



## NOTAT

17-03-2017

Sagsnr.  
2017-0127424

Dokumentnr.  
2017-0127424-1

Sagsbehandler  
Laura Rømer Weirsøe

### "Familieindsats med ventil" - kombineret familieindsats i hjemmet og aflastning som forebyggelse af anbringelse

#### Generelle oplysninger

##### Projektets/aktivitetens titel

*Skriv titel på projektet.*

"Familieindsats med ventil" - kombineret familieindsats i hjemmet og aflastning som forebyggelse af anbringelse

##### Kommune

*I hvilken kommune har projektet postadresse?*

Københavns Kommune

##### Navn og e-mail adresse på tilskudsansvarlig

*Skriv navn og e-mail adresse for den tilskudsansvarlige i projektet*

Anne Steenberg, GW87@sof.kk.dk

##### Organisationens navn og CVR-nummer

Her anføres den ansøgende organisations navn og CVR-nummer. (Findes evt. på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)). Hvis I ikke har CVR-nummer anføres cpr-nummer på den tilskudsansvarlige.

Socialforvaltningen Borgercenter Børn og Unge, xxx

##### Ansøger type

*Vælg fra listen.*

- |                                     |                        |
|-------------------------------------|------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Kommune                |
| <input type="checkbox"/>            | Region                 |
| <input type="checkbox"/>            | Statslig organisation  |
| <input type="checkbox"/>            | Selvejende institution |
| <input type="checkbox"/>            | Frivillige foreninger  |
| <input type="checkbox"/>            |                        |

##### Deltagelse i faglig sparring og rådgivning

*Angiv hvilke i hvilken form for faglig sparring og rådgivning kommunen deltager.*

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | Som partnerskabskommune i Socialstyrelsens Projekt Partnerskabskommuner                        |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Som referencekommune i Socialstyrelsens Projekt Partnerskabskommuner                           |
| <input type="checkbox"/>            | Som kommune, der har eller er ved at gennemføre et rådgivningsforløb i regi af Socialstyrelsen |
| <input type="checkbox"/>            | Som kommune, der indgår i Socialstyrelsens rådgivningsforløb i 2017                            |

##### Øvrige aktuelle tilskud til projektet

*Hvis der er søgt tilskud fra andre puljer eller tilskudsgivere til projektet, angives år, ansøgt og evt. opnået beløb samt tilskudsgiver her.*

Der er ikke søgt om midler andet steds fra.

## **Projektoplysninger**

### **Projektets formål**

*Beskriv kort projektets formål. Hvilket problem skal projektet løse for målgruppen, og hvilken forandring skal det medføre for målgruppen. Se afsnit om projektets formål i vejledningen.*

En række børn og unge i København vokser op i familier med meget komplekse problemer. Konkret er der i kommunen 1138 familier, hvor mindst én voksen i familien har en sag i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, og mindst ét barn i familien har en sag i Socialforvaltningen. Sideløbende er antallet af underretninger i markant stigning. Mange af disse omhandler vold og kaotiske tilstande i børnefamilier.

Familierne er ofte præget af konflikter, psykisk eller fysisk sygdom, misbrugsrelaterede udfordringer og/eller økonomiske begrænsninger. I nogle tilfælde kan familiens problemer vokse sig så store, at familiernes børn og unges trivsel og udvikling påvirkes, og de får brug fra hjælp fra kommunen.

Kommunens svar har typisk været én af indsatserne på hylden – en forebyggende indsats, fx en aflastning uden for hjemmet, eller, hvis der er et anbringelsesgrundlag, en anbringelse uden for hjemmet. I stedet for automatisk at pege på én indsats har vi i Københavns Kommunes Socialforvaltning et ønske om at kunne sammensætte et helhedsorienteret forløb for barn og familie, der imødekommer lige netop deres individuelle behov.

Vi har derfor siden 2015 som led i omstillingen til en tidligere og forebyggende indsats, *Tæt på Familien*, arbejdet målrettet på at hjælpe unge ned ad insatstrappen ved hjælp af fleksible og sammenhængende indsatser med tæt opfølgning. Og vi kan i den sammenhæng se, at vi med fordel kan udvikle på vores indsatser i forhold til de familier, hvor konflikterne har vokset sig så store, at en anbringelse kan være nært forestående, og hvor der – hvis en anbringelse skal forebygges – er brug for et målrettet arbejde med familien og en samtidig ”ventil” i form af en mulighed for, at barnet/den unge kan komme i aflastning i spidsbelastede situationer.

Med denne ansøgning ønsker vi således at søge om midler til udvikling og etablering af en forebyggende indsats, som bygger videre på erfaringerne fra afprøvninger af prototyper for nye indsatser på tværs af myndighedsområdet og kommunens tilbud til udsatte børn og unge under Tæt på Familien. Erfaringerne fra 2015 og 2016 viser, at en stærkere konceptualisering af en kombineret aflastnings- og familieindsats i hjemmet, etablering af de rette fysiske rammer for aflastningspladser koblet til en familieindsats, som forhåndsgodkendes af Socialtilsynet, er nødvendig, før indsatsen kan iværksættes i større skala.

Projektet skal sikre, at Socialforvaltningen kan sætte hurtigt og fleksibelt ind med en indsats i hjemmet kombineret med en målrettet støtte til barnet/den unge ift. at fastholde sin tilknytning til skole og netværk, fastholde eller komme i gang med fritidsjob eller fritidsaktiviteter mv. – samtidig med at indsatsen omfatter en ventil for familien i form af et åbent tilbud om aflastning på en dertil etableret institution eller separat afdeling tilknyttet en af kommunens døgninstitutioner. Med andre ord ønsker kommunen at omstille nuværende døgninstitutioner til at kunne varetage denne forebyggende familieindsats, hvor der står aflastningspladser til rådighed for barnet/den unge, som kan benyttes med kort varsel, hvis fx konfliktniveauet bliver for højt i hjemmet.

På indsatsrampen ligger indsatsen på trinnet ”forebyggelse/hjemmebaserede indsatser” og skal understøtte, at børn og unge, som er tæt på at gå op af indsatsrampen, kan blive ved med at være sammen med deres familie, herunder med forebyggende støtteforanstaltninger fra kommunen.

Indsatsen kan således ses som en investering i at få udsatte og konfliktramte familier på højkant og undgå sammenbrud i udsatte børn og unges nære relationer. Det er Socialforvaltningens vurdering, at denne type indsats rummer et stort forebyggende potentiale og dermed understøtter de målsætninger, der er formuleret med Tæt på Familien.

### **Projektets målgruppe**

*Beskriv kort og præcist den målgruppe, der er omfattet af projektet. Se afsnit om målgruppe i vejledningen.*

Målgruppen for projektet er 6-17-årige børn og unge, der er anbringelses-truede, herunder børn og unge, der tidligere har været anbragt.

Der er tale om børn og unge i familier med konflikter, som indimellem eskalerer, men hvor det vurderes, at en familieindsats med ventil kan betyde, at problemerne ikke vokser sig så store, at en anbringelse bliver aktuel.

Kommunen arbejder med flere, forskellige målgrupper, herunder kriminalitetstruede unge, børn og unge med psykiske udfordringer og børn og unge med udsathed af mindre specifik karakter. Målet er at kunne tilbyde ”familieindsats med ventil” til børn og unge med forskellige problematikker.

Til at starte med oprettes en afdeling i Center for Fleksible Indsatser og Bøformer. Centret har lang erfaring med håndtering af akut opstået problematikker i udsatte familier, der fordrer hurtig indgriben, herunder akutte anbringelser, og hjemmebaserede indsatser for udsatte børn, unge og familier med komplekse problemstillinger.

Herefter er det ambitionen at udvide indsatsen til flere målgrupper i form af endnu en afdeling for kriminalitetstruede unge i Center for Udsatte og Kriminalitetstruede Unge og evt. en afdeling for børn og unge med psykiske udfordringer i Center for Specialpædagogik og Psykiatri.

### **Antal forskellige brugere**

*Hvor mange forskellige brugere er omfattet af projektet? Dvs. både børn og unge samt kommunale ledere og medarbejdere, der er omfattet af projektet. Antallet angives for hvert projektår.*

Der oprettes i projektperioden 6 "familieindsats med ventil" pladser på 3 eksisterende institutioner, som omstilles til formålet. 1 plads svarer til 3 børn/unge. Pladserne etableres over tre faser: I efteråret 2017 etableres den første afdeling, i 2018 den anden og afhængigt af udviklingsprocessen etableres en sidste og tredje afdeling enten i efteråret 2018 eller ved årsskiftet 2019. Det vurderes, at 60-70 børn og unge vil kunne gøre brug af tilbuddet i projektperioden.

Omkring 35-40 ledere og medarbejdere vil være involveret i projektet.

**2017:** 6 myndighedschefer, 2 stabschefer, 6 afdelingsledere, 3 institutionsledere, 3 centerchefer, 3 pædagogiske medarbejdere og 2 udviklingskonsulenter inddrages i forarbejdet til indsatsen. 6 børn og unge tilbydes en aflastningsplads kombineret med familiebehandling i hjemmet i 2. halvår af 2017. 12 medarbejdere tilbydes særligt tilrettelagt kompetenceudvikling.

**2018:** 24 børn og unge tilbydes en aflastningsplads kombineret med familiebehandling. 12 medarbejdere tilbydes særligt tilrettelagt kompetenceudvikling.

**2019:** 36 børn og unge tilbydes en aflastningsplads kombineret med familiebehandling. 12 medarbejdere tilbydes særligt tilrettelagt kompetenceudvikling.

### **Hvordan opgøres antallet af brugere?**

*Beskriv på hvilken måde antal brugere vil blive opgjort. Beskriv systematikken i registrering af brugere.*

På de tre familieindsats-med-ventil-institutioner foretages en registrering af de børn, der henvises til pladserne fra myndighedsenhederne. Der vil blive udarbejdet et registreringsark med en række data, som udfyldes på alle de visiterede børn. Projektlederen vil på kvartalsbasis indsamle oplysninger fra de deltagende institutioner.

### **Målsætninger med projektet**

*Konkretiser projektets målsætninger for gennemførelse af projektet og den investering, der ønskes. Redegør kort for sammenhængen mellem de kortsigtede mål sætninger i projektet og de forventede langsigtede resultater, som ansøgningspuljen forventes at bidrage til, jf. pkt. 4 i puljevejledningen.*

Kortsigtede målsætninger:

*Faglige/organisatoriske målsætninger*

- Der oparbejdes et tæt og systematisk samarbejde mellem de tre udførercentre som omfattes af projektet, og de 6 myndighedsenheder i forbindelse med konceptualiseringen af indsatsen og gennemførelse af de individuelle forløb.

- Medarbejdere kompetenceudvikles til at kunne varetage både den pædagogiske opgave indenfor institutionens rammer og det udgående arbejde i familierne. Herunder varetagelse af både familieindsats og netværks-, skole-, og fritidslivsperspektivet i kombinationsindsatsen.
- Der udvikles et koncept, som på baggrund af systematisk erfarings- og vidensopsamling kan skaleres i Københavns Kommune, men også kan spredes til andre kommuner, som arbejder med omstilling til en forebyggende og tidlig indsats.
- Der forebygges anbringelse i en række sårbare familier, som vurderes at ville kunne udvikle konflikthåndteringskompetencer, og hvor forældrene med den rette støtte vurderes at kunne drage omsorg for deres børn og unge og støtte dem ift. skole, uddannelse, fritidsaktiviteter mv.

#### *Borgernære målsætninger*

- Der er en plan for indsatsen (forhindre sammenbrud og akutte anbringelser uden plan), og barnet/den unge får den rette indsats.
- Barnet/den unge kommer i god trivsel og udvikling.
- Relationen mellem barn/ung og familien styrkes.
- Barnet/den unge integreres og/eller fastholdes i prosociale miljøer, herunder i skole og fritidsaktiviteter mv.
- Barnet/den unge bevæger sig ned af indsatsstrappen eller bloiver på det trinnet med forebyggende og hjemmebaserede indsatser.

#### Langsigtede målsætninger:

- Flere børn og unge støttes tidligt og fastholdes i skole og netværk, hvorved der sker et fald i skolefravær og flere udsatte unge får en uddannelse. Dermed understøttes den sociale mobilitet i udsatte familier, og kommunens udgifter til familierne falder.
- Flere børn og unge støttes i at fastholde en tæt relation og god kontakt til familien selv under svære perioder – herved forebygges fremtidige sociale udfordringer for det voksne barn.
- Færre sammenbrud i hjemgivelser, fordi barnet/den unge kan udsluses fra en døgnanbringelse via et ”familieindsats med ventil” tilbud.
- Færre børn og unge akutanbringes, men placeres i rette specialiserede miljø i aflastning, før akutanbringelse bliver aktuelt.

#### **Dokumentation for opnåelse af målene/resultaterne**

*Beskriv kort og præcist, hvordan projektet vil dokumentere, hvilke resultater I opnår.*

Der udarbejdes et evalueringsdesign, som dels omfatter en løbende intern statistisk registrering, dels en kvalitativ evaluering, som varetages af et eksternt konsulentfirma.

### **Kvantitativ evaluering**

I 2017 udarbejdes som led i foranalysen en baseline for:

- Antal akutanbringelser af børn og unge
- Antal sammenbrud i hjemgivelser
- Antal genanbringelser
- Antal anbringelser af mindst 12 måneders varighed)
- Skolefravær blandt udsatte børn og unge

Ultimo 2018 og 2019 udføres baseline-opfølgning.

Den kvantitative opfølgning vil omfatte registrering af antal forløb, varighed, børnenes alder samt bevægelser på Indsatstrappen.

### **Kvalitativ evaluering**

Den kvalitative evaluering udføres af eksternt konsulentfirma og vil følge op på de enkelte forløb og indeholde casebeskrivelser. Der vil være fokus på opfølgning af de opstillede mål samt oplevelsen af indsatsen (hvad fungerer, hvad udfordrer og hvad er de virkningsfulde elementer i indsatsen).

Evalueringen omfatter interview med børn, unge og forældre samt medarbejdere fra såvel myndighed som de deltagende institutioner.

Der tages udgangspunkt i SIFs begreb om ”lovende praksis”, og evalueringens formål vil både være at følge op på effekten af indsatsen, samt at give viden til løbende at kvalificere den igangværende indsats.

### **Aktiviteter og tidsplan**

*Beskriv centrale aktiviteter som gennemføres og tidsplanen herfor. Beskriv sammenhæng mellem aktiviteter og opnåelse af mål/resultater.*

#### ***Konceptualisering af indsatsen***

En lignende indsats er afprøvet i mindre målestok som led i udviklingsarbejdet i Tæt på Familien. Der er dog behov for en mere systematisk tilgang med en større volumen for at kunne udvikle et egentlig koncept. I løbet af 2017 og 2018 skal indsatsen etableres på to forskellige institutioner, med separate afdelinger til formålet. I 2019 forventes en tredje institution/-afdeling at kunne varetage denne indsats. Projektet forankres i første omgang i Center for Fleksible Indsatser og Boforner og Center for Udsatte og Kriminalitetstruede Unge.

Konceptet forventes at indeholde bl.a. følgende elementer:

- *Der udarbejdes altid en plan sammen med familien*

Medarbejderne og familierne lægger sammen en plan for, hvordan udfordringer, konflikter i familierne mv. håndteres, og hvordan der løbende følges op på indsatsen virkning, herunder evt. behov for justeringer.

- *Stor grad af fleksibilitet og tilgængelighed – familien har adgang til hjælp 24/7.*

Medarbejderne – dem som familien kender fra opstarten af forløbet – skal være tilgængelige i konfliktsituationer i familien her og nu – enten ved at komme fysisk i hjemmet eller via telefonen. Der skal være mulighed for aflastning på alle tidspunkter af døgnet.

- *Indsatsen koordineres og følges tæt*

Der er behov for koordinering mellem familieindsatsen og aflastningen, når/hvis den tages i brug. Det er derfor nødvendigt med en nøgleperson/-faglig koordinator i institutionen, som sikrer, at alle trækker i samme retning. Koordinatoren står også for opfølgning med de øvrige involverede, herunder barnet/den unges sagsbehandler, og giver sparring til medarbejderne mv.

#### ***Fælles rammebeskrivelse***

Der udarbejdes en fælles ramme for indsatsen ift. samarbejdsaftaler mellem myndighedsenhederne og centrene omkring indsatsen og evt. fælles aftaler om arbejdstider mv. Dialogen med Socialtilsynet omkring indsatsens aflastningsdel, og hvordan den kan organiseres ift. kommunens døgntilbud og udførercentre, vil også være fælles. Alle aflastningspladser skal godkendes af Socialtilsynet, inden de tages i brug.

#### ***Kompetenceudvikling***

”Familieindsats med ventil” kræver, at medarbejderne har de rette kompetencer og erfaringer til familieindsatsen og til at arbejde med at kombinere arbejdet med familien og aflastning. Der gennemføres derfor et kompetenceudviklingsforløb i bl.a. en løsningsfokuseret tilgang, og der vil således være et særligt fokus på familiens egne mål og løsninger på de udfordringer, de står i, herunder konflikthåndtering.

#### ***Udvikling og etablering***

Indsatsen udvikles og etableres i 2017-2019 i tre udførercentre – i hvert center etableres en særskilt afdeling/institution til tilbuddet. Det forventes at ca. 60-70 børn og unge kan gøre brug af tilbuddet i projektperioden.

#### ***Forankring***

Indsatsen forankres herefter i de pågældende centre. Såfremt der viser sig at være et større behov i kommunen, kan evt. andre institutioner omstilles efter samme koncept. Erfaringerne fra København kan desuden spredes til andre kommuner, som arbejder med lignende omstillingsprocesser.

#### ***Projektledelse***

Den overordnede projektledelse varetages af en deltidsansat projektleder, som indgår i programgruppen for omstillingen Tæt på Familien. Programgruppen er organisatorisk forankret i staben for Borgercenter Børn og Unge, Socialforvaltningen. Projektlederen har til formål at sikre fremdrift og løbende følge op på projektets resultater. I hvert af de tre centre udpeges en koordinator, som koordinerer indsatsen på de enkelte afdelinger, hvor indsatsen forankres. Der holdes løbende projektmøder mellem den centralt placerede projektleder og de tre decentrale koordinatører. Der nedsættes også en styregruppe, som har det overordnede ansvar for projektet.

Styregruppen består af en borgercenterchef, tre områdechefer (fra myndighedsenhederne), de tre involverede centerchefer, en stabschef samt programchef.

## **TIDSPLAN**

### **Maj – Juli 2017: Foranalyse og konceptualisering**

- Ansættelse af projektleder (20 timer).
- Afholdelse af dialogmøder med de tre relevante udførercentre og 6 myndighedsenheder med fokus på at styrke samarbejdet mellem myndighed og udfører, så der sikres gensidig enighed om indsatsens formål, indhold m.m. Der sikres således sammenhæng mellem børnene, de unge og familiernes behov, myndighedsenhedernes efterspørgsel og udførercentrenes udbud. Samarbejdet mellem de forskellige institutioner styrkes, således at der i kombinationsindsatsen kan trækkes på tilbud, som ikke nødvendigvis indgår i en prædefineret ”pakke”, men som kan give mening at tilbyde det enkelte barn/den enkelte ung
- De tre bedst egnede institutioner til formålet udvælges, medarbejderressourcer afklares og medarbejderne forberedes på omstillingsprocessen.
- En række fysiske og personalemæssige forhold justeres, således at døgninstitutionernes fysiske rammer imødekommer kravene fra Socialtilsynet omkring aflastning på institution.
- Det undersøges og afklares, hvordan det økonomisk og strukturelt håndteres at en række aflastningspladser i perioder (måske) vil stå tomme, og personalet hermed ikke være beskæftigede direkte på tilbuddet. Hvordan kan fx personalets ressourcer udnyttes i tomtgangsperioder?
- Dialog med Socialtilsynet og forhåndsgodkendelse af aflastningstilbud.
- Afdækning af nærmere behov for kompetenceudvikling blandt personale tilknyttet tilbuddet.
- Udvikling af kompetenceudviklingsforløb.

### **August 2017: Kompetenceudvikling**

- Første hold medarbejdere udvælges til kompetenceudviklingsforløb, som sikrer, at de har de rette kompetencer til at varetage de forskellige opgaver, som kombinationsindsatsen indebærer.
- I kompetenceudviklingsforløbet er der særligt fokus på konflikt-håndtering, familiebehandling, understøttende og motiverende samarbejde med børn/unge og deres familier, udarbejdelse af én familieplan og samarbejde med øvrige enheder/tilbud og andre aktører og sektorer (frivillige foreninger, skole- og dagtilbud m.fl.)



**September-december 2017 - testfase**

- Der igangsættes 6 ”familieindsats med ventil” forløb på én institution. Indsatsen evalueres, og personalet superviseres løbende.
- Endelig godkendelse af aflastningspladser hos Socialtilsynet.

**Januar-december 2018 - indfasning**

- På baggrund af evalueringen af testfasen og justeringer som følge heraf igangsættes primo 2018 yderligere forløb på endnu en institution. Det vurderes, at der i løbet af året kan være op i mod 24 børn/unge tilknyttet indsatsen på to forskellige institutioner.
- Kompetenceudvikling – andet hold.
- Forløbene evalueres løbende.

**Januar-december 2019 – fuld skala**

- På baggrund af indfasningsperioden igangsættes yderligere 12 forløb på en tredje institution. Disse aflastningstilbud vurderes at vare op til 12 måneder. Dette betyder, at der i projektets sidste år vil være op til 36 pladser til rådighed.
- Kompetenceudvikling – tredje hold.

**Oktober-december 2019**

- Projektet evalueres og der lægges plan for forankring og skalering

**Dokumentation af aktiviteter**

*Beskriv kort og præcist hvordan projektet vil dokumentere de gennemførte aktiviteter.*

Projektet vil dokumentere de gennemførte aktiviteter gennem den løbende interne dokumentation samt den eksterne evaluering.

**Organisation og ledelse**

*Beskriv kort projektets organisering og hvordan denne understøtter projektets gennemførelse. F.eks. antal ansatte, overordnet lederansvar, evt. samarbejdspartnere og deres bidrag mv.*

Projektet etableres som en del af omstillingen Tæt på Familien i Københavns Kommune. Det betyder, at den daglige projektledelse varetages af en projektleder tilknyttet den programgruppe, som har det daglige ansvar for omstillingen i København. Programgruppen er organisatorisk forankret i staben for Borgercenter Børn og Unge, som understøtter udviklingsarbejdet i borgercentret 6 myndighedsenheder og 7 udførercentre.

Projektlederen refererer til programchefen, som refererer til en af de tre borgercenterchefer (som også er projektejer). Der er et tæt samarbejde mellem programgruppen og stabens øvrige enheder, ligesom der er tæt dialog med de lokale ledelser, hvor indsatsen skal etableres og driftes (efter udviklingsfasens ophør).

Der nedsættes en styregruppe som halvårligt (hyppigere i opstartsfasen)

mødes for at følge op på de mål der er sat for projektet og for at evt. godkende justeringer i udviklingsarbejdet. Denne styregruppe består af en borgercenterchef, tre lokale myndighedschefer, tre centerchefer, en stabschef samt programchef.

Der nedsættes en projektgruppe på tværs af de tre afdelinger/institutioner, hvor indsatsen skal udvikles og forankres. Denne projektgruppe består af de tre udpegede lokale koordinatore, en pædagog/behandler fra hver institution samt projektlederen. Projektgruppen skal sikre faglig udvikling og sammenhæng – og giver derudover input ift. de principielle beslutninger styregruppen skal træffe.

Med ovenstående organisatoriske set-up sikres både den faglige og organisatoriske viden og erfaring, som det kræver at udvikle og etablere dette nye tilbud.

### **Politisk opbakning til projektet**

*Redegør kort for, at der er sikret politisk og ledelsesmæssig opbakning til projektet. Bemærk at der skal vedlægges dokumentation herfor.*

Ansøgningen vil blive behandlet af Københavns Kommunes socialudvalg og fremsendes med forbehold for politisk godkendelse. Dette er ofte et vilkår for os i Københavns Kommune, da ansøgningsprocesserne har en andet tempo end de interne processer i kommunen. Projektet indgår i den samlede omstilling ”Tæt på Familien” som har stor politisk bevågenhed, interesse og opbakning.

### **Kommunal medfinansiering**

*Redegør for kommunens medfinansiering af minimum 50 % af projektet. Bemærk at der skal vedlægges dokumentation herfor.*

Københavns Kommune søger om tilskud til de udviklingsaktiviteter som er en forudsætning for, at dette koncept udvikles, afprøves og forankres som del af den samlede drift i Socialforvaltningen. Kommunen står selv for de driftsmæssige udgifter, som er en forudsætning for projektets realisering – herunder de institutionelle rammer, foranstaltningssomkostninger og halvdelen af de personaleudgifter, som indgår projektet. Se vedlagt skema for udspecificering.

### **Forankring af projektets aktiviteter efter tilskudsperiodens udløb**

*Beskriv kort hvordan I vil videreføre projektets aktiviteter efter tilskudsperiodens udløb, herunder hvordan investeringen forventes at understøtte en varig forandring i den kommunale driftsorganisation.*

Der er tale om en ansøgning om støtte til udvikling og etablering af et nyt koncept på tre forskellige eksisterende døgninstitutioner i Københavns Kommune. Dermed er der tale om støtte til en faglig omstillingsproces, hvor de indsatser vi har på disse institutioner i dag omlægges til ”Familieindsats med ventil”.

I løbet af de første par år forventer kommunen, at konceptet er så velbeskrevet og afprøvet, at der kan omlægges til sikker drift – og dermed vil indsatsen være forankret som fast tilbud i kommunen fremadrettet.

**Udarbejdelse af business case**

Redegør kort for udarbejdelsen af kommunens business case eller lignende, hvori det sandsynliggøres, hvordan tilskuddet anvendes som en investering, der på sigt skaber en forandring i den kommunale drift.

Se vedhæftede business case

**Budgetskema**

Udfyld budgetskemaet. Angiv udgifternes fordeling på året så realistisk som muligt. Skabelon for budgetskema findes på puljens side.

Se vedhæftede budgetskema

**Husk til slut at**

1. Lav regnskabsskema
2. Angiv rapport-type
3. Rapporttype (sæt kryds)

	<b>Standardrapport</b>	Se K:\KONCERN\TILSKUD\RAPPORTER vedrørende\Skabeloner\Skabeloner 2013	-	alt
<b>x</b>	<b>Statusrapport</b>	Se K:\KONCERN\TILSKUD\RAPPORTER vedrørende\Skabeloner\Skabeloner 2013	-	alt
	<b>Erklæring</b>	Se K:\KONCERN\TILSKUD\RAPPORTER vedrørende\Skabeloner\Skabeloner 2013	-	alt
	<b>Tilrettet til puljen</b>	Rapportskabelon lægges under ansøgningsmateriale i puljens mappe		