

8. Særlig undersøgelse af styringsmodel vedrørende bygnings- og arealvedligehold i Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen (2025-0413612)

Intern Revision har gennemført en særlig undersøgelse af styringsmodellerne vedrørende bygnings- og arealvedligehold i Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen med fokus på de fysiske værdier i de grønne områder. Klima-, Miljø- og Teknikudvalget skal tage rapporten til efterretning og tage stilling til forvaltningens forslag til, hvordan Intern Revisions anbefalinger håndteres. Det bemærkes, at opgaverne vedrørende kirkegårde, blå parker, monumenter og bemandede legepladser mv. er overdraget fra Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen til Kultur, Fritids- og Borgerserviceforvaltningen efter Intern Revisions undersøgelse.

Indstilling

Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen indstiller, at Klima-, Miljø- og Teknikudvalget godkender,

1. at Intern Revisions særlige undersøgelse af styringsmodellerne vedrørende bygnings- og arealvedligehold tages til efterretning, jf. bilag 2.
2. at Intern Revisions anbefalinger håndteres som beskrevet i løsningsafsnittet.

Problemstilling

Intern Revision har gennemført en særlig undersøgelse af styringsmodellerne for bygnings- og arealvedligehold, hvor Intern Revision konkluderer, at genopretnings- og vedligeholdelsesopgaven vedrørende fysiske værdier i de grønne områder er underfinansieret. Teknik- og Miljøudvalget fik med Budget 2026 (BR 2. oktober 2025) (A, B, C, F, I, V, Ø, Å, Finn Rudaizky, Helle Jønch og Troels Chr. Jakobsen) bevilget samlet 100 mio. kr. over fire år til genopretning af fysiske værdier i de grønne områder. Genopretningsbehovet er opgjort til ca. 892 mio. kr. Efterslæbet er nedskrevet fra 1,05 mia. kr. (jf. bilag 3 *TM002 Genopretning af fysiske værdier i grønne område; Orientering om genopretningsplan for de fysiske værdier i byens grønne områder* (bilag 4), TMU 26. maj 2025) på baggrund af en ny tilstandsregistrering af bredsikringen udført af Rambøll, som forvaltningen modtog 22. december 2025. Rambølls registrering viser et markant lavere efterslæb end den tidligere registrering udført af Niras (2023).

Intern Revisions undersøgelse munder ud i en række anbefalinger til at forbedre styringen af bygnings- og arealvedligehold i Københavns Kommune.

Løsning

Intern Revisions undersøgelse er afgrænset til at omfatte Kultur, Fritids- og Borgerserviceforvaltningens styringsmodel vedrørende genoprettende vedligehold af borgervendte faciliteter og idrætsanlæg samt Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningens styringsmodel vedrørende genoprettende vedligehold af fysiske værdier i de grønne områder, som omfatter byens parker,

kirkegårde og driftspladser mv. Vedligehold af vejinfrastruktur, materiel mv. indgår ikke i undersøgelsen. Herudover beskrives Økonomiforvaltningens styringsmodel til sammenligning. Ved Økonomiforvaltningens styringsmodel forstås styringsmodellen i Københavns Ejendomme, da revisionsrapporten tager udgangspunkt i organiseringen før ressortændringerne.

Opgørelse af genopretningsbehovet

Intern Revision anbefaler, at der etableres en fælles styringsmodel, som ensretter opgørelse af genopretningsbehov for bygninger og arealer på tværs af alle forvaltningerne. Det er besluttet med aftale om Overførselssagen 2025-2026, at Kultur, Fritids- og Borgerserviceforvaltningen skal udarbejde et oplæg til en analyse af forvaltningernes arbejde med planlagt vedligehold. Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen vil implementere en fælles model, når den foreligger.

Bevillingsmæssige rammer

I forhold til de bevillingsmæssige rammer konkluderer revisionen, at Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen ikke kan foretage genopretningen af de fysiske værdier i byens grønne områder på det økonomisk mest fordelagtige tidspunkt, da Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningens genopretningsplan for de grønne områder er underfinansieret. Revisionen konkluderer derfor, at der kan være et væsentligt økonomisk potentiale forbundet med at fordele den samlede finansiering på tværs af forvaltningerne, så den i højere grad følger behovet for genopretning og vedligehold af bygninger og arealer i de enkelte forvaltninger.

Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen fremlægger et overblik, over de bevillingsmæssige rammer til genopretningsopgaven vedr. fysiske værdier i de grønne områder, i forbindelse med 2. behandling af budgetbidraget til Budget 2027, som udvalget får forelagt i 2. kvartal 2026. De politiske prioriteringer af midler til genopretning og vedligehold af bygninger og arealer på tværs af forvaltningerne kan således indgå i kommende budgetforhandlinger.

Prioriteringsmodel

Revisionen anbefaler, at prioriteringen på tværs af forvaltningerne baseres på ensartede og politisk godkendte kriterier, så beslutninger træffes på et dokumenteret og transparent grundlag.

Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen har, i forbindelse med forelæggelsen af analysen af genopretningsbehovet for de fysiske værdier i de grønne områder, præsenteret forvaltningens anbefalinger til håndtering af efterslæbet, herunder principper for kategorisering af nuværende og ønskede tilstandsniveauer. Anbefalingerne er baseret på forvaltningens faglige vurdering ud fra objektive kriterier, herunder om aktiverne er brugerrettede, samt hensyn til fredninger mv. Tilstandskategorierne er således fremlagt, men der foreligger ikke en eksplicit politisk godkendelse heraf. I forbindelse med evt. kommende sager om finansiering af vedligehold og genopretning, vil forvaltningen indarbejde forslag til principper for fastlæggelse af tilstandsniveauer for forskellige kategorier af fysiske værdier.

Politisk handlerum

Udvalget kan beslutte, at;

- henvise finansiering af vedligeholdelseefterslæbet på de fysiske værdier i byens grønne områder med henblik på at forvaltningen kan foretage genopretning på det økonomisk mest fordelagtige tidspunkt.

Økonomi

Denne indstilling har ikke i sig selv økonomiske konsekvenser for Københavns Kommune.

Videre proces

Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen vil forelægge de bevillingsmæssige rammer for genopretningsplanen for fysiske værdier i byens grønne områder for udvalget i 2. kvartal 2026 i forbindelse med 2. behandling af budgetbidraget til Budget 2027. I forbindelse med evt. kommende sager om finansiering af vedligehold og genopretning, vil forvaltningen indarbejde forslag til principper for fastlæggelse af tilstandsniveauer for forskellige kategorier af fysiske værdier til politisk godkendelse.

Søren Wille

/ Rikke Skovbølling Brandt

Bilag

[Bilag 1 Overblik over politisk behandling](#)

[Bilag 2 Særlig undersøgelse styringsmodeller vedligehold](#)

[Bilag 3 TM002 Genopretning af fysiske værdier i kommunens grønne områder \(specifik udfordring\), inkl. bilag](#)

[Bilag 4 Orientering om genopretningsplan for de fysiske værdier i byens grønne områder](#)

[Rettelsesblad om ændring af indstillingens titel](#)

[Rettelsesblad 2 om opdateret afsnit i indstillingen](#)