



Til Line Barfod (Ø)

Politikersvar til Line Barfod (Ø) – Påvirkning af forsyningskæder og infrastruktur ved en evt. handelskrig med USA

Line Barfod (Ø) har den 1. april 2025 stillet følgende spørgsmål:

"1. I hvilket omfang risikerer forvaltningernes forsyningskæder og infrastruktur at blive påvirket af en evt. handelskrig med USA?"

2. Vurderer forvaltningen at der er nogle varer, hvor det vil give særlige udfordringer, hvis det bliver svært at købe dem – f.eks. på grund af en handelskrig med USA?

Det kan f.eks. være særlige reservedele til vigtige maskiner, særlige typer værnemidler, medicin, kemikalier, eller andet."

Økonomiforvaltningens (ØKF) svar

ØKF har koordineret besvarelsen af dette politikerspørgsmål med alle forvaltninger.

Ad. 1. I hvilket omfang risikerer forvaltningernes forsyningskæder og infrastruktur at blive påvirket af en evt. handelskrig med USA?

Det er den foreløbige vurdering, at risikoen for alvorlige forstyrrelser af forsyningskæderne er lav. Der er dog enkelte indkøbskategorier, hvor konsekvenserne af en forstyrrelse af forsyningskæderne er potentielt store. Disse gennemgås i besvarelsen af spørgsmål 2.

Københavns Kommunes indkøb er inddelt i 20 kategorier af ydelser og spænder bredt på tværs af mange markeder. På baggrund af forvaltningernes bidrag til besvarelsen af spørgsmålet er det ØKF's vurdering, at det er meget svært at anslå det præcise omfang af den handelskrig, som den amerikanske regering igennem længere tid har varslet, og som udmøntede sig i en udmelding om forhøjede toldsatser på et pressemøde d. 2. april 2025.

Ad. 2. Vurderer forvaltningen at der er nogle varer, hvor det vil give særlige udfordringer, hvis det bliver svært at købe dem – f.eks. på grund af en handelskrig med USA?

Det kan f.eks. være særlige reservedele til vigtige maskiner, særlige typer værnemidler, medicin, kemikalier, eller andet.

23-05-2025

Sagsnummer i F2
2025 - 7890

Dokumentnummer i F2
7713724

Sagsnummer eDoc
2025-0108721

Sagsbehandler
Nanna Rasmussen

ØKF har til denne besvarelse indsamlet input fra forvaltningerne. Forvaltningerne har forholdt sig til risikoen for forstyrrelser i forsyningskæden for de enkelte indkøbskategorier, som de hver især er ansvarlige for, samt konsekvensen af en sådan forstyrrelse. ØKF har på baggrund heraf sammenfattet besvarelsene i tabellen i bilag 1 m. risiko- og konsekvensvurderinger.

Som eksempel vurderer ØKF at risikoen for forstyrrelser i adgang til indkøb af bleer til børn er lav. Hvis der skulle opstå forstyrrelser, vil konsekvenserne for driften af daginstitutioner dog være betydelig. Generelt er risikoen for forstyrrelser og konsekvensen af eventuelle forstyrrelser overvejende vurderet til at være lav.

I det følgende uddybes det nærmere, hvordan forvaltningerne vurderer konsekvenserne af en eventuel forstyrrelse af forsyningskæderne inden for de forskellige kategorier af ydelser.

ØKF

ØKF er ansvarlig for 13 af kommunens 20 indkøbskategorier, jf. bilag 1. 12 ud af 13 af disse kategorier vurderes ikke at medføre nævneværdige konsekvenser i tilfælde af en eventuel forstyrrelse af forsyningskæderne.

Indkøbskategorien "Øvrige Varekøb" indeholder imidlertid enkelte ydelser, der vurderes at være kritiske for kommunens drift. Konsekvenserne af forstyrrelser af forsyningskæderne på dette område vil derfor være mellem til store for Københavns Kommune.

Det er vigtigt igen at understrege, at denne risikovurdering beror på en vurdering af, hvor kritisk ydelsen er for Københavns Kommune og ikke en vurdering af risikoen for, at en handelskrig faktisk forstyrrer forsyningskæden.

Ydelserne omfattet af denne risiko under indkøbskategorien "Øvrige Varekøb" udgør følgende:

- Værnemidler
- Bleer til børn (SKI-aftale 50.96.02)
- Emballage til mad til borgere og sikring af madkvalitet
- Husholdningsapparater (SKI-aftale 50.25)
- Rengøringsmaterialer
- Sortiment som bidrager til madproduktion (SKI-aftale 50.25)

Teknik- og Miljøforvaltningen (TMF)

TMF vurderer, at der for indkøbskategorierne "Vej og Park", samt "Køretøjer og Materiel" er lav risiko for, at der opstår udfordringer med både nyindkøb og vedligehold af maskiner, fx traktorer (John Deere). Andre varegrupper kan dog også blive påvirket.

En præcis risikovurdering for, at der kan opstå udfordringer med at opretholde fx maskinparken i form af manglende forsyninger kan ikke fastslås på nuværende tidspunkt, idet det er svært at forudse, hvordan en eventuel handelskrig vil udvikle sig.

Hvis det bliver svært at købe ydelserne i disse indkøbskategorier, vurderer TMF, at konsekvenserne er mellem.

I forhold til indkøbskategorien "Renovation og Affaldsbehandling" er det TMF's umiddelbare vurdering, at affaldsindsamlingen ikke er påvirket, hvad angår TMF's egne aktiviteter. Det kan dog ikke udelukkes, at ARC, der varetager affaldsindsamling på TMF's vegne, er i risikozonen for at opleve mellemstore konsekvenser som følge af forstyrrelser i forsyningskæderne.

Sundheds- og Omsorgsforvaltningen (SUF)

SUF vurderer, at forsyningskæderne ikke bliver væsentlige påvirket af en eventuel handelskrig, men det må forventes, at produkterne bliver økonomisk påvirket ved en evt. straffold.

SUF varetager den daglige kontakt med leverandører indenfor følgende områder:

- Hjælpemidler
- Dentalområdet
- Klinisk ernæring (sondemad, protein- og energiberigede produkter mv.)
- Sygeplejeartikler

Hovedparten af produkterne inden for områderne ovenfor, og som indgår i kommunens aftalesortiment, produceres i dag i EØS eller i Asien.

Skulle en potentiel handelskrig med USA påvirke forsyningskæderne, vil det kun påvirke indkøbet af meget få produkter inden for ovenstående områder – som f.eks. små specialdele til tandregulering.

Konsekvenserne for indkøb af hjælpemidler, ved en evt. handelskrig, vil være mindre, da det vil være muligt at finde og indkøbe alternative hjælpemidler, der ikke er produceret og afskibet fra USA.

Børne- og Ungdomsforvaltningen (BUF)

BUF har forhørt sig hos hovedleverandøren (Hørkram) på indkøbskategorien "fødevarer", som har meddelt, at de ikke forventer, at der opstår problemer ift. forsyningskæderne. Det er kun 250 af deres varer, som kommer fra USA ud af cirka 40.000. Det, vi køber mest fra USA, er rosiner og mandler, som Hørkram kan skaffe andre steder fra.

Forvaltningen vurderer derfor heller ikke, at nogen varegrupper vil være forbundet med særlige udfordringer i tilfælde af en handelskrig.

Kultur- og Fritidsforvaltningen (KFF)

KFF vurderer, at der ikke vil være særlige forvaltningsmæssige risici forbundet med en eventuel handelskrig med USA og at der ikke er varer, der medfører særlige udfordringer, hvis det bliver svært at købe dem – f.eks. på grund af en handelskrig med USA.

Socialforvaltningen (SOF)

Det er forvaltningens vurdering, at de mest kritiske områder, der kunne blive berørt af en handelskonflikt, er 1) hjælpemidler og medicinsk udstyr, 2) værnemidler og 3) lægemidler.

Hvad angår medicin er SOF kommunens største forbruger af medicin, altovervejende i rusmiddelbehandlingen. En konsekvens af forstyrrelse i forsyningskæderne på dette område vurderes derfor at være mellem til store.

Hverken Lægemiddelstyrelsen eller Sundhedsdatastyrelsen har overblik over udenrigshandelsbalancen specifikt for de relevante lægemidler, men opslag i lægemiddeldatabasen viser, at de centrale præparater¹ produceres i EØS med råvarekomponenter fra tredjelande.

Undersøgelsen dækker kun lægemidler, hvor kommunen har et direkte forsyningsansvar, men hvis der opstår en generel forsyningsknaphed, f.eks. på hospitalerne eller apotekerne, herunder på antipsykotika, ville dette få meget betydelige, negative konsekvenser for kommunens fortsatte drift.

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen (BIF)

Forvaltningens forsyningskæder og infrastruktur forventes ikke at blive påvirket direkte af en evt. handelskrig med USA, da BIF ikke har selvstændige kontrakter med amerikanske virksomheder. Vurderingen er derfor, at risikoen for en forstyrrelse er lav.

Forvaltningen vurderer heller ikke, at nogen varegrupper vil være forbundet med særlige udfordringer.

¹ Metadon, buprenorphin, diazepam, diacetylmorphine og naloxone.



Bilag – oversigt over indkøbskategorierne i Københavns Kommune Til Line Barfod (Ø)

Oversigt over indkøbskategorierne i Københavns Kommune

Kategori	Forvaltning	Risikovurdering	Konsekvensvurdering
Entreprise/håndværksydelser	ØKF	Lav	Mindre
Entrepriserådgivning	ØKF	Lav	Mindre
Facility Management	ØKF	Lav	Mindre
Forsyning, brændsler og drivmidler	ØKF	Lav	Mindre
Personbefordring	ØKF	Lav	Mindre
Transport og Logistik	ØKF	Lav	Mindre
Konsulentydeler	ØKF	Lav	Mindre
Vikarservice og Tolke	ØKF	Lav	Mindre
HR, Konferencer, Ophold og Repræsentation	ØKF	Lav	Mindre
Øvrige Varekøb	ØKF	Lav	Mellem/Store
Finans og Forsikring	ØKF	Lav	Mindre
Medier og Kommunikation	ØKF	Lav	Mindre
Fødevarer	BUF	Lav	Mindre
Varekøb til Sundhedsområdet	SUF	Lav	Mindre
Vej- og Parkydelser	TMF	Lav	Mellem
Hjælpe midler	SUF	Lav	Mindre
Øvrige borgerrettede Serviceydelser	SUF	Lav	Mindre
Renovation og Affaldsbehandling	TMF	Lav	Mellem
IT- og Tele	ØKF - KIT	Lav	Mindre
Køretøjer og Materiel	TMF	Lav	Mellem

23-05-2025

Sagsnummer i F2
2025 - 7890

Dokumentnummer i F2
7713724

Sagsnummer eDoc
2025-0108721

Sagsbehandler
Nanna Rasmussen