beskæftigelseslovgivningen.	2018	
Sociale tilbud med driftsoverenskomst bør sidestilles med offentlige tilbud	SOF	Tilbud med driftsoverenskomst skal omfattes af den samme lovgivning som offentlige tilbud.	Status fra ministeriet: Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram. Sagen er ikke afklaret. Der er fortsat udfordringer i forhold til selvejende institutioner, med hensyn til at finde løsninger vedr. tilsyn, regnskabsaflægning mv.		2018	
Enklere regler for af- lastning af børn med handicap	SOF	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Forslaget er bortfaldet, idet det vurderes, at mulighederne for anvendelse af regelsættet efterfølgende er blevet tilstrækkeligt tydeliggjort	Kan være relevant og medfører mulige driftseffektiveringer, men der mangler konkrete initiativer for at kunne vurdere, om der er potentiale. Forvaltningen bemærker at KL's forudsætning, er en budgetneutral model.	2018	
Forenkling af reglerne om støtte til merudgifter i servicelovens § 41	SOF	Forenkling af administration. Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Sagen er ikke afklaret. Der udestår fortsat at finde en løsning, der er reelt forenkende og udgiftsneutral		2018	
Forslag om at forenkle reglerne for udmåling af merudgiftsydelse til handicappede børn	SOF	Forenkling af administration. Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Sagen er ikke afklaret. Der udestår fortsat at finde en løsning, der er reelt forenkende og udgiftsneutral		2018	
Refusionsstøtte til børneteater og opsøgende teater	KFF	Kommuner kan via Refusionsordningen få dækket 50 % af udgifter til køb af refusionsgodkendte professionelle scenekunstforestillinger af staten. Formålet med ordningen er at give kommuner et incitament til at købe forestillinger, så børn i hele landet får mulighed for at se børneteater af kvalitet. Forestillinger, der har fået tilskud fra et område under Lov om scenekunst er automatisk godkendte.	Københavns Kommune giver støtte via refusionsordningen til børneteater og opsøgende teater. Støtten bevilliges både fra Kultur- og Fritidsudvalget samt af Københavns Scenekunstudvalg, der giver støtte via refusionsordningen til opsøgende teater på pleje og aktivitetscentre.	Kultur- og Fritidsforvaltningen ser med meget positive øjne på en forenkling af refusionsordningen. Særligt, hvis denne forenkling vil betyde at refusionen udbetales direkte til det opførende teater i det samme år som opførelsen finder sted. Potentialet vurderes at være meget begrænset.	2018	

Beboerindskudslån efter aktivloven, forældelse af kommunale krav	BIF, SOF	Begrænsning af mulighed for udbetaling af beboerindskud.	Lovforslag på vej.	Betydning vurderes begrænset.	2018	
Forældreevne-undersøgelse i relation til unge og tvangsanbringelser	SOF	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	KK afventer konkrete tiltag.	Vedrører meget få sager, og giver ikke nogen reel effekt på administrationen.	2018	
Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stignende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Præcisering af Ankestyrelsens kompetence	SOF	Afdækning af ankestyrelsens praksis. Målsætning om at øge kommunernes styringsrum og styrkelse af Ankestyrelsens praksis, herunder tiltag rettet mod lovgivningsmæssige rammer, tiltag til styrket vejledning og tiltag til styrkelse af den kommunale sags- og klagesagsbehandling.	Status fra KL: Ankestyrelsen har oplyst, at Ankestyrelsen på baggrund af KL's henvendelse har sikret større klarhed i deres afgørelser ifm. klager over de kommunale børn og unge-udvalgs afgørelser om anbringelse uden for hjemmet. Ankestyrelsens skelner i afgørelserne nu bl.a. skarpere imellem de bindende dele af Ankestyrelsens afgørelse og eventuelle supplerende anbefalinger.	Analysens tiltag vil styrke viden på området, men vurderes ikke i sig selv at give anledning til effektiviseringsmuligheder.	2018	
Uklare regler vedr. finansiering af sikrede institutioner	SOF	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Der er foretaget en ændring ifm. udarbejdelsen af en ny finansieringsbekendtgørelse, som er trådt i kraft 1. januar 2017.	Præciseringen af reglerne er kærkommen, men ændrer ikke på opgavens løsning eller ressourceforbruget. Økonomisk har det ingen effekt.	2018	
Forenkling på egnsteaterområdet	KFF	KK har ikke egnsteatre.		KFF har ingen bemærkninger, da Københavns Kommune kun har små storbyteatre og ikke egnsteatre.	2018	
Afbureaukratisering af krav om byggetilladelse i forbindelse med opsætning af telte	TMF		BR18 trådte i kraft 1.1.18 med en overgangsordning på 2 år. Forvaltningen gennemfører derfor stadig teknisk byggesagsbehandling af brand og stakit på telte, hvis teltene ikke er certificerede. Efter overgangsperioden skal forvaltningen ikke længere byggesagsbehandle brand og stakit, hvis ansøger vælger byggesagsbehandling.	Regelforenkling. Ca. 1 ÅV bruges på byggesagsbehandling til ikke-certificerede telte. Under alle omstændigheder er forvaltningen stadig håndhævesmyndighed, hvis der konstateres ulovlige forhold, og forvaltningen skal	2018	

				stikprøvekontrollere 10 % af sagerne ekskl. brand og statik.		
Iværksættelse af mindre indgribende foranstaltninger uden § 50 undersøgelse	SOF	Mulighed for at iværksætte mindre indgribende foranstaltninger uden indledningsvist at foretage en § 50 undersøgelse. Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram. Det er Børne- og Socialministeriets opfattelse, at forslaget er muligt inden for gældende regler.	En frivillig indsats, hvor kommunen/sagsbehandler og forældre er enige om, at barnet har behov for en plads i daginstitution/fritidsklub, kan aftales uden forudgående børnefaglig undersøgelse og evt. med brug af økonomisk friplads efter reglerne i dagtilbudsloven. I disse tilfælde træffes ikke afgørelse efter servicelovens § 52, stk. 3, nr. 1. Under antagelse af, at barnet ikke har behov særlig støtte, da der i så fald skal udarbejdes en børnefaglig undersøgelse, som grundlag for en samlet vurdering af barnets behov og for valget af indsats. Hvis forældrene ikke er enige i, at barnet skal i daginstitution eller SFO/fritidsklub, er det nødvendigt at træffe afgørelse efter § 52, stk. 3, nr. 1, (med forudgående børnefaglig undersøgelse). Herefter kan kommunen træffe afgørelse efter denne bestemmelse, uanset at forældremyndighedsindehaveren ikke ønsker foranstaltningen iværksat, jf. reglerne i § 56. En afgørelse efter § 52, stk. 3, nr. 1, kan indebære forældrebetaling (hvis der ikke er mulighed for/tilbud om friplads), og derfor forudsættes afgørelse, når forældrene ikke ønsker denne form for foranstaltning.	SOF er af samme opfattelse som ministeriet og arbejder i dag med f.eks. lettere familiebehandling efter § 11 stk. 3 frem for familiebehandling efter § 52, stk. 3 nr. 3 i sager, hvor tidlig forebyggelse vurderes mest hensigtsmæssig. SOF arbejder således allerede systematisk med iværksættelse af mindre indgribende foranstaltninger uden § 50.	2018	
Fælles forældrebestyrelse for dagtilbud og dagpleje	BUF	Etablering af fælles forældrebestyrelse mellem daginstitution og dagpleje.		Klyngestruktur gør initiativet mindre relevant.	2018	
Lovkrav om børnehaveklasseledere	BUF	Lempelse af reglerne om, at der skal være tilknyttet en børnehaveklasseleder til hver børnehaveklasse. Undervisningsministeriet har fastslået, at der inden for de gældende regler godt kan arbejdes med, at en børnehaveklasseleder er pædagogisk leder i flere børnehaveklasser.		Det er sandsynligvis ikke relevant i København, da forslaget formodes at henvende sig til kommuner, hvor der måske er små børnehaveklasser, hvorfor en børnehaveklasseleder kan være pædagogisk leder i flere klasser. For fortsat at kunne levere kvalitet i børnehaveklasseundervisningen,	2018	

				er det, grundet klassestørrelserne i København, ikke hensigtsmæssigt, at gøre én børnehaveklasseleder til pædagogisk leder for flere klasser.		
Beboere i botilbuds mulighed for at holde ferie med kendte ledsagere	SOF	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	KK afventer konkrete tiltag.	Forvaltningen vurderer ikke at initiativet giver anledning til besparelser.	2018	
Initiativ	Forvaltning	Kort beskrivelse	Status - Hvordan arbejder KK videre med tiltaget	Forvaltningens bemærkninger	Vedtaget med ØA 2018, 2019 eller 2020	Indgår med stigende potentiale i 2019, 2020 og 2021
Genberegning af brugertakster for ophold i kvindekrisecentre og forsorgshjem	SOF	Initiativet er en del af regeringens regelforenklingsprogram.	Status fra ministeriet: Frikommuneforsøg. Der er indført nationale satser for egenbetaling for ophold på kvindekrisecentre og forsorgshjem ved en ændring af bekendtgørelse om betaling for botilbud mv. efter servicelovens kapitel 20 samt om flytteret i forbindelse med botilbud efter §108	Kan måske have en effekt, men der mangler konkrete initiativer, og forslagens potentiale kan pt. ikke estimeres.	2018	
5-årigt udskolingsforløb – EUD-linjen	BUF	Frikommuneforsøg, hvor elever fra 8. klasse udover skolefag, deltager i fag på en erhvervsuddannelse.	Frikommuneforsøg, der ønskes omsat til lovgivning - ikke gjort endnu.	Der er tale om en omlægning af udskolingsforløbet for en gruppe elever, hvilket handler om kvalificering af indsatsen og ikke nødvendigvis en effektivisering.	2018	
Anmelderordning for nedsivning af regnvand fra enfamiliehus	TMF	Ændringen til en anmeldeordning vil medføre tidsbesparelse til selve udarbejdelsen af tilladelser.	Der er endnu ikke fremlagt et udspil fra staten om en anmeldeordning.	I København vil der, på grund af at byen er fælleskloakeret, og at der er tilslutningspligt til kloakforsyningen, stadig skulle udstedes en tilladelse til udtrædning efter spildevandsbekendtgørelsens § 16. Ligeledes vil der også fortsat skulle ske registrering i BBR mv. Kommunen får i dag en del forespørgsler angående nedsivning fra enfamiliehuse, det forventes at kommunen	2018	

				fortsat vil modtage ca. samme mængde forespørgsler uanset om det ændres til en anmeldeordning.		
Øget fleksibilitet i anvendelsen af afgiftsfrie busser	SOF	Mulighed for mere fleksibel brug af busser, så busserne fx kan have flere institutioner som brugere, uden der pålægges afgifter.	Er vedtaget og trådt i kraft pr. 1. juli 2017.	Lovændringen har ikke medført besparelser. I TMF pågår et arbejde med at undersøge mulighederne for fælles materielstyring i KK, så kommunens materiel, herunder busser, kan anvendes bedst muligt.	2018	
Grundejere selv kan administrere drift og vedligeholdelse af belysning på private fællesveje	TMF	Borgerrepræsentationen har politisk besluttet at opgaven skal varetages af kommunen. Der bruges årligt 9 mio. kr. på private fælles veje. Dog ligger der kommunale ejendomme og institutioner på private fælles veje, hvorfor ikke hele beløbet kan spares samt at der vil være omkostninger forbundet med udgifter ifm. påbudssager.	Initiativet er sat i bero jf. Forvaltningens bemærkninger.	Det vil være en omfattende opgave at frakoble de private fælles veje, da det skal koordineres med mange private aktører. Det vil berøre store dele af Københavns vejnet, hvor der foregår offentlig færdsel. Teknik - og Miljøforvaltningen er vejmyndighed på private fælles veje. Hvis belysningen frakobles på private fælles veje, vil forvaltningen skulle bruge mange ressourcer på dialog og påbud med private grundejere om etablering og drift af belysning. Dette vil sandsynligvis forringe driftssikkerheden. Initiativet kræver omstødelse af den politiske beslutning fra 2011, som ligger til grund for den nuværende praksis.	2018	