



Til Christian Bülow (O)

Politikersvar til Christian Bülow (O) vedr. bestyrelsesmedlem af HOFOR Forsyning Holding

Christian Bülow har den 11. september 2026 stillet følgende spørgsmål:

- Kan vi få en skriftlig bekræftelse på, at man som "eksternt" medlem af HOFOR-forsyning Holding ikke må være suppleant i BR? Jeg synes ikke, at jeg kan se det beskrevet som et krav under "uafhængighed" for eksterne bestyrelsesmedlemmer i denne: <https://www.kk.dk/dagsordener-og-referater/Borgerrepr%C3%A6sentationen/m%C3%B8de-05122025/referat/punkt-14>

Økonomiforvaltningens svar

Svar:

- Økonomiforvaltningen fraråder valg af Borgerrepræsentationssuppleanter til HOFORs bestyrelse. Jo længere fremme i suppleantrækkefølgen vedkommende er, desto mere kritisk vurderer Økonomiforvaltningen, at en sådan udpegning vil være.
- Teoretisk vil kravet om uafhængige eksterne bestyrelsesmedlemmer kunne opretholdes for en førstesuppleant, men kun indtil den første indkaldelse til Borgerrepræsentationen.

Baggrund

Energistyrelsen har fastsat et krav om, at der skal være 2 uafhængige bestyrelsesmedlemmer i fjernvarmeforsyninger, som er organiseret som selskaber. I København omfatter reglerne HOFOR Fjernvarme P/S.

Borgerrepræsentationen har valgt at håndtere kravet ved, at den af Borgerrepræsentationen udpegede bestyrelse for HOFOR Forsyning Holding P/S m.fl. også blev bestyrelse for HOFOR Fjernvarme P/S.

Energistyrelses krav

Energistyrelsen lister 8 krav, som ikke må overtrædes, for at opfylde kravet til uafhængighed, jf. konstitueringssagen ovenfor.

17-09-2026

Sagsnummer i F2
2026 - 20442

Dokumentnummer i F2
12058878

Sagsnummer eDoc

Sagsbehandler
Jesper Svensson

For medlemmer af Borgerrepræsentationen er det krav nr. 3 – "Repræsentere eller have tilknytning til en kontrollerende aktionær" – som ikke kan opfyldes, da Københavns Kommune er den kontrollerende aktionær.

Energistyrelsen skriver således i styrelsens vejledning, at: "Det er det øverste ledelsesorgans ansvar at sikre, at mindst to af medlemmerne er uafhængige. Det betyder, at det øverste ledelsesorgan må foretage en konkret vurdering af det enkelte medlems uafhængighed, herunder af de konkrete omstændigheder, der kan rejse tvivl om et medlems uafhængighed. Energistyrelsen bemærker, at det øverste ledelsesorgan i denne vurdering vil være tillagt et vist skøn. I tilfælde af tvivl bør ledelsesorganet anlægge en restriktiv tilgang".

Økonomiforvaltningens vurdering

Energistyrelsen skriver, at medlemmer af en kommunalbestyrelse ikke kan være uafhængige bestyrelsesmedlemmer, jf. krav 3: "Repræsentere eller have tilknytning til en kontrollerende aktionær". Så snart en suppleant er medlem af Borgerrepræsentationen, er det Økonomiforvaltningens vurdering, at kravet om ekstern repræsentation ikke længere overholdes. Ind- og udtræden over flere suppleringsperioder peger også på, at kravet om uafhængighed ikke kan opfyldes, eller som minimum, at en restriktiv tilgang vil udelukke dette.

Økonomiforvaltningen vil derfor fraråde valg af Borgerrepræsentationssuppleanter til HOFORs bestyrelse; det gælder særligt for de suppleantposter, som erfaringsmæssigt mest sandsynligt kan blive indkaldt til Borgerrepræsentationen. Altså førstesuppleanter og anden suppleanter m.v., efter skøn.

Økonomiforvaltningen vurderer desuden, at det ikke er god governance at udskifte bestyrelsesmedlem for tit (kontinuitet). Det vil heller ikke være udvisning af rettidig omhu at udpege personer til bestyrelsen, som risikerer en personlig sag om, at vedkommende ikke er uafhængig, fordi de indkaldes til Borgerrepræsentationen.

Teoretisk vil kravet om uafhængige eksterne bestyrelsesmedlemmer kunne opretholdes for en førstesuppleant, men kun indtil den første indkaldelse til Borgerrepræsentationen. Herefter vil kravet om uafhængigheden ikke være opfyldt. Jævnfør også, at Økonomiforvaltningen i konstitueringssagen anførte, at afgående medlemmer af Borgerrepræsentationen eventuelt heller ikke kunne opfylde krav 3.

Det er korrekt, at Økonomiforvaltningen i konstitueringssagen ikke har

forholdt sig til suppleanter til Borgerrepræsentationen i forbindelse med opfyldelse af kravet om uafhængighed. Til konstitueringssagen i 2029 vil Økonomiforvaltningen skrive forholdet ind i sagen.