



Notat

Til Børne- og Ungdomsudvalget

Notat om institutioner med vedvarende lav kvalitet

Børne- og Ungdomsudvalget har på mødet 17. november 2025 efterspurgt fakta vedr. Altingets afdækning af kritiske institutionscases i forbindelse med tilsyn.

I dette notat beskrives de strakspåbud, der har givet Altinget anledning til at fremhæve tre institutioner i Københavns Kommune med 'ulovlige forhold'. De øvrige 11 institutioner, der fremhæves i Altingets artikel som 'Institutioner med alvorlige kvalitetsproblemer', er alle i gang med en Særlig indsats til udvikling af pædagogisk kvalitet pba. det pædagogiske tilsyn.

Notatet giver derfor også et overblik over arbejdet med Særlig indsats i københavnske dagtilbud i perioden 2019-2025.

Institutioner fremhævet i Altingets kortlægning november 2025

Altinget bragte den 11. november 2025 en kortlægning over kvaliteten af Københavns dagtilbud baseret på tilsynsrapporterne.

Altinget fremhæver tre institutioner, de betegner som 'Institutioner med ulovlige forhold'. Det handler om, at institutionerne jf. tilsynsrapporten har fået et strakspåbud.

Dybendals Asyl i område Nord er en af de tre institutioner, men dette er en fejl, da det drejer sig om, at konsulenten havde skrevet om generel opfølgning i et forkert felt i tilsynsrapporten. Det er rettet i tilsynsrapporten, men ikke i Altingets artikel. Institutionen har dog stadig bekymrende kvalitet, da det i tilsynet 2025 blev vurderet, at de skulle ændre indsats i 4 ud af 6 temaer. De arbejder derfor også sammen med områdeforvaltningen om en toårig Særlig indsats til udvikling af kvalitet

I *Børnehuset Sluseholmen* i område VVK er der jf. tilsynsrapporten givet strakspåbud som følge af anvendelse af unødigt fysisk magt, manglende omsorg og respekt for barnets integritet, nedværdigende udtalelser i børns og kollegaers påhør, manglende anvendelse af pædagogiske metoder og manglende evne til at afslutte konflikten fagligt forsvarligt. Institutionen har udarbejdet en skriftlig redegørelse og handleplan for strakspåbuddet, som er vurderet fyldestgørende af

10-01-2026

Sagsnummer I F2
2026 - 778

Dokumentnummer i F2
9818982

Sagsnummer i eDoc
2026-0010364

Sagsbehandler
Anja Hansen

områdeledelsen. Strakspåbuddet er ophævet pr. 13. juni 2025. Institutionen har siden 2023 været i gang med en Særlig indsats til udvikling af kvalitet, som er forlænget på baggrund af tilsynet i 2025.

I institutionen *Kongerosen* i område VVK har tilsynet i august 2025 givet anledning til to strakspåbud:

1. Observationerne dokumenterede, at et barn blev udsat for hånende og nedværdigende behandling i nærvær af andre børn og voksne.
2. Observationerne dokumenterede, at to børn blev udsat for en hård, nedværdigende og uacceptabel tiltale i nærvær af andre børn.

Strakspåbuddene er ophævet pr. 29. august 2025 efter institutionens håndtering af forholdene. Den pædagogiske konsulent gennemførte efterfølgende et afsluttende og uanmeldt besøg. Kvaliteten i institutionen er herudover ikke vurderet bekymrende

Arbejdet med Særlig indsats i Københavnske dagtilbud, 2019-2025

Hvis forvaltningen på baggrund af et pædagogisk tilsyn bliver bekymrede for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i dagtilbuddet, vil der i forlængelse af tilsynet altid blive iværksat et skærpet tilsyn med et eller flere uanmeldte tilsynsbesøg samt en Særlig indsats til udvikling af kvalitet. En Særlig indsats til udvikling af pædagogisk kvalitet er et toårigt forløb, hvor institutionen arbejder målrettet med at udvikle rammerne for børnenes trivsel, udvikling, læring og dannelse. Der gennemføres en KIDS-analyse og udarbejdes en udviklingsplan med få, prioriterede indsatsområder.

Forvaltningen understøtter i perioden institutionen med fx ledelsessparring, faglig opkvalificering og hjælp til at fokusere på de opgaver, der styrker relationer mellem børn og voksne. Når indsatsen er godt i gang, ophæves det skærpede tilsyn. Klyngeleder og pædagogisk leder følger løbende op på fremdrift og udvikling og kan ved behov justere tiltag i udviklingsplanen. Den pædagogiske konsulent deltager som minimum i kvartalsvise opfølgningsmøder og i anden opfølgning efter aftale. Efter 12 måneder gennemføres et ordinært pædagogisk tilsyn, hvor det forventes, at dagtilbuddet har gennemført en positiv udvikling. I det sidste indsatsår skal dagtilbuddet arbejde videre med den positive udvikling og forankring af indsatsen, så de aftalte mål opnås. Der gennemføres i den forbindelse en afsluttende KIDS-analyse.

Fra 2019 til december 2025 har 81 institutioner arbejdet med en *Særlig indsats til udvikling af kvalitet* (som før 2023 hed '*Faglig handlingsplan*'), men i notatet bruges kun betegnelsen *Særlig indsats*). Enkelte institutioner har ændret navn eller organisering over tid (fx blevet lagt sammen). I disse tilfælde tæller institutionen én gang samlet. I bilag 1 findes en oversigt over alle institutionerne inkl. historik.

Antal gange på Særlig indsats

I 8 ud af de 81 institutioner, der har arbejdet med en Særlig indsats, er der iværksat Særlig indsats 2 eller 3 gange i perioden, jf. nedenstående.

Særlig indsats 2019-2025	Antal institutioner	Andel institutioner
1 gang	73	90%
2 gange	6	7%
3 gange	2	2%
I alt	81	100%

Tabel: Institutioner med Særlig indsats 2 eller 3 gange siden 2019

Institutionsnavn (selvejende/kommunal)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Amager							
Jacob Holms Minde (K)			2021				2025
Indre By-Østerbro							
Mælkebøtten (K)	2019						2025
Udflytterbørnehaven Bøgely (S)	2019					2024	
Nord							
Børnehuset Evigglad (S) (Universet/Kometen)	2019					2024	
Børnehuset Mælkevejen (K) (Valhalla + Midgård)	2019		2021			2024	
Børnehuset under Regnbuen (K) (Tusindfryd og Brolopperne)	2019		2021			2024	
Guldborg-Hudegården (Lukket)	2019					2024	
Valby-Vesterbro-Kgs. Enghave							
Børnegården Frederiksholm (K)	2019						2025

Antal år på Særlig indsats inden afslutning

56 af de 81 institutioner har afsluttet en Særlig indsats og er ikke startet på en ny. Jf. tabellen nedenfor har 42 ud af de 56 (75 %) afsluttet indsatsen indenfor de forventede 2 år, mens 8 har afsluttet efter 3 år og 6 (11 %) først har afsluttet efter 4-5 år.

Antallet af år er beregnet på hele start- og slutår for indsatsen, hvilket betyder, at indsatsen i praksis kan have været nogle måneder kortere eller længere end angivet, fx fordi det afsluttende tilsyn er gennemført senere på året end det tilsyn, der gav anledning til indsatsen.

Institutioner med afsluttet Særlig indsats (og ikke startet på en ny)	Antal institutioner	Andel institutioner (ud af dem, der har afsluttet)

Institutioner med afsluttet Særlig indsats indenfor ca. 2 år	42	75%
Institutioner med afsluttet Særlig indsats indenfor ca. 3 år	8	14%
Institutioner med afsluttet Særlig indsats indenfor ca. 4-5 år	6	11%

Tabel: Institutioner, der har afsluttet Særlig indsats efter mere end 2 år

Institutionsnavn med historik (<u>s</u>elvejende/<u>k</u>ommunal)	Periode	Antal år
Amager		
Børnehuset Burlunden (K)	2021-2025	4 år
Kongeriget (K)	2019-2024	5 år
Indre By-Østerbro		
Børnevænget (K)	2019-2023	4 år
Mågodtland (K)	2020-2023	3 år
Nord		
Børnehuset Det Blå Univers (Lukket)	2019-2022	3 år
Grøndalslund (Lukket)	2022-2025	3 år
Riiset (S)	2021-2024	3 år
Barndommens Land (K)	2019-2022	3 år
Den Grønne Giraf (K)	2019-2023	4 år
Fix-Kareen (K)	2020-2023	3 år
Kernehuset (K)	2019-2023	4 år
Linden (S)	2021-2025	4 år
Snorregården (K)	2022-2025	3 år
Solstrålen (K)	2019-2022	3 år

Institutioner der på nuværende tidspunkt er i gang med en Særlig indsats

25 af de 81 institutioner er på nuværende tidspunkt i gang med en Særlig indsats. I 2 af disse er indsatsen startet i hhv. 2021 og 2022, hvilket indikerer, at den Særlige indsats ikke har formået at løfte institutionens kvalitet hurtigt nok.

De 6 institutioner, der har fået iværksat Særlig indsats i 2023 har alle fået forlænget indsatsen efter tilsynet i 2025, og indsatsen har altså

heller ikke her løftet kvaliteten tilstrækkeligt inden for de forventede to år.

Nuværende Særlig indsats opstartsår	Antal institutioner pr. opstartsår	Andel institutioner pr. opstartsår (igangværende indsats)
2021	1	4%
2022	1	4%
2023	6	24%
2024	7	28%
2025	10	40%
I alt	25	100%

Tabel: Institutioner med igangværende Særlig indsats i over 2 år

Institutionsnavn (selvejende/ kommunal)	Opstartsår						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Amager							
Børnehuset 8TALLET (K)					2023		
Multiverset (K)					2023		
Indre By-Østerbro							
Børnehuset Svanemøllen (K) (EventyrØen)					2023		
Nord							
Grøndalen (K)					2023		
Børnejunglen (K)			2021				
Valby-Vesterbro-Kgs. Enghave							
Børnehuset Sluseholmen (K)					2023		
Børneinstitutionen Enghave (S)					2023		
Solbakken (S)				2022			

Bilag

1. Dagtilbud med Særlig indsats 2019-2025