

List of Signatures

Page 1/2

B194-05-02 Årsrapport 2025.pdf

Name	Method	Signed at
	MitID	2026-03-03 09:43 GMT+01
Sophie Korsgaard Vang	MitID	2026-03-03 09:38 GMT+01
	MitID	2026-03-03 19:34 GMT+01
Rasmus Rune Steenberger	MitID	2026-03-03 12:51 GMT+01
Harald Børsting	MitID	2026-03-03 11:26 GMT+01
Michael Sønder Vindfeldt	MitID	2026-03-03 14:31 GMT+01
Glenn Elton Hvidt	MitID	2026-03-03 14:42 GMT+01
Birgitte Brinch Madsen	MitID	2026-03-03 11:48 GMT+01
Florinda Bujupai	MitID	2026-03-04 10:38 GMT+01
Finn Thomassen	MitID	2026-03-03 09:38 GMT+01
Helle Caroline Eifelt Bonnesen	MitID	2026-03-04 10:31 GMT+01
Carsten Riis	MitID	2026-03-03 09:51 GMT+01
Lykke Camilla Skov	MitID	2026-03-04 08:55 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 369C5101B6A4497B8381BFE1791A23E3

List of Signatures

Page 2/2

Name	Method	Signed at
Michael Nicolaj Czelinski Nielsen	MitD	2026-03-03 14:40 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 369C5101B6A4497B8381BFE1791A23E3



Bilag 13194_06-03
Enstjärnedeckade av SIDA
20. februari 2016

Metrosekkabet

Arstapport 2025

Metrosekkabet I/S

Metrosekkabet
Sjukvårshuset
111 88, 111 88



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3818FE1701A33E3

Ledelsesberetning

Status på forretningsstrategien	8
Status på kunder og drift	12
Status på anlæg	14
Økonomi	15
Selskabsledelse	24
MetroSelskabets bestyrelse	26
Bæredygtighed	32
Regrnskab	37

Regnskab

Noter	47
Ledelsespåtegning	66
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	67
Bilag til ledelsesberetningen	70
Langtidsbudget	72
ESG - supplerende data og noter	74

Indhold

Alle fremlagte oplysninger er udarbejdet af MetroSelskabets IT-afdeling og er beskyttet af en digital signatur og et elektronisk indlægsforsegling.

MetroSelskabets beretning er signeret af den ansvarlige ledelse og er beskyttet af en digital signatur og et elektronisk indlægsforsegling.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3818FE1701A33E3



Et mere enkelt byliv – én rejse ad gangen

I 2025 transporterede Metroen i alt 135 millioner passager og således dermed et enkelt og effektivt midttilfald til gavn for både den enkelte, byer og samfundet. Samtidig var Metroen en af de mest tilsvarende transportformer med et CO₂-aftryk pr. passagerkilometer, som kun er lavere for gående og cyklende.

Tilfredstillende resultat

Det høje passagertal er ny passagerrekord og et millemærke i vores rejsehistorie end året før. Passageretallet i metroen, af taksotidtagerne steg til 1,822 millioner kroner, hvilket betyder væsentligt til ledes samlede resultat, som er et overskud på 338 millioner kroner for af- og nedskrivninger. Det svarer til en stigning på 94 millioner kroner i forhold til året før og er 28 millioner kroner over de 210 millioner kroner, som vi havde forventet. Blevs resultat understreger, at Metroen endnu en gang har spillet en afgørende rolle som ryggraden i hovedstadens kollektive transport.

Det tilfredstillende resultat er også påvirket af en stærke vækst i passageretallet i form af en positiv efterregulering af tidligere års kontraktbetaling til Metroens anførselspartier.

Suavit erit giver forudsigtelighed på rejser

Arets høje passageretallet og mange enkeltstående passagerrekorde bygger på den enkelte rejsendes tilvalg af

Metroen. Med en driftsresultat i 2025 på 99,7 pct. kan passagererne forvente punktlighed, forudsigelighed og effektivitet i hver rejsesituation, både når de skal til og fra arbejde, til skole, i weekenden eller besøge venner og bekendte.

Det afspejler sig også i kundetilfredsheden. En høj Net Promoter Score på 66 viser, at borgerne i og omkring hovedstaden er tilfredse med Metroen, at de anbefaler den til andre.

Vores vigtigste kundeservice er at sørge for, at Metroen fungerer som forventet. Passagererne skal kunne stole på, at de ikke behøver at løbe efter toget, fordi det næste kommer lige om lidt og bringer dem hurtigt fra A til B. Vi skal bygge videre på Metroens succes, så vi bliver den høje kundetilfredshed og det stabile passagergrundlag, også mens vi udfører store vedligeholdelsestiltag og starter nye store anlægsprojekter op.

Byudvikling præger passageretallet

Den stærke vækst i 2025 sker på MS/MA, hvor passageretallet steg med 17 pct. Det hænger både sammen med udbygningen af MA til hovedstadens nye trafikknudepunkt, København Syd, samt det faktum, at kunderne i højere grad har taget MS til sig.

På MS/MA er der især vækst ved de stationer, hvor byudviklingen er størst, med Bels. Centerom delvist fremtrækkende økonomisk. Byudvikling skaber en central rolle for passagerne i forhold til endvidere Metroen, da afstand til en station er afgørende for valg af transportmiddel.

Dosuden har sportsstadionslukker, koncert- og andre store kulturbegivenheder haft betydning for passageretallet i 2025, hvilket samtidig cementerer Metroens position som det mest effektive transportmiddel til at flytte mange mennesker rundt i byen på kort tid.

Enkelt stationer, som på stationen København, Luthawa, har passageretallet været højt end forventet. Vi arbejder aktivt med markedsføring og giver os erfaringer med udbydere og indspilning inden for skæbals rammer for at fastholde Metroens konkurrencer i en tid, hvor konkurrencer intensiverer deres markedsføringsindsats. Samtidig følger vi løbende, hvordan konkurrenceforholdene udvikler sig og påvirket passageretallet fra år til år. Vores ledelsesopgave i den forbindelse er at navigere skæbnen under skiftende forholdninger og løbende tilpasse vores dispositioner, især set om det drejer sig om byudvikling, store events eller nye konkurrenceforhold.

Meget mere metro

I 2025 vi tog på et stort skridt for, at der blev indgået politiske aftale om MS, og at kontraktens mest tilfældige er indregnet i budgetet på anlæg af nye stationer i nye områder, som har været åbnet. Begge dele betyder, at vi kan se frem til mere metro, som binder byens sammen til endnu større samlet metropol.

Særligt i år 2025 året, hvor miljøovervejelser og arbejdet for MS blev endeligt godkendt. Vores rejse bygger på grundige analyser og en intensiv borgerdialog, fordi vi som ansvarlig bygherre begynder stor vækst på miljø- og økonomi, transparen og så på at tage stærkt muligt hensyn til naboer og omgivelser, når vi anlægger ny metro.

Til sidst i år 2025 har vi diskussionen i 2025 gennemført væsentlige beslutninger med fokus på at reducere CO₂-aftrykket. Der er allerede identificeret potentielle for markante reduktioner, og nu er vi frem til – læt samarbejde med markedet – at omsætte ambitionerne til konkrete, bæredygtige løsninger i den videre realisering af projektet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844073B3B7BFE1701A33E3



Er mere enkelt tykt – for dig på gaden

De nye linjer giver også Metroelselskabet mulighed for at undersøge et nyt felt som en bygherre, der leverer tilfiden, tilpas og høj kvalitet. Vi vil gøre det i løbet af de næste par måneder gennemføres i København og i de næste måneder og samarbejder sætter i gang med at bygge, som vi vil bygge 15 til sammen 15 stationer med en længde på 1,5 km og 15 stationer på 1 km i løbet af de næste par måneder.

2025 markere også næste skridt i udviklingen ved København. Syt. Her har vi sammen med vores nye samarbejdspartner, PE Grønt, lagt grunden til et projekt, hvor stationen er der naturlige omgivelser. Næste trin er at se, hvordan man kan skabe en vellykket, tæt og attraktiv by, hvor Metroen understøtter både hverdagsliv og arbejdsbykvalitet.

Fleere passagerer, men langsommere vækst

Det gode resultat fra 2025 forventes at bryde næste år, hvor vi forventer 1,38-1,42 mio. passagerer, og de afledte selskabsgejner forventes at stige til 1,15-1,300 millioner kroner.

Forventningerne til det samlede resultat for 2025 og med skatninger udgør et overskud på 250-280 millioner kroner. Afslutningen i væksten skyldes dels, at vi i 2026 ikke kan indgå nye samarbejdsaftaler i reguleringen af kontraktion med driftsoperatøren, dels at vi vil udgive til at gennemføre udbud og indgå en ny drifts- og vedligeholdelsesaftale – et af Danmarks største offentlige driftsudbud.



Metroelskabet 15 – Årsrapport 2025

Der vil komme et godt fokus, ledelsesmæssigt og økonomisk, på Metroens herkomst. I 2025 vil der være mulighed for at dele Metroen for at gøre den mere selvstændig og mere attraktiv for investorer. F.eks. gennem Metroens og år til at opbygge en stærk relation til de offentlige myndigheder, der skal være tilgængelige for det. Dette er nøglen til succes i 2026.

Værdigermødet og driftssikker

Den fortsatte positive udvikling i passagerer vil bryde løst og fremmedt i værdigermødet og driftssikker i næste år.

Ud over høj driftssikkerhed er vores fokus rettet mod robust økonomisk og et balanceret risikobillede, hvor vi aktivt håndterer de eksterne usikkerheder, der påvirker både passagerudvikling og omkostningsniveau.

Vi ser frem til samarbejdet med nye som gamle leverandører og partnere på de mange spændende projekter i 2026. Og vi ser frem til at byde jer alle sammen velkommen som passagerer i Metroen.

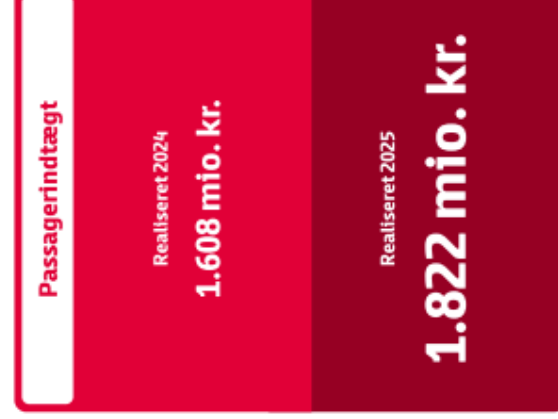
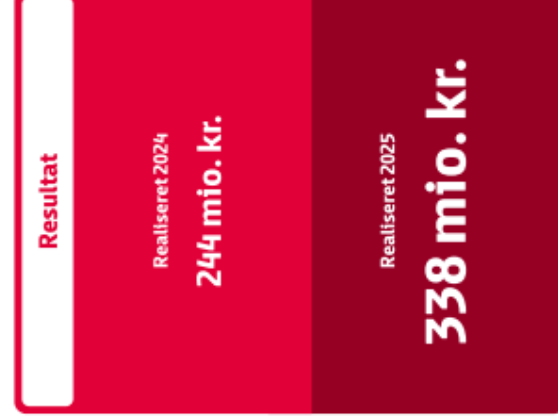
Tommy Ahlers
Bestyrelsesformand

Carsten Blis
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C51018644073B3B7BFE1701A33E3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
369C510186A4497BB3B1BFE1791A33E3

Fremtidens metro



Organisation og kompetence



Som forventet

Over forventning

Under forventning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
369C510186A4497BB3B1BFE1791A33E3



Et mere enkelt tryk – fremgår af gangen



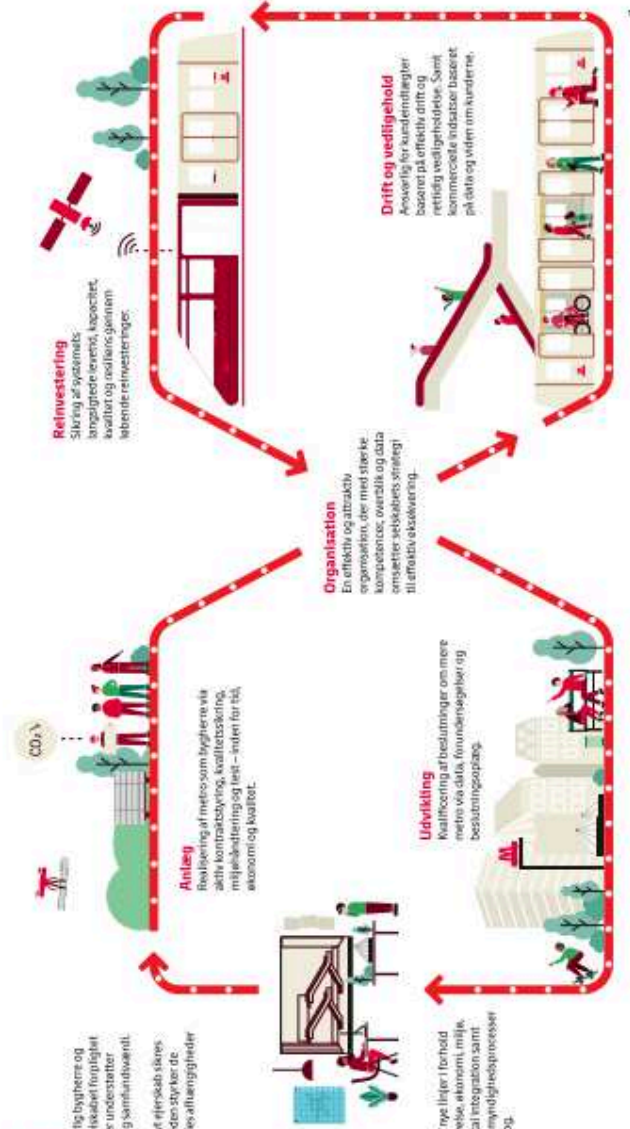
Metroklæbet 15 – Rapport 2025

Forretningsmodel

Transformering urban life

Med en unik rolle som både ansvarlig bygherre og professionel konsulent leverer vi ekspertise og rådgivning til vores kunder, og vi leverer en række af vores egne projekter, der understøtter udviklingen af byer og leverer værdi for vores kunder.

Gennem data, videnskabelig og aktivt efterskab sikres det, at byer og trafik er i balance og at trafik og miljø er i balance, og at værdien af de investerede ressourcer maksimeres.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3878FE1701A33E3



Status på forretningsstrategien

Det overordnede mål i Metro-selskabets forretningsstrategi for perioden 2023 til 2026 er at levere størst mulig samfundsværdi med det mindst mulige klimaaftryk.

I 2023 lancerede Metro-selskabet forretningsstrategien "Fremtidens metró" med ambitionen om at levere maksimal samfundsværdi med et minimalt klimaaftryk. Strategien sætter retningen for perioden 2023-2026 og fokuserer på at levere effektive mobilitetsløsninger, der er attraktive for passagererne, gennem attraktivitet, pålidelighed, korte rejsetider, høj komfort og lav klimabelastning.

De fem strategiske fokusområder – Kundeme, Klimaaftrykset, Løghermetollen, Sikkerheden samt Organisation & kompetencer – udgør fortsat kerne i arbejdet med at opfylde fremtidens krav og forventninger.

Her gives status på forretningsstrategien for 2025.

1. Kundeme

Ambition

Metroens position styrkes og udbygges, så Metroen bliver ved med at være det mest attraktive og mest tætsiddende hovedstads- og forstadsbånd.

Status på området Kundeme

I 2025 vilgtte 135 millioner passagerer Metroen som transportmiddel. Det svarer til en stigning på otte pct. i forhold til 2024, hvor 126 millioner rejste med Metroen. Den største passagerøvelse er set på M3/M4. På M1/M2 ses væksten især omkring stationer med stor byudvikling, som f.eks. Beta Center.

En måltæt markedsindsats har universitetet væksten direkte gennem fokus på fritidsrejser og langsigtet ved at brænde Metroen som en del af byen.

Kundetilfredsheden er fortsat et centralt fokusområde. Metroens Net Promoter Score (NPS), som måler kundernes villighed til at anbefale Metroen, lå i 2025 på +66 på en skala fra -100 til +100. Det er på niveau med resultatet for 2024 og tæt på det strategiske mål om en NPS på +67 i 2026. Den høje tilfredshed er især drevet af en meget stabil drift, der i 2025 var bedre end i 2024.

Vurdering og fremadrettet indsats

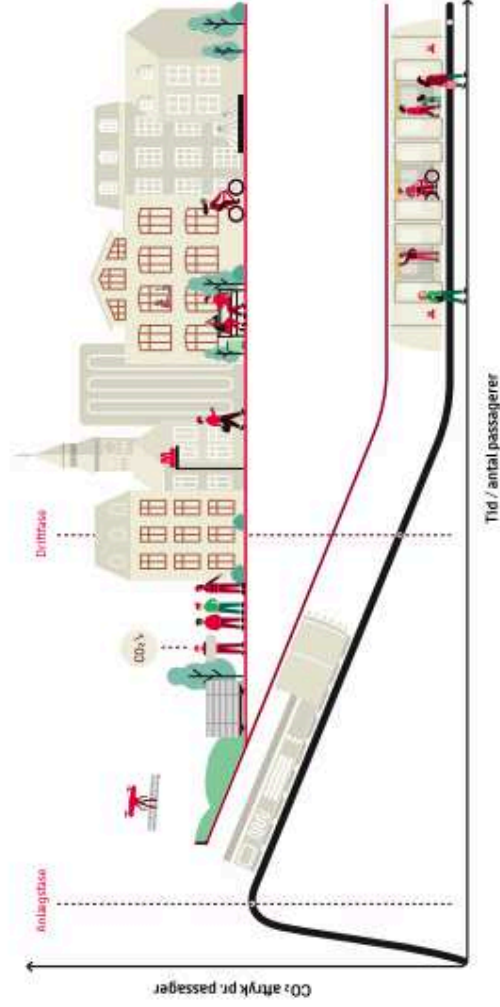
Året var samlet set kendetegnet af ritzl velsiddende resultater inden for kundevækst, passageroplevelse og driftsstabilitet. Selskabet vil i de kommende år have fokus på at konsolidere dets position ved at vedligeholde og investere i systemet, f.eks. tog og elvognene, så Metroen fortsat kan leve op til kundernes behov og forventninger til en effektiv og komfortabel rejse.

Selskabet vil i de kommende år ligeledes fortsætte arbejdet med at styrke den kommercielle udvikling, herunder forberedelse til at kunne hævtagge økonomikravene i Metroens forbindelse med en ny driftskontrakt fra 2027.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Medlemsstaternes CO2-aftryk pr. passager (drift) i 2019 (gennemsnitligt) i forhold til 2010 (gennemsnitligt) for de forskellige transportmidler. De forskellige transportmidler er: 1. Bil (2019) 2. Fly (2019) 3. Luftvej (2019) 4. Luftvej (2010) 5. Luftvej (2019) 6. Luftvej (2010) 7. Luftvej (2019) 8. Luftvej (2010) 9. Luftvej (2019) 10. Luftvej (2010) 11. Luftvej (2019) 12. Luftvej (2010) 13. Luftvej (2019) 14. Luftvej (2010) 15. Luftvej (2019) 16. Luftvej (2010) 17. Luftvej (2019) 18. Luftvej (2010) 19. Luftvej (2019) 20. Luftvej (2010) 21. Luftvej (2019) 22. Luftvej (2010) 23. Luftvej (2019) 24. Luftvej (2010) 25. Luftvej (2019) 26. Luftvej (2010) 27. Luftvej (2019) 28. Luftvej (2010) 29. Luftvej (2019) 30. Luftvej (2010) 31. Luftvej (2019) 32. Luftvej (2010) 33. Luftvej (2019) 34. Luftvej (2010) 35. Luftvej (2019) 36. Luftvej (2010) 37. Luftvej (2019) 38. Luftvej (2010) 39. Luftvej (2019) 40. Luftvej (2010) 41. Luftvej (2019) 42. Luftvej (2010) 43. Luftvej (2019) 44. Luftvej (2010) 45. Luftvej (2019) 46. Luftvej (2010) 47. Luftvej (2019) 48. Luftvej (2010) 49. Luftvej (2019) 50. Luftvej (2010) 51. Luftvej (2019) 52. Luftvej (2010) 53. Luftvej (2019) 54. Luftvej (2010) 55. Luftvej (2019) 56. Luftvej (2010) 57. Luftvej (2019) 58. Luftvej (2010) 59. Luftvej (2019) 60. Luftvej (2010) 61. Luftvej (2019) 62. Luftvej (2010) 63. Luftvej (2019) 64. Luftvej (2010) 65. Luftvej (2019) 66. Luftvej (2010) 67. Luftvej (2019) 68. Luftvej (2010) 69. Luftvej (2019) 70. Luftvej (2010) 71. Luftvej (2019) 72. Luftvej (2010) 73. Luftvej (2019) 74. Luftvej (2010) 75. Luftvej (2019) 76. Luftvej (2010) 77. Luftvej (2019) 78. Luftvej (2010) 79. Luftvej (2019) 80. Luftvej (2010) 81. Luftvej (2019) 82. Luftvej (2010) 83. Luftvej (2019) 84. Luftvej (2010) 85. Luftvej (2019) 86. Luftvej (2010) 87. Luftvej (2019) 88. Luftvej (2010) 89. Luftvej (2019) 90. Luftvej (2010) 91. Luftvej (2019) 92. Luftvej (2010) 93. Luftvej (2019) 94. Luftvej (2010) 95. Luftvej (2019) 96. Luftvej (2010) 97. Luftvej (2019) 98. Luftvej (2010) 99. Luftvej (2019) 100. Luftvej (2010)

2. Klimaaftrykket

Ambition

Klimaaftrykket fra anlæg af nye metroprojekter skal halveres i forhold til den nuværende metro, sammenlignet med et alle andre klimaaftryk i metrolinjer.

Status på området Klimaaftrykket

Der har været præget af både videregående og nye tiltag til at reducere klima- og miljøbelastningen. Klimaaftrykket pr. passagerkilometer forberes i løbet af slutår på 3,6 gram CO₂, hvilket er på niveau med 2004. Det bare aftryk for udtryk for, at flere passagerer går styret mere effektivt, og at der har været udgang til mere vedvarende energi i Danmark.

Forbruget af lav spænding (fra stationer og KVC) på M1/M2 er i 2025 reduceret med ca. 14 pct. Sammenlignet med 2022, hvilket sikrer et opfylder den strategiske målsætning om en reduktion på 10 pct. Resultatet skal dog ses i lyset af, at forbruget i perioden har været påvirket af bl.a. et større vedligeholdelsesprojekt på rullestøtter, som har medført et stykke lavere energiforbrug. Metroarbejdere kan derfor ikke med sikkerhed svare på, hvilket omfang reduktionen af støtter anvand og strukturel effektivisering, og af forbrug på mulighederne for at introducere energieffektive tiltag.

Andelskøben står for ca. 70 pct. af Metroens samlede CO₂-udledning. For M5 er der gennemført design og mængde af stedsbetonet en potentiel CO₂-reduktion på



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A44078B3818FE1701A33E3



og det sammenlignes med den nuværende metro. Selskabet har der medtaget et markant skridt mod at lavere klimabelastningen. For M5 sættes der en 100% reduktion, der omregnes til en reduktion på 100% af CO₂-udledningen. De omregningsfaktorer og tilføjelser, der sætter prioritet er de mest udfordrende og som primært relateres gennem kontrakter og subsuppleraftaler, så de nødvendige virkemidler sikres i udførelsen.

Indsatsen for at styrke Metroens evne til at møde klimamålsforordninger forbeholdt. Metroen er designet til at møde de mest ekstreme vejforhold, men ser sig selv som behøvet over for stormflod kræver løbende overvågning og sikring.

Vurdering og fremadrettet indsats

Indsatsen omkring klimabelastningen vurderes at være på niveau med forventningerne for 2025. En gennemført DVA-analyse i 2025 (se side 35) har identificeret et klimareduktionspotentiale, der kan opnås gennem et mere effektivt og ressourceforbrug som de mest væsentlige påvirkninger for selskabet. Disse områder bliver derfor prioritert i den kommende indsats, hvor et højere fokus sættes på at reducere udledningen, styrke ressourceeffektiviteten og sikre, at eventuelle nye projekter udvikles med lavere klima- og miljøbelastning.



3. Bygherrerollen

Ambition

Metroselskabet følger 'State of the art', så projekterne ved hjælp af innovation og avanceret teknologi er attraktive, den dag de lages færdige.

Status på området Bygherrerollen

Gennem målrettede indsatsen inden for samarbejdsformer, projektpartnerskaber og teknologiske styrker sikrer selskabet sin position som en attraktiv samarbejdspartner inden for infrastrukturprojekter og opbygninger af solidt fundament for fremtidige samarbejdsformer. En analyse blandt selskabets interessenter i 2025 viser fortsat opbakning til selskabets ambitioner med en score på 3,9 på en skala fra 1 til 5 for oplysningen af sigtighed inden for bæredygtighed og 3,7 for innovation. Begge vurderinger ligger på niveau med året før, og bevæger sig mod målsætningen på 4. Gennemført vurderer interessenterne Metroselskabet som en meget attraktiv samarbejdspartner med en score på 4,4 på en skala fra 1 til 5, hvilket er højt og en forudsættelse for indførelse af selskabets ambitioner.

I 2025 blev den første kontrakt med tidlig entreprenør indtrådt (Early Contractor Involvement, ECI) indgået med MT Højgaard, Rambøll og Cobe på M5-forlængelsen til Ydre Nordhavn. Modellen skal sikre et tættere og mere effektivt samarbejde mellem bygherrerne, rådgiverne og entreprenøren og forventes at bidrage til lavere omkostninger, lavere CO₂-udledning og mere optimerede designløsninger.



4,4

er vurderingen fra centrale interessenter af Metroselskabet som samarbejdspartner (skala 1-5)

1 kontrakt indgået med tidlig entreprenørinddragelse

12 min.

tager tageturen fra Københavns Syd til Københavns Luthavn efter indvise af nye Øresundsperrener



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



4. Sikkerheden

Ambition:
 Alle skal kunne arbejde sikkert hver dag.

Status på området Sikkerhed
 I 2025 havde selskabet ikke ansættelsesulykker, der er sammenlignelige med tidligere år. Den akkumulerede ulykkesfrekvens bygger således ikke på en enkelt ulykke på en mindre opgave, og – som end ermer – resultaterne blev meningsfuldt sammenlignet med tidligere års data. Isoleret set giver tallet en akkumuleret ulykkesfrekvens på 24,6 pr. mio. arbejdstimer, hvilket er under branchegennemsnittet for bygge- og anlægsbranchen på 33,6 (ifølge Dansk Arbejdsgiverforening), men højere end den frekvens på 7,8 som selskabet opnåede på Sydhavnsprojektet.

Sygefriaværet pr. medarbejder i 2025 steg på et meget lavt niveau, nemlig 3,3, hvilket er lidt mindre end sidste år og langt under branchegennemsnittet, der for 2024 udgjorde 8,6 dage (DANSK Fraværstatistik).

Vurdering og fremadrettet indsats
 Sikkerheden har været prioritaret og behøver et konstant fokus, også når der ikke er større selskabsprioriteter og med den store risikoforhold mellem projekterne. For at sikre et optimalt niveau af projektsikkerhed og samtidig sikre det højeste niveau af sikkerhed i forbindelse med styrelse og kommissioner fokus på et godt projektsikkerhedsniveau.

5. Organisation og kompetencer

Ambition
 Mærskedsambition vil være den funktionale arbejdsgladsitet med medarbejdere, der er i stand til at løse de mest komplekse opgaver.

Status på området Organisation og kompetencer
 I 2025 har Mærskedsambition styrket sin position som en attraktiv arbejdsplads gennem indførelsen af indikatorer for at engagere, tilskynde og tiltrække de rette kompetencer.

Arbejdsmedarbejderundersøgelsen viser en eNPS på +45 på en skala fra -100 til 100, hvilket betyder, at en stor andel vil anbefale arbejdspladsen til andre. Scoren blev overstiger målet for 2025 og bekræfter et højt engagement i organisationen.

Medarbejdertilfredshedsindsatsen samlet set på 79 på en skala fra 1 til 100, hvilket – sammen med den lave medarbejdertilfredshedsindsats – understøtter indtrykket af et vel fungerende og udviklingsorienteret arbejds miljø. Det meget tilfredsstillende resultat er et resultat af en række af gode kvaliteter, heriblandt indførelsen af et stærkt fokus på opgaveløsningen samt selskabets deltagelse i flere projekter og mere spændende og udviklingsorienteret opgaveløsning og samarbejde med forskellige muligheder og behov.

Kernekompetenceområdet har haft tilsvarende udvikling og relevans, herunder alle nye kompetenceområder og tydelige karriereveje. Training af medarbejdere med udvalgte kompetencer og brug af strategiske værktøjer planlægning.

Selskabet har desuden styrket den digitale mædelse, herunder fokus på cybersikkerhed, brug af AI, GIS og Autodesk Construction Cloud, den fortsatte udvikling, dokumentation og opdatering af bestånde projekter.

Vurdering og fremadrettet indsats
 Mærskedsambition har allerede nået de strategiske mål for 2025 på både eNPS og medarbejdertilfredshed, hvilket understøtter en organisation i høj grad tilfreds og med et stærkt fokus på de kommende år. Begge indikatorer forventes at være væsentlige at holde på de kommende år og sikre, at der er fokus på de strategiske kompetencer, så der vil være fokus på implementering af udviklingsaktiviteter og projekter.

I 2026 fokuserer selskabet på at kalibrere eventuelle kompetenceområder, styrke talermandskorpset, styrke selskabets forretningsunderstøttende strukturer og udbygge ledelsesmæssig kapacitet til den økonomiske og operationelle. Samtidig skal der digitalisering og anvendelse af AI understøtte både løsninger og medarbejdernes forhandle udvikling.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A44073B3B7BFE1701A33E3



Status på kunder og drift



Status på kunder og drift

Kunder

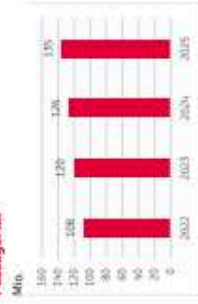
Kabinnetten oplever fortsat vækst i både antal beboere og besøgende, og disse strukturelle ændringer har haft en positiv effekt på Metroens passagertal. Samtidig kan der konstateres en stigende andel med rejser blandt de samlede rejser med offentlig transport. Dette kan bl.a. tilskrives udvidelsen af metronettet med M4-linjen i 2024, 6,3 mio. passagerer brugte de nye stationer i lydstationen i 2025, hvilket er 66 pct. flere end forventet.

På de sidste to år, M1/M2, fastholdes et stabilt passagertal i 2025. Der er dog sket en forskydning, så endnu flere passagerer benytter skallerne på Amager. I år, Bala Coast har haft en passagerifremgang, hvilket skyldes intensiveret byudvikling i oplandet. På andre linjer og stationer, så som i Luthavnen, har passagervæksten været lavere end forventet, og selskabet ser nu ind i hvilke faktorer der driver denne udvikling.

Tilfredshed med Metroen

Overordnet set er 95 pct. af kunderne tilfredse med deres rejse med Metroen. Øgså NPS'en, som måler, hvor godt kunderne vil anbefale Metroen til andre, ligger højt på +56, hvilket indikerer, at passagerne generelt er meget tilfredse med Metroens funktionelle fordele, så som produktets venslighed og effektivitet.

Passagertal



Selskabet arbejder løbende med at sikre den gode kundeoplevelse. I 2025 blev det taks, muligt at afbøde rejseplanmæssige ændringer til Rejsekort som app, og mange kunder har allerede taget det digitale produkt til sig. Smart følger også et fysisk buskort.

Øget synlighed

Trods Metroens stærke position som et attraktivt og effektivt transportmiddel oplever selskabet i øjeblikket med markante altomkostninger. Det gør det utvunget, at Metroen gennem en konstruktiv og målrettet markedsføringsindsats fastholder og udbygger et højt kundeskab til stationerne og de mange oplevelser, services og

destinationer, der er let tilgængelige i nærheden af dem. En væsentlig styrke er med et stort Metroen-tal af mindst kundens transportvalg.

Selskabet har i 2025 dokumenteret, at markedsføringsindsatsen har en målbart og positiv effekt. På tværs af kanaler bidrager kommunikationen til at styrke passagerens samlede oplevelse af Metroen, ikke blot gennem tydelig formidling af fordelene som tilgængelighed, pålidelighed og tidsparelse, men også ved at opbygge emotionelle værdier, som styrker brandet og den langvarige relation.

I 2026 vil fokus på kommercielle initiativer blive yderligere intensiveret. Her skal en styrket markedsføringsindsats spille en central rolle i at sikre og udvide kundegrundlaget i Metroen samt understøtte den langsigtede vækst i passagertallet.

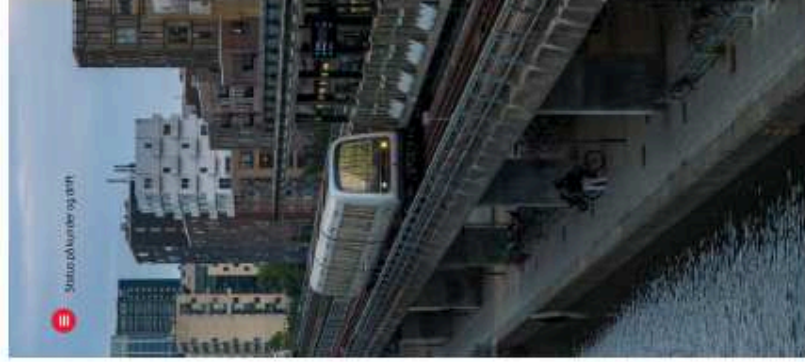
Kunder på årets største rejsedag, den 5.12.

542.000



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844073B3B78FE1701A33E3



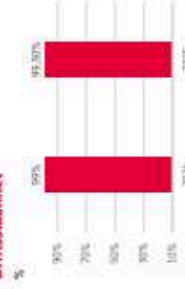
Drift

Kundernes tilfredshed med Metroen hænger i høj grad sammen med en stabil og effektiv drift.

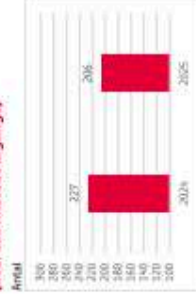
2025 var generelt et godt år for driften, hvor driftsstabiliteten var højere end året før og is på et meget trafiksstille tidspunkt.

Det blev også et år, hvor kapacitetsovergangen med 34 tog i drift i mykrotrikken på M1/M2, for alvor viste sit værdi, idet Metroen bedre kan rumme de mange passagerer i mykrotrikken.

Driftsstabilitet



Større hændelser (over 100 minutede afbøje)



Retningsretninger af systemet

Sædvanlig med at Metroen har kørt rigtig godt, har selskabet taget et række retningsretninger, bl.a. af rulletrapper og elevators, så der forbliver flere rum, som selskabet kan bruge til at gøre mere. I de kommende år, og selskabet søger at gøre nogle retningsretninger, så det så er muligt at gøre flere forbedringer på kundernes oplevelse af metrorejserne.

Dette gælder også for den kommende udskiftning af styringsnet og tog på M1/M2, som bliver et af selskabets største og mest komplekse projekter til dato.

Selskabet har i 2025 ligeledes arbejdet på at gøre mere styring af Metroen, så den fortsat vil være en robust og trykfast løsning for alle former for hændelser. Der er ingen tvivl om, at det er et område, som tjener mange.

samlingspunkt generelt, og Metroen gør sig klar til at spille en rolle i mere miljøvenlige løsninger, hvis det skulle være behov for det.

Spændende år i udsigt

Nye tidspunkter i 2026, hvor selskabet bl.a. vil arbejde på at investere i screening og, der vurderer potentiale for reduktion af CO₂-aftryk eller ressourcer til brug for påstanden om mere effektivitet i miljøet. Derudover vil selskabet træde frem med nye bæredygtige løsninger til den samlede beslutning om retningsretninger og sikre, at investitionen fokuseres på projekter med størst potentiale.

Høj på dagordenen for 2026 er også i høj grad af en ny drifts- og vedligeholdelseskontrakt. Kontrakten bliver sendt i udbud i 2025, og selskabet vil meget gerne finde midt det bedste anbud. Derudover er der en række nye kontrakter, som selskabet vil arbejde på at sikre, at de nye kontrakter kan underskrives i efteråret 2026.

Antal rulletrapper renoveret i 2025 på M1 og M2

56



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A44078B3878FE1701A33E3



Status på anlæg

M5 2025 vil blive budget for økonomiske aftale om en ny metrolinje M5, hvilket var en vigtig milepæl for projektet og selskabet. Støtteende blev der arbejdet på en række andre miljøkonsekvensanalyser med en række optimeringer, som blev sendt i offentlig høring med en række borgere og til følge. I B og grund af det omfatte disse arbejder valg af København Kommune at udstede miljøtilrådsrapport til M5, under forberedelse af at forlægningen vedtages et anlæg.

"Der har været ca. 31.000 visninger af den digitale supplerende miljøkonsekvensvurdering."

Med de to beslutninger samt høringen af selskabet til økonomiske aftaler er der blevet markeret et milepæl, som vil sætte retningen for selskabets arbejde på at realisere projektet i det kommende år.

Næste skridt er at udføre arbejde og udføre udbudsnotifikationer for den nye linje. Her er mange ting at gøre, og det kræver både, hvordan kommunen samarbejder med flere kan være med til at understøtte selskabets CO2-ambitioner. Der er desuden en række andre mulige

reduktioner på 10 pct., og udbudet bliver nødt til at omsætte design til virkelighed.

M4 Også M4 til Ydre Nordhavn rundede en afgørende milepæl, da selskabet valgte MT Højgaard, Rambøll og Cobe til at samarbejde via "deltagende samarbejdsforhold". Modellen skal høj grad sikre, at selskabet lever op til ambitionerne om innovation og CO2-reduktion.

I den anden ende af M4 ved stationen København Syd blev 2025 året, hvor de sidste arbejder med Øresundsperroner, gangbånd og stationsplads blev afsluttet og nu bliver det at gøre stationen til et vigtigt trafikknudepunkt for regionen ind og ud af hovedstaden. Selskabet har bl.a. brugt disse kontrakter til at opbygge bæredygtige tilgængelige og venskabte maskiner.

Byudviklingsprojektet København Syd Bygk og Indt er en ny fase, idet det i september blev indgået kontrakt med en investor og udvikler, der skal stå for realiseringen af projektet. Valget talte på PB Gruppen, som har lang erfaring med lignende byudviklingsområder i København. Selskabet forstærkede med udvalgte områder nye investorer frem til godkendelse af områdets oplæg, særligt når det gælder erfaring med byggetilbud og ledelse af samarbejde og stationen områder.

Længde af Øresundsperroner

320 meter

Projekter i støbeskeen

Nye projekter er også i støbeskeen. For Transportministeriet har selskabet bidraget til at gennemføre en forundersøgelse af mulighederne for anlæg af en skævtstående linje for 5-tog mellem København H og S-togstationerne mod Endrup Station og Højeby Station og videre nordpå. Forundersøgelsen afsluttes til foråret, hvorefter der skal træffes beslutning om projektsatens videre fremtid.

For Københavns Kommune har selskabet udført en screeningsanalyse af potentielt kommende metro-linjer i hovedstadsområdet efter M5. I analysen er undersøgt, om der er mulighed for at integrere projekter med andre mulige linjer og deres sociale fordele, bl.a. passagerantal, økonomi og klimaftryk. Desuden er undersøgt, om der er mulighed for at integrere projekter med andre projekter på form af mobilitetsnet og berøringer.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44073B3B7BFE1701A33E3





Økonomi



Økonomi

Årets resultat før af- og nedskrivninger udgjorde et overskud på 338 mio. kr., hvilket er en stigning på 34 mio. kr. iformidlet til 2024, hvor resultatet var 294 mio. kr., og 128 mio. kr. højere end de 210 mio. kr., som således forventede for året.

Årets resultat

338 mio. kr.

Det forbedrede resultat for 2025 skyldes primært, at ca. 11 millioner flere passagerer valgte at rejse med Metroen i 2025 iformidlet til 2024, så den samlede passagerantal i 2025 nåede op på 1,15 mio. mod 1,06 mio. sidst år. Der er en passagervekst på ca. 8% set sammenlignet med 2024, og dermed en stigning i højere end det forventede passagerantal på 131 mio.

Selskabets takstindsatninger i 2025 udgjorde 1.822 mio. kr. hvilket er 211 mio. kr. højere end 2024 og 72 mio. kr. over de forventede indtægter. Stigningen skyldes for hovedparten den planlagte lønsum, hvor særligt M&A har leveret en højere passagervækst end forventet.

Indtægten pr. passager følger på et stabilt niveau, og omkostningsindekset pr. passager er steget fra 1,34 kr. i 2024 til 1,50 kr. i 2025.

En væsentlig del af forbedringen i 2025 kan tilskrives en positiv efterregulering af kommoditæjlling til operationen for drift af Metroen. Denne efterregulering har karakter af en engangsgebet og letter resultatet for 2025 uden at være udtryk for et tilsvarende værgt for budtet niveau.

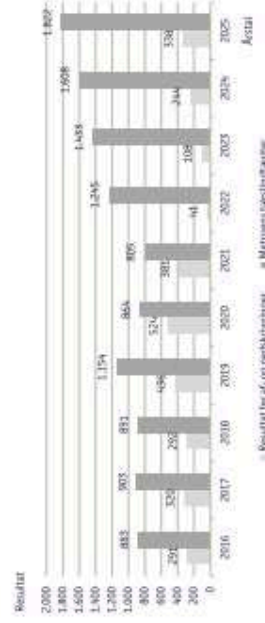
Den tilsvarende rentedeckringsgrad er 1,20 i 2025 mod 1,21 i 2024 og ligger dermed for tæt på et stabilt niveau over 1,0, hvor Metroens økonomi kan dække de samlede finansieringsomkostninger samt afdrage på selskabets gæld.

Metrostatistik er tilfreds med årets resultat, som ligger meget over forventningerne til året. Fremgangen kan overordnet tilskrives to forhold: For det første er markedet for offentlige transportregter vokset, og for det andet er Metroens markedsandele øget.

Metrohavn oplever fortsat vækst i både antal beboere, arbejdspladser og besøgende. Samtidig viser skiselskabets data, at der i 2025 skete en stigning i antal aktiviteter og eventuelt hovedstadsområdet, hvilket har

medført et øget veldobere. Disse strukturelle ændringer i byen har haft en positiv effekt på Metroens passagerantal og indtægter. Metroens forberet stærke attraktivitet som et effektivt og konkurrencedygtigt transportvalg i hovedstadsområdet.

Udvikling i resultat før af- og nedskrivninger samt takstindtægter 2016-2025



Resultat før af- og nedskrivninger i Metroens selskaber



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844073B387BFE1701A33E3



Billetslet



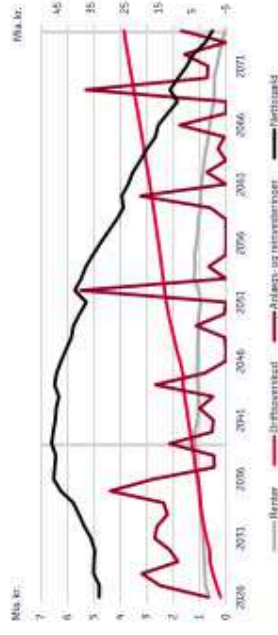
Værdien af Metron

Den repræsentative værdi af den samlede netto gennemslagskraft for et virksomhedsselskab er afhængig af de økonomiske betingelser og den økonomiske situation på det tidspunkt. Gennemslagskraften er afhængig af den økonomiske situation i Metron, den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

Fremtidige retningslinjer. Ved opgørelsen af kapitalværdien af Metron er der taget hensyn til de økonomiske betingelser og den økonomiske situation på det tidspunkt.

I 2025 var kapitalværdien lavere end den tidligere værdi, hvor der er taget hensyn til den økonomiske situation i Metron, den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

Kapitalforhold og langtidsekonomi



Den økonomiske situation i Metron er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

Gældens maksimerings

Det maksimale niveau af gælden er afhængig af den økonomiske situation i Metron, den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

Markedsføringsudgiften, der primært kan henføres til virksomhedens aktiviteter som reklame og salg, udgjorde i 2025 en indtægt på 2.883 mia. kr. Reguleret udgifter udgjorde i 2025 en indtægt på 2.883 mia. kr. Reguleret udgifter udgjorde i 2025 en indtægt på 2.883 mia. kr.

Stabilitet af udvalgte økonomiske indikatorer

Udvalgte økonomiske indikatorer er afhængige af den økonomiske situation i Metron, den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

Investeringer i Metron er afhængige af den økonomiske situation i Metron, den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

Investeringer i Metron

I 2025 blev der investeret i Metron og andre virksomheder for et beløb på 1.139 mia. kr.

I marts 2025 blev der investeret i Metron og andre virksomheder for et beløb på 1.139 mia. kr. Den økonomiske situation i den økonomiske sektor er afhængig af den økonomiske situation i den økonomiske sektor og den økonomiske situation i den økonomiske sektor.

I forbindelse med virksomhedens budgetlægning for 2026 blev der udarbejdet en økonomisk prognose, som viser forventningerne til den økonomiske udvikling i virksomheden. Den økonomiske prognose viser, at virksomhedens økonomiske situation i 2026 forventes at være stabil og økonomisk sikret.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844078B3818FE1701A33E3



Ikoner:



Metrostavnen 15 – Kystvej 105

Ydse Nordhavn er indarbejdet i langtidsbudgettet, hvilket er i overensstemmelse med det femårstide.

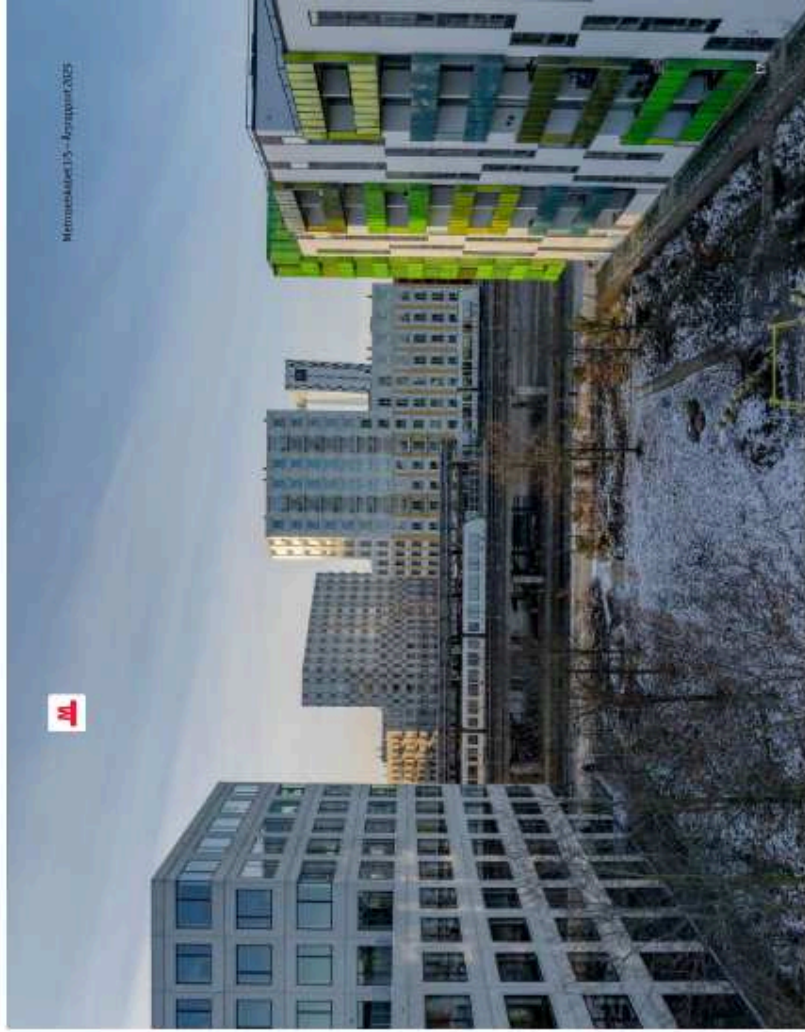
Hvert år fastlægges en finansstrategi, der skal sikre en hensigtsmæssig finansiering, som medfører de langsigtede finansielle konsekvenser i den finansielle plan. Finansstrategien ligger i den årlige budgetproces. Finansstrategien ligger i den årlige budgetproces i samarbejde med Sund og Børn. Partner som for eksempel Udviklingscenteret i forbindelse med Metrostavnet.

Risiko i langtidsbudgettet

Selskabets langtidsbudget er baseret på en række forudsætninger vedrørende vedligeholdelse, passagerantal, indtægter pr. passager m.m. og er dermed forbundet med den usikkerhed og risiko, der altid følger ved vurdering af fremtidige forhold.

Selskabet har stor fokus på risikostyring og foretager sig aktivt til de risici, der er forbundet med selskabets aktiviteter. Risikostyring er integreret i alle selskabets processer i hele organisationen på tværs af selskabets forretningsområder, herunder også i forhold til selskabets langtidsbudget.

På næste side følger et overblik over identifikationsrisici og tiltag til at imødegå dem.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3878FE1701A33E3



BKK



BKK

Område	Risiko	Tiltag
Finansiel risiko Mærkeselskabet har en stor gæld og dermed store renevaluationsrisici. Risikoen for manglende afbetaling af renter og aflysning af kontrakter.	Risiko Mærkeselskabet har en stor gæld og dermed store renevaluationsrisici. Risikoen for manglende afbetaling af renter og aflysning af kontrakter.	Mærkeselskabet betrykkes godkendt til brug af finansieringsforholdsværdier, som sikrer den økonomiske stabilitet og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet. En stor del af selskabets fremtidige gæld er sikret mod aflysning i forbindelse med bl.a. aflysning af kontrakter og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet.
Procesrisici Den særligt store del af selskabets aktiviteter udføres i kraft af et stort antal af Mærkeselskabets kunder, herunder særligt i forbindelse med de offentlige kontrakter.	Risiko Den særligt store del af selskabets aktiviteter udføres i kraft af et stort antal af Mærkeselskabets kunder, herunder særligt i forbindelse med de offentlige kontrakter.	Mærkeselskabet har sikret sig at alle aktiviteter er sikret mod aflysning og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet. Mærkeselskabet har sikret sig at alle aktiviteter er sikret mod aflysning og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet. Mærkeselskabet har sikret sig at alle aktiviteter er sikret mod aflysning og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet.
Driftsrisici En aflysning af et af selskabets kontrakter kan have en negativ indvirkning på selskabets økonomi.	Risiko En aflysning af et af selskabets kontrakter kan have en negativ indvirkning på selskabets økonomi.	Mærkeselskabet har sikret sig at alle aktiviteter er sikret mod aflysning og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet. Mærkeselskabet har sikret sig at alle aktiviteter er sikret mod aflysning og dermed sikrer den økonomiske stabilitet for Mærkeselskabet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186444073B3B7BFE1701A33E3



Ikoner:

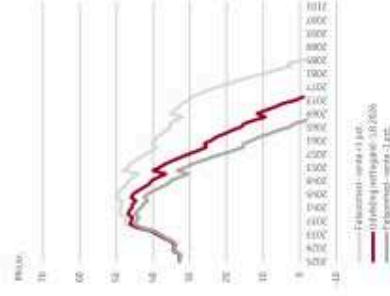


For at belønne betjeningen af en række væsentlige ting i det selskab, vi leverer, er rækkefølgen af tingene i forhold til selskabets opstartende budgetår 2026, fra december 2023.

Hvert scenarie illustrerer virkningen af en ændring i én central forudsætning i budgetbudgetet. Disse scenarier er baseret på de gældende forudsætninger i budgetbudgetet, herunder selskabets indgåede aftaler om renteforlængelse.

Følsomhed - Renten

Udvikling i nettogæld



På figuren til venstre viser den lysgrå graf effekten af en stigning i den nominelle kaskade renten med 1 pct. pr. år, 100 basispoint forøgelsen i renten ender ikke er forbudt. En sådan stigning vil ligeledes betyde maksimale likviditetsbehov til 50,1 mia. kr. og ulovlige udgifter til tilbagebetaling af selskabets gæld med 11,4t.

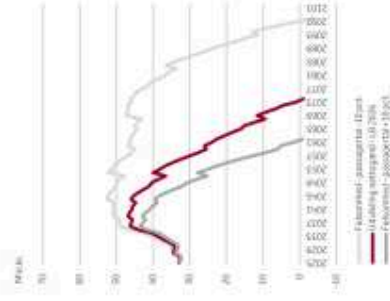
Den mørkegrå graf viser effekten af et fald i den nominelle kaskade renten med 1 pct. pr. år på den side af finansieringen, hvor renten ikke allerede er fastlagt. Et sådant fald vil reducere selskabets maksimale likviditetsbehov til 45,0 mia. kr. og fremrykke tidspunktet for tilbagebetaling af selskabets gæld med syv år.

På figuren til højre viser den lysgrå graf, at en reduktion af Merceers passagerløn med 10 pct. i forhold til forudsætningerne i langtidspudgetten vil øge selskabets maksimale likviditetsbehov til 52,4 mia. kr. og vil udsætte tilbagebetalingen af selskabets gæld med 2% år.

Den mørkegrå graf viser, at en forøgelse af passagerlønner med 10 pct. i forhold til langtidspudgetten vil reducere selskabets maksimale likviditetsbehov til 45,5 mia. kr. og fremrykke tidspunktet for tilbagebetalingen af gælden med 1,2 år.

Følsomhed - Passagerløn

Udvikling i nettogæld



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

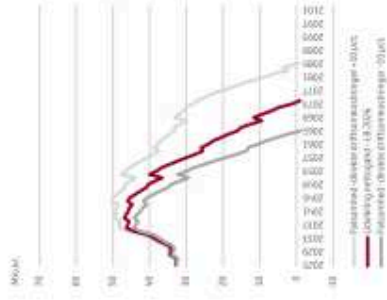
Document ID:
389C510186844078B3B78FE1701A33E3



Brexon

Følsomhed - Direkte driftsomkostninger

Udvikling i netsognd



På figuren til venstre viser den lysegrå graf, at en forøgelse af de direkte driftsomkostninger på 10 pct. i forhold til de eksisterende vil give selskabets markedsmålethverenhed en reduktion på 11 pct.

Den mørkegrå graf viser omvendt, at en reduktion af de direkte driftsomkostninger på 10 pct. forøger til

Interessenter

Staten, Kvalitetsnær Kommune og Frøbjerg Kommune har som interessenter direkte, ubetinget og solidt for alle Metro-selskabets forpligtelser, herunder for de lån, som Metro-selskabet har optaget.

På grund af statens solidt danske hæftelse er Metro-selskabet indtrådt i kreditordret som sikkerhed, hvilket vil sige AAA/AAA. Det betyder, at der generelt kan opnås vilkår på kapitalmarkedet, der svarer til statens vilkår.

Herudover har Metro-selskabet mulighed for at optage såkaldte gælds lån i Danmarks Nationalbank. Med gælds lån forstås et lån fra Danmarks Nationalbank på vegne af staten til Metro-selskabet, baseret på en konstatet statsobligation og med samme vilkår, som obligationen sælges til på markedet.



langsigtsudgifter af mindre end indkomstmålethverenhed til ca. 3 mia. kr. og fremrykkelser på betydeligt mindre end 1 mia. kr.

Voldgiftssager osv.

Metro-selskabets driftsregnskaber på M3 C-intrajen, CMT, har i januar 2020 fremsendt deres klagegrønning, hvor deres fremsatte krav er samlet. Klagegrønningen behandler sig på det gældende 6,0 mia. kr. heraf vedrører ca. 3,1 mia. kr. 20, hvor der er et betalingsmaksimum på ca. 1,8 mia. kr. Der er endvidere ca. 2,9 mia. kr. omfatter krav med et betalingsmaksimum på ca. 56 mio. kr. Kravene er indbragt for Voldgiftsretten.

I en væsentlig forbindelse med kontraktens gennemførelse CMT og Metro-selskabet har haft en forhandling om CMT's samlede ekstrakrav. Disse forhandlinger endte resultatløst, da parterne var for langt fra hinanden.

I den første del af den voldgiftssag, som sætningen fremmer CMT har anlagt mod Metro-selskabet vedtærende kravet på 3,1 mia. kr., har voldgiftsretten den 5. februar 2020 afsagt en delkendelse, der giver Metro-selskabet fuldt medhold. Metro-selskabet har gennemførelse forløbet med CMT's krav, og i oktober 2020 afleverede selskabet sit første svarskrift med påklad om frifindelse. Selskabet indstillede heri, at Voldgiftsretten afsagte CMT's krav. CMT's gælds lån (oplyst) blev modtaget 23. juni 2023, hvorefter selskabet afleverede sit gælds lån (oplyst) den 5. april 2024. Der har forløbet 2025 været afholdt mundtlige høringer i Voldgiftsretten. Medholdet i voldgiftssagen ligger i forlængelse af Metro-selskabets hidtilværende vurdering og ændrer derfor

ika selskabets regnskabsmæssige økonomi medfører behov for registrering af de indtrufne forpligtelser i årsrapporten for 2025.

De næstnævnte krav på 2,9 mia. kr. blev pålysende i april 2023 mod CMT indleverede driftsregnskaber i Voldgiftsretten vedrørende de krav, som CMT udsender krav efter modlæse af CMT's og formentlig med deres formodede slutgæld for Cityringen, således som selskabet har indsendt i Voldgiftsretten den 15. juni 2022, og CMT har afleveret sit gælds lån (oplyst) den 5. april 2023. Metro-selskabet har den 1. december 2025 anden del af sit gælds lån (oplyst). Efter aftale med Voldgiftsretten afleverer Metro-selskabet tredje og sidste del af sit gælds lån den 27. marts 2026. Metro-selskabet har arbejdet sammen med sine advokater på de pålysende krav, som ikke giver selskabet anledning til at ændre sin hidtidige opfattelse. Det er således fortsat Metro-selskabets og de advokaters vurdering, at CMT's krav i voldgiftssagen vil være tilgældende, og derfor – med forbehold for sædvanlig procesrisiko – ikke giver grundlag for ekstrabæring af CMT.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844073B3B7BFE1701A33E3

**Hoved- og nøgletal**

Alle tal i mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	
Resultat før af- og nedskrivninger																			
Arts nettoomsættning	1.073	1.519	1.492	1.945	1.936	1.754	1.754	1.670	1.466	2.326	2.666	2.526	2.326	2.100	2.326	2.326	2.326	2.326	2.326
M og nedskrivninger	-708	-627	-715	-616	-1.170	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107	-1.107
Finansieringsudgifter	-413	-387	-501	-481	-490	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423	-423
Finansiel resultatskævsregulering	-377	-503	-322	-125	-310	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160	-160
Resultat efter af- og nedskrivninger	-705	-727	-846	-637	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846	-846
Hovedværdiregulering	-774	-619	-408	-443	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296	-1.296
Hovedværdiregulering	-3.562	693	-433	-2.275	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570
Arts resultat	-3.316	85	-42	-2.283	-2.275	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775	-1.775
Salesterge	23.270	20.851	40.360	38.771	41.210	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532	41.532
Arts risikoledelsesomkostninger	-6.654	-2.875	-3.392	-3.635	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207	-2.207
Lønskudregulering	22.895	22.078	27.696	37.335	41.755	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866	37.866
Egenkapital	-1.579	-1.695	-1.097	-3.347	-5.639	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846	-2.846
Korrigeret egenkapital	3.621	3.215	3.046	3.480	3.827	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310
Solventegrad	7%	6%	3%	8%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Overkompetensratio	14%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%
Overkompetensratio pr. klasse	10%	9%	7%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Artsresultat	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Arts resultat pr. mio. (LHV)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Arts resultat pr. medarbejder	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
AMU og kapital																			
Omsættning	1.073	1.519	1.492	1.945	1.936	1.754	1.754	1.670	1.466	2.326	2.666	2.526	2.326	2.100	2.326	2.326	2.326	2.326	2.326
Driftsomkostninger	-1.073	-1.519	-1.492	-1.945	-1.936	-1.754	-1.754	-1.670	-1.466	-2.326	-2.666	-2.526	-2.326	-2.100	-2.326	-2.326	-2.326	-2.326	-2.326
Driftsindeks for pr. klasse	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Driftsindeks for pr. klasse pr. medarbejder	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Driftsindeks for pr. klasse pr. medarbejder (LHV)	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25

Note:
Nøgletalene for 2022 tager højde for kompensation som følge af COVID-19.
Nøgletalene er således sammenlignelige over perioden.
Solventegrad = Kapitalindeks x 100 / samlede aktiver
Korrigeret solventegrad = Kapitalindeks x 100 / samlede aktiver ekskl. risikoledelsesomkostninger
Artsresultat pr. medarbejder = resultat for pr.- og medarbejdere x 100 / indtægter for den tilfældige medarbejder
Artsresultat pr. medarbejder (LHV) = resultat for pr.- og medarbejdere x 100 / indtægter (LHV)

Driftsomkostning = EBITDA / indtægter (LHV)
Driftsindeks for pr. klasse = EBITDA / indtægter for klasse
Driftsindeks for pr. klasse pr. medarbejder = EBITDA / indtægter for klasse / antal medarbejdere
Driftsindeks for pr. klasse pr. medarbejder (LHV) = EBITDA / indtægter for klasse (LHV) / antal medarbejdere (LHV)
Korrigeret solventegrad = EBITDA / samlede aktiver ekskl. risikoledelsesomkostninger
Solventegrad = EBITDA / samlede aktiver
Overkompetensratio = EBITDA / driftsindeks for klasse
Overkompetensratio pr. klasse = EBITDA / driftsindeks for klasse pr. medarbejder
Artsresultat = resultat for pr. og medarbejdere som er indregnet i resultatet / resultatet for klasse med kapitalomsætning



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B1BFE1701A33E3



Ikkesert

Årindtøgen i hovedstaden overskudsgrad, driftoverskud pr. passager og driftomsættninger pr. passager skædes på 1,21 i resultatet i 2025 og 94 mio. kr. i betragtning af 2024, som følge af flere passagerer i 2025 i forhold til 2024.

Overskudsgraden udgjorde 1,3 pct. for 2025 mod 1,0 pct. i 2024. Måltallet for overskudsgraden forventes på længere sigt at følge midalam 20 og 25 pct.

Driftoverskud pr. passager udgjorde 2,50 kr. for 2025 mod 1,94 kr. i 2024. Måltallet for driftoverskud pr. passager forventes på længere sigt at være 8 kr.

Driftomsættninger pr. passager udgjorde 10,17 kr. for 2025 mod 9,90 kr. i 2024. Måltallet for driftomsættninger pr. passager forventes på længere sigt at være 8 kr.

Rentestøkningsgraden udgjorde 0,52 for 2025 i forhold til 0,45 i 2024. Rentestøkningsgraden forventes på lang sigt at være på 1,5. I nærværelsen og en indledende årsrække af driftår vil rentestøkningsgraden dog være mindre, da de finansielle omkostninger som følge af låneoptagelse vil være større end driftoverskuddet fra Metroens drift.

Tilsvaret rentestøkningsgrad udgjorde 1,20 for 2025 mod 1,21 i 2024. Den tilsvarende rentestøkningsgrad afspejler selskabets risikoelementer til at kunne afdrage på gælden i de enkelte år, der sammen med tilgørelsen vendt fra staten på lige fod med driftoverskuddet vil bidrage til den årlige nedbringelse af selskabets gæld.

Forventninger til 2026

Selskabet har for 2026 budgetteret med et salg om 1,38 mio. passagerer, hvilket er en stigning på ca. 3 mio. i forhold til 2025, hvor antal passagerer udgjorde 1,35 mio. Som følge af økonomiske faktorer som f.eks. uproduktiv aktivitet i København og København lufthavn forventer MetroSelskabet med et spænd for passager tallet i 2026 på 1,36-1,42 mio. passagerer.

Selskabets såkaldte budget forventes at udgjøre omkring 1.862 mio. kr. i busssæsonen, hvorved det forventes stigning på 40 mio. kr. i forhold til 2025, med et forventet spænd på cirka 1.850-1.890 mio. kr. Spændet afspejler direkte spændet (det forventede passagerforbrug).

Resultat for af- og nedskrivninger forventes i busssæsonen at bidrage med et overskud på ca. 256 mio. kr., med et forventet spænd på 230-280 mio. kr., der påvirkes af økonomiske faktorer som f.eks. driftsomsættninger og det forventede afholdte omkostningsniveau.

Den forfattede positive udvikling i passager tallet skyldes først og fremmest et væksthøjere og et effektivt mikrosystem. Det er MetroSelskabet kommet op med også at kunne levere i 2026, og det er en grundlæggende forudsættelse for væksthøjere, at kunne tale om fortsat vækst. Sammenlignet med de enkelte års passager vækst ligger imidlertid ikke tallet ud i selskabets kerner, men påvirkes i høj grad af generelle samfund- og økonomiske forhold, som kan variere fra år til år.



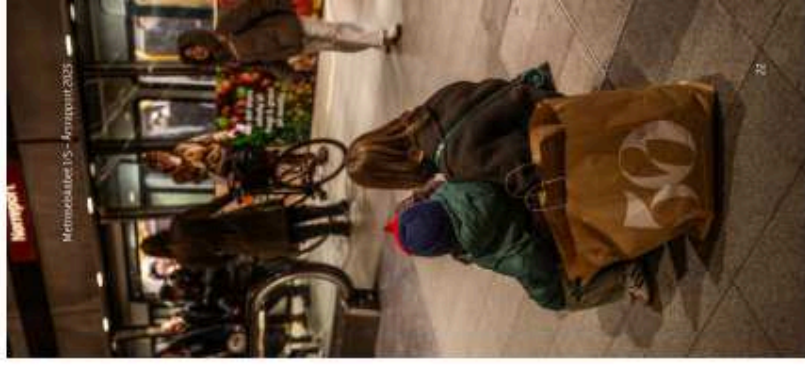
Konkret har tre elementer forholdt særlig betydning:

1. Den konkrete byudviklingsstrategi i hovedstaden er en afgørende drivkraft for væksten i passager tallet, der følger nøje den byudviklings strategi. For at opnå større tillid til byudviklingen og samtidig sikre at beboerne får en god oplevelse med MetroSelskabet til byudviklingen for eksempel gennem grundlovsforhold og et tæt samarbejde med relevante myndigheder og aktører.

2. Det er en hver tid gældende konkurrenceforhold på virket og tilskønnede passager tallet og bidrager til, at der kan være behov for at justere forventningerne fra år til år. MetroSelskabet styrer aktivt sin konkurrenceposition og strategier i forhold til tilskønnede markedsførings- og pristilbud på baggrund af analyse af markedet.

3. Aktivitet i resultatet i løbet, særligt store sportbegivenheder, koncerter og andre begivenheder, påvirker også passager tallet i positiv retning. 2025 var et år med mange sådanne begivenheder, som gav ekstra passagerer.

Samlset betyder disse forhold, at selskabet kan styre væksten og kapaciteten i metrosystemet, men ikke tallet ud af økonomiske årsager for passager tallet. Når MetroSelskabet løbende justerer passager- og indtægtsforventninger, afspejler det derfor en tilpasning til den faktiske byudvikling, beboer tallet og konkurrenceforhold.



MetroSelskabet 155 - Årsrapport 2025



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844073B3B7BFE1701A33E3



Ikkesert



Det forventede resultat for 2026 er lavere end resultatet i 2025 på 338 mio. kr., således i de følgende stiger Forskållens Årsrapport på samme måde.

- Resultatet for 2025 er påvirket på grund af den høje samlede omkostning af tidligere års udsættelse af betaling af operatøren, korrigeres der for denne engangsgebet, er forskållens mellem 2025 og 2026 meget mindre, og udviklingen i resultatet er mere på linje med udviklingen i den underliggende drift.

- I 2026 forventes en stigning i driftsomkostningerne som følge af engangsomkostninger til udbyd af ny drifts- og vedligeholdelseskontrakt samt en højere sats på kapitalisering af operatørens grundet prisregulering.

- For at imødekomme krav og forventninger til sikring af Metroen, bl.a. i forbindelse til fysisk sikring, cybernetikker og generelt beredskab, er der i 2026 budgetteret med et løft i aktivitet og kampagner.

På trods af det lavere samlede resultat forventes Metroen fortsat at være attraktiv i 2026. Udviklingen i omkostninger pr. passager over de seneste år afspejler både højere aktiviteter og et generelt indlednings- og løsnings, men Metroen teknisk set samtidig et post- og driftsøkonomisk pr. passager, som er robust markant siden 2022. Samlet set understreger muligheden, at Metroen er konkurrencedygtig og økonomisk robust.

På den baggrund er forskållens mellem 2025 og 2026 ikke udtryk for et reelt fald i Metroens løbende økonomiske udtryk for, at resultatet for 2025 var et resultat af et højere niveau af engangsgebet, som er særligt med at 2025 afspejler et mere normalt omkostningsniveau ved fortsat vækst i passager og investeringer samt stigende behov for styring af infrastrukturen.

Generelt forventer selskabet, at passagervæksten fortsætter de kommende år, og at passagerbetallet vil lande på budgetniveau for 2026. Selskabet har således sikret sig en god økonomi med at opbygge passager og operatørens tilførselsbudgettet, og den nye passagerprogram vil være væsentligt i 2026.

Det forventede resultat for 2026 er med forbehold for udviklingen i renter og inflation.

Resultat

Føremålt 2026

230 - 280 mio. kr.

Passagerindtægt

Føremålt 2026

1.850 - 1.900 mio. kr.

Passagerbetalt

Føremålt 2026

138 - 142 mio.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Selskabsledelse

Risikostyring

I det nye selskabs udsøgte driftsaktiviteter, er yderligere refinansieringsbehov og fortsatte anlægsaktiviteter har der være behov for at revidere selskabets risikopolitik for både at afspejle udviklingen i selskabets forretningsmæssige kompleksitet. I marts 2025 vedtog bestyrelsen en ny risikopolitik, der sætter rammen for selskabets risikostyring. Den består af tre elementer: risikostyringsprincipper, risikopapertit samt tydeligt afgrænsede roller og ansvar.

Risikopolitikken tager udgangspunkt, at risici er en uønsket og ulovlig del af alle selskabets manglende aktiviteter. Styresystemet er der for at afgøre hvilke risikoprincipper for risikostyring samt at fastlægge en prioriteret vægning af investeringer gennem en mere defineret risikoværdi. Ved at lægge sig op ad selskabets organisering og beslutningshierarki integreres risikostyring i selskabets forretningsgange og beslutningsprocesser med henblik på en systematisk og rettidig håndtering af risici.

Med afsæt i risikopolitikken arbejder Metroselskabet systematisk med at identificere, evaluere og mitigere risici inden for alle selskabets forretningsområder. Der rapporteres et samlet risikobilag for Metroselskabet til Risikokomiteen og bestyrelsen hvert kvartal.

Risikobilag

I 2025 har Metroselskabet været et særligt oplyst af det økonomiske trusselsbillede, og hvorvidt og i hvilken grad selskabets aktiviteter vurderes at kunne blive påvirket af sådanne trusler. Temaerne for året har været cyber- og informationsikkerhed, udførelse af fremtidige handelsforhold med Metrosen i drift samt stormflod og ekstremvejr. Se et overblik over arbejdet med disse risici på næste side.

Selskabet forventer, at arbejdet med en risikobaseret tilgang til styring mod ydre trusler vil blive yderligere intensiveret i 2026. Metrosen er Metroselskabets kerneprodukt, og driftsikkerheden er afgørende for Metrosens kunder og selskabets indtægtsgrundlag. Derfor er Metroselskabet også grundlæggende risikovars, når det kommer til faktorer, der kan påvirke driftsikkerheden. Risikostyringer er centrale for at opretholde driftsikkerheden og medfører også en risiko for driftsstyring, hvorfor det længe har været et fast områdepunkt i risikostyringen.

Som led i selskabets arbejde med at styrke afregningsrisiko i beskyttelse og øvelse i forhold til selskabets re-investeringsskiftninger, er der igangsat initiativer, der skal styrke selskabets risikostyring både i forhold til relationen til de såkaldte re-investeringer og til projektet

300, der omhandler udførelse af styresystem og tog på NØJ. Samtidigt arbejder der systematisk med risikostyring i forbindelse med selskabets videre anskaffelse af tog og udstyret af NØJ Yolo Nørrebro. For begge projekter er der et særligt fokus på selskabets centrale strategiske risikområder som nye bæredygtig praksis, digitalisering samt kundetilbud, herunder rettidig entreprenørvurdering, og i hvilken grad de kan medføre, samt hvordan disse risici håndteres på en struktureret måde.

Dataetik

Metroselskabet formidler sig løbende til centrale dataetiske problemstillinger, bl.a. via arbejdet med de lovgivninger, som selskabet afleverer til, Læse, AI Act, Offentlighedsloven, Forvaltningsloven, MIS-2, GDPR, Data Act og Cyber Act.

Selskabet har fortsat, ikke en egentlig dataetisk politik, da det på nuværende tidspunkt vurderes, at der ikke er et forretningsmæssigt behov. Dette behov vil dog fortsat blive fulgt og evalueret regelmæssigt og gennemværet del af selskabets compliance- og governance-arbejde.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Område	Risiko	Tiltag
<p>Cyber- og informationssikkerheden</p>	<p>Som en central aktør i hovedstadsinfrastruktur med forbindelseer til cybersikkerhedsmyndigheder og andre offentlige myndigheder, er Metroselskabet udsat for en høj grad af opmærksomhed fra myndigheder og offentlige aktører. Dette kan resultere i øget risiko for informationssikkerhedsbrud og dataudslæk.</p> <p>Et højt pålitelighedsskema kan føre til tab af tillid og manglende overholdelse af relevant lovgivning, samt påvirke Metroselskabets evne til at opnå nye kontrakter og drift. Det kan resultere i direkte økonomiske og indirekte tab af aktionærerne.</p>	<p>Metroselskabet har gennemført et omfattende sikkerhedsprogram og er fortsat i gang med at implementere et række tiltag, der sikrer opfyldelse af relevante sikkerhedsstandarder.</p> <p>Metroselskabets specialiserede sikkerheds NIS, cybersikkerhed og dataindsamling og analyse af sikkerhedsdata er fortsat i gang med at blive udviklet og implementeret.</p> <p>Der implementeres avancerede overvågningssystemer til at monitorere netværk og systemer for potentielle trusler.</p> <p>Der gennemføres trænings- og awareness programmer for medarbejdere for at sikre deres evne til at identificere og rapportere potentielle risici og trusler.</p>
<p>Identifikationsrisikoen for Metroselskabet</p>	<p>Sharmah (Metroselskabets hovedaktionær) har et stort indflydelse på Metroselskabet. Dette kan være en fordel, men det kan også være en risiko, hvis Sharmah ikke er i stand til at træffe de rette beslutninger og ikke er i stand til at håndtere konflikter og uenigheder.</p> <p>Sharmah kan have en negativ indflydelse på Metroselskabets økonomiske præstationer og på Metroselskabets evne til at opnå nye kontrakter og drift.</p> <p>Sharmah kan have en negativ indflydelse på Metroselskabets relationer til andre aktører og myndigheder.</p> <p>Sharmah kan have en negativ indflydelse på Metroselskabets evne til at opnå nye kontrakter og drift.</p> <p>Sharmah kan have en negativ indflydelse på Metroselskabets evne til at opnå nye kontrakter og drift.</p>	<p>Metroselskabet følger kontinuerligt op på risici og udfordringer for at sikre Metroselskabets succes og stabilitet.</p> <p>Metroselskabet følger op på Sharmahs aktiviteter og sikrer, at Metroselskabet er i stand til at håndtere konflikter og uenigheder.</p> <p>Metroselskabet følger op på Sharmahs aktiviteter og sikrer, at Metroselskabet er i stand til at opnå nye kontrakter og drift.</p> <p>Metroselskabet følger op på Sharmahs aktiviteter og sikrer, at Metroselskabet er i stand til at opnå nye kontrakter og drift.</p>
<p>Sikkerhed og skatteværdi</p>	<p>Den fremtidige tilførsel af elektricitet og vand til de offentlige bygninger og til de offentlige bygninger kan være en risiko, hvis der er en ændring i lovgivningen eller i den offentlige bygningers økonomiske situation.</p> <p>Konkurrence om offentlige bygninger kan være en risiko, hvis der er en ændring i lovgivningen eller i den offentlige bygningers økonomiske situation.</p> <p>Skatteværdi kan være en risiko, hvis der er en ændring i lovgivningen eller i den offentlige bygningers økonomiske situation.</p>	<p>Metroselskabet fortsætter med at opdatere analyser og rapportering af Metroselskabets økonomiske og skattemæssige situation og opbygger strategier for at håndtere disse risici. Metroselskabet fortsætter med at opdatere analyser og rapportering af Metroselskabets økonomiske og skattemæssige situation og opbygger strategier for at håndtere disse risici.</p> <p>Metroselskabet fortsætter med at opdatere analyser og rapportering af Metroselskabets økonomiske og skattemæssige situation og opbygger strategier for at håndtere disse risici. Metroselskabet fortsætter med at opdatere analyser og rapportering af Metroselskabets økonomiske og skattemæssige situation og opbygger strategier for at håndtere disse risici.</p>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844078B3878FE1701A33E3



Metroselskabets bestyrelse

Tommy Ahlers

F. 1975



Tiltrådt 1. maj 2025

Udgikstidspunkt 30. april 2029

- Formand for bestyrelsen
- Formand for risikokomiteen
- Formand for vederlagskomiteen
- Vedlagt for 2025: 377.000 kr.
- Forsvarstid vedlagt for 2026: 580.000 kr.

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Udgikstidspunkt 30. april 2029

Tilfidsrådgiver

- Formand for bestyrelsen, CONCERTO

Alexander Ryle

F. 1990



Tiltrådt 1. januar 2026

Udgikstidspunkt 31. december 2029

- Næstformand
- Medlem af risikokomiteen
- Medlem af vederlagskomiteen
- Vedlagt for 2025: 0 kr.
- Forsvarstid vedlagt for 2026: 415.000 kr.

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Tilfidsrådgiver

- Medlem af Eurospidsrådets Politiske og Retlige Forsamlings
- Medlem af Næringsplanlægningsskudgruppen

Michael Vindfeldt

F. 1981



Tiltrådt 1. januar 2029

Udgikstidspunkt 31. januar 2038

Udgikstidspunkt 31. december 2029

- Næstformand
- Medlem af risikokomiteen
- Medlem af revisions- og løn- og vederlagskomiteer
- Vedlagt for 2025: 405.000 kr.
- Forsvarstid vedlagt for 2026: 445.000 kr.

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Udgikstidspunkt 31. december 2029

Tilfidsrådgiver

- Næstformand i Hovedstadens Breddeklub
- Formand for FrieSelskab

- Medlem af Kredittilsynet for København
- Medlem af KL's repræsentationsråd
- Medlem af KL's Klima og Miljøråd
- Medlem af Danmarks Lærerbank, der afgiver repræsentation for lærere
- Medlem af KL's Kommunikationsråd for Region H
- Medlem af KL's Kommunikationsråd for Region H
- Formand for HelseNet Topgrafisk Selskab
- Medlem af KL's Kommunikationsråd for Tønder



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844078B3878FE1701A33E3



Metrostavns bestyrelse



Birgitte Brinck Madsen

F. 1983



Tilskedd 1. april 2014
Eneværet 31. marts 2022
Udvalgt frem til 30. april 2026

Bestyrelsesmedlem
Formand for revisions- og bæredygtighedskommissionen
Medlem af vederlagskommissionen
Vedlagt for 2025: 267.000 kr.
Fornæret vedlagt for 2026: 274.000 kr.

Dirigør

Udvalgt af staten v/transportministeren

Tilshærv

- Formand for bestyrelsen, RUM & S
- Formand for bestyrelsen, DEL PRØ & S
- Næstformand i bestyrelsen, DTEF A/S
- Næstformand i bestyrelsen for iværksætterforeningen Danske Invest, Dansk Invest Select og Danske Invest Invest
- Medlem af bestyrelsen, John Woodgate
- Medlem af bestyrelsen, Horebødens Lejlighed

Harald Børsting

F. 1952



Tilskedd 1. april 2014
Gensidigret 13. marts 2022
Udvalgt frem til 30. april 2026

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 153.000 kr.
Fornæret vedlagt for 2026: 137.000 kr.

Udvalgt af staten v/transportministeren

Helle Bonnesen

F. 1963



Tilskedd 1. januar 2022
Gensidigret 1. januar 2026
Udvalgt frem til 31. december 2029

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 191.000 kr.
Fornæret vedlagt for 2026: 137.000 kr.

Medlem af Fællesrådet

Udvalgt af Københavns Kommune

Medlem af Borgerservicekommissionen

Medlem af Klima-, Miljø- og Tællingsudvalget

Tilshærv

- Medlem af Ruppertsboms Kommunes Vejrøvelsesråd

Rasmus Steenberger

F. 1983



Tilskedd 1. januar 2026
Udvalgt frem til 31. december 2029

Bestyrelsesmedlem
Medlem af revisions- og bæredygtighedskommissionen
Vedlagt for 2025: 0 kr.
Fornæret vedlagt for 2026: 196.000 kr.

Udvalgt af Københavns Kommune

Medlem af Borgerservicekommissionen

Medlem af Børne- og Ungdomsskoleudvalget

Medlem af Sundheds- og Udsættelsesudvalget

Tilshærv

- Medlem af bestyrelsen, IØS ØR
- Medlem af bestyrelsen, ABC
- Medlem af bestyrelsen, Vindørhul Copenhagen
- Medlem af bestyrelsen, Fonden Danmark-Robotten



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B78FE1701A33E3



Metrostavelses bestyrelse

Florianida Bujupati
F. 1999



Tiltrædt 1. januar 2026
Valgt frem til 31. december 2029
Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 0 kr.
Foreslået vedlæg for 2026: 157.000 kr.
Akademisk konsulent, organisationsudvikling
Valgt af medarbejderne i Metrostavelse

Sophie Korsgaard Vang
F. 1990



Tiltrædt 1. januar 2026
Valgt frem til 31. december 2029
Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 0 kr.
Foreslået vedlæg for 2026: 157.000 kr.
Contract Manager
Valgt af medarbejderne i Metrostavelse

Lone Lokkildt
F. 1969



Udvalgt af Fruelevsborg Kommune
Supplent



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3878FE1701A33E3



Afgående bestyrelsesmedlemmer i 2025:

Jørn Neergaard Larsen
F. 1949

Titulår 1.2. januar 2017
Fradat 30. april 2025

Formand for bestyrelsen
Formand for risikokomiteen
Formand for økonomikomiteen
Vedlagt for 2025: 188.000 kr.

Udpeget af staden (transportministeren)

Marcus Venøerger
F. 1991

Titulår 1. februar 2024
Fradat 31. december 2025

Næstformand
Medlem af risikokomiteen
Medlem af vedtægtskomiteen
Vedlagt for 2025: 405.000 kr.

Udpeget af Københavns Kommune
Medlem af Børgepræsidentationen

Tillidshverv

- Medlem af Teknik- og Miljøudvalget
- Medlem af bestyrelsen, Thomas P. Højes Unglerørhus
- Medlem af bestyrelsen, Mjølhusvej, Nørrebro
- Medlem af bestyrelsen, Gade2
- Medlem af Københavns Byggekommision
- Medlem af Københavns Kommens Vejvæsen

Troels Christen Jakobsen
F. 1969

Titulår 6. maj 2021
Fradat 31. december 2025

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 153.000 kr.

Udpeget af Københavns Kommune
Medlem af Børgepræsidentationen

Tillidshverv

- Medlem af Teknik- og Miljøudvalget
- Bestyrelsesmedlem i ANC

Kristen Elena Thomsen
F. 1970

Titulår 12. februar 2021
Fradat 31. december 2025

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 153.000 kr.

Senior Procurement & Contracts Manager

Vejlagt af medarbejlerne i Metrostavnet

Anette Alm
F. 1982

Titulår 1. januar 2022
Fradat 31. marts 2025

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 98.000 kr.

Sekretær

Vejlagt af medarbejlerne i Metrostavnet

Karl-Erich Buchmann
F. 1968

Titulår 1. april 2025
Fradat 31. december 2025

Bestyrelsesmedlem
Vedlagt for 2025: 115.000 kr.

Assisterende Contract Director & Leasingprojechejer

Vejlagt af medarbejlerne i Metrostavnet



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B18FE1701A33E3



Metroskibets bestyrelse



Bestyrelsens evalueringsprocedur

Metroskibets bestyrelse evaluerer én gang årligt bestyrelsens arbejde. Evalueringen afholdes uden deltagelse af direktorer eller andre medlemmer af Metroskibets direktioner. Formål for evalueringen fremhæves af evalueringsskemaet, der kan ses bag grund for evalueringsefterberne.

Bestyrelsen er tilfældt med den strategiske ledelse og den information, den får til rådighed til skibets styring.

Det er bestyrelsens vurdering, at samarbejdsindsigten er veludviklet, og bestyrelsens forskellige kompetencer er en styrke for bestyrelsesarbejdet. Det er bestyrelsens vurdering, at samarbejdet er godt. Metrostyrelsesrådet som formidlet til direktoratet og selskabet.

Deltagelse i bestyrelses- og komiteemøder 2025

	Bestyrelsesmøder			
	8 møder	Revisionskomite	Risikokomite	Vedertagskomite
Jens Heerigaard Larsen	2/2	3 møder	3 møder	1 møde
Tommy Anders	6/6		2/2	
Marius Vindkrager	8/8		3/3	1/1
Michael Vindhildt	8/8	3/3	3/3	1/1
Brigitta Birch-Madsen	7/8	3/3		1/1
Harald Berthing	8/8			
Helle Bennesen	8/8	3/3		
Troels Christian Jakobsen	7/8			
Kristen Elgera Thomsen	8/8			
Anette Alm	0/2			
Karl Friedrich Bachmann	6/6			



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Metroselskabets bestyrelse



Metroselskabets direktion

Selskabets direktion:

Christian Ritz
F. 1976
Administrerende direktør

Selskabets direktion supporteres af

Højnede direktorer:
Henrik Larsen og Schmidt
F. 1976
Direktør

Søren Blyden
F. 1967
Direktør

Mikael Kjær Jensen
F. 1973
Direktør

Rosekka Nyemark
F. 1970
Direktør
Fra d. 17. august 2025

Compliancetest af Metroselskabet

God selskabsledelse

Metroselskabet tjener frem for de faglærte medarbejdere i Metro. Selskabets ledelsesdokumenter (f.eks. anbefalinger, der er til god selskabsledelse) støtter selskabets politikker (herunder politikker om arbejdssikkerhed og god selskabsledelse) fra Kommissionen for God Selskabsledelse (herunder opdateret december 2021).

Compliancetesten omfatter bl.a. selskabets vedtægt, bestyrelsens forretningsorden, kommissorier for bestyrelsens udvalg og de finansielle styringsdokumenter. I compliancetesten vurderes det, om selskabets ledelsesdokumenter lever op til de krav, der stilles til god selskabsledelse. Bestyrelsen behandler efterfølgende resultatet af compliancetesten og drøfter, hvorvidt der evt. er grundlag for ændringer i ledelsesdokumenterne.

Testen for 2026 har vist, at selskabets ledelsesdokumenter opfylder anbefalingerne og dermed er i compliance.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186844078B3B78FE1701A33E3



Bæredygtighed

Dobbeltvæsentlighedsanalyse

Microsektoret har i 2025 gennemført en ny dobbeltvæsentlighedsanalyse. Gennem en systematisk gennemgang af selskabets aktiviteter og forretningsmodel kortlægges analysen de væsentligste ESG-emner for Microsektoret. En oversigt over resultatet og de væsentligste emner fremgår på næste side. Analysen

Hvad er en dobbeltvæsentlighedsanalyse?
En dobbeltvæsentlighedsanalyse er en vurdering af en virksomheds vigtigste bæredygtighedsemner – det f.eks. et dobbelt perspektiv:

• **Udviklingsperspektiv**: Hvordan vil kombinationen af virksomhedens forpligtelse og de positive forandringer

• **Finansielt væsentlighed**: Hvordan omverdenen påvirker virksomhedens forpligtelse gennem økonomiske muligheder eller risici

Analysen kan anvendes som et styrings- og beredelsesværktøj og giver et billede af, hvor den største risiko er, og hvilke områder der kræver størst opmærksomhed.

viser, at en række emner inden for både den miljømæssige og den sociale bæredygtighed samt governance er væsentlige for Microsektoret. Resultatet af analysen er blevet brugt til at prioritere aktiviteter med ansvar for både udvikling, anærgi, drift og vedligehold af vores hovedaktiviteter samt mange aktiviteter på den anærgi- og drift-området. Resultatet af analysen viser, at Microsektoret har mange positive og negative udgifter både klimaforandringer og ressourcer, og en væsentlig risiko for selskabet på længere sigt, hvorfor disse emner er vurderet finansielt væsentlige.

Analysen er gennemført i compliance med CSRD, såsom Microsektoret med anvendelsen af dividualt i slutningen af 2025 alligevel ikke bliver omfattet af henaf. Ved afslutning af analysen har Microsektoret sikret, at analysen har fulgt best practice på området, og er sammenlignelig med andre aktører.

Konkrete tiltag med afsæt i analysen

Analysen har givet os endnu bedre indsigt i, hvordan selskabets aktiviteter påvirker omverdenen – både lokalt og globalt. Med afsæt i analysen har selskabet i slutningen af 2025 implementeret en styrket ESG-governance, der skal sikre systematisk og løbende opfølgning på tilfældige resultater inden for de væsentligste emner. Selskabet vil derfor fra 2026 monitorere udviklingen på de væsentligste nøgleindikatorer og -aktiviteter og

rapportere en ESG-status halvårligt til selskabets bestyrelse. Selskabet vil desuden forbedre sitre, at nøgleindikatorerne er de rette og har som led i den nye rapporteringsproces på at indhente mere og bedre ESG data. Som eksempel herpå kan selskabet i 2025 for første gang opføre et klimaregnskab, der omfatter hele virksomheden, og som gør det muligt at beregne selskabets samlede CO₂-udledning, herunder forbruget på scopes eller næringsområder (drift, anærgi, etc.). Se mere herom i ESG-bilagget til regnskabet.

Analysen vil desuden være retningsskilt for, hvilke aktiviteter der sættes i gang for at øvrige bæredygtighedsaktiviteter. I 2025 har selskabet f.eks. arbejdet med vidensopbygning inden for "Resource forbrug" og "Blockchain", der er væsentlige emner.

Årets resultater og reddegræse for samfundsskaber

I oversigten på de efterfølgende sider fremgår selskabets resultater for de væsentligste emner. Resultaterne ledsages af en oversigt over risici, politikker, handlinger og foranstaltninger, der udgør selskabets rapportering om samfundsskaber. I Microsektorens ESG-beretning om samfundsskaber, der er væsentlige for selskabet, er de væsentligste nøgleindikatorer og -aktiviteter

Mangfoldighedspolitik – compliance med Arregulativets § 107a

Microsektorens mangfoldighedspolitik har som udgangspunkt fokus på den sociale mangfoldighed i forbindelse med ansættelse og arbejdsforhold generelt. Microsektoret prioriterer en ligelig repræsentation i virksomheden og for selskabets ledelse. Med selskabets strategi for social bæredygtighed er det ambitionen at styrke arbejdet med mangfoldighed både på ledelsesniveau, i organisationen og i medarbejderne.

Selskabet arbejder på en opdateret mangfoldighedspolitik, som skal adressere en bred vifte af diversitetsparametre, herunder hvordan disse indgår i beslutninger om sammensætningen af ledelsen i overensstemmelse med Arregulativets § 107a. Med afsæt i den opdaterede mangfoldighedspolitik vil CSRD forventes at påvirke selskabets mangfoldighedsaktiviteter i 2026.

Nye krav om længerevirkende samfundsskaber

Microsektoret forventer i 2026 at blive omfattet af det nye EU-direktiv om længerevirkende samfundsskaber. Dette vil kræve, at selskabet implementerer et dansk lovgivningsmæssigt rammeværk, der sikrer, at selskabet følger udviklingen tæt og forbereder sig på de nye krav.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

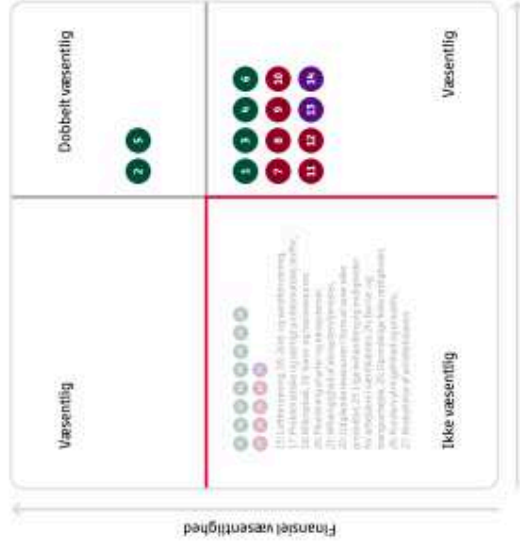
Document ID: 389C510186844078B3878FE1701A33E3



Bæredygtighed



DVA



Miljø

- 1** **Klimaatfyrk**
 - Klimaatfyrk fra anlagsgælder
 - Klimaatfyrk fra drift og investeringer
- 2** **Klimatilpasning**
 - Stormflod og mere ekstremt vær kan føre til oversvømmelse af skovene

- 3** **Energi**
 - Direkte investeringer i betydligt omgørelse
- 4** **Bløddesikret**
 - Sikkerhed og fortsat af sædler, tegningsmateriale og metaller sikret
 - Klimaatfyrk har også negative effekter på biodiversitet

- 5** **Resourcerforbrug**
 - Betydeligt forbrug af ressourcer til anlag og investeringer
 - Udgifter til miljøudgifter
- 6** **Afvald**
 - Anlagsgælder giver generer betydelige mængder overskudsprodukt og affald

Sociale forhold

- 7** **Ansigelshedsfor egne medarbejdere**
 - Fokus på fysisk og psykisk arbejdsmiljø samt sikkerhedskultur tiltrækker til høj turnover
- 8** **Diversitet og inklusion for medarbejdere**
 - Reguleret udvælgelse af medarbejdere med forskellige og psykiske handikap
 - Fokus på økonomi og inklusion tiltrækker til turnover

- 9** **Ansigelshedsfor leverandører**
 - Fokus for økonomi, miljø og arbejdsmiljø i leverandørvalget
 - Microopdråttens afværgelse kan føre til højt tab på arbejdet
- 10** **Retfærdig løn og arbejdsforhold**
 - Fokus på økonomi og retfærdige arbejdsforhold

- 11** **Adgang til byen**
 - Fokus på økonomi og miljø
 - Forskellige typologi
 - Overordnede anlag påvirker byrummet
- 12** **Tryk og inkluderende metro**
 - Fokus på økonomi og miljø
 - Høj tilgængelighed

Ledelse og styring

- 13** **Årsrapport**
 - Fokus på økonomi og miljø
 - Fokus på økonomi og miljø

- 14** **Leverandørstyring**
 - Fokus på økonomi og miljø
 - Fokus på økonomi og miljø



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Environment

Redegørelse for samfundsansvar - miljø- og klimaindhold

Underemne	Ngældende	Enhed	Note	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
CO ₂ af Fugaproduktion (Fremdrift)	1	g CO ₂		3.55	3.56	3.74	6.40	9.50						
Opstart reduktion MS - designfase (antiflex: 50 pct)	2	%												
Opstart reduktion MS - designfase (antiflex: 50 pct)	3	%		40	60									
Grad af kortlægning af miljørisikorelaterede aktiviteter og skadestørrelser ved design og konstruktionsfasen	4	%		62.5										
Energy per built-up area (Data)	5	MWh		8.32	6.00	6.16	6.05	6.33						
Total energy (Data)	6	MWh		75.489	69.116	69.154	68.066	70.371						
Completion of MS2 (reduction: 10 pct)	7	% (1/3/2025)		-13.0	-5.0	+3.3								
Implementation of Fugaproduktion for resources	8	%		66										
How many of the Fugaproduktion are implemented	9	%		0										
Avoid procurement of Fugaproduktion	10	%		70	6	13	10	25						

- Risici**
- Støttilførelse kan føre til overkommelse af miljørisici (fx af mikroplaster) (fx mere under "Selskabsledelse" (overens))

- Fremtidig mangel på ressourcer som sand, grus, kobber og aluminium

Politikker

- Intern miljøpolitik (oprindelse) brugen af ty til fjernmateriale

Handlinger

- Udvikling af et scenarier, der vurderer potentialet for reduktion af CO₂-udslip eller ressourceforbrug for miljøvenlighed
- Supplerende MKV for MS gennemført
- Afprøvet nye krav på anlægskontrakter, bl.a. i forhold til emissionsfri maskiner
- Undersøget en hensigtsmæssig omfang af reducere brugen af nye og gamle råstoffer sammen med 1,5 andre offentlige bygherrer

Forsættelser

- Udført af MS med ambition om halvering af CO₂-udslip



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844078B3878FE1701A33E3



Bæredygtighed



Social

Underemne	Regulatore	Enhed	Note	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Arbejdsmiljø for egne medarbejdere	Sygfravær	dage	11	13	14	15	16	17	18
	Medarbejderomsætning	%	12	9	13	13	16	17	-
	Medarbejderfredlyst (GRI3)	skala fra 0-100	13	79	77	78	-	-	-
	eNPS	skala fra -100 til +100	14	65	35	35	-	-	-
Diversitet og inklusion for egne medarbejdere	Varer i kødet for udførelse (DALS)	skala fra 0-100	15	86	85	84	-	-	-
	Er der udsatte yngre (GRI3)	Andel af kvinder (i %)	16	6	5	6	-	-	-
	Konkurrence i alder (GRI3)	Underrepræsenteret køn (%)	17	25	40	50	40	50	
	Konkurrence i alder (GRI3)	Underrepræsenteret køn (%)	18	36	35	38	40	40	
Arbejdsmiljø i værdikæden	Ulykkesfrekvens ved arbejde	Ulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer	19	24,4	100,0	-	-	-	-
	Reparationskost pr. million investering	Reparationskost pr. million investering	20	24,4	100,0	-	-	-	
	Antal ansatte gennemsnit	Antal ansatte gennemsnit	21	2	5	1	5	9	
Målinger og borgertilslutninger	Målinger med egne borgere om kvalitet (GRI3)	%	22	93,0	93,5	93,5	95,0	95,0	
	Erstatning og opfølgning	%	23	96,9	98,6	99,7	99,5	99,3	
	Indtækt og omkostning	%	24	-	-	-	-	-	

Redegørelse for samfundsansvar - menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold

Risiko

- Ingen væsentlig risiko identificeret i forbindelse med vores virksomhedsanalyse

Handlingsplan

- Overholdelsen af menneskerettigheder er primært en udfordring i leverandørkæden, og Metrobuskabs aktiviteter for krav om det er af høj prioritet, som alle større leverandører skal underkastes. Konklusion udgør også selskabets politik og krav til leverandørarbejdsgæster for at opnå værdikæden.
- Metrobuskabs kompetencer for god selskabsledelse er et af vores strategiske fokusområder for egne medarbejdere, hvor bl.a. lær- og anerkendelsesforhold, mangfoldighed og trivsel er fokusområder.

Handlingsplan

- Lancet et læringsplatform M Academy for egne medarbejdere
- Implementering af mere inkluderende sprogpolitik
- Forsættelsesplan
- Implementering af langvarighedsindsats
- Nye sociale aktiviteter i udbud af MS



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844073B3B7BFE1701A33E3



Bæredygtighed



Governance

Underemne	Key Indicator	Enhed	Note	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Årsaglig forretningsstrategi	Henviselse angående korruption whistleblower-ordretningen	Årsal	-25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Leversandevare	Andel af resourcer nye anliggender med CO2-berørte tilgange	%	25	15	14	10	-	-	-	-	-	-

Redegørelse for samfundsansvar - anti-korruption

Risici

- Troen på retfærdige risici (identificeret) i forbindelse med samarbejdet

Politikker

- Selskabets anti-korruptionspolitik indgår i Memoskemaets kompendium for god selskabsledelse

Handlinger

- Afleveret krav inden for klima- og ressourceministeriets mindre projekter
- Udbud af Nordjyske samarbejdsprojekter og ny drifts kontrakt med nye sociale klausuler

Forsvarstiltag

- Udbud af NG med nye krav til både miljømæssige og sociale forhold



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844078B3878FE1701A33E3



Memorandum IS – Rapport 2025

Regnskab



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3818FE1701A33E3



Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for MetroSelskabet FS er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for klasse D- virksomheder. Årsregnskabslovens skemaer og de resultatopgørelser er tilføjet for both for also resultatopgørelsen.

Regnskabsperioden er den 1. januar til 31. december 2025. Årsrapporten er aflagt i henhold til. Den anvendte regnskabspraksis er væsentligt henholdt til IAS/IFRS.

Udarbejdelse af koncernregnskab udføres ifølge årsregnskabslovens § 11 i stk. 2 nr. 3, da de erhvervsde data er virksomheder i 2025 alene betragtes med henblik på videnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde interessepartiet, og aktiverets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragt interessepartiet, og forpligtelsesens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og passiver til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det følgende.

Ved indregning og måling lægges hensyn til forudsigtelige tab og risiko, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som berører aktiverets forhold, der eksisterer på balance dagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med det beløb, der udtæner regnskabsåret.

Værdifregulering af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagværdi, indregnes tillige i resultatopgørelsen.

Omregning fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster fremmed valuta, som ikke er afregnet på balance dagen, omregnes til balance dagens kurs. Valutakursdifferenser, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på balance dagen henholdsvis balance dagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Indtægter, der er knyttet til fremmed valuta, indregnes til historiske kurs.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under handelsværdi og andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for skering af dagværdi af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som skeringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Indtægter

MetroSelskabets indtægter, som omfatter indtægter fra salgstælleaktiviteter i hovedsageligt, indtægter i takt med, at ydelsen leveres.

MetroSelskabets indtægter, som omfatter indtægter fra udførelse af MetroSelskabets reklameindsatser o.l. i forbindelse med Metro, indregnes i takt med, at ydelsen leveres.

Værdi af eget arbejde omfatter den mest pålidelige vurderelse af arbejdsindsatser og andre omkostninger, der på grundlag af et bestemt niveau af risiko er beregnet og målt.

Andre driftsindtægter omfatter indtægter fra administration og værdigabe af byggeprojekter og andre aktiviteter, der på grundlag af et bestemt niveau af risiko er beregnet og målt.

MetroSelskabets, som fortløftende bidrag til indregning af omkostning, vil blive oplyst i årsrapporten.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Regnskab



Metroskabet 1/5 – Rapport 2025

Metroens driftsomkostninger

Metroens driftsomkostninger omfatter udgifter til driftsbestyrerens, interessekædes omkostninger til kontraktstyring mv., samt andre omkostninger til driftsuddat af driftsaff Metroai.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorarer, løn og andre personaleomkostninger til bestyrelse, ledelse, administration og teknisk personale.

Andre eksterne omkostninger

Under andre eksterne omkostninger indgår omkostninger til administration, herunder kontorchold mv.

Finansielle poster og markedsvalueregulering

Finansielle poster indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt værdireguleringer af interessekædes lån, placeringer og alletidige finansielle instrumenter, der måles til dagsværd.

Selskabsstat

Interessekæbet er ikke skattepligtigt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3878FE1701A33E3



Balancen

Materielle anlægsaktiver

Anlæg af metro

Anlæg under opførelse i form af anlæg af metro måles som midlertidige omkostninger til forundersøgelser, projektering og anlæg samt værdi af eget arbejde indtil det tidspunkt, arbejdet går i brug. Der afskrives ikke på Metro under udvælses, men der foretages nedskrivning under henholdsvis til gennemdriftsværdien, ifald anlæget umiddelbart sættes af anlægsaktiver.

Metro i drift

Den brugtagne metro måles til kostpris med fradrag af forbrug af "og nedskrivninger. Kostprisen svarer til nettoværdien pr. 1. januar 2007 (børingsbalancen) tillagt efterfølgende investeringer. Nettoværdien er opgjort som de fremtidige pengestrømme (gennemdriftsværdi).

Abskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid. Der er foretaget en opdeling af Metro ved drift i bestanddele med ensartede brugstider, der udgør:

Tunnel og skal af rullefordele stationer	100 år
Andre faste anlæg	50 år
Rullende materiel, mekaniske og elektriske installationer	35 år
Øvrige tekniske installationer	10 år
Medie anlægskomponenter	3 år

Tunnel og skal af underjordiske stationer afskrives dog maksimalt i perioden indtil 2102, som er slutåret for den forventede regnskabsperiode (levetid i år) i årsrapporten af den samlede metro. En del af aktivet vil herafter have en scrapværdi for den resterende brugstid.

Forventede brugstider og scrapværdi vurderes årligt og ændres, hvis der er sket en væsentlig ændring.

Væsentlige fremtidige investeringer betragtes som separate bestanddele og afskrives over den forventede brugstid.

Grundte, bygninger, driftsmidler og invester

Grundte, bygninger, driftsmidler og invester måles til kostpris med fradrag af forbrug af "og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grundte. Kostprisen omfatter anskaffelseskøbspris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Abskrivningsperioden, der opgøres som kostpris reduceret med scrapværdien, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

IT-udstyr	3 år
Investeringer og driftsmidler i øvrigt	12 år
Middeltårlig gennemsnit	15 år

Scrapværdier og brugstider vurderes årligt og ændres, hvis der er sket væsentlige ændringer.

Furtilførelse og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den repræsentative værdi på det tidspunkt. Forøgelse eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiansættelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse og tab ved afhændelse, som påregnes ved afskrivning. Hvis der er tilfælde, gennemføres en undersøgelse af, om gennemdriftsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere gennemdriftsværdi.

Gennemdriftsværdien er den højeste af enten nettoomsætningen fratrukket salgsmarkedsomkostninger eller kapitalværdien. Ved opgørelse af kapitalværdien tilbagebetalt af skattebetalere skønnede fremtidige pengestrømme frem til 2102 til nettoværdi.

Gennemdriftsværdien måles særligt for nært tilknyttede aktiver omfattet af såvel anlæg under udvælses som de samlede anlæg, så der vil udgå en samlet pengestrøm fremover. Ved afslutning af investeringen indregnes resultatopgørelsen.





Regnskab



Memohebet 1/5 – Kr. rapport 2025

Finansielle anlegtsaktiver

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber indregnes under finansielle anlegtsaktiver indregnes og måles ved første hit og til kostpris. Kapitalandele nedskrives til gennemsnitsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele indregnes under finansielle anlegtsaktiver – endanter ikke baseret på aktier – måles ved første indregning til kostpris. Kapitalandele nedskrives til gennemsnitsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender under finansielle anlegtsaktiver indregnes til amortiseret kostpris, hvilket vil være tilgodehavendets pålydende værdi. Der nedskrives til mindelig værdi af forventede tab.

Omsetningsaktiver

Metriken har som fortolkningsbidrag for medskrivinger af finansielle tilgodehavender vægt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Omsetningsaktiver

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Ejendomme

Livside beholdninger

Livside beholdninger omfatter kontanter, beholdninger og borte bankinløbspligter samt uoverførbare med en netto-værdi på zero eller negativt værdi så under tre måneder, som uden bindning kan omsættes til likvide, og hvor på det tidspunkt der er et rimeligt resultat for værdierne.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristet gæld måles på tidspunktet for tilførsel af tilgodehavende til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af amortiserede transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gælden til amortiseret kostpris, medmindre der foretages sikring af gældsforpligtelsen mod dagværdi.

Gældsforpligtelser, der er sikret for ændringer i dagværdien, hvor effektiviteten af denne sikring kan dokumenteres, måles efter dagværdi til dagværdi. Ændringer i dagværdi den udnyttede resultatopgørelsen under regnskabsperioden markeres ved regulering sammen med ændringer i dagværdien af sikringsinstrumenterne.

Kædetilsvaret del af dagværdien gældsforpligtelsen under afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Metriken har som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser, vægt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser, der omfatter banklån, kreditorer og anden gæld, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dagværdi

Dagværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager den udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimalt er ben på aktivets eller forpligtelsesværdi.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagværdi, efter hver dagværdien oplyses, er kategoriseret efter dagværdi-differenstal, som er beskrevet nedenfor.

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et vellangerende marked.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844078B3818FE1701A33E3



Regnskab



Metrobladet 1/5 – Rapport 2025

Niveau 2: Værdi opdelt ud fra amerikanske værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opdelt ud fra amerikanske værdiansættelsesmetoder (og fremtidig eksistens forresten) på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opføre en pålidelig dagsværdi eller værdilønde niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til værdipapirer.

Pengestrukturrevisión

Pengestrukturrevisión viser pengestrukturrevisión vedrørende drift, investeringer og finansiering samt interesserbetalt. Løst likviditet ved årsafslutning og stiftning.

Pengestrukturrevisión vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultat reguleret for ikke-kasante driftsposter samt ændring i tilgodehavender og gæld ved årsløbet af driftsaktiviteter.

Pengestrukturrevisión vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med anskaffelse af metro og investeringer i værdipapirer.

Pengestrukturrevisión vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i tilgodehavender og gæld ved årsløbet af finansieringsaktiviteter samt nettofinansieringsaktiviteter.

Likviditet omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter (primært segment). Interesentbladet driver kun erhvervsaktivitet i Danmark. Segmentoplysningerne følger interesentbladet interne økonomiske oplysninger (jf. note 20).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3

**Resultatopgørelse**

for perioden 1. januar - 31. december 2025 (sølv i alt 1.000 kr.)

		2025	2024
Indtægter	Netto		
Metroskabets bidrag	1	1.822.901	1.608.948
Metroskabets driftsindtægter	1	527.062	428.895
Værdi af eget arbejde		239.874	197.074
Andre aktindsættelser	-2	77.050	90.048
Indtægter i alt		2.666.887	2.326.965
Omkostninger			
Metroskabets driftsomkostninger	1	-1.910.276	-1.675.705
Personaleomsættelsesregulering	3	-350.533	-339.316
Andre økonomiske omkostninger		-58.910	-67.815
Omkostninger i alt		-2.259.719	-2.082.836
Resultat før af- og ledelsesindtægter		407.168	244.129
Indtægter	4	31.219	30.000
Modtagne	4	-1.792.141	-151.659
af- og ledelsesindtægter i alt		-1.760.922	-121.659
Resultat før tilværditilføjet		-1.353.754	-387.507
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	5	1.826.947	2.655.977
Finansielle omkostninger	5	-1.210.260	-1.148.031
Finansielle poster i alt		616.687	1.507.946
Resultat før resultatopgørelsen		3.042.271	341.112
Modtagne afregninger	6	2.862.578	250.312
Årets resultat		5.904.849	5.91.424



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Beskrivelse



Metroklubbet 15 – Rapport for 2025

Balance
Pr. 31. december 2025 (alle tal i 1.000 kr.)

Aktiver	2025	2024
Arbejdskapte		
Materielle aktiver		
Anlæg af faste	1.379.021	566.599
Møbler (drift)	10.803.085	12.270.346
Driftsmidler og transport	46.734	92.505
Dele og reservedele	1.213	1.619
Materielle aktiver i alt	12.689.873	13.791.816
Finansielle aktiver		
Aktier og andele i andre virksomheder	420	0
Kapitalandele i selskaber og virksomheder	9.797	5.228
Tilgodehavender	2.455.692	2.361.562
Tilgodehavender til offentlige myndigheder	17.556.839	16.271.664
Andre finansielle instrumenter	5.440.974	2.146.935
Finansielle aktiver i alt	29.674.761	28.786.489
Aktiver i alt	42.364.634	42.578.305
Omrentningskapital		
Ejendomme	590.030	508.677
Tilgodehavender	2.386.040	1.817.750
Tilgodehavender til offentlige myndigheder	713.671	807.940
Varepapirer	494.603	1.121.891
Leasetilbudsindtægter	178.319	289.288
Omrentningskapital i alt	4.362.663	4.545.546
Aktiver i alt	46.727.297	47.123.851

Balance
Pr. 31. december 2025 (alle tal i 1.000 kr.)

Passiver	2025	2024
Kapitalbeløbskonto		
Primo	2.803.176	1.696.707
Erhvervsindtægt	4.181.100	0
Årets resultat	919.140	1.159.469
Kapitalbeløbskonto i alt	7.903.416	2.856.176
Lån og finansieringsforpligtelser		
Lån og finansieringsforpligtelser	28.365.871	35.363.604
Andre finansielle instrumenter	3.292.179	3.292.179
Lån og finansieringsforpligtelser i alt	31.658.050	38.655.783
Retlige forpligtelser		
Kortfristet del af langfristet gæld	2.013.632	5.040.469
Leasetilbudsforpligtelse	204.116	253.564
Forpligtelse til leverandører	159.983	91.194
Andre retlige forpligtelser	167.000	392.794
Retlige forpligtelser i alt	2.544.731	5.788.027
Skatteforpligtelser i alt	3.515.472	6.172.869
Passiver i alt	36.321.937	38.192.799
Passiver i alt	39.880.152	44.875.672

20
21
22
23
24
25
26
27
28

Segretningsforpligtelse
Forpligtelse til resultatopretholdelse
Retlige forpligtelser eller statusforpligtelser
Kortfristet del af langfristet gæld
Leasetilbud
Andre retlige forpligtelser
Varepapirer
Leasetilbud
Lån og finansieringsforpligtelser
Andre finansielle instrumenter
Lån og finansieringsforpligtelser
Andre finansielle instrumenter
Lån og finansieringsforpligtelser



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



Regnskab



Metroinvest 1/S – Kr. august 2025

Egenkapitalopgørelse

(alle tal i 1.000 kr.)

	Inklud. assistentens Metro	Egenindtægter	Skønne for ikke indbragt egenindtægter	Overført resultat i den M/V	Kapitalindtænder ekskl. M/V	Konkursvandsregulering (M/V)	Tot.
Primo 2024	666.057	17.658.508	34.023.500	30.634.224	1.888.690	454.590	1.496.707
Kapitalindtægter	0	340.000	340.000	0	0	0	0
Overført fra års resultat	0	0	0	90.114	963.114	228.353	1.130.468
Primo 2025	666.057	17.998.508	34.773.500	29.445.110	2.848.794	37.423	2.887.174
Kapitalindtægter	0	354.200	1.488.000	0	1.810.000	0	1.810.000
Overført fra års resultat	0	0	0	5.462.238	4.982.238	0	9.999.602
Udvalgt	666.057	18.352.708	36.261.500	34.907.348	4.727.537	2.992.823	5.992.823

De samlede års kapitalindtægter kan specificeres således:

	2025	2024	2023	2022	2021
Primo	31.632.000	31.632.000	31.632.000	31.632.000	16.711.500
Kapitaloplysninger	1.047.000	0	0	0	14.918.900
Udvalgt	32.679.000	31.632.000	31.632.000	31.632.000	31.632.000

Zionsvej 1101, Nordhavn Copenhagen Ø. Metroinvest 1/S på 15,11 m², kr. med tilhørende belagte i perioden fra 2021-2026, M/V-aktier og M/V-aktier i den tidligere eksisterende virksomhed, herunder de i denne årsregnskabsskema for 2025 offentliggjorte M/V-aktier i henholdsvis tillæg nr. 1, januar 2024, Statenshøjst tilskud til betjening af Metroinvest 1/S på 15,11 m², kr.

Søren Mobergs Kommanditboliginvesteringsselskab A/S (2025) indgår på kontoen finansiering af M/V-aktier og M/V-aktier og M/V-aktier vedrørende M/V på 1,8 m², kr. og tilgæld opgjort til M/V-aktier og M/V-aktier vedrørende M/V-aktier vedrørende af månedsløn for M/V, som forventes godkendt i sommeren 2025 og udgør ca. 11 m², kr.

Ejernes samlede kapitalindtægter udgør 33,5 mio. kr.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A4407B8B8FBE1701A33E3



Pengestrømsopgørelse

(Alle tal i 1.000 kr.)

	Note	2025	2024
Pengestrømme fra driftsaktiviteter			
Modtagne skatteforbehold		1.622.431	1.618.048
Modtagne driftsindtægter		527.062	628.893
Andre driftsindtægter		77.090	90.988
Modtagne driftsindtægter		-1.914.776	-1.875.700
Finansaktiviteter		-253.319	-259.316
Andre indtægter		1.910	4.145
Pengestrømme fra primær driftsaktivitet		47.278	48.858
Driftsaktiviteter	26	-82.212	-160.262
Finansaktiviteter		6.533	70.889
Skatting i løbet af året		-4.274	-42.216
Skatting i løbet af året på opbeholdninger	26	-44.024	-140.588
Finansaktiviteter, der særligt relaterer sig til skatte (se tilføjet tilføjet)	26	-44.024	-140.588
Pengestrømme fra driftsaktiviteter alt		-1.038.776	-892.231
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter			
Investeringer i fast ejendom		-470	0
Investeringer i materielle midler	26	-340.847	-762.895
Investeringer i driftsmidler og genstande		-4.153	-14.268
Modtagelse af værdipapirer, vækst, værdipapirer	26	745.199	35.316
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter alt		595.589	-741.847
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter			
Lån optaget, netto (se tilføjet)	26	-50.000	1.200.000
Indbetaling fra ejere, finansieringsaktiviteter		850.200	340.000
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter alt		800.200	1.540.000
Årindtægter		-110.974	296.521
Likvide aktiver		289.258	57.687
Likvide aktiver		178.284	254.208

Pengestrømsopgørelsen kan ikke verificeres uden at fremskaffe alle de underliggende oplysninger.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3818FE1701A33E3



Noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3818FE1701A33E3

Note 1 Driftsresultat for den idriftsatte Metro

2025	2024
Tallet på 1.000 kr.	
Metroens salgsindtægter	3.682.448
Metroens driftsindtægter	428.940
Ledelse af Metro	1.943
Øvrige indtægter	425.895
Metroens driftsindtægter i alt	4.539.126
Indtægter i alt	2.046.981
Metroens driftsomkostninger	-1.192.280
berørt og for delt	6.977
Retningsregning mv.	63.973
Øvrige omkostninger	-1.242.270
Metroens driftsomkostninger i alt	-3.574.570
Administrationsomkostninger	-108.146
Omkostninger i alt	-3.797.339
Resultat før skatteindtægter	337.598
Skatteindtægter	-80.133
Resultat før finansielde poster	257.465
Finansielde poster	-5.379
Resultat før finansielde poster	252.086

28. september 2025, side 14 af 20

Driftsresultatet for den idriftsatte Metro er udtryk for Metroens samlede driftsresultat i 2025, heraf Metroens nettoresultat i 2025, som udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.).

Note 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter fra administration og vedligehold af byggesager og projekter for Metroens Løbskab (L/S) på 84,2 mio. kr. (2024: 81,1 mio. kr.), heraf af arbejdspladser og tværs indtægter fra L/S, heraf:

2025	2024
Lønninger og honorarer	292.869
Personer	98.504
Lagførte tilværdi skatting	3.438
Øvrige personaleomkostninger	12.722
Personaleomkostninger i alt	307.533
Heraf udgifter:	
Løn til direktøren	2.682
Øvrige administrativ til direktøren	428
Personer til direktøren	428
Honorar til ledelsen	2.042
Gennemsnitligt antal medarbejdere (Gennemsnit - 1,52 x Time)	366
Medarbejdernes gennemsnitlige løn	828
	820

Udover andre indtægter har Metroens resultat for driftsresultatet udgjort 337,6 mio. kr. (2024: 337,6 mio. kr.). Resultatet i 2025 udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.). Metroens resultat for driftsresultatet er udtryk for Metroens samlede driftsresultat i 2025, heraf Metroens nettoresultat i 2025, som udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.).

Metroens resultat for driftsresultatet er udtryk for Metroens samlede driftsresultat i 2025, heraf Metroens nettoresultat i 2025, som udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.).

Metroens resultat for driftsresultatet er udtryk for Metroens samlede driftsresultat i 2025, heraf Metroens nettoresultat i 2025, som udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.).

Metroens resultat for driftsresultatet er udtryk for Metroens samlede driftsresultat i 2025, heraf Metroens nettoresultat i 2025, som udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.).

Metroens resultat for driftsresultatet er udtryk for Metroens samlede driftsresultat i 2025, heraf Metroens nettoresultat i 2025, som udgør 252 mio. kr. (2024: 252 mio. kr.).



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

 Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



Note 4 Af- og nedskrivninger

Zetel (1.000 kr.)	2025	2024
Afføringer tilført af:	25.279	106.383
Afføringer udregnet af:	1.761	1.318
Afføringer tilført af:	1.024	311
Afføringer tilført af:	1.024	1.253
Af- og nedskrivninger i alt	2.824.597	625.340

Markedsføringskampagner som gennemføres på tværs af virksomhedens aktiviteter er omkostninger, som er indgået i etablering af et nyt produkt eller en ny tjeneste. Disse omkostninger er omkostninger til markedsføring og er omkostninger til markedsføring, som ikke kan opgøres direkte og er derfor omkostninger til markedsføring. Disse omkostninger er omkostninger til markedsføring, som ikke kan opgøres direkte og er derfor omkostninger til markedsføring.

Der registreres aflyst fakturering vedrørende markedsføringsaktiviteter, som aflyses ved udgangen af året. Med udgangspunkt i fakturering af aflyst fakturering er der registreret aflyst fakturering på 32 mio. kr., hvilket betyder, at et aflyst beløb på 3 pct. af nettoomsætningen i markedsføringsaktiviteter og dermed en forbedring af resultatet på 32 mio. kr. Tilsvarende af en stigende i nettoomsætningen på 1 pct. medfører en forbedring af resultatet med 3,2 mio. kr.

Note 5 Finansielle poster og markedsværdiregulering

Zetel (1.000 kr.)	2025	2024
Finansielle midler	676.128	2.011.316
Finansielle midler til salg (Hjælpsmidler)		
Finansielle midler til salg (Markedsføringsaktiviteter)	365.075	795.217
Værdiregulering af:	1.258	1.946
Finansielle midler i alt	1.042.461	2.808.522
Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger	-1.216.680	-1.465.033
Finansielle omkostninger i alt	-1.216.680	-1.465.033
Finansielle poster i alt	-174.219	1.343.489
Markedsværdiregulering i alt	2.802.678	229.355





Noter



MetroSelskabet A/S – Kurssrapport 2025

Note 6 Anlæg af metro

Dato til 31.12.2025	Lidt
Anlægsfinansiering	
Primo	1.842.712
Anlægs tilgængeliggørelse	391.483
Overførelse Metro (af)ft	-102.219
Udvalgt	1.131.976
And- og oparbejdnings	
Primo	-484.204
Anlægs udvalgt	-150.749
Overførelse Metro (af)ft	0
Udvalgt	-634.953
Regnskabsmæssig primo værdi	956.500
Regnskabsmæssig ultimo værdi	1.079.021
Regnskabsmæssig værdi af Metro (af)ft	10.873.086
31.12.2025, (t. 00187)	
Regnskabsmæssig værdi af anlæg af Metro 31.12.2025	1.079.021
Genindfaldingsværdi 31.12.2025	11.952.106
Anlægsrestitutionsværdi	1.789.513

Beregningen af genindfaldingsværdierne er baseret på Metro (af)ft og anlæg af Metro, på de udvalgte områder i projektplanen. Beregningen er baseret på de aktuelle priser og vil blive revideret i takt med ændringer i priserne.

Genindfaldingsværdier af den samlede Metro er baseret på den samlede værdi, herunder de afsluttede og uafsluttede projekter. De samlede værdier er baseret på den samlede værdi af projekterne.

Anlægsrestitutionsværdier er baseret på den samlede værdi af alle projekter i MetroSelskabet A/S. De samlede værdier er baseret på den samlede værdi af projekterne, herunder de afsluttede og uafsluttede projekter. De samlede værdier er baseret på den samlede værdi af projekterne.

Genindfaldingsværdier af projekter, der er baseret på den samlede værdi af alle projekter i MetroSelskabet A/S. De samlede værdier er baseret på den samlede værdi af projekterne, herunder de afsluttede og uafsluttede projekter. De samlede værdier er baseret på den samlede værdi af projekterne.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186844078B3B18FE1701A33E3



Noter



Metroslaget 15 – Rapport 2025

Note 7 Metro i drift

Salgspris (1.000 kr.)	Turnet opskrift af underskriftede indtægter	Andre indtægter	Beløbet af tidligere års	Overførelsesindtægter	Metros utrangeringer	Løb
Anskaffelsesum						
Primo	17.915.162	11.873.550	11.198.226	2.018.023	894.203	44.833.162
Andre tilgængelige	32.107	36.669	38.057	2.388	0	109.219
Regulerings tilføjet	-4.950	-2.633	-2.761	-436	0	-10.760
Udtræk	17.942.319	11.887.586	11.239.522	2.024.875	894.203	48.951.521
20- og 10-års tilværdier						
Primo	-12.148.966	-7.983.548	-8.127.880	-1.645.130	-894.203	-31.070.699
Andre tilværdier	-59.213	-88.829	-349.021	-60.016	0	-571.979
Andre reduktioner	-695.623	-692.029	-381.282	-60.820	0	-1.609.794
Udtræk	-13.293.802	-8.564.396	-8.858.183	-1.766.156	-894.203	-33.682.076
Reguleringsindtægter primo værdi	5.626.196	3.890.202	3.071.346	379.825	0	12.792.566
Reguleringsindtægter ultimo værdi	6.688.587	5.324.380	2.578.600	278.759	0	10.879.685



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



Noter



Metrostav A/S – Rapport 2025

Note 6 Grunde, bygninger, driftsmidler og inventar

(alle tal i 1.000 kr.)

	Grunde	Kapitaltytgift	Driftsmidler og inventar	I alt
Anskaffelse				
Primo	38.104	112.762	3.057	153.923
Ansels tilgang	0	0	0	0
Ansels afgang	0	0	0	0
Udvald	38.104	112.762	3.057	153.923
Abskrivninger				
Primo	0	-93.394	-1.418	-94.812
Ansels afskrivninger	0	-2.708	-306	-3.014
Afgang afskrivninger	0	0	0	0
Udvald	0	-102.152	-1.804	-103.956
Regnskabsårets primo værdi	38.104	13.400	1.639	53.143
Regnskabsårets ultimo værdi	38.104	10.638	1.255	50.007



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186444078B3878FE1701A33E3



Noter



Metrokøbets 1.5 – Kr. rapport 2025

Note 9 Kapitalandele

Salgsår (1.000 kr.)	Købetilskud Byg/S	Komplementar- udbetalt Næst- børn Sæl/B/S	Relevanter og Relevanter/S	001/S	Talt
Ansættelsesud					
Primo	0	0	68.125	900	48.423
Årets tilgang	20	400	0	0	920
Årets afgang	0	0	0	0	0
Udtræk	20	400	68.125	900	68.945
Alle-og-relevanter					
Primo	0	0	-42.695	0	-42.695
Relevanter og Tilbagebetalt af relevanter	0	0	4.069	0	4.069
Udtræk	0	0	-48.625	0	-48.625
Relevanter og primus værdi	0	0	5.408	900	5.728
Relevanter og primus værdi	20	400	9.487	900	10.217

Navn	Hjælpstil	Ejerskabel	Æst. værdi
Købetilskud Byg/S	Købetilskud	100%	0
Komplementarudbetalt Næstbørn Sæl/B/S	Købetilskud	100%	0
Relevanter og Relevanter/S	Skatelse	7,16%	-17.582
001/S	Værdi	33,3%	900



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3



Noter



Metrostav A/S – Rapport 2025

Note 10 Tilgodehavender, Finansielle anlægsaktiver

	Talt
Andelsbesiddelse	
Præmie	2.301.562
Andels tilgæng	43.52
Andels tilgæng (rente m.v.)	87.918
Andels tilgæng (forbrug)	(43.52)
Udført	2.485.682
År- og nedskrivninger	
Præmie	0
Andels tilgæng	0
Andels tilgæng (rente m.v.)	0
Andels tilgæng (forbrug)	0
Udført	0
Regnskabsmæssig primo værdi	2.363.562
Regnskabsmæssig ultimo værdi	2.485.682

Metrostav A/S har med henblik på at sikre anlægsinvesteringerne i CMT en styrket likviditet ved at oprette et afdragsløst lån på 2,3 mio. kr. til Metrostav A/S. CMT har et lån på 2,3 mio. kr. til Metrostav A/S. Metrostav A/S har et lån på 2,3 mio. kr. til Metrostav A/S. CMT har et lån på 2,3 mio. kr. til Metrostav A/S.

Derudover vedrører tilgodehavender selskabets forventede finansiering til Regskat og Regskat A/S.

Note 11 Tilgodehavender, Ejendomsaktiver

	Talt
Andelsbesiddelse	
Præmie	16.679.094
Andels tilgæng	3.093.000
Andels tilgæng (rente m.v.)	391.266
Andels tilgæng (forbrug)	(493.100)
Udført	17.066.809
År- og nedskrivninger	
Præmie	0
Andels tilgæng	0
Andels tilgæng (rente m.v.)	0
Andels tilgæng (forbrug)	0
Udført	0
Regnskabsmæssig primo værdi	16.679.094
Regnskabsmæssig ultimo værdi	17.066.809

Siden 1/1/2025 foretager Metrostav A/S (i henholdsvis 2025 og 2024) en omstrukturering af de finansielle aktiver. Siden 1/1/2025 er de finansielle aktiver opdelt i to kategorier: "Andelsbesiddelse" og "Ejendomsaktiver". Siden 1/1/2025 er de finansielle aktiver opdelt i to kategorier: "Andelsbesiddelse" og "Ejendomsaktiver". Siden 1/1/2025 er de finansielle aktiver opdelt i to kategorier: "Andelsbesiddelse" og "Ejendomsaktiver".

Siden 1/1/2025 foretager Metrostav A/S (i henholdsvis 2025 og 2024) en omstrukturering af de finansielle aktiver. Siden 1/1/2025 er de finansielle aktiver opdelt i to kategorier: "Andelsbesiddelse" og "Ejendomsaktiver". Siden 1/1/2025 er de finansielle aktiver opdelt i to kategorier: "Andelsbesiddelse" og "Ejendomsaktiver". Siden 1/1/2025 er de finansielle aktiver opdelt i to kategorier: "Andelsbesiddelse" og "Ejendomsaktiver".



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44073B3B7BFE1701A33E3



Note 12 Afledte finansielle instrumenter

Dato til 1. januar	Tal
Ansættelsesløn	0
Primo	0
Årets tilgang	0
Årets afgang	0
Udløst	0
Værdipapirer	
Primo	2.145.595
Årets værdiforring	1.290.359
Udløst	3.435.954
Regnskabsmessig primo værdi	2.145.595
Regnskabsmessig ultimo værdi	3.435.954

Note 13 Ejendomme

Ved stiftelse af Metroselskabet overtog selskabet anretter ved Forum Station. I tilkøbet af ombygning ved søjle ændringer har Frede-rikkerig Kommune krav på en andel af væsener i separat aftale. Aftalerne er værdiansat til nul kr.

Den 1. oktober 2025 indgik statens virksomhedsinspektøren, Københavns Kommunes og Frøenholmsborg Kommunes en aftale om tiluansættelse af rumkonstruktioner ved at undersøge metrostation ved København Syd. Aftalen indebærer, at staten overdrager byggevarer over til selskabet ved København Syd station til Metroselskabet som er statsligt tilkøbt. Metroselskabet har indgået med aftale på muligheden for arealoptagning og bortsalg af København Syd Omkørsprøngeme heri indgår i underregnskabsposten. Metroselskabet har 2025 indgået betingelser inde om salg af areal. Aftalen vil blive indarbejdet, når betingelserne er opfyldt.

Note 14 Tilgodehavender omsættelige aktiver

Under tilgodehavender indgår bl.a. participationer i andre selskaber. Tilgodehavenderne fra selskaberne er værdiansat ved årets afslutning til 25 mio. kr. og 0 mio. henholdsvis mod 20 mio. kr. samt tilgodehavende indtægt mod 21 mio. kr.

Note 15 Tilgodehavende ejerindskud omsættelige aktiver

Tilgodehavende ejerindskud til 31. december 2025 omfatter tilgodehavende hos aktionærerne i forbindelse med udsalg af aktier i selskabet og i forbindelse med udsalg af aktier i selskabet. Tilgodehavende ejerindskud omfatter aktier i selskabet som er værdiansat til 100,2 mio. kr. i 2025 mod 100,2 mio. kr. i 2024.

Derudover indgår selskabets tilgodehavende af status og Københavns Kommunes betaling, if. note 13.

Note 16 Værdipapirer og tilkøbte beholdninger

Dato til 1. januar	2025	2024
Værdipapirer omf. 3 måneder	674.600	1.421.800
Værdipapirer i alt	674.600	1.421.800
Lisensmidler	178.224	283.208
Levende beholdninger i alt	852.824	1.705.008

Værdipapirer omfatter bl.a. af ledighedsrenter til sikkerhedsstillelse af markedsføringsplaner på selskabets finanspolitiske instrumenter.

På 31. december 2025 er 206 mio. kr. afaktet i løbet af året.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186844078B3818F8E1701A33E3



Note 17 Langfristet gæld og kortfristet del af langfristet gæld

	Lån over 1 år	Lån under 1 år	Kortfristet finansiel instrumenter (negativ værd)	I alt
Ansættelsesløn				
Primo	-8.010.000	-1.650.000	0	-9.660.000
Årets tilgang	-1.400.000	-7.900.000	0	-9.300.000
Årets afgang	2.000.000	5.650.000	0	8.550.000
Udrent	-9.510.000	-2.900.000	0	-12.410.000
Værdireguleringer				
Primo	146.396	-3.531	-1.935.736	-2.579.809
Årets værdiregulering	-602.733	-23.162	1.186.562	1.661.152
Udrent	946.129	-13.652	-2.299.174	-1.353.677
Regnskabsmæssig primus værd	-8.563.874	-5.913.652	-1.605.796	-16.083.222
Regnskabsmæssig aflysningsværdi	-28.366.871	-2.913.632	-2.299.174	-33.579.677

I 2025 var selskabets netto obligationslån på 50 mio. kr. nominelt. Værdien af selskabets finansielde instrumenter er blivogt i den samlede værdi af gældsforpligtelser på 31. december 2025. Markedsreguleringsgen af finansielle instrumenter er indregnet i resultatopgørelsen.

Selskabets likvide finansielle instrumenter mv. er i overensstemmelse med "blå linje" acceptabile låneværdier¹ i den indgåede aftale med den Danske Nationalbank, Finansministeriet, Transportministeriet og MetroSelskabet.

At selskabets langfristede gældsforpligtelse fratrækker 10,2 mio. kr. nominelt efter 5 år.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



Novor



Metroklabas 155 – Kruppstr. 2025

Note 18 Foruudbetalt, kunder

Mehrvärdighet følger i kundenbetalt i hovedsak og er ikke forutsatt å bli betalt tilbake av kunden. Note 18 er utgjort av følgende:

Note 19 Anden geld

	2025	2024
Anden geld, k100	131	134
Anden geld, k101	26	26
Anden geld, k102	454,178	22,084
Anden geld i alt	591,279	586,244



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3



Noter



Metroselskabet I/S – Rapport for 2025

Note 20 Segmentoplysninger

	Administrationsopgørelse		I driftomsatningsområde		I driftomsatningsområde		I alt	
(alle bel. i 1.000 kr.)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Driftsopgørelse	41.203	3.382.270	239.870	239.870	239.870	239.870	239.870	239.870
Omsætnings	-41.203	-2.079.572	-239.870	-239.870	-239.870	-239.870	-239.870	-239.870
Resultat før af- og nedskrivninger	0	337.598	0	337.598	0	337.598	337.598	337.598
Af- og nedskrivninger	0	-1.966.848	0	-1.966.848	-178.760	-178.760	-2.145.597	-2.145.597
Resultat før finansielle poster	0	-1.629.250	0	-1.629.250	-159.760	-159.760	-1.798.997	-1.798.997
(alle bel. i 1.000 kr.)								
Driftsopgørelse	84.028	2.044.050	373.178	373.178	373.178	373.178	3.306.403	3.306.403
Omsætnings	-84.028	-1.801.102	-373.178	-373.178	-373.178	-373.178	-2.082.894	-2.082.894
Resultat før af- og nedskrivninger	0	242.928	0	242.928	0	0	242.928	242.928
Af- og nedskrivninger	0	-618.775	0	-618.775	-6.655	-6.655	-625.430	-625.430
Resultat før finansielle poster	0	-375.847	0	-375.847	-6.655	-6.655	-382.492	-382.492

Administrationsopgørelsen omfatter udgifter og indtægter fra administrationsopgørelsen af selskabets aktiviteter i Hovedstadsområdet i/S.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3



Note



Metroselskabet L/S – Årsrapport 2025

Note 24 Revisions- og rådgivningshonorarer

Dato til 1.000 kr.	2025	2024
Rådgivningen	0	0
Er	1.144	1.326
Uoplyste revisions løb	3.344	3.526
Er	178	153
Andre virksomheder	378	351
Er inden rådgivning	7.452	2.749
Rådgivningshonorar løb	7.832	2.749

Note 25 Nærtstående parter

Metroselskabets nærtstående parter omfatter selskabets ejer, bestyrelsen, Hovedstadens Ledelse og Sund & Bælt Parter.

Samt alle andre nærtstående parter ikke på markedsplads.

Metroselskabet har i 2025 haft tilføjede værdireviske administration og varetagelse af bygherrevirksomhed i forbindelse med stationering af en vognbane på Ring 5, j. Bekendtgørelse om stier og vilkår for Metroselskabet L/S' varetagelse af den daglige drift og vedligeholdelse af Hovedstadens Ledelse L/S. Metroselskabet stiller den nødvendige medarbejder og øvrigt ressource til rådighed for varetagelse af Hovedstadens Ledelses virksomhed.

Note 26 Valutæ-, rente- og modpartsrisiko

Finansiel risiko
Metroselskabets aktiviteter er i sig selv relativt risikofrie. Metroselskabet har dog en række eksponeringer og risici, der kan påvirke virksomhedens økonomiske resultater og dermed værdien af aktierne. De væsentligste risici er: Valutærisiko, renterisiko og kreditrisiko. Valutærisikoen skyldes, at virksomheden har indtægter og udgifter i flere valutaer end danske kroner.

Valutærisiko
Metroselskabets aktiviteter er i sig selv relativt risikofrie. Metroselskabet har dog en række eksponeringer og risici, der kan påvirke virksomhedens økonomiske resultater og dermed værdien af aktierne. De væsentligste risici er: Valutærisiko, renterisiko og kreditrisiko. Valutærisikoen skyldes, at virksomheden har indtægter og udgifter i flere valutaer end danske kroner.

Renterisiko
Metroselskabets aktiviteter er i sig selv relativt risikofrie. Metroselskabet har dog en række eksponeringer og risici, der kan påvirke virksomhedens økonomiske resultater og dermed værdien af aktierne. De væsentligste risici er: Valutærisiko, renterisiko og kreditrisiko. Renterisikoen skyldes, at virksomheden har indtægter og udgifter i flere valutaer end danske kroner.

Modpartsrisiko
Metroselskabets aktiviteter er i sig selv relativt risikofrie. Metroselskabet har dog en række eksponeringer og risici, der kan påvirke virksomhedens økonomiske resultater og dermed værdien af aktierne. De væsentligste risici er: Valutærisiko, renterisiko og kreditrisiko. Modpartsrisikoen skyldes, at virksomheden har indtægter og udgifter i flere valutaer end danske kroner.

Rating
Metroselskabets aktiviteter er i sig selv relativt risikofrie. Metroselskabet har dog en række eksponeringer og risici, der kan påvirke virksomhedens økonomiske resultater og dermed værdien af aktierne. De væsentligste risici er: Valutærisiko, renterisiko og kreditrisiko. Ratingen skyldes, at virksomheden har indtægter og udgifter i flere valutaer end danske kroner.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3878FE1701A33E3



Noter



Nemico A/S – Rapport 2025

Finansielle aktiver:

	Kumulert 2025	Ændring 2025	Reguleringsværdi 2025	Reguleringsværdi 2024
Udgivet til aktiver		0	1.162.291	1.162.291
Uansede og aflyste behold	472.261	476.655	0	0
Reviderede fremtidige værdier og aflyst	0	0	0	0
Værdiforringelse af aktiver	472.261	476.655	0	0
Lån	-32.210.000	-31.279.558	-31.279.558	-31.890.076
Tilbagehold	0	0	0	0
Lån til gælden	-32.210.000	-31.279.558	-31.279.558	-31.890.076
Affordte finansielle instrumenter: aktiver	0	3.344,84	3.344,84	2.565,95
Affordte finansielle instrumenter: passiv	0	-2.601,76	-3.059,78	-3.059,78
Periodeinde renter: affordte finansielle instrumenter	0	0	1.178,58	1.265,33
Finansielle instrumenter i alt	0	3.374,36	3.374,36	-258,80
Nettopostværdi i alt	-31.937.799	-32.271.652	-32.271.652	-32.045,23

Periodeinde renter er afregnet til samme under henholdsvis aktiver, tilgodehavender med 1.170 mio. kr. og passiver, anden gæld med 135 mio. kr.

Værdiforringelse

Værdiforringelse pr. 31. december 2025 (mio. kr.)

	Værdiforringelse og afskrivning	Lån	Finansielle instrumenter	Nettopostværdi
DKK - 1 år	0	-29,62	0	-29,62
DKK - 3 år	0	-20,629	2,950	-27,299
EUR - 1 år	12,6	0	0	12,6
EUR - 1 år	267	0	-90	177
I alt	685	-51,331	2,970	-28,271

Rentertilskud

Rentetilskud pr. 31. december 2025 (mio. kr.)

		DKK	Total
0-1 år	-2.900	416	-2.484
1-5 år	-11.105	767	-10.338
5-10 år	-2.371	-90	-2.461
10-20 år	-2.107	0	-2.107
>20 år	-688	0	-688
Total	-28.887	595	-28.271

Medpartertilskud

Vedberedelse for udgifter til finansiel instrumenter opstår en risiko på modparten frem af rentetilskud eller skatteforringelse. Denne risiko skyldes søjler og afkast til dem og fremtiden, der betragter risikopræmie for oparbejde af disse risikopræmie og andre forhold. I forbindelse med disse risikopræmie er der oparbejdet forlængede medpartsforlængelse af de finansielle instrumenter 'Medpart', standard af Post og Faktorkontrollen. En sådan sag er ikke medtaget i den samlede årsrapport.

Medpartertilskud pr. 31. december 2025

Total medpartertilskud pr. 31. december 2025 (mio. kr.)

	Værdiforringelse og afskrivning	Lån	Finansielle instrumenter	Total
AAA	685	-51,331	0	633,669
AA	0	0	5,522	5,522
A	0	0	-3,903	-3,903
K	0	0	3,852	3,852
Total	685	-51,331	2,970	-28,271

Medpartertilskud er oparbejdet af finansiel instrumenter. Medpartertilskud pr. 31. december 2025 (mio. kr.)



Noter



Metroselskabet A/S – Rapport 2025

Note 27 Specifikation af lån og udlånte finansielle instrumenter

Oplysning af Metroselskabets udvalgte finansielle instrumenter med henblik på at vise lån og udlånte finansielle instrumenter. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver og passiver er udtrykt i millioner kroner.

Udlånte finansielle instrumenter omfatter lån, udlånte finansielle instrumenter og andre finansielle instrumenter, der er udlånt til andre enheder. De omfatter lån til virksomheder, offentlige myndigheder og andre enheder. De omfatter også udlånte finansielle instrumenter til virksomheder, offentlige myndigheder og andre enheder. De omfatter også udlånte finansielle instrumenter til virksomheder, offentlige myndigheder og andre enheder.

2) Som en del af Metroselskabets finansieringsstrategi, indgår selskabet i forskellige typer af finansiering, herunder udlån til andre enheder. Dette omfatter udlån til virksomheder, offentlige myndigheder og andre enheder. De omfatter også udlånte finansielle instrumenter til virksomheder, offentlige myndigheder og andre enheder. De omfatter også udlånte finansielle instrumenter til virksomheder, offentlige myndigheder og andre enheder.

Tabelen nedenfor viser Metroselskabets samlede aktiver og passiver til den 31. december 2025. Tabellen viser den samlede værdi af aktiver og passiver til den 31. december 2025.

For yderligere oplysninger om Metroselskabets samlede aktiver og passiver, se den samlede årsrapport for 2025.

Den samlede værdi af aktiver og passiver er udtrykt i millioner kroner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



Novor



Metroskabel 15 – Krævsprøve 2025

(Data fra 1996-16)	Fast (Hovedstift)	CIB02 3M	CIB06 6M	CIB09 9M	Regnskabsperiode til 31.12.2025
Løbetid < 1 år					
Lån	-700	0	0	0	-700
Remiswap (fast til variabel)	-2.900	0	-2.900	0	14
Netto eksponering	-2.200	0	-2.900	0	-692
Løbetid 2-5 år					
Lån	-13.500	0	0	0	-13.012
Remiswap (fast til variabel)	750	-750	0	0	-17
Remiswap (variabel til fast)	1.300	0	0	0	7
Remiswap (fast til variabel)	7.850	0	-7.850	0	-587
Netto eksponering	-3.200	-750	-7.850	-1.900	-13.379
Løbetid 6-30 år					
Lån	-12.070	0	0	0	-11.592
Remiswap (fast til variabel)	1.600	0	0	-1.000	-46
Remiswap (variabel til fast)	6.950	0	-6.950	0	-636
Netto eksponering	-3.520	0	-6.950	-1.000	-12.076
Løbetid 31-70 år					
Lån	-2.040	0	0	0	-2.511
Remiswap (fast til variabel)	1.200	-1.200	0	0	255
Netto eksponering	-840	-1.200	0	0	-2.256
Løbetid 71-99 år					
Lån	-4.100	0	0	0	-4.511
Netto eksponering	-4.100	0	0	0	-8.511
Totalt	-32.210	0	-4.950	-47.700	-33.351
Lån (JP)	22.150	0	0	0	7.981
Remiswap (fast til variabel)	-30.660	-4.950	-47.700	-2.500	-91.811
Totalt	-8.510	-4.950	-47.700	-2.500	-61.660

*Tallet er midler for nye Metroskabels samkøbs aftaler ved levere ved udførelse af punktz overblik.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186444078B3818FE1701A33E3



Noter



Metroskabets LYS – Knapprigt 2025

	CFP - Fast	Fast	CIB019.614	Reguleringsudvalget
				31.12.2025
Levetid 5-30 år				
Retningsregulering (fast til fast)	0	-1.005	1.005	-51
Retningsregulering (fast til fast)	-1.006	1.006	0	-90
Retningsregulering (fast til fast)	465	-465	0	130
Netto afskrivning	-601	-601	1.005	-251
Levetid 31-40 år				
Retningsregulering (fast til fast)	0	-10.272	10.272	-208
Retningsregulering (fast til fast)	-1.601	1.601	0	268
Netto afskrivning	-1.601	-8.671	10.272	60
Levetid 21-30 år				
Retningsregulering (fast til fast)	0	-11.066	11.066	2.335
Retningsregulering (fast til fast)	-2.814	2.814	0	185
Netto afskrivning	-2.814	-8.252	11.066	2.519
Levetid 31-40 år				
Retningsregulering (fast til fast)	0	-2.000	2.000	504
Netto afskrivning	0	-2.000	2.000	504
Retningsregulering (fast til fast)	465	-465	0	13
Retningsregulering (fast til fast)	0	-24.344	24.343	2.581
Retningsregulering (fast til fast)	-3.311	3.311	0	562
Totalt	-4.905	-19.467	29.363	2.805

*CFP = Concrete price index

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)

Prisindeks af faste (byggeseksler)



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 389C510186444078B3878FE1701A33E3

Note 28 Pengestrømsopførelse

(Alle tal i 1.000 kr.)

	2025	2024
1. Afvikling tilgødsbærende		
Afvikling tilgødsbærende finansiel erstatningsforpligtelse (finansielt uløst fra balancen)	49.129	-110.382
Afvikling tilgødsbærende finansiel erstatningsforpligtelse (i resten af)	1.177	1.177
Afvikling tilgødsbærende finansiel erstatningsforpligtelse	-442.297	-140.997
Ændring i tilgødsbærende i alt	-432.091	-189.202
2. Afvikning i anden gæld og forudsætteligheder		
Afvikning i anden gæld (i resten af balancen)	11.587	-62.695
Afvikning i forudsætteligheder (i resten af balancen)	14.001	-21
Ændring i anden gæld og forudsætteligheder i alt	25.588	-62.716
3. Værdiansættelseskorrektioner (se værdiansættelse og ikke likvide værdiansættelser)		
Forudsættelse af værdiansættelse af aktier	-171.239	133.264
Forudsættelse af værdiansættelse af obligationer	-351.348	-1.386.123
Forudsættelse af værdiansættelse af andre finansielle instrumenter	-87.697	-107.082
Forudsættelse af værdiansættelse af andre finansielle instrumenter	86.930	75.000
Forudsættelse af værdiansættelse af andre finansielle instrumenter	-75.732	153.003
Nettoforandring værdiansættelser (se værdiansættelse og ikke likvide værdiansættelser) i alt	-604.134	-490.088
Afvikling i værdiansættelse af andre finansielle instrumenter (i resten af balancen)	-455.885	-1.783.524
4. Investeringer i løb af næste		
Tilgang fra aktiver og forpligtelser	-940.722	-940.089
Værdi af optagte aktiver	259.874	197.174
Investeringer i løb af næste i alt	-680.847	-742.915
Ændring i værdier		
Skattemæssig værdier	747.208	1.537
Skattemæssig værdier	-2.089	-2.088
Nettooplysning om værdier (se værdiansættelse og ikke likvide værdiansættelser) i alt	745.119	91.016
5. Likvidation, netto (se værdiansættelse)		
Tilgang fra	8.920.000	8.915.000
Afgang til	-8.364.000	-7.150.000
Likvidation, netto (se værdiansættelse)	556.000	1.765.000
Nettoforandring i alt	1.208.098	1.208.098

*Såfremt der ikke er angivet andet, er alle tal i 1.000 kr.


 This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

 Document ID:
 389C510186444078B3878FE1701A33E3



Ledelsepåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Metroselskabet A/S.

København den 27. februar 2026

Direktion

Carsten Riis

Bestyrelse

Tommy Aulies
(formand)

Alexander Ryle
(viceformand)

Henrik Børsting

Hele Bonnesen

Susanne Kongsgaard Vang

Michael Vindfeldt
(bestyrelsesmedlem)

Birgitte Birch Madsen

Rasmus Stenbøngjer

Florisda Bløjval

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven (regnskabslovens D) og interessentskabskontraktens bestemmelser om regnskabsaflægning. Det er vores opfattelse, at den vægte regnskabspræsentation er hensigtsmæssig, og at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025. Der er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indblydes til interessenternes godkendelse.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenter i Metroselskabet L/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Metroselskabet L/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udråbendes efter årsregnskabsloven.

Der er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Metroselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultat af Metroselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision. I den revision udføres på grundlag af basalmålingerne i Bekendtgørelse af lov om

Metroselskabet L/S og Lovkingselskabet By & Havn L/S og Rigsrevisorloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Der er vores opfattelse, at det samlede revisionsbillede er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

I henhold til Rigsrevisorloven er Rigsrevisor uafhængig. Rigsrevisionen har procedurer, der sikrer, at Rigsrevisorens uafhængighed opretholdes, såsom for Rigsrevisoren som helhed og for de enkelte medarbejdere.

Rigsrevisionen er økonomisk uafhængig af de virksomheder, vi reviderer. Vores interne retningslinjer og kvalitetsstyring sikrer, at uafhængigheden vurderes, når Rigsrevisionen får nye opgaver, og at eventuel konflikter håndteres skærsnaringer fra alle medarbejdere.

De godkendte revisorer er uafhængige af Metroselskabet i overensstemmelse med Internationale Ethics Standards Board for Accountants' Internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, idet person vi har oplyst vores økonomiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udråbende et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevidst eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at sikre, at Metroselskabets ansvar for fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udråbende årsregnskabet på grundlag af regnskabspraksis som forstat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at kvittere Metroselskabet, indtille afheden eller ikke har andet særligt alternativt end at gøre det.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå et udtryk om sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevidst eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, er det

revisoren udføres på grundlag af bestemmelserne i Bekendtgørelse af lov om Metroselskabet L/S og Lovkingselskabet By & Havn L/S og Rigsrevisorloven, altdt vi afvikle væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af fejl i beregninger eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de revisors eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Bekendtgørelse af lov om Metroselskabet L/S og Lovkingselskabet By & Havn L/S og Rigsrevisorloven, træffer vi følgende vurderinger og opretholder professionel skæps under revisionen. Herudover:

- Identificeret og vurderet risikoen for væsentlig fejlinformation. Årsregnskabet, uanset om denne skyldes bevidst eller fejl, udføres og udføres revisionsbehandling som nævnt på disse risici samt andre risikofaktorer, der er tilstrækkeligt oplyst til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opbygge væsentlig



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Den uafhængige revisors revideringsrapport

Yderligere information findes på www.metro.dk og i den samlede årsrapport. Hvis der er behov for yderligere oplysninger, kan disse fås ved henvendelse til den uafhængige revisor eller til Metro Media & Marketing.

Oplysningerne i denne rapport er baseret på de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing og på den uafhængige revisors vurdering af disse oplysninger. Den uafhængige revisor har ikke udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.

Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.



Den uafhængige revisors revideringsrapport

Yderligere information findes på www.metro.dk og i den samlede årsrapport. Hvis der er behov for yderligere oplysninger, kan disse fås ved henvendelse til den uafhængige revisor eller til Metro Media & Marketing.

Oplysningerne i denne rapport er baseret på de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing og på den uafhængige revisors vurdering af disse oplysninger. Den uafhængige revisor har ikke udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.

Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.

Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.

Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.

Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.

Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing. Den uafhængige revisor har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing, og har udført en revision af de oplysninger, der er modtaget af Metro Media & Marketing.





Den uafhængige revisionsrapportopfølgning

København den 27. februar 2026

Rigsrevisionen
CVR: 71066115

Ditte Elton Hvidt
Kontorchef

EY

Godkendt revisionsfirma selskab,
CVR: 30700228

Michael N. C. Nielsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nummer: 26738



Metroklubbet I/S – Kringslet 2025

Lykke Cornelia Skov
Fuldmægtig

Finn Thomsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nummer: 33691



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3

Metroselskabets langtidsbudget viser forventningerne til den langsigtede økonomiske udvikling i selskabet. Nedenstående langtidsbudget for 2026 er vedtaget af bestyrelsen i december 2025.

Bilag til ledelsesberetningen

Forudsætninger for langtidsbudgetet

Langtidsbudgetet er angivet i følgende priser:

Indtægter - passagerer og takster

1. Passagerindtænte er fastlagt med udgangspunkt i passagerpragnose baseret på DTR 2027 for M1/M2/M3/M4. Passagertaksten for M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på projektkonominerne fra aftaleudgåelsen i marts 2025. I perioden 2025-2023 er der taget højde for vorret passagerudvikling. Der budgetteres med et passagertal i 2026 på 138 mio. passagerer stigende til 146 mio. i 2027 og 189 mio. i 2033. Passagertaksten forventes at stige til 249 mio. passagerer på lang sigt.
2. Den gennemsnitlige indtægt pr. passager er budgetteret med udgangspunkt i den realiserede indtægt pr. passager i 2023, der er det bedste udgangspunkt for fastsættelse af den gennemsnitlige indtægt pr. passager for 2026 forudsat implementeringen af den nye takststruktur gennemført. Gennemsnitlig indtægt pr. passager er regulert til 2026-priser med det udvænte laststyringssoftware udvikling på Metro's produktion. Den

gennemsnitlige indtægt pr. passager er i 2026 budgetteret med 13,10 kr. Den gennemsnitlige realiserede indtægt pr. passager baseret på Finansministeriets forventning til prisen på kylling.

Driftsomkostninger

3. Driftsomkostningerne for den idriftsatte Metro er estimeret på baggrund af selskabets omkostningsdata for Hermod til drifts- og vedligeholdelsesaktiviteter.
4. Driftsomkostningerne for M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på projektkonominerne fra aftaleudgåelsen i marts 2025.
5. Driftsomkostningerne er fremskrevet på baggrund af Finansministeriets forventning til prisen på kylling.

6. Tilmedtagelse af forventede reparationsomkostninger vedrørende drift af Metroen er der indarbejdet en tilføjelse af reserve.

Investeringer

7. Anlægsbudgetterne for M3, Chyng og M4 Nordhavn er fastlagt i 2020. Endeligt anlægsbudget for M3 Chyng er på 25,3 mio. kr. (23,6 mio. kr. i 2020-priser). Endeligt anlægsbudget for M4

Nordhavn er på 27 mio. kr. (2,9 mio. kr. i 2022-priser inkl. reserve).

8. Anlægsbudgettet for M4 Sydhavn er afsat i 2024. Endeligt anlægsbudget for M4 Sydhavn er på 6,6 mio. kr. (6,6 mio. kr. i 2014-priser inkl. reserve).
9. Anlægsomkostningerne for M5 er baseret på projektkonominerne fra aftaleudgåelsen i marts 2025. Det samlede anlægsbudget er vurderet til 23,4 mio. kr. inkl. korrekturer i 2025-priser (23,7 mio. kr. i 2026-priser).
10. Anlægsomkostningerne for M4 Ydre Nordhavn er baseret på realiserede konominerne fra aftaleudgåelsen i marts 2025. Det samlede anlægsbudget er vurderet til 2,6 mio. kr. inkl. korrekturer i 2025-priser (2,7 mio. kr. i 2026-priser).
11. Anlægsinvesteringerne vedrører tilgodesettede selskabets investeringer i den idriftsatte Metro.
12. Tilrækkeligheder for den idriftsatte Metro er der, forholdsvis afsat til for de respektive metrolinjer, afsluttede investeringer til tekniske installationer, u.s. hvert 10. år. Reinvesteringer i uldende mekanik, mekaniske og elektriske installationer hvert



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



25. Jævnst investeringer i andre faste anlæg
Mærk 50, lit.
13. Retinvesteringen i forbindelse med M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på projektskismen fra af-taleudgåelsen i marts 2025.
14. Til finansiering af forventelige meromkostninger i relation til de foreslåede anlæg er der satte holdt en reserve.
- Øvrige forhold**
15. Metroen er momsregistreret, hvorfor købekabets indlægges fra driften af Metroen er fratrukket moms, mens momsudgifter ved anlæg af Metroens anlæg.
16. Forrentning af gælden er baseret på Finansministeriets beregning, august 2025. Forrentningen bruges både for købekabets mulige eventuelle anlæg omringning renvidtæknolog.
17. Betalingsforbale med staten indgår med årlige indbetalingen på mellem 276 mio. kr. til 383 mio. kr. (2019-prisen) i serien 2021, 2060. Indbetalingerne er indbetalt med Finansministeriets anslag (deks forudsættningerne på finansloven)
18. Indbetalingen vedr. M5 og M4 Ydre Nordhavn er baseret på aftalegrundlaget fra marts 2025.
19. Opsporing til løstbestemte priser er baseret på Finansministeriets relationsforrentning i august 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3



Langtidsbudget

Langtidsbudget 2026 for Metroselskabet I/S (levende priser)

MLU

Tilbagebetaling
forventnings-
rentepost
Af nedskæringsrisiko
gæld

20%
-46.872
2026

År	Anlægs- investeringer	Investeringer	Differensial (EBITDA)	Ævning af løbsgælden	Restbe- holdning	Finansie- poster	Liquids- ændring	Nettoøst per år	Nettoøst til dato
2025	432	-312	204	0	145	450	-746	-52.118	-52.118
2026	277	-165	208	0	1.294	420	132	-52.044	-52.732
2027	219	-162	362	1.856	1.119	776	1.498	-42.782	-51.681
2028	149	-141	426	0	1.119	420	110	-31.378	-51.248
2029	118	-118	496	0	2.162	452	110	-31.378	-51.248
2030	2.028	-35	826	0	2.181	-865	225	-31.268	-51.665
2031	2.403	-362	745	0	1.710	-868	-1.119	-31.665	-51.665
2032	2.183	-431	845	0	627	-861	-1.997	-35.165	-57.160
2033	2.218	0	918	0	683	-857	-1.579	-37.160	-58.734
2034	2.256	-111	945	0	698	-1.000	-1.709	-38.734	-60.438
2035	4.370	-215	1.005	0	700	-1.070	-5.722	-49.558	-64.159
2036	2.771	0	1.072	0	720	-1.118	-2.116	-49.159	-66.275
2037	446	0	1.148	0	729	-1.142	300	-46.275	-66.576
2038	456	0	1.226	0	745	-1.197	357	-46.576	-66.638
2039	1.726	-416	1.289	0	758	-1.160	-1.253	-46.638	-66.872
2040	471	56	1.362	0	770	-1.181	-426	-46.872	-66.968
2041	480	0	1.431	0	781	-1.071	-458	-46.968	-67.289



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3



Jr	Ausgabe- budget/plan	Belwehninger	Differenzbetrag (GE/TOA)	Einkünfte anregensachse	Betriebs- ertrag	Finanzische posten	Umschichtungs- effekt	Nettoertrag davon	Nettoertrag insgesamt
2002	-488	-510	1.927	0	788	-1.055	238	-65.789	-65.551
2003	-497	0	1.507	0	812	-1.844	881	-66.713	-66.713
2004	-506	-2.170	1.638	0	824	-1.077	-1.788	-66.201	-66.201
2005	-514	-275	1.635	0	840	-1.068	599	-65.603	-65.603
2006	0	-44	1.745	0	878	-1.079	1.334	-64.069	-64.264
2007	0	0	1.875	0	889	-1.079	1.485	-62.584	-62.584
2008	0	-80	1.977	0	701	-1.064	1.574	-61.010	-61.010
2009	0	-1.136	2.080	0	715	-1.042	634	-60.395	-60.395
2010	0	-66	2.185	0	725	-1.020	1.813	-58.582	-58.582
2011	0	0	2.285	0	737	-865	2.098	-56.944	-56.944
2012	0	-5.533	2.382	0	750	-1.042	-5.485	-54.009	-54.009
2013	0	0	2.579	0	764	-1.217	1.386	-51.079	-51.079
2014	0	-482	2.675	0	778	-1.145	1.718	-48.202	-48.202
2015	0	-41	2.765	0	792	-1.186	2.048	-45.295	-45.295
2016	0	-41	2.856	0	805	-1.116	2.246	-42.422	-42.422
2017	0	0	2.949	0	820	-1.070	2.369	-39.576	-39.576
2018	0	-3	2.883	0	834	-1.048	2.666	-36.707	-36.707
2019	0	-587	2.749	0	849	-971	2.940	-33.841	-33.841
2020	0	-3.245	2.816	0	865	-970	3.245	-30.977	-30.977
2021	0	-30	2.887	0	0	-533	1.946	-28.097	-28.097
2022	0	-724	2.960	0	0	-877	2.203	-25.276	-25.276
2023	0	0	3.072	0	0	-850	2.651	-22.776	-22.776
2024	0	-302	3.105	0	0	-753	2.845	-20.323	-20.323
2025	0	-84	3.180	0	0	-671	2.845	-18.073	-18.073
2026	0	-1.763	3.235	0	0	-636	2.845	-15.028	-15.028
2027	0	0	3.332	0	0	-599	2.845	-12.180	-12.180
2028	0	0	3.431	0	0	-561	2.845	-9.332	-9.332
2029	0	-5.313	3.491	0	0	-437	2.845	-6.484	-6.484
2030	0	-770	3.569	0	0	-405	2.845	-3.636	-3.636
2031	0	-890	3.649	0	0	-369	2.845	-8.072	-8.072
2032	0	-1.576	3.724	0	0	-325	2.845	-4.707	-4.707
2033	0	0	3.794	0	0	-168	3.636	-1.151	-1.151
2074	0	-3.687	3.861	0	0	-67	2.327	-1.155	-1.155



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3878FE1701A33E3



ESG – supplerende data og noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3818FE1701A33E3



Supplerende ESG-data

Underemne	Reguleringskriterium	Enhed	Note	2025	2024	2023	2022	2021
Klimadrivik	Metanvirkningsfaktor CO ₂ e-aftryk	ton CO ₂ e	27	22.838	-	-	-	-
	-Scope 1	ton CO ₂ e	28	2.859	-	-	-	-
	-Scope 2	ton CO ₂ e	29	18.979	-	-	-	-
	CO ₂ e-aftryk	ton CO ₂ e	30	21.838	-	-	-	-
	CO ₂ e-aftryk/areal	ton CO ₂ e	31	21.838	-	-	-	-
	Areal CO ₂ e	ton CO ₂ e	32	7.616	-	-	-	-
	Brændstoftyper CO ₂ e	ton CO ₂ e	33	6.485	-	-	-	-
	Solubælt CO ₂ e	ton CO ₂ e	34	5.510	-	-	-	-
	CO ₂ e fra lejendehaver	ton CO ₂ e	35	72	67	55	55	12
	Baseline-calculation for aftryk af MS-1, fase 1	ton CO ₂ e	36	286.020	-	-	-	-
Energi	Energy Intensity (per m ² areal) af bygning	MWh/år	37	17.555	15.821	14.598	15.190	13.394
	Energy Intensity (per m ² areal) af lejligheder	MWh/år	38	28.136	26.095	24.060	23.300	23.016
	Totalt aftryk per m ² areal af bygning	ton	39	125	5.185	2.569	6.780	2.927
	Anden sytighedsindeks	%	40	71	66	77	65	44
Afhængighed af egne modulytninger	Areal lejlighedsareal	areal	42	0	0	13	12	6
	Udnyttelse af lejligheder	%	43	29	29	29	29	29
	Udnyttelse af lejligheder (per m ² areal)	%	44	51	51	51	51	51
	Udnyttelse af lejligheder (per m ² areal) af bygning	%	45	6	10	11	15	35
	Udnyttelse af lejligheder (per m ² areal) af lejligheder	%	46	1	9	6	6	5
Afhængighed af vandindsparinger	Udnyttelse af vandindsparinger (per m ² areal)	l/m ² år	47	Oppev. 1.026	33,6	31,2	28,7	32,0
	Udnyttelse af vandindsparinger (per m ² areal) af bygning	l/m ² år	48	37	18	15	15	5



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186444078B3818FE1701A33E3

Note 9 Andel genbrukt affald i igangværende anlægsaktiviteter

Den procentvise andel af de samlede mængde affald (lognet i første afsnit), der er genbruttet i projekter, der er omfattet af CDP17 og CDP28, som er blevet gennemført i løbet af rapporteringsperioden, er 12,4%. Dette er en væsentlig stigning i forhold til den tidligere periode, hvor genbruget af affald blev vurderet på grundlag af projekter, der er omfattet af projekter, som er omfattet af rapporteringsperioden. Den samlede mængde affald, der er genbruttet i igangværende projekter, er 12,4% af den samlede mængde affald, der er genbruttet i igangværende projekter. Den samlede mængde affald, der er genbruttet i igangværende projekter, er 12,4% af den samlede mængde affald, der er genbruttet i igangværende projekter.

Note 10 Andel genanvendt affald i igangværende anlægsaktiviteter

Den procentvise andel af de samlede mængde affald (lognet i første afsnit), der er genanvendt i projekter, der er omfattet af CDP17 og CDP28, som er blevet gennemført i løbet af rapporteringsperioden, er 12,4%. Dette er en væsentlig stigning i forhold til den tidligere periode, hvor genbruget af affald blev vurderet på grundlag af projekter, der er omfattet af projekter, som er omfattet af rapporteringsperioden. Den samlede mængde affald, der er genanvendt i igangværende projekter, er 12,4% af den samlede mængde affald, der er genanvendt i igangværende projekter. Den samlede mængde affald, der er genanvendt i igangværende projekter, er 12,4% af den samlede mængde affald, der er genanvendt i igangværende projekter.

Note 11 Sygefrihed

Opfølgning af de gennemførte sygefrihedsundersøgelser per medarbejder per år. Opfølgningen er skudt i de medarbejders, der er afledt fra vores sundhedsundersøgelser.

Note 12 Medarbejderomsætning

Medarbejderomsætningen er defineret som den procentvise andel af medarbejderne, der er fyret eller ansat i løbet af rapporteringsperioden, sammenlignet med den samlede medarbejderstyrke i den samme periode.

Note 13 Medarbejdertilfredshed (GAIS)

Medarbejdernes samlede tilfredshed på en skala fra 0-100, der opgøres hvert andet år med arbejdsretten, og som er defineret som den procentvise andel af medarbejderne, der er tilfredse med arbejdsretten.

Note 14 eNPS

eNPS er et mål for medarbejdernes loyalitet og tilfredshed. Det beregnes som forskellen mellem den procentvise andel af medarbejderne, der er 'enthusiastiske' (score 9-10), og den procentvise andel af medarbejderne, der er 'destruktive' (score 0-6). eNPS er defineret som forskellen mellem den procentvise andel af medarbejderne, der er 'enthusiastiske' og den procentvise andel af medarbejderne, der er 'destruktive'.

Note 15 Værdisættes forskellighed (GAIS)

Baseret på medarbejdernes værdier på en skala fra 1-10 af spørgsmålet "I hvilken grad oplever du, at LI, din enhed, er bedre til at værdisætte forskelligheder (fx køn, etnicitet, uddannelse, væk, etnicitet, oplysning og udførelse)". Svaret er resultatet af P-100.

Note 16 Er der upassende ytringer (GAIS)

Den procentvise andel af medarbejderne i den enkelte medarbejdartilfredshedsundersøgelse (GAIS) svarer "Ja" til spørgsmålet "Jeg oplever en kultur på arbejdspladsen, hvor der er passende ytringer, fx kedsomt, seksualitet, etnicitet, oprindelse eller væk".



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44073B3B7BFE1701A33E3

Note 17 Kønfordeling i direktionen

Metroskabets direktion udgøres af tre ledere, én kvinde, én mand og én kvindelig leder. Direktionen består af tre kvinder og én mand. Metroskabets ledelsesgruppe, ledet af direktøren, består af seks kvinder og én mand.

Note 18 Kønfordeling alle ledere med personaleansvar

Kontrollen over Metroskabets ledere med personaleansvar, opgørelsen omfatter direktører, assistenter og konsulenter, samt projektleedere, såfremt disse har personaleansvar. I gennemsnit udgjorde kvinder 80% af alle ledere med personaleansvar i 2024 og 79% i 2023.

Note 19 Ulykkesfrekvens ved anlæg

Den årlige ulykkesfrekvens for sikkerhedsansvarlige, fokuseret på det samlede antal ulykker med fysisk skade, er 1,2 millioner arbejdstimer. Dette er en anerkendt standard for opgørelse af ulykkesfrekvens, som beregnes af os over på tværs af bygge- og anlægsbranchen.

Note 20 Rapporteringsfrekvens af nærvedhændelser - anlæg

Det er et krav vedrørende rapportering af nærvedhændelser (hændelser, der kunne have resulteret i en alvorlig tilfælde) til Metroskabets ledelse i henhold til antallet af rapporterede nærvedhændelser pr. 1 million arbejdstimer.

Note 21 Antal audits vedr. arbejdslovsaudit gennemført

Arbejdslovsaudit gennemføres i henhold til den danske lovgivning. I 2025 blev der gennemført en arbejdslovsaudit af Metroskabets aktiviteter i Danmark. I 2024 blev der gennemført en arbejdslovsaudit af Metroskabets aktiviteter i Danmark.

Note 22 Naboer med ingen/begrænset gene fra anlægsarbejde

Opgørelsen inkluderer alle projekter.

Tallet viser antallet af naboer, der i det årlige naboskiltundersøgelse svarede, at de på ingen eller begrænset gene blev udsat for anlægsarbejde.

Note 23 Oplevet tryghed i Metroen

Metroskabet søger hele tiden at forbedre trygheden i Metroen. I 2025 blev der gennemført en undersøgelse af trygheden i Metroen. Resultatet af undersøgelsen viser, at trygheden i Metroen er høj. I 2024 blev der gennemført en undersøgelse af trygheden i Metroen. Resultatet af undersøgelsen viser, at trygheden i Metroen er høj.

Note 24 Elevator-oppehold

Antallet af timer, hvor elevatoren er defekt, er 100 og 150 i 2025 og 2024. Dette er det samlede antal timer, hvor elevatoren er defekt i Metroen. I 2025 er der gennemført en undersøgelse af trygheden i Metroen. Resultatet af undersøgelsen viser, at trygheden i Metroen er høj.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B7BFE1701A33E3

**Note 25 Henvendelser angående korruption i whitelisteleverandørordningen**

Henvendelser fra selskabets whitelistede leverandører om korruption eller besværligheder vedrørende selskabets medlemskøbere skal rapporteres.

Note 26 Andel af relevante nye anlægskontrakter med CO₂-besparende tiltag

Den procentvise andel af relevante anlægskontrakter indgik i løbetiden, hvor der indgår CO₂-besparende tiltag. Fortsættelse som af den er tilføjet til kontrakter, der pågælder nye kontrakter, efter den er foretaget tilsvarende beslutninger baseret på et oplyst af lavere CO₂-aftryk.

Supplerende ESG-data**Note 27 Metroselskabets totale CO₂-aftryk**

Metroselskabets totale CO₂-aftryk udgør det samlede udslæb fra scope 1, scope 2 og scope 3 efter afskalkulering af drift- og investerings- og Metroselskabets egne aktiviteter. Metroselskabets samlede udslæb af klimabelastning (den såkaldte carbon footprint) af Metroselskabet til Metroselskabet er udtrykt i værdier sammenlignet med princippet om forenelighed (GHG) og præster Metroselskabets aktiviteter inden for scope 1, scope 2 og scope 3.

Note 28 Scope 1

Andelen af det estimerede CO₂-aftryk, der tilfaldt Scope 1, Scope 1 omfatter direkte udslæb af drivtøjsbrændstoffer fra bilanlæg, som Metroselskabets selv ejer eller kontrollerer, herunder alle flygtige brændstoffer til bilanlæg.

Note 29 Scope 2

Andelen af det estimerede CO₂-aftryk, der tilfaldt Scope 2, Scope 2 omfatter indirekte udslæb fra produktion af indkøbt energi (den forbrugte af Metroselskabet), herunder gas, olie og fjernvarme/afkøling.

Note 30 Scope 3

Andelen af det estimerede samlede CO₂-aftryk, der tilfaldt Scope 3, Scope 3 omfatter alle andre udslæb udover drift- og investerings- og Metroselskabets samlede udslæb, både operation og produktion, som ikke er omfattet af scope 1, herunder alle flygtige udslæb af varer og tjenesteydelser.

Note 31 Drift CO₂e

Andelen af det estimerede samlede CO₂-aftryk, der tilfaldt driften af Metroen, herunder energiforbrug, idgørelsesudgifter, forsikringer etc.

Note 32 Anlæg CO₂e

Andelen af det estimerede samlede CO₂-aftryk, der tilfaldt anlæg af ny metro, herunder udslæb fra drift, anslag af metro til de lokale forbrug af materielle og omkostninger, men også udslæb fra anlægsudgifter til projekter, der endnu ikke er i drift. Anlæg, herunder omkostninger til købslån- og rådgivningsudgifter og til beregning af investeringer.

Note 35 Reinvesteringer CO₂e

Andelen af det estimerede samlede CO₂-aftryk, der tilfaldt reinvesteringer i den eksisterende metro, herunder særligt omkostninger til købslån- og rådgivningsudgifter, byggen og vedligehold, elektronik, elektronik og software.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3



Note 43 **Kønsbalance - bestyrelse**

Opfølgende på bestyrelsesrapporten er der udarbejdet en undersøgelse af kønsbalancen i bestyrelsen i 2025. Bestyrelsen er sammensat af 10 medlemmer, hvoraf 5 er kvinder og 5 er mænd. Bestyrelsen er sammensat af 10 medlemmer, hvoraf 5 er kvinder og 5 er mænd.

Note 44 **Kønsbalance – alle medarbejdere**

Metros kønsbalance for alle medarbejdere er 48,5% kvinder og 51,5% mænd.

Note 45 **Antal ulykker uden fravær - anlæg**

Metros anlæg har 16 ulykker uden fravær i 2025. 16 personer er blevet påvirket af ulykker uden fravær i 2025.

Note 46 **Antal ulykker med fravær - anlæg**

Metros anlæg har 16 ulykker med fravær i 2025. 16 personer er blevet påvirket af ulykker med fravær i 2025.

Note 47 **Ulykkesfrekvens for branchen**

Metros ulykkesfrekvens er 0,16 i 2025, hvilket er lavere end branchens gennemsnit på 0,25.

Note 48 **Læringsværdier i driften**

Metros investerer i læring og udvikling af medarbejderne. I 2025 er der investeret i 10 læringsevner, som er nødvendige for driften af anlægget.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B18FE1701A33E3



Metrosaklat US
Metroid 5
2500 Kaseranaw 5
T: 031 3700
COP: 1002000

Lampiran dari Metrosaklatid.plm.id
ISBN 978-61-82378-45-1



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
389C510186A44078B3B78FE1701A33E3