

Ansøgningskema til ansøgningspuljen til styrket efterværn til tidligere anbragte unge § 15.26.32.10.

Det er kun muligt at indtaste oplysninger i de grå felter. Se vejledningen for indsendelse af det udfyldte ansøgningskema nederst på skemaet.

Generelle oplysninger

Projektets titel

Her anføres projektets titel.

Critical Time Intervention som styrket efterværn til tidligere anbragte unge

Kommune

I hvilken kommune har projektet postadresse?

Københavns Kommune

Ansøgertype

Vælg en fra listen.

Kommune

Organisationens navn

Her anføres den ansøgende organisations navn.

Borgercenter Børn og Unge, Socialforvaltningen, Københavns Kommune

Organisationens adresse

Her anføres den ansøgende organisationens adresse. Den angivne adresse skal stemme overens med den adresse, som p-nummeret er tilknyttet i CVR-registret.

Griffenfeldsgade 44, 2200 Kbh N

Organisationens e-mail

Her anføres den ansøgende organisationens hovedmailadresse.

bbu@kk.dk



Organisationens CVR-nummer

Her anføres den ansøgende organisationens CVR-nummer (Findes evt. på www.cvr.dk).

64942212

Tilskudsansvarliges navn

Martin Nabil Korsbæk, Stabschef

Tilskudsansvarliges e-mail

KV11@kk.dk

Indhentelse af børneattest

Ansøger skal med et "Ja" tilkendegive, at såfremt driften omfatter børn under 15 år forpligter ansøger sig til, at reglerne for indhentelse af børneattester overholdes i henhold til bekendtgørelse nr. 1309 af 29. november 2017 om indhentelse af børneattest ved ansættelse og beskæftigelse af personer i visse tilbud efter lov om social service og i frivillige sociale organisationer og foreninger.

Ja.

Projektoplysninger

Projektets formål

Beskriv kort projektets formål. Læs om formål i vejledningens afsnit 2 og afsnit 7 ad 1) ansøgerkreds, formål og målgruppe.

Mange kommuner er i disse år inspireret af tanken om at omlægge arbejdet på børne- og ungeområdet, så man får en både tidligere og mere effektiv forebyggende indsats. I København har Borgercenter Børn og Unge (BBU) de seneste år gennem Tæt på Familien arbejdet målrettet på at sætte tidligt ind med støtte til familier i begyndende vanskeligheder for dermed at forebygge, at udfordringerne i familierne vokser sig større. Det betyder, at BBU nu er tættere på familierne og oftere støtter dem i eget hjem. Imidlertid ser vi ikke, at ambitionerne på samme måde er slået igennem på efterværnsområdet, hvor vi stadig oftest vælger indsatsen "opretholdt anbringelse på døgninstitution" frem for mere forebyggende indsatser, hvor vi i højere grad inddrager den unges netværk og familie med fokus på at støtte de unge i overgangen til et selvstændigt voksenliv med egen bolig og uddannelse.

Sidste år havde København 150 unge i alderen 18-24 år, der befandt sig i en hjemløsesituation. Ud af disse anslås det, at ca. 60 var tidligere anbragte. Kommunens egen vidensindsamling fra 2015-2016 viste ydermere, at 80 % af de unge, som havde modtaget efterværn, dukkede op i Voksenrådets Hjemløseenhed inden for 2 år efter, at deres efterværn var afsluttet. Set i lyset af det store arbejde, der gøres i plejefamilier, på døgninstitutioner og opholdssteder for at få de unge godt på vej i livet, vidner tallene om, at vi både skal sætte tidligere ind og gå nye veje med efterværnsindsatsen, hvis vi vil forebygge, at de unge havner i hjemløsesituationer. Det er på denne baggrund, at vi søger nærværende pulje.



Ud fra en antagelse om, at man ikke skal nedjustere indsatsen, når unge overgår fra anbringelse til voksentilværelse, men derimod over en periode intensivere den, har man på et af kommunens socialpædagogiske tilbud, Hybelinstitutionen, afprøvet anvendelse af Critical Time Intervention som efterværnsstøtte til unge i overgangen fra anbringelse til egen bolig. Begyndende resultater fra denne indsats tyder på, at denne systematiske, intensive støtte har en positiv virkning i forhold til at forebygge hjemløshed blandt tidligere anbragte unge, samt at den øger de unges mestringskompetencer. Dette bekræftes i et Case og observationsstudie af indsatsen, som VIVE netop har afsluttet. Studiet fremhæver initiativet som et innovativt og interessant eksempel på videreudvikling af efterværnsindsatsen til de mest udsatte, tidligere anbragte unge. På trods af de begyndende positive resultater er der imidlertid også områder af indsatsen, som ikke er lykkedes til fulde.

På denne baggrund ønsker vi med nærværende ansøgning dels at undersøge, om CTI- indsatsen kan bidrage til en mere intensiv, stærkere, mere effektiv men også kortere efterværnsperiode for nogle unge, som et led i kommunens afsøgning af, hvordan vi kan udvikle en ny faglig tilgang på efterværnsområdet. Det vil selvfølgelig altid være en individuel vurdering der afgør, hvilken efterværnsindsats der vælges til den specifikke unge og på hvilket tidspunkt i den unges liv. For nogle unge vil det for eksempel give mening at gå direkte fra anbringelse til CTI-forløb ved det fyldte 18. år, mens andre unge kan have brug for at forblive i anbringelsen i efterværn i en periode, før et CTI-forløb påbegyndes.

Igennem puljen ønsker vi desuden at videreudvikle tilgangen ved dels at udvide målgruppen, så også tidligere anbragte unge, som allerede befinder sig i en hjemløshedssituation, kan få glæde af den, dels at arbejde med de områder af den eksisterende indsats, som vi ikke hidtil er lykkedes godt nok med, bl.a. arbejdet med at styrke de unges netværk. Videreudviklingen og udvidelsen vil i høj grad inddrage de unges stemme og indebære, at projektet udfoldes i tæt dialog med BBU's 5 myndighedsenheder og relevante udførercentre, samt igennem et styrket samarbejde på tværs af unge- og voksenområdet. Der skal desuden gennemføres en evaluering, der på baggrund af et større antal gennemførte CTI-forløb tilvejebringer viden om tilgangens potentiale som forebyggende efterværnsform særligt med henblik på forebyggelse af hjemløshed og opbygning af relationer og kompetencer hos de unge. Evalueringen skal inddrages i kommunens efterfølgende arbejde med spredning og implementering af indsatsen.

Projektets formål er således at videreudvikle, udvide, evaluere og sprede Critical Time Intervention (CTI) som efterværnsindsats overfor tidligere anbragte unge i alderen 18-23 år med henblik på at forebygge, at de havner i en hjemløshedssituation eller at få dem ud af hjemløshedssituationer.

Projektets målgruppe

Beskriv målgruppen, der er omfattet af projektet, herunder hvad der kendetegner målgruppen. Se afsnit om målgruppen i vejledningens afsnit 4, afsnit 5 og afsnit 7 ad 1) ansøgerkreds, formål og målgruppe.

Målgruppen er tidligere anbragte unge mellem 18 og 23 år (herunder unge, som er i efterværn i form af opretholdt anbringelse), der enten befinder sig i en hjemløshedssituation eller vurderes i risiko for at komme i en hjemløshedssituation.



Målgruppen deler sig imellem unge med behov for intensiv støtte i overgangen fra anbringelse til egen bolig og unge, der er i en hjemløshedssituation med behov for støtte til at finde og bevare en bolig.

De unge er kendetegnet ved at have komplekse udfordringer, der blandt andet kan dække misbrugsproblematikker, psykiatriske udfordringer, udfordringer med ensomhed og manglende eller spinkelt netværk samt unge, der mangler færdigheder eller mestringskompetencer til at varetage et selvstændigt voksenliv.

Antal borgere i projektet

Ansøger skal angive, hvor mange forskellige borgere, der forventes at indgå i projektet pr. projektår. En "borger" defineres her som en person, som projektet har til formål at hjælpe, og som deltager i projektet.

Der forventes at indgå mellem 40 og 50 unge i projektperioden. Dertil kommer, at der ved projektets opstart allerede vil være gennemført 15 forløb. Alt i alt når vi altså op på en samlet gruppe på 55-65 unge.

Hvordan opgøres antallet af borgere?

Beskriv hvilken måde antal borgere vil blive opgjort.

Samlet antal gennemførte CTI-forløb fra projektets start 1/9 2020 til projektets afslutning 31/12 2023.

Socialfaglige tilgange og indsatser i projektet

Indsatsen skal hjælpe tidligere anbragte unge videre i egen bolig og/eller støtte til fastholdelse i en bolig.

Nedenfor skal ansøger kun udfylde det/de felt(er), der svarer til den ansøgende organisation, der ansøges på vegne af.

Kun for anbringelsessteder:

1) Beskriv hvordan de unge støttes i at bo selv under opholdet, som led i efterværn. Den unge skal være fyldt 18 år. Indsatsen kan således ikke iværksættes for anbragte unge på stedet fx fra det 17 år. Der skal være tale om sociale støtteindsatser med den fornødne intensitet og fleksibilitet til at give unge med komplekse støttebehov mulighed for at bo i egen bolig, herunder indsatser der kan fungere som en del af den unges netværk. Se vejledningens afsnit 7 ad 2) faglige krav.

2) Beskriv hvilke indsatser og støtte der ydes over for de unge, som er udsluset fra anbringelsesstedet med henblik på at styrke den unges trivsel og kompetencer. Der skal være tale om sociale støtteindsatser med den fornødne intensitet og fleksibilitet til at give unge med komplekse støttebehov mulighed for at bo i egen bolig, herunder indsatser der kan fungere som en del af den unges netværk. Se vejledningens afsnit 7 ad 2) faglige krav.

Kun for herberger og andre sociale døgn- og overnatningstilbud:

Beskriv hvordan indsatsen understøtter opsporing og akut hjælp til tidligere anbragte unge, så der igangsættes indsatser, der styrker den unges trivsel og kompetencer til et efterfølgende liv i egen bolig. Opsporing gælder alene i forhold til tidligere anbragte unge, som allerede opholder sig på herberger eller døgn- og overnatningstilbuddet med henblik på, at de tilbydes akut hjælp til at komme videre. Der er således ikke tale om opsporing af unge, som ikke opholder sig på de nævnte tilbud. Se vejledningens afsnit 7 ad 2) faglige krav.

Kun for kommuner:

Beskriv hvordan det sikres, at de indsatser, der søges om midler til, er et supplement til den kommunale efterværnsindsats, og ikke erstatter efterværnet for unge i målgruppen for støtte efter servicelovens § 76. Se vejledningens afsnit 7 ad 2) faglige krav.

Som beskrevet indledningsvis ønsker vi med nærværende ansøgning dels at undersøge, om CTI-indsatsen kan bidrage til en mere intensiv, stærkere, mere effektiv men også kortere efterværnsperiode for nogle unge, som et led i kommunens afsøgning af, hvordan vi kan udvikle en ny faglig tilgang på efterværnsområdet. Det vil selvfølgelig altid være en individuel faglig vurdering ud fra den unges støttebehov der afgør, hvilken efterværnsindsats der vælges til den specifikke unge. Nogle unge skal fortsat have efterværn i form af opretholdt anbringelse, andre skal have tildelt en kontaktperson eller andre former for støtte.

Vi forventer ikke at alle unge vil kunne gå direkte fra anbringelse ved det fyldte 18 år til et CTI-forløb. Nogle unge kan have brug for at forblive i anbringelsen i efterværn i en periode, før et CTI-forløb påbegyndes, så CTI-forløbet eksempelvis først igangsættes når den unge er i alderen 19-23. Den unges egen motivation, specifikke udfordringer og samlede situation vil altid blive taget med i vurderingen.

Alle ansøgere:

Beskriv de socialfaglige tilgange, støtte og opsøgende indsatser, der søges om midler til. Det skal være fagligt begrundet, hvorfor der søges om støtte til netop disse socialfaglige tilgange, støtte og opsøgende indsatser. Se vejledningens afsnit 7 ad 2) faglige krav.

Vi har valgt at søge som kommune, selv om den indsats, vi ønsker at videreudvikle, er forankret på et anbringelsessted ("Hybelinstitutionen"). Når vi søger som kommune skyldes det ønsket om at anvende puljen til at afsøge, om vi med CTI-tilgangen vil kunne støtte unge i overgangen fra anbringelse til egen bolig bedre bredt på anbringelsesområdet i hele kommunen.

I det følgende introduceres indledningsvis de hidtidige erfaringer med at anvende CTI som overgangsstøtte til tidligere anbragte unge i overgangen til egen bolig/voksentilværelse. Denne beskrivelse udfolder både, hvordan der i indsatsen arbejdes med at støtte de unge i at bo selv under opholdet, med at forbedre de



unges netværk og med at styrke deres trivsel og kompetencer. Efterfølgende beskrives de udviklingsbehov, som fagpersoner har identificeret i den nuværende CTI-indsats og de områder, hvor CTI-indsatsen med hjælp fra puljemidlerne og igennem et bredere samarbejde med nye aktører skal videreudvikles og udvides. Områderne vedrører de unges boligsituation, trivsel, kompetencer og netværk. Endelig redegøres der for, hvordan vi som noget nyt igennem hele projektperioden vil inddrage de unge brugeres egne perspektiver, så de kan bidrage til at kvalificere og evaluere indsatsen og dermed gøre den brugerdreven.

Hidtidige erfaringer

I Københavns Kommune er i skrivende stund gennemført 10 CTI-forløb i overgangen mellem anbringelse og selvstændig bolig. De 10 unge, som har gennemført forløbet, kommer primært fra Hybelinstitutionen; det er imidlertid hensigten, at også andre anbringelsessteder (både familiepleje- og døgninstitutionsområdet) i løbet af projektperioden skal kende til CTI-indsatsen og visitere hertil samt på sigt selv kunne tilbyde samme.

CTI er en systematisk, faseopdelt overgangsstøtte. Den evidensbaserede metode tager afsæt i Empowerment og Recovery-tankegange og tilrettelægger en individuel, fleksibel og helhedsorienteret indsats med afsæt i de unges egne ønsker for forandring. For at imødekomme målgruppen af sårbare og ofte traumatiserede unges behov har CTI-indsatsen tilført et terapeutisk fokus, hvilket dermed udbygger og videreudvikler CTI-metodens recovery og empowerment orienterede fokus .

Et CTI-forløb er normalt fastsat til at vare i 9 måneder. Hybelinstitutionen har, med afsæt i den særlige målgruppe, lagt en måned yderligere på, for at kunne etablere den nødvendige relation imellem den unge og CTI-medarbejderen i den indledende kontaktskabelsesfase, hvor den unge som regel stadig bor på anbringelsesstedet. I de efterfølgende 9 måneder støttes den unge af CTI-medarbejderen i at bo selv i egen boli. Det er i høj grad den unges individuelle støttebehov, der afgør hvilke aktiviteter, CTI-støtten indeholder; men der er tale om aktiviteter af hhv. praktisk, støttende og koordinerende karakter. CTI-medarbejderne har hver et caseload på fem til seks unge. Dette er en lavere caseload end den caseload på 10 borgere pr. CTI-medarbejder, der almindeligvis er den maksimale caseload for CTI-metoden. Den lavere caseload er imidlertid ifølge Hybelinstitutionen en nødvendighed, når CTI-metoden benyttes som efterværn til meget udsatte unge efter en anbringelse.

Indsatsen har som øverste formål at forebygge og nedbringe hjemløshed blandt tidligere anbragte unge og arbejder derfor med hjemmet som et bærende element. Det betyder blandt andet, at der er fokus på at sikre de unges bo-kompetencer, både hvad angår økonomi, husholdning og naboskab, men i lige så høj grad på at give den unge følelsen af "hjem" frem for "bolig". Der arbejdes kognitivt, emotionelt og sanseligt med hjemmets grænser, indretning, holdning til gæster mv.

Indsatsen sigter også mod at styrke de unges mestringskompetencer til at varetage et selvstændigt voksenliv og tager afsæt i de individuelle udfordringer, der hindrer hver enkelt ung i at leve et selvstændigt liv. Det være sig relationelle udfordringer og udfordringer med spinkelt eller manglende netværk, såvel familiært som andet, udfordringer knyttet til psykiatri og/eller misbrug, udfordringer med at gennemføre



uddannelse eller opnå tilknytning til arbejdsmarkedet eller udfordringer med at strukturere og overskue opgaver knyttet til hjemmet og dagligdagen.

Der er et stort fokus på de unges tilknytning til uddannelse- og arbejdsmarkedet, og der arbejdes blandt andet med at støtte de unge til at finde og formidle deres håb og ønsker for uddannelse og arbejde og gennem praktisk støtte til deltagelse på møder og udarbejdelse af ansøgninger. Der samarbejdes med jobcenter, UU og andre relevante aktører for at sikre en tæt og individuelt tilrettelagt støtte. Et væsentligt element i CTI-indsatsen består således i brobygning og koordinering med øvrige dele af velfærdssystemet.

Brobygning og koordinering mellem de forskellige indsatser og aktører i velfærdssystemet kan opleves særligt belastende for denne målgruppe. Erfaringerne med tidligere anbragte unge har vist, at de mange kommunale aktører og forskellige krav kan opleves så belastende for de unge, at de trækker sig og deres marginaliserede position forværres. CTI-indsatsens recovery- og empowerment-orienterede fokus understøtter, at der arbejdes med at gøre de unge i stand til at håndtere disse udfordringer og på at understøtte deres reintegration og rehabilitering i samfundet, samt at de unge på sigt bliver mere selvhjulpne og i stand til at mestre deres liv .

CTI tilbyder terapi til alle projektets unge. Terapien varetages af uddannede psykoterapeuter ansat i projektet og er fortløbende, også efter endt CTI-forløb. Tilbuddet om terapi har til formål at sikre de unge mulighed for at arbejde med relationelle udfordringer, tidlige traumer og omsorgssvigt og for at øve sig i nye mestringsstrategier i en afgrænset og terapeutisk ramme.

Udviklingsbehov i indsatsen

VIVE's Case- og observationsstudie peger som nævnt i retning af begyndende gode resultater i forebyggelsen af hjemløshed blandt tidligere anbragte unge. Indsatsen har tilsyneladende effekt for 9 ud af 10 af de unge set i relation til bevarelse af bolig, styrkede mestringskompetencer samt bedre familiære relationer. Der ses fortsat udfordringer i styrkelsen af de unges netværk af jævnaldrende, i tilbuddet om mentorer samt i krydsfeltet mellem psykiatri og misbrug, hvorfor der ønskes videreudvikling af indsatsen med forstærket fokus på disse faktorer. Dette uddybes i nærværende afsnit.

CTI-Indsatsen har fokus på arbejdet med de unges familiære netværk, dels gennem samtaler med hele familien i det omfang den unge har ønsket det, dels gennem øget forståelse hos den unge for dennes families dynamikker, ressourcer og udfordringer. Mange af de unge har brud på tilknytning til deres opvækstfamilie og trods forsøg på familiebehandling tidligere i anbringelsesforløbene, ser vi en åbning hos dels de unge, dels deres familier til at arbejde mod genetablering eller styrkelse af relationen efter endt anbringelse. Dette arbejde kræver viden om konflikthåndtering og familiedynamik i familier i udsatte positioner. Med nærværende ansøgning ønskes en styrkelse af det vigtige familiearbejde gennem opkvalificering af CTI-medarbejderne til at arbejde med konflikthåndtering i familierne.

Der tilbydes fællesspisning til alle nuværende samt tidligere unge med fokus på deltagelse i fællesskab, mestring af samtale osv., Fællesspisningerne har haft effekt for de ca. 5 unge, der har valgt at deltage ugentligt, ligesom det har vist sig effektivt at tilbyde fortsat deltagelse til tidligere unge i projektet, der



herigennem har fået mulighed for at opsøge støtte sidenhen, såfremt livet udfordrer dem. Dog er det ikke lykkedes at motivere alle unge til deltagelse. Med en ny og større målgruppe af unge ønskes det afprøvet at forankre fællesspisningerne i et større fællesskab i De Unges Hus, som er et tilbud i Københavns Kommune, hvis primære målgruppe er særligt sårbare unge, der lever udsatte liv. Der er tale om et centralt placeret hus med plads til, at mange unge kan mødes.

Alle unge tilbydes mentor gennem samarbejde med Ungdommens Røde Kors. Dette er imidlertid ikke blevet en succes. De unge har ikke kunnet honorere aftaler med de frivillige mentorer, der efter et antal forsøg har givet op. Vi ønsker derfor som noget nyt at tilbyde de unge mentorer fra De Unges Hus, hvoraf mange selv har været anbragt.

Et stort antal unge med anbringelsesbaggrund har udfordringer med både psykiatri og misbrug. Vi ved fra hjemløsestatistikker, at det ligeledes er denne gruppe af borgere, der oftest befinder sig i hjemløshedssituationer, hvorfor det er essentielt at kunne adressere disse udfordringer bedre. Unge med misbrug har vanskelig adgang til det etablerede psykiatriske system, ligesom misbrugsområdet har vanskeligt ved at adressere psykiatriske udfordringer. Dette skisma betyder, at mange unge efterlades imellem to behandlingssystemer med risiko for øget udsathed til følge. Dette dilemma er det endnu ikke lykkedes at adressere. Med nærværende projektansøgning ønsker vi at afprøve effekten af at tilknytte en psykiater på ugentlig basis.

Det har endnu ikke været muligt at tilbyde støtte til unge, der allerede befinder sig i en hjemløshedssituation. Nogle af de unge falder mellem to stole, når de overgår fra børne/unge- til voksenområdet. Dette ønsker vi med nærværende ansøgning at ændre på igennem et styrket samarbejde mellem børne/unge og voksenområdet.

Unge i alderen 18-23 år, som ikke bevilges efterværn, men som stadig modtager kommunale foranstaltninger, overgår til Socialforvaltningens voksenområde, Borgercenter Voksne (BCV). De bør, hvis de er hjemløse eller i risiko for at ende i hjemløshed, tilknyttes Ungeindsatsen, der er forankret i Hjemløseenheden i BCV. Ungeindsatsen tilbyder en sammenhængende indsats for unge hjemløse og unge i risiko for hjemløshed med sigte på at nedbringe antallet af unge hjemløse i København.

Det vurderes, at en større gruppe unge, end dem der i dag tilknyttes Ungeindsatsen, kunne have gavn af denne sammenhængende indsats. Omvendt er der også unge, som ønsker at få genoptaget efterværn, og som derfor skal tilbageføres til BBU – og eventuelt tilknyttes et CTI-forløb. Der er således et behov for at udbygge og intensivere det bredere samarbejde omkring målgruppen - på tværs af unge og voksenområdet (BBU og BCV). Dette samarbejde vil blive udbygget i tæt dialog med den myndighedssagsbehandler og den til projektet knyttede halvtids udviklings- og evalueringsmedarbejder, som begge har et særskilt ansvar for at styrke samarbejdet og overgange mellem BBU og BCV.

En væsentlig forudsætning for at videreudvikle den nuværende CTI-indsats er desuden, at unge fra Børne-unge området (BBU) i tilstrækkelig grad visiteres ind i projektet. Det er i den sammenhæng nødvendigt fremadrettet at sikre et bredere samarbejde mellem det specialiserede børneområdes udfører- og myndighedsside, så relevante unge fra samtlige fem myndighedsenheder i København visiteres ind i projektet. På udførerområdet skal der på tilsvarende vis ske en styrkelse af samarbejdet med de øvrige

døgninstitutioner, som har unge som målgruppe, såvel som familieplejeområdet, for at sikre, at de er orienteret om muligheden for at gå i dialog med myndighedssagsbehandleren om et eventuelt CTI-forløb for konkrete unge, der overgår fra anbringelse i plejefamilie eller institution til en tilværelse som selvstændig voksen.

Endelig vurderes det, at flere af kommunens andre døgninstitutioner på baggrund af konkrete, individuelle vurderinger, i nogle tilfælde kunne hjælpe tidligere anbragte unge bedre på vej ved at anvende CTI-indsats i overgangen mellem anbringelse og bolig frem for eksempelvis at tilknytte en kontaktperson eller forlænge anbringelsen. En spredning af CTI-indsatsen vil indbefatte, at der tages afsæt i de gode erfaringer fra Hybelinstitutionen med at have udvidet den generelle recovery- og empowerment-orienterede tilgang med en mere terapeutisk orienteret forståelse, som ser ud til at have særlig god virkning i forhold til målgruppen af tidligere anbragte unge.

Projektudvidelsen indbefatter således:

- Et styrket samarbejde på tværs af børne-unge og voksenområdet, hhv. BBU og BCV, primært igennem et styrket samarbejde med Ungeindsatsen
- Et bredere og mere forpligtende samarbejde mellem Hybelinstitutionen's CTI-indsats og hele myndigheds- og udførersiden i BBU
- En spredning af CTI-indsatsen som mulig efterværnindsats til flere af kommunens andre institutioner

For at kunne udvide målgruppen uden at gå på kompromis med de lave caseload pr. CTI-medarbejder, som er en forudsætning for at lykkes med indsatsen, er det nødvendigt at udvide med endnu en CTI-medarbejder.

Videreudvikling af CTI-indsatsen og udvidelse af indsatsens målgruppe:

Videreudviklingen af CTI-indsatsen og udvidelsen af indsatsens målgruppe skal på baggrund af de ovenfor nævnte hidtidige erfaringer og identificerede udviklingsbehov fokusere på:

1. At intensivere arbejdet med at styrke tidligere anbragte unges relationer og netværk

Vi ønsker at systematisere arbejdet med det familiære netværk gennem blandt andet opkvalificering af CTI-medarbejdernes kompetencer indenfor familiebehandling og konfliktløsning. Foreløbige erfaringer tyder på, at tillidsrelationen mellem ung og CTI-medarbejder udgør et bærende element i både de unge- og deres familiers villighed til at indgå tilbud om støttende samtaler og (gen-)etablering af relation. Samtidig ønskes gennem inddragelse af de unges perspektiver at kvalificere et individuelt tilpasset tilbud til de unge og deres familier.



Da mange af de unge oplever sig ensomme, vil vi arbejde på at styrke deres kendskab til De Unges Hus. Unge inviteres i De Unges Hus ind i et fællesskab, der har mange års erfaringer med at kunne rumme særligt sårbare unge. Her møder de en større gruppe af ligesindede unge og har dermed mulighed for at få gjort op med eventuelle følelser af at være unormale. Deltagelse i fællesskaber i De Unges Hus kan også muliggøre, at de unge får udvidet deres netværk af jævnaldrende.

Konkret vil de unge desuden blive tilbudt deltagelse i fællesspisninger og andre aktiviteter i De Unges Hus, så som foredrag og biografture, faciliteret af mentorer (se nedenfor), som inviterer dem med ind i huset. Fællesskaber i De Unges Hus kan også være et springbræt til fællesskaber indenfor normalområdet – særligt Kultur og Fritids Forvaltningen og Børne- og Unge Forvaltningen, hvilket matcher CTI's vægtning af brobygning til almensamfundet og fællesskaber. Ved at forankre tilbuddet om fællesspisning et sted, hvor de unge har mulighed for fortsat at komme, også efter endt indsats i Socialforvaltningen, bliver tilbuddet samtidig mere bæredygtigt.

2. At afprøve nye veje til at finde en bolig for tidligere anbragte unge, der befinder sig i en hjemløshedssituation

Der foreligger nu mulighed for at udvide samarbejde på tværs af børne/unge og voksen- området i forvaltningen hvilket muliggør visitation af unge, der befinder sig i en hjemløshedssituation efter anbringelse og muligvis afsluttet efterværn. Hidtil har det været vanskeligt at få et formaliseret samarbejde på tværs af børne/unge og voksenområderne og blandt andet har det været vanskeligt at finde akutte boliger til de unge. Vi ønsker med udvidelsen og styrkelsen af dette samarbejde at sikre midlertidige boliger til unge via Hybelinstitutionen og samtidig at yde støtte til at finde og fastholde fast bolig.

3. At arbejde på nye måder med at styrke tidligere anbragte unges trivsel og kompetencer

Hidtil har det som nævnt været forsøgt at tilbyde de unge en mentor fra Ungdommens Røde Kors (URK), hvilket ikke er lykkedes. Vi ønsker i stedet at anvende mentorer fra De Unges hus, hvoraf mange selv har en anbringelsesbaggrund. Mentoruddannelsen tilbydes unge inden for målgruppen i alderen 18-23 år. Uddannelsen er etårig og veksler mellem teoretisk undervisning og praktisk færdighedsundervisning. Den afsluttes med en eksamen og et diplom.

En hypotese er, at disse mentorer bedre vil kunne være vedholdende i kontakten til de unge. Det er i den forbindelse vigtigt at nævne, at mentorerne fra De Unges Hus ikke er fagpersoner, men derimod unge, der løbende understøttes og superviseres af fagpersonale. Mentorernes styrke ligger i deres personlige erfaringer, koblet med en uddannelse der understøtter dem i at kunne forholde sig reflekteret og konstruktivt til deres egne livserfaringer.

Samtidig håber vi, at projektets unge bedre vil kunne genkende sig selv i de unge mentorer med egne anbringelseserfaringer og spejle sig i billedet af, at det er muligt at etablere et godt voksenliv. Slutteligt udgør samarbejdet muligheden for at styrke to grupper af tidligere anbragte unge, idet de uddannede mentorer får mulighed for at udnytte deres egne erfaringer, bruge deres uddannelse og se sig selv som forbilleder.



Der har været afholdt interview med færdiguddannede mentorer fra De Unges hus, som er meget positivt indstillede overfor ideen om at blive anvendt i forhold til at hjælpe andre anbragte eller tidligere anbragte unge videre i egen bolig. De unge mentorer er dels optaget af, at de mener, de vil have stærke forudsætninger for at kunne hjælpe andre unge, fordi de selv har gjort sig nogle tilsvarende erfaringer. Dels at de gerne efter fuldført mentoruddannelse vil kunne bruge den til noget konkret, hvor de hjælper andre unge på vej. Det vurderes således, at begge ungegrupper vil kunne have glæde af at indgå i mentorfællesskaber. Der vil i projektet blive arbejdet med at etablere gode match mellem de unge mentorer og de unge i CTI-forløb, ligesom De Unges Hus står for den løbende supervision og vejledning af mentorerne.

4. At afprøve nye veje til at adressere problemstillingen med unge, der både har misbrug og psykiatriske problemer.

Mange unge har misbrug af hash og andre stoffer og afvises derfor af psykiatrien til udredning og behandling, indtil de kan møde upåvirket. De unge oplever det ikke muligt at ophøre med indtag af stoffer, før de hjælpes med deres psykiatriske udfordringer. Vi ønsker med tilknytning af en psykiater til projektet at afprøve, om vi kan støtte de unge til at vove nedtrapning eller ophør af stofindtag gennem blandt andet angstdæmpende medicin eller anden psykiatrisk behandling. Samtidig letter vi herigennem de unges adgang til det etablerede psykiatriske system, når de er færdigudredt, og sikrer derved den fremadrettede støtte til dem.

Løbende udvikling og evaluering af CTI- indsatsen med afsæt i de unge brugeres oplevelser

Siden Københavns Kommune i oktober 2018 begyndte arbejdet med CTI-indsatsen, har vi via Socialstyrelsen haft mulighed for at anvende Rambølls dokumentationsprogram, som oprindeligt er udviklet til det såkaldte "ungeprojekt". I gennem særlige skemaer dokumenterer CTI-medarbejderne antal deltagere og deres baggrundsfaktorer så som køn, alder, flygtningeindvandrerstatus, boligsituation, forsørgelsesgrundlag og beskæftigelsessituation samt eventuelt misbrug og psykiatrisk diagnose. Desuden dokumenteres borgernes udvikling over tid med henblik på at kunne måle effekten af indsatsen i forhold til faktorer som misbrug, fysisk og mentalt helbred, dagligdags funktioner, netværk og ikke mindst boligsituation. Endelig dokumenteres den socialfaglige indsats i CTI-forløbene f.eks. i form af, hvilken bostøtte, borgerne tildeles, om borgeren har mere end én bostøttemedarbejder, om der er udarbejdet mål- og aftaleskema for den unges støtte mm.

De løbende statusrapporter udarbejdet efter Rambølls format gør det muligt at følge borgernes udvikling over tid og at måle effekten af indsatsen i forhold til faktuelle faktorer som misbrug, fysisk og mentalt helbred, dagligdags funktioner, netværk og boligsituation. Rapporterne er imidlertid baseret på data, indsamlet af projektets medarbejdere uden forudgående konsultation med de unge, og giver dermed ikke viden om, hvordan de unge, som deltager i CTI-forløbene, selv oplever indsatsen.

For at få viden om de unge brugeres oplevelse af CTI-indsatsen samt for at sikre, at projektets videreudvikling og udvidelse i høj grad inddrager brugerne, er projektet bygget op omkring et stærkt udviklings- og evalueringskoncept, der tager afsæt i principperne fra borgerdreven udvikling/servicedesign,



som er inspireret af etnografiske og antropologiske metoder. Tilgangen indebærer, at man som grundprincip inddrager brugerne, når man tænker og udvikler noget nyt. Det gør man ud fra den antagelse, at man er nødt til at forstå borgerens perspektiv og oplevelse af mødet med systemet og forskellige hjælpetiltag for at kunne udvikle tiltag og indsatser, som fører til positive forandringer hos borgerne. Problemer og løsninger i projektet skal derfor identificeres, som de ser ud fra de unges perspektiv, og ikke bare som de ser ud fra de voksnes, professionelles perspektiv (om end de professionelles perspektiver også er vigtige og skal afdækkes). Dette kan bl.a. gøres ved hjælp af kvalitative interviews, fokusgrupper, brugerrejser og deltagerobservation – metoder som muliggør, at man kan tilnærme sig en forståelse af borgernes perspektiv.

Til at forestå de brugerinddragende processer og den løbende erfaringsopsamling og evaluering, skal der som noget nyt i projektet tilknyttes en halvtids udviklings- og evalueringskonsulent, som skal være ansat i videns- og udviklingsteamet i Borgercenter Børn og Unges faglige stab, således at et udefra, kritisk blik på projektet kan fastholdes. Denne medarbejder har ligeledes ansvar for at sikre en løbende opsamling af læring fra projektet samt facilitere en videre spredning og forankring i organisationen.

Den konkrete udformning af brugerinddragelsen

Projektet indledes med en evaluering blandt nogle af de ca. 15 unge, som til september 2020 vil have afsluttet CTI-forløb for at afdække, hvilke af indsatserne i CTI-forløbene som de unge har fundet brugbare og relevante og hvilke, der eventuelt skal justeres. Her vil fokus ligge på at afdække de unges oplevelse af CTI-støtten i forhold til den støtte, de oplevede at modtage i anbringelsen, samt af, hvorvidt og hvordan de oplever at stå styrket på den anden side. De unge inviteres desuden til at deltage i at udforme tilrettelæggelsen af de nye aktiviteter, som skal afprøves i projektet.

Der skal desuden gennemføres fokusgruppeinterviews med sagsbehandlere fra myndighedsenhedernes ungegrupper for at få udfoldet, hvordan de arbejder med efterværn, samt på hvilket grundlag, de vurderer, hvilke unge, der skal tildeles hvilke former for efterværn, og hvad der skal til, for at de i højere grad visiterer til brug af CTI-forløb og andre former for efterværnsindsatser end opretholdt anbringelse og kontaktperson.

Udviklingskonsulenten vil også i et begrænset omfang udføre deltagerobservation ved at deltage i udvalgte møder mellem CTI-medarbejdere og unge, mellem unge og deres mentorer og ved konkrete aktiviteter som fællesspisninger i De Unges Hus. Dette muliggør indsamlingen af mere uformelle data om, hvad der sker i de konkrete møder, som kan give værdifuld viden om, hvor projektets tiltag og metoder virker godt, og hvor de eventuelt skal justeres. En mulighed kunne også være at følge med en CTI-medarbejder ud i "marken" for at se, hvad der virker, og hvad der kan udvikles på.

Midtvejsevaluering



Halvvejs i projektperioden gennemføres en midtvejsevaluering for derigennem at kunne tilpasse og justere de forskellige nye tiltag i projektet. I midtvejsevalueringen vil vi tage afsæt i den gruppe af unge, som har afprøvet CTI-indsatsens nyudviklede tiltag, og derigennem kvalificere og eventuelt justere de nye tiltag. Vi vil også inddrage såvel mentorerne fra De Unges Hus som CTI-medarbejderne. Endelig skal sagsbehandlere fra myndighedsenhedernes ungegrupper og aktører fra andre institutioner og familieplejeområdet inddrages.

I det omfang, der i midtvejsevalueringen fremkommer nye, alternative løsninger, som såvel unge som medarbejdere har tiltro til, afprøves disse efterfølgende i form af prototyper. Undervejs i afprøvningen tjekker vi løbende med de unge, om vi er på rette vej.

Afsluttende evaluering

Der gennemføres en kvantitativ evaluering i form af en spørgeskemaundersøgelse målrettet de ca. 55-65 unge, som har gennemført CTI-forløb og CTI-medarbejderne. Undersøgelsen inddrager de løbende Rambøll-målinger på brugernes udvikling. Evalueringen adresserer bl.a. følgende overordnede spørgsmål:

- Kan CTI-indsatsen forebygge hjemløshed blandt tidligere anbragte unge og styrke deres mestringskompetencer og netværk – og i givet fald, hvordan?
- Er der unge, som har særlig gavn af CTI-forløb, og er der tilsvarende unge, som vil have mere gavn af andre efterværnsindsatser?
- Hvilke unge har mest gavn af CTI-indsatser – er der f.eks. forskel mellem unge, der har været anbragt i familiepleje/døgninstitution/opholdssted?

Evalueringen inddrager eventuelt også supplerende kvalitative interviews, så vi kan få kvalificeret og uddybet de resultater, vi finder i spørgeskemaundersøgelsen.

Resultaterne af de løbende brugerinddragende processer og evalueringen skal formidles bredt på Myndigheds- og Udførersiden og vil danne grundlag for udviklingen af kommunens nye faglige tilgang på efterværnsområdet.

Organisering og samarbejder

1) Beskriv projektets organisationsstruktur, herunder hvor mange ansatte der er i projektet og ansvars- og opgavefordeling. Se vejledningens afsnit 7 ad 3) organisatoriske krav.

Projektet er organiseret via et tæt samarbejde, der går på tværs af myndigheds- og udførersiden samt på tværs af Unge- og Voksenområdet i Socialforvaltningen i Københavns Kommune.

Fysisk er projektet forankret på Hybelinstitutionen, som er et socialpædagogisk tilbud, der varetager forskellige fleksible og forebyggende indsatser. Hybelinstitutionen rummer desuden godt 100 pladser fordelt på flere forskellige boformer over det meste af København, f.eks. § 107 boliger, deleboliger,



døgntilbud, selvstændige lejligheder, opgangs- og bofællesskaber, m.m. Den unge kan også bo i selvstændig bolig. De mange forskellige boformer giver mulighed for at sammensætte individuelt tilpassede indsatser, hvor valget af boform indgår som en del af den samlede indsats. Målgruppen er udsatte unge mellem 15-23 år, der har behov for at bo med socialpædagogisk støtte i et givent omfang. Projektlederen er forankret på Hybelinstitutionen og har det faglige ansvar for projektets gennemførelse og fremdrift, samt for ledelse af de i projektet ansatte CTI-medarbejdere og psykiateren.

Projektejerskabet er forankret centralt i Staben i Borgercenter Børn og Unge under stabschef Martin Nabil Korsbæk, som således formelt har det overordnede ansvar for projektets gennemførelse. Denne forankring er valgt ud fra den overvejelse, at projektet for at kunne lykkes har brug for én projektejer, der er forankret i krydsfeltet mellem myndighed og udfører og mellem unge- og voksenområdet i Socialforvaltningen. Desuden at vedkommende skal være tæt på Borgercenter Børn og Unge's øverste ledelse og direktion for at sikre, at projektets resultater og erfaringer løbende videregives til disse. Endelig at projektet løbende vil skulle drøftes i Borgercenter Børn og Unge's tværgående Vidensstyregruppe, hvor Martin Nabil Korsbæk leder sekretariatsfunktionen og deltager i møderne.

Udviklings- og evalueringskonsulent, som er ansat i Videns- og Udviklingsteamet under Martin Nabil Korsbæk, har ansvaret for igennem ungeinddragende tiltag og metoder at udvikle projektet samt at stå for evaluering og dokumentation. U&E konsulenten er ydermere ansvarlig for at sikre, at der udarbejdes løbende afrapporteringer i eget system med henblik på at sikre den vedvarende orientering af relevante ledere, så de er informeret om og kan bakke op om projektet. U&E konsulenten har ydermere til opgave at stå for den løbende spredning og forankring af projektet på relevante institutioner og på Myndighedssiden, f.eks. via formidling af resultaterne af de unge-inddragende processer og evalueringen, igennem afholdelse af workshops, via udarbejdelse af relevant informationsmateriale eller lign. Endelig skal U&E konsulenten i tæt samarbejde med andre relevante aktører arbejde på at styrke samarbejdet med voksenområdet og Ungeindsatsen. Ansvar for den løbende dokumentation til Socialstyrelsen ligger også hos U&E konsulenten og udarbejdes i tæt dialog med projektleder.

Projektet samarbejder med De Unges Hus i København, som tilbyder flere forskellige former for indsatser for sårbare unge, der lever udsatte liv. Nogle af de mest centrale indsatser er anonym rådgivning, hybler og gruppeforløb. Huset fungerer samtidig som samlingssted for unge; hvor de tilbydes at blive en del af fællesskabet igennem deltagelse i fællesspisninger og andre aktiviteter.

Projektet samarbejder også med Ungeindsatsen i København, som er en indsats forankret under Borgercenter Voksnes Hjemløseenhed. Indsatsen har udsatte unge i alderen 17-24 år i hjemløshed eller i risiko herfor som sin målgruppe og har som formål at nedbringe antallet af unge i hjemløshed i København – samt at hjælpe dem videre til et liv på egne præmisser. Dette sker via en målrettet og sammenhængende indsats, så de unge helt eller delvist genvinder kompetencer og muligheder for at fastholde en bolig, netværk, uddannelse og beskæftigelse. Ungeindsatsen arbejder bl.a. med CTI-forløb som bostøtte.

Projektet samarbejder ydermere med en række andre opholdssteder og døgninstitutioner samt familieplejeenheden, alle forankret på udførersiden under Borgercenter Børn og Unge, samt med myndighedssidens fem myndighedsenheder under Borgercenter Børn og Unge.



Der nedsættes i projektet en Styregruppe, med projektejer som formand og med deltagelse af Hybelinstitutionens leder, De Unges Hus, Ungeindsatsen, en chef fra myndighedssiden og eventuelt yderligere en chef for døgninstitutionsområdet. Projektleder deltager i og har ansvaret for i samarbejde med projektejer at forberede styregruppemøderne.

Der nedsættes desuden en Faglig Sparringsgruppe i tilknytning til projektet. Den faglige sparringsgruppe skal løbende drøfte projektet og bidrage til at kvalificere det. Her vil vi invitere Socialt Udviklingscenter, SUS (Agnete Neidel), De Anbragtes Vilkår (David Adrian Pedersen), VIVE (Lars Benjaminsen), Rambøll og andre fagpersoner/praktikere med viden om efterværn og hjemløseproblematikker til at deltage (eksempelvis sagsbehandlere fra ungeområdet). I den faglige sparringsgruppe deltager desuden projektlederen og udviklings- og evalueringskonsulenten.

2) Beskriv følgende oplysninger om projektets samarbejdspartnere:

Hvem har det overordnede ansvar for projektet.

Projektejer Martin Nabil Korsbæk, Stabschef, BBU i tæt samarbejde med projektleder

Parter som ansøger indgår aftaler eller i partnerskab med.

Hybelinstitutionen, som er forankret under Center for Fleksible Indsatser og Boforner (FIBO) på udførersiden i Borgercenter Børn og Unge. Leder Ole Wendelbo Therkildsen.

De Unges Hus i København, som er forankret under Center for Forebyggelse og Rådgivning (CFR) på udførersiden i Borgercenter Unge. Leder Gyda Heding.

Ungeindsatsen, som er forankret under Hjemløseenheden på udførersiden i Borgercenter Voksne. Leder Thomas Land Abrahamsen.

Hvad samarbejdspartnere bidrager med i projektet.

Hybelinstitutionen

Hybelinstitutionen lægger hus til projektet. Størstedelen af projektets medarbejdere er ansat her.

Hybelinstitutionen varetager projektledelse, daglig drift og faglig ledelse, selve CTI-indsatsen, visitation, formidling af projektet til samarbejdspartnere, datatræk og dokumentation efter Rambøll's format, koordinering på tværs af samarbejdspartnere, kompetenceudvikling af projektets medarbejdere (CTI-metodekursus samt opkvalificering ift. Det familieorienterede arbejde), samarbejde med Socialstyrelsen og slutteligt stiller de akutboliger til rådighed til unge, der visiteres gennem Ungeindsatsen og har akut boligbehov.

Hybelinstitutionen tilbyder desuden gennem ansættelse af psykoterapeut terapi til projektets unge samt varetager rekruttering, ansættelse og koordinering af psykiater tilknyttet ugentligt.

Staben

Staben bidrager ved at varetage projektejerfunktionen. I denne funktion ligger bl.a. at facilitere og afholde tværgående møder, orientering af ledelsen opadtil og orientering om projektet bredt i organisationen. Desuden forestår stabens Videns- og Udviklingsteam udviklings- og evalueringsopgaver i projektet. Endelig skal staben medvirke til at sikre projektets implementering og spredning bredt i organisationen.

De Unges Hus

De Unges Hus deltager ved at matche unge i projektet med mentorer fra De Unges Hus og ved at yde sparring/supervision til mentorerne, så de kan fastholde mentorskabet, selv når/hvis de unge ikke møder op eller afviser at mødes med dem. De Unges Hus har derudover tilbudt, at unge i projektet kan deltage i husets ugentlige fællesspisninger og i andre aktiviteter. Fra De Unges Hus er det primært de to medarbejdere, der står for mentoruddannelsen, som vil blive inddraget.

Ungeindsatsen

Ungeindsatsen bidrager igennem at medvirke til et tættere samarbejde omkring de tidligere anbragte unge i alderen 18-23 år, der samtidig er i målgruppen for Ungeindsatsen. Igennem samarbejdet vil de arbejde på at sikre god overlevering mellem indsatserne. Det kan fx være ved, at unge i hjemløshed, der fortsat er i målgruppen for efterværn, får genoptaget deres indsats i BBU. Derudover vil samarbejdet have fokus på den gode overgang fra en indsats på børneområdet til en indsats på voksenområdet, herunder Ungeindsatsen, hvis denne vurderes som den rette. Formålet er at alle unge tilbydes rette støtte. Ungeindsatsen vil bl.a. indgå i arbejdet om at få styrket én indgang på tværs af børne og voksenområdet mhp. at etablere den mest hensigtsmæssige overdragelse af sager. Fra Ungeindsatsen er det især stedets leder, som vil blive involveret i det øgede samarbejde.

Ansøger skal med et "Ja" tilkendegive, at der indgås aftaler eller partnerskaber mellem ansøger og de parter, der jf. ovenstående beskrivelse indgås samarbejde med. Se vejledningens afsnit 3, afsnit 7 ad 3) organisatoriske krav og vejledningens bilag 1: Skabelon til samarbejdsaftalen.

Ja.

Dataindsamling

Ansøger skal med et "Ja" tilkendegive, at ansøger, som tilskudsmodtager, er indstillet på, at indsamle relevante data om målgruppen og målgruppens progression jf. rapportskabelonen til ansøgningspuljen. Se vejledningens afsnit 7 ad 4) dataindsamling og vejledningens bilag 2: Rapportskabelon.

Ja.

Budget

*Udfyld budgetskemaet. Angiv udgifternes fordeling på året så realistisk som muligt. **Husk at udfylde kørselstakt ved transport i egen bil** samt oplyse **antal arbejdstimer samt timesats ved løn** til projektets medarbejdere. Se vejledning for ansøgningspuljen for yderligere information inkl. transporttakster.*

Noter til budget

Hvis der er forklarende noter til budget, kan de sendes med ansøgningen.

Vejledning til indsendelse af ansøgning, budget og bilag

Ved indsendelse af ansøgning, skal ansøgningen være gemt i PDF. Der foretages en vurdering af projektet ud fra oplysningerne i ansøgningen og budgettet herunder eventuelle budgetnoter. Bilag til ansøgningen indgår alene i vurderingen, såfremt det fremgår af ansøgningsvejledningen, at ansøger skal eller kan indsende specifikke bilag. Øvrige bilag, som fremsendes vil således ikke indgå i sagsbehandlingen. Ansøgningen indsendes via ansøgningspuljens side, hvor der findes et link til indsendelse af ansøgning.