



Besvarelse vedrørende spørgsmål om partnerskaber

Medlem af Borgerrepræsentationen Morten Melchior (C) har den 12. juli 2025 stillet følgende spørgsmål til Teknik- og Miljøforvaltningen.

Spørgsmål

1. Hvor mange aktive partnerskaber driver TMF aktuelt, og hvordan fordeler de sig på fagområder?
2. Hvordan definerer TMF et partnerskab – og hvad afgør, om et samarbejde kvalificerer?
3. Har TMF en fælles tilgang eller model for etablering, drift og opfølgning på partnerskaber?
4. Hvordan sikres videndeling og læring på tværs af partnerskaber i TMF?
5. Hvordan evalueres partnerskaber ift. kvalitet og effekt – og findes der fælles metoder?

21-08-2025

Sagsnummer i F2
2025 - 15305

Dokumentnummer i F2
211515

Sagsnummer i eDoc
2025-0226087

Svar

Nedenfor følger svar på de fem spørgsmål.

Svar på spørgsmål 1

I Teknik- og Miljøforvaltningen findes der forskellige former for partnerskaber, samarbejder, netværk og projektsamarbejder. Nogle er formelle med skriftlige aftaler, budget, styregruppe og konkrete mål, mens andre er uformelle netværk uden kontrakter. Varigheden kan spænde fra flerårige, forpligtende samarbejder til kortvarige pilotprojekter, og Teknik- og Miljøforvaltningen kan være både facilitator eller blot deltager. Partnerskaberne varierer også i tema fra tekniske smart city-løsninger til områdefornyelser, biodiversitet og byggeinnovation. Der vurderes at være ca. 10-20 partnerskaber eller lignende i hver af de fire afdelinger i Teknik- og Miljøforvaltningen, altså ca. 40-80 i alt.

Eksempler på aktuelle partnerskaber er:

- [Partnerskab for Universelt Design](#), som er et videnspartnerskab med Bevica Fonden, der skal give Teknik- og Miljøforvaltningen mere viden om universelt design.
- [Nordisk Smart City netværk](#), som er et partnerskab mellem 14 nordiske byer, hvor effektive innovative løsninger indenfor cirkulært byggeri "kopieres" fra en by til en anden.

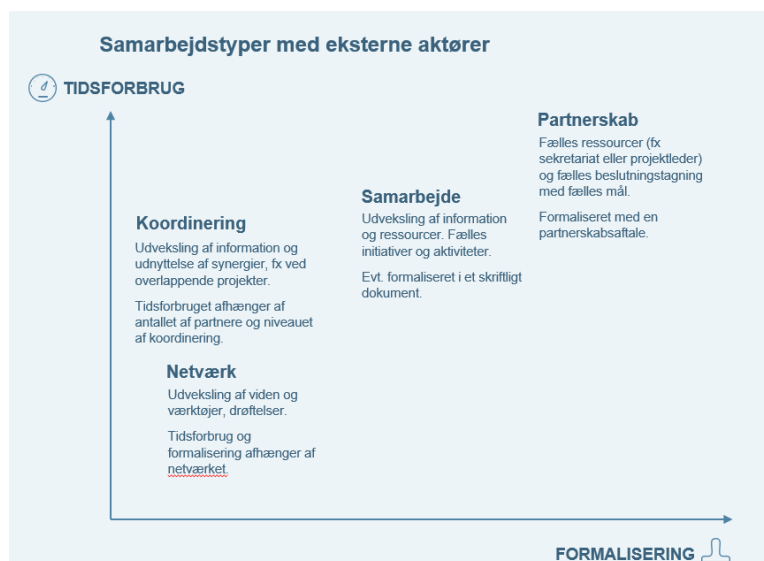
- Energispring, som har 58 partnere og dækker hele 41 % af bygningsmassen i Københavns Kommune med det formål at reducere energiforbruget i de københavnske bygninger.
- EU-projektet DISCO, som indeholder 11 separate partnerskaber mellem Teknik- og Miljøforvaltningen og danske private firmaer om håndtering af vareudbringning i byen.

Derudover spiller forvaltningen en aktiv rolle i partnerskaber, der formelt ligger i andre forvaltninger, fx C40, der ligger i ØKF.

Svar på spørgsmål 2

I Klimastrategi 2035 er partnerskaber defineret som et centralt greb til at etablere samarbejder om fælles mål med professionelle aktører, der kan påvirke et givent område. De er et centralt element i strategiens forandringsteori om omstilling og sociale tippepunkter, hvor brede, koordinerede indsatser kan skabe hurtige og varige samfundsændringer og bruges til at løse komplekse problemer, som Københavns Kommune ikke kan løse alene.

Et partnerskab har typisk et fælles mål, et gensidigt forpligtende samarbejde og et dybere engagement, hvor parterne kan bidrage med ressourcer, viden og leverancer for at løse et konkret problem.



Svar på Spørgsmål 3

De partnerskaber, som forvaltningen faciliterer eller deltager i, dækker forskellige emner og interesser og følger derved ikke en fast defineret ramme. I forbindelse med udvikling af Klimastrategi 2035 er der udviklet en håndbog til forvaltningens projektledere om partnerskaber. Den indeholder konkrete modeller, øvelser og guides til at identificere problemer, udvælge partnere samt opbygge og planlægge partnerskaberne. Denne tilgang ville kunne skales på tværs af Teknik- og Miljøforvaltningen.

Svar på spørgsmål 4

I forbindelse med implementering af Klimastrategi 2035 er der fokus på at etablere en fælles praktisk tilgang, styrke kompetencer og fremme erfaringsdeling blandt de projektledere, der skal være ansvarlig for partnerskaber. Eksempelvis har erfaringer og tilgang i Energispringspartnerskabet fungeret som inspiration og fundament for modning og etablering af Partnerskab for byggeri med lavt klimaaftryk. Dette ville kunne skaleres på tværs af Teknik- og Miljøforvaltningen.

Svar på spørgsmål 5

Effekten og effektiviteten af de enkelte partnerskaber evalueres løbende. Der blev fx i 2024 gennemført en ekstern evaluering af *Energispring*-partnerskabet for at identificere styrker og forbedringsmuligheder. Resultaterne bruges aktivt i den videre udvikling af *Energispring* og indgår som læring i udvikling og drift af andre partnerskaber i forvaltningen.

I implementering af Klimastrategi 2035 forventes det, at der er en fælles tilgang til evaluering. Ligeledes vil monitorering af effekt i forhold til Klimastrategiens målsætninger blive målt løbende og rapporteret til relevante partnere og politisk niveau.

Svaret er offentligt tilgængeligt på <https://www.kk.dk/politik/politiske-udvalg/teknik-og-miljoedvalget/politikerspørgsmaal-til-teknik-og-miljoeforvaltningen>.

På vegne af Karsten Biering Nielsen, vicedirektør
Anne-Mette Greve Næsager, souschef