



Rasmus Rune Steenberger (F)

Spørgsmål om kvalitetsforbedring i dagtilbud

17-12-2025

Sagsnummer I F2
2025 - 25967

Dokumentnummer i F2
9639875

Sagsnummer i eDoc
2025-0398992

Kære Rasmus

Du har den 6. december 2025 stillet følgende spørgsmål til forvaltningen om kvalitetsforbedring i dagtilbud:

Jeg vil gerne - med udgangspunkt i nedenstående debatindlæg - spørge forvaltningen

- 1. hvilke handlemuligheder der er lokalt, centralt og politisk for at rette akut op på kvaliteten i dagtilbud, som over flere omgange har røde anmærkninger i tilsynet og/eller på andre parametre udviser manglende kvalitet over længere tid. Herunder*
- 2. hvordan vi som politisk udvalg kan medvirke til at sætte en endnu tydeligere retning for kvalitet i børnehøjde.*

<https://pov.international/skandaleinstitutionen-gentager-historien/>

Besvarelse

Ad1 - *Hvilke handlemuligheder er der lokalt, centralt og politisk for at rette akut op på kvaliteten i dagtilbud, som over flere omgange har røde anmærkninger i tilsynet og/eller på andre parametre udviser manglende kvalitet over længere tid?*

Kommunen er lovmæssigt forpligtet til at iværksætte skærpet tilsyn, hvis kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold i dagtilbuddet giver anledning til bekymring, jf. dagtilbudsloven § 5b stk. 3.

Det skærpede tilsyn indebærer, at en tilsynsførende gennemfører minimum ét uanmeldt tilsynsbesøg med observationer, hvor der er specifikt fokus på de forhold, der har givet anledning til bekymring. Hvis det vurderes, at kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer eller andre forhold i dagtilbuddet giver anledning til *alvorlig* bekymring, skal kommunen i tillæg til det skærpede tilsyn udarbejde en handleplan, der kort og præcist beskriver, hvordan der skal rettes op på de alvorligt bekymrende forhold i dagtilbuddet, og hvordan der skal følges op, jf. dagtilbudsloven §5b, stk. 4.

Center for Politik og HR
Ledelsessekretariatet
Rådhuspladsen 1 1550
København V

EAN-nummer
5798009382160

Handleplanen skal udarbejdes i samarbejde med dagtilbuddets leder og skal fungere som et fælles aktivt styringsværktøj, der sikrer dokumentation for, koordination af og fremdrift i opfølgningen.

Der kan være forskellige forhold i det enkelte dagtilbud, som giver behov for iværksættelse af skærpet tilsyn. Ud over bekymring for kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer, kan det fx være dårlig medarbejdertrivsel, højt sygefravær, henvendelser fra forældrebestyrelsen, stor udskiftning af børn, forældreklager mv. De konkrete forhold, som giver anledning til bekymring, vil typisk blive konstateret i forbindelse med et tilsynsbesøg. Skærpet tilsyn kan dog iværksættes, når behovet opstår, fx ved at områdeledelsen eller klyngeledelsen bliver opmærksom på det.

Formålet med at iværksætte et skærpet tilsyn er både at få defineret hvilke forhold, der skal forbedre, og at der rent faktisk følges op og bliver rettet op på den pædagogiske kvalitet.

Børne- og Ungdomsudvalget (BUU) har [d. 12. oktober 2022 besluttet](#), at der i Københavns Kommune altid skal iværksættes skærpet tilsyn, hvis den tilsynsførende i det årlige tilsyn vurderer, at et dagtilbud skal "Iværksætte ny indsats" eller "Ændre indsats" i tre eller flere af de seks temaer i det pædagogiske tilsyn. Derudover skal disse dagtilbud i samarbejde med forvaltningen indgå i en toårig "Særlig indsats til udvikling af kvalitet", som indebærer at dagtilbuddet skal gennemføre en KIDS-analyse samt udarbejde en konkret udviklingsplan. Der er ligeledes krav til inddragelse af forældre. Særlig indsats til udvikling af kvalitet kan også igangsættes i dagtilbud, hvor kvaliteten ikke er decideret bekymrende, men hvor forvaltningen vurderer, at der er behov for en systematisk indsats til at styrke kvaliteten.

Hvis det i løbet af en periode med skærpet tilsyn vurderes, at der ikke rettes op på de forhold, der har givet anledning til det skærpede tilsyn, kan forvaltningen i medfør af dens ansvar for dagtilbuddene i sidste ende opsige en driftsaftale med en selvejende daginstitution eller tilbagekalde en godkendelse af en privatinstitution. På det kommunale område vil der kunne ske lukning eller omorganisering af institutionen.

Ud over de situationer, hvor der er behov for at iværksætte et skærpet tilsyn, arbejder forvaltningen også forebyggende for at opdage og imødekomme kvalitetsudfordringer i dagtilbuddene, inden de udvikler sig. Forvaltningen råder over en række datakilder, som løbende anvendes til opfølgning på trivsel, drift og pædagogisk kvalitet. Der udsendes månedlige sygefraværdata til alle chefer, som har ansvaret for at følge op på sygefravær i de dagtilbud, de leder. Hvis der opstår særlige bekymringer omkring et dagtilbud, kan forvaltningen udarbejde yderligere data om f.eks. personaleomsætning og sygefravær, og HR kan yde støtte i håndteringen af sygefravær samt andre trivsels- eller samarbejdsudfordringer.

Som en del af det forebyggende kvalitetsarbejde inddrages også brugen af KIDS-data og pædagogiske analyser i dagtilbudsledelsesuddannelsen. KIDS bidrager med en forskningsbaseret og struktureret observation af den pædagogiske praksis, og analyserne omsættes efterfølgende i konkrete udviklingsforløb i dagtilbuddene. Det betyder, at ledelsen og pædagogiske konsulenter, med støtte fra klyngeledelsen, aktivt bruger data og observationer til at identificere styrker og udfordringer, planlægge målrettede pædagogiske indsatser og følge udviklingen over tid. På den måde understøttes en systematisk og forebyggende indsats, hvor potentielle kvalitetsudfordringer kan tages i opløbet.

Ad2 - *Hvordan kan vi som politisk udvalg medvirke til at sætte en endnu tydeligere retning for kvalitet i børnehøjde?*

BUU har flere muligheder for at medvirke til at sætte en tydelig retning for kvalitet i dagtilbud, både gennem politiske prioriteringer, budgetprioriteringer og gennem løbende opfølgning. Tidligere drøftelser om kvalitet i dagtilbud, herunder [justeringen af det pædagogiske tilsyn i dagtilbud](#), har blandt andet ført til skærpet opmærksomhed på tilsyn, pædagogisk praksis og ledelsesunderstøttelse. Udvalget kan fortsat arbejde i denne retning ved at definere tydelige prioriteringer for, hvad kvalitet i børnehøjde skal indebære, f.eks. styrkede relationer mellem børn og voksne, understøttelse af børn i udsatte positioner og udvikling af inkluderende børnefællesskaber.

BUU har årligt en drøftelse om kvalitet på dagtilbudsområdet, og her indgår data om tilsyn. Udvalget kan i disse drøftelser følge med i udviklingen i institutioner med skærpet tilsyn. Næste drøftelse er den 13. maj 2026.

Udvalget kan anvise og prioritere budgetmidler til kvalitetsløft, f.eks. til kompetenceudvikling, bedre læringsmiljøer eller øget understøttelse af institutioner med dokumenterede udfordringer. Forvaltningen vil frem mod budget 2027, jf. aftalen BU057 Kvalitet i daginstitutioner ved budget 2026, udarbejde og fremlægge forslag, som kan bidrage til et kvalitetsløft i dagtilbuddene.

Udvalget kan desuden efterspørge yderligere analyser eller orienteringer, hvis der ønskes et skærpet politisk fokus på bestemte kvalitetsparametre.