

Studietursrapport

Økonomiudvalgets studietur til Zürich og Bern

17-20. maj 2022



Deltagerliste

Økonomiudvalget

Overborgmester Sophie Hæstorp Andersen

Teknik- og Miljøborgmester Line Barfod

Børne- og Ungeborgmester Jakob Næsager

Sundhed- og Omsorgsborgmester Sisse Marie Welling

Beskæftigelses- og Integrationsborgmester Jens-Kristian Lütken

Socialborgmester Karina Vestergård Madsen

Kultur- og Fritidsborgmester Mia Nyegaard

Stine Finné Toft

Christopher Røhl Andersen

Herudover deltog 5 embedspersoner fra Økonomiforvaltningen.

Formål med studieturen

De schweiziske byer Zürich og Bern blev valgt som destinationer for Økonomiudvalgets studietur, da de kunne give inspiration og konkret viden om nogle af de indsatsområder, som Københavns Kommune har stor fokus på. Zürich har 435.000 indbyggere og har gennem en årrække konkurreret med København om at blive kåret som verdens bedste by at bo i. Det seneste årti har byen gennemgået en markant bæredygtig byudvikling med fokus på høj livskvalitet og social balance. Ikke mindst på boligområdet er Zürich blandt de byer, der er længst fremme ift. nye boformer og byggefællesskaber, som nytænker den måde, vi udvikler og bor sammen på. En lille times tid fra Zürich ligger Bern med ca. 133.000 indbyggere. Bern er den første by i verden som har indført et pantsystem i stor skala på genanvendeligt standardiseret emballage til takeaway. Herudover har byen iværksat en række initiativer til affaldsreducering. Schweiz generelt er også interessant ift. deres erhvervsuddannelsessystem, hvor 2/3 af de unge vælger en erhvervsuddannelse.

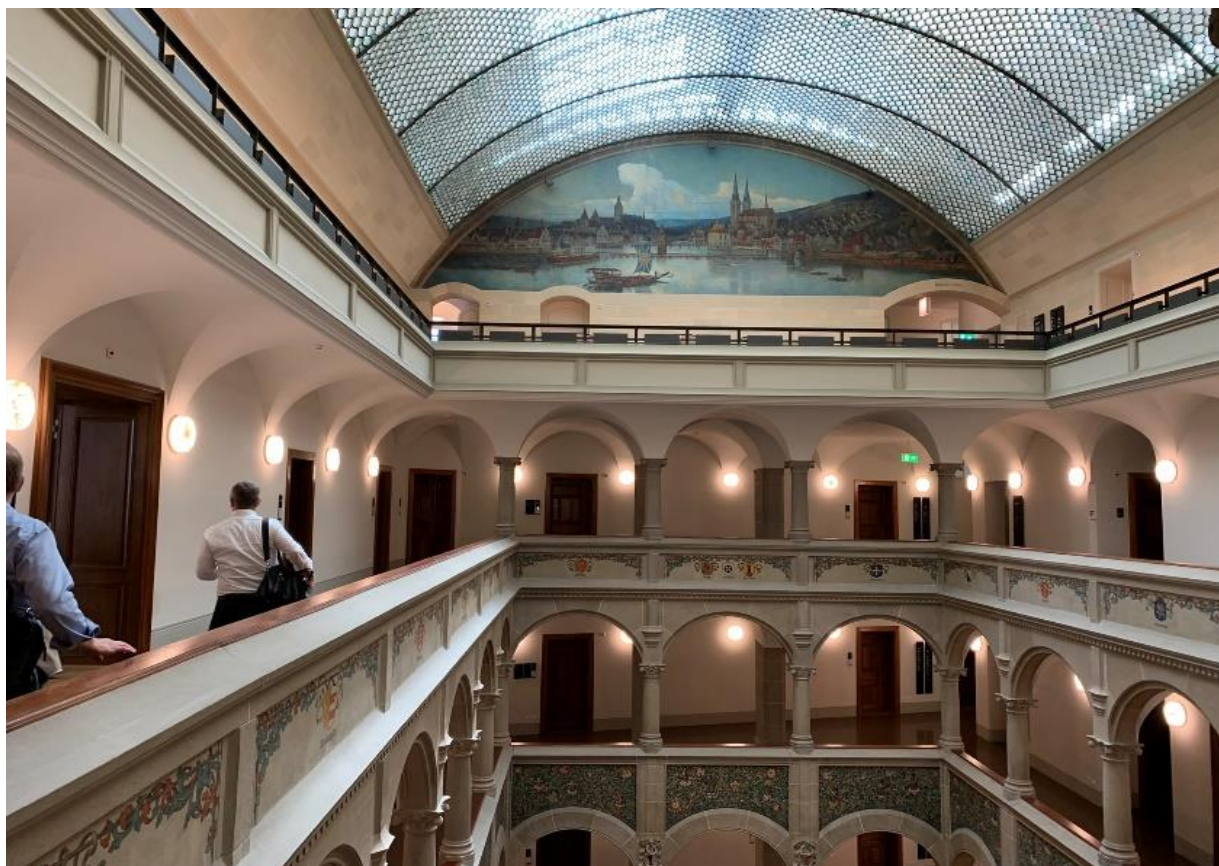


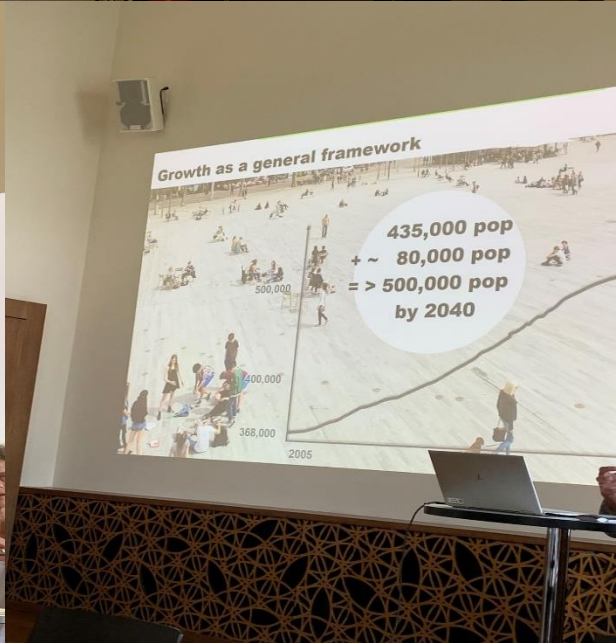
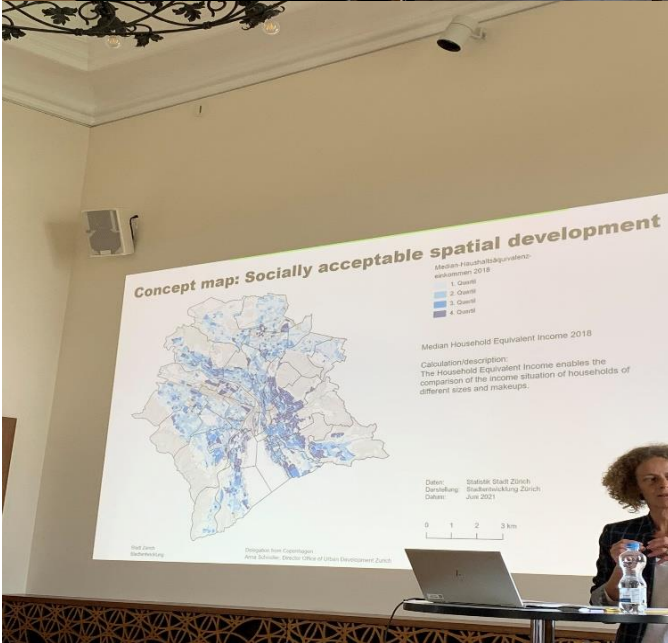
Introduktion til Zürich by og de strategiske prioriteter frem mod 2035

På studieturens første programpunkt tog Ana Schindler, planchef ved Zürich by, imod delegationen på Zürichs rådhus. Formålet med første oplæg var at sætte rammen for turen med en introduktion til byens styre og overordnede udfordringer og strategier. Planchefen redegjorde først for den føderale opbygning i Schweiz, som udgøres af en føderal stat, 26 kantoner og 2212 kommuner. Der er høj grad af autonomi i kantonerne, som hver især har egen konstitution, parlament, regering og domstol. Herudover har 20% af kommunerne, især de store byer, eget parlament. Ana Schindler forklarede, at kommunen med denne struktur er meget tæt på borgerne.

Ana Schindler fortalte, at de i planafdelingen som en del af deres strategi, arbejder med et tidsperspektiv på 20 til 30 år frem i tiden. De analyserer og vurderer udfordringer fremadrettet og kan den på baggrund igangsætte initiativer og tiltag der sikrer, at byen kan vokse og udvikle sig.

Befolkningstilvækst er hovedudfordringen pt. og afspejler sig i de aktuelle indsatser. Zürich forventes at vokse fra 435.000 til 500.000 indbyggere frem mod år 2040. 2035 strategien fokuserer derfor på tre søjler: hvad skal byen leve af; hvordan fastholdes den høje livskvalitet; hvordan organiserer byen sig i hverdagen. Ligesom i København, skaber befolkningstilvæksten i Zürich et stort behov for flere boliger og fra politisk side er målsætningen, at skabe en social bæredygtig byudvikling med blandede boligkvarterer. I de senere år har man arbejdet på at identificere de områder i byen, som bedst kan rumme en fortætning. Ana Schindler fortalte, at de største udfordringer ved at nå en målsætning på 1/3 non-profit boliger er, at det private udlejningsmarked vokser hurtigt, og at det derfor er svært at opnå den ønskede andel. Herudover er byen udfordret af, at der eksisterer en stor ældre boligmasse der er billig i husleje, men ofte kræver nedrivning frem for renovering, både ift. bygningskvalitet og af klimahensyn. I takt med at den ældre boligmasse skiftes ud, bliver huslejerne dyrere.





Zürichs kulturpolitik

I forlængelse af det første programpunkt tog Murielle Perritaz, vicedirektør i Zürichs kulturforvaltning, imod Økonomiudvalget for at give et indblik i Zürichs kulturpolitik 2020-2023. Som Schweiz' største by og med 172 forskellige nationaliteter, har Zürich et bredt udvalg af kulturelle tilbud, der er med til at forstærke fortællingen om en by med høj livskvalitet. Perritaz fortalte, at den kreative økonomi udgør 11% (39.000) af det samlede antal arbejdspladser og man er især lykket med at tiltrække alle store tech-virksomheder som Google mv. Miljøet omkring det tekniske universitet ETH Zürich er stærkt og en stor talentmasse har gjort det attraktivt at slå sig ned i Zürich. Kulturbudgetet på 220 mio. CHF (ca. 1,66 mia. DKK) udgør 2,4% af byens samlede budget og hertil kommer at privat finansiering af kulturtilbud spiller en stor rolle i understøttelsen af kulturen.

Perritaz redegjorde efter introduktion for Zürichs kulturstrategi, hvor de strategisk arbejder på fem prioriterede indsatsområder. Med et stigende befolkningstal skal udbuddet af kulturelle tilbud øges og som by, har de særlig fokus på at kulturen også sikres i yderområderne og de nybyggede kvarterer, med henblik på at indbyggerne her integreres i kulturlivet. Et andet indsatsområde Zürich by arbejder med, er at sikre diversiteten i kulturtilbuddene, både ift. de mange nationaliteter, men også den sociale og demografiske udvikling i byen. Perritaz understregede, at det er helt essentielt at kulturen omfavner og skaber fundamentet for en god integration og en følelse af samhørighed. Kulturforvaltningen har herudover fokus på at omfavne den teknologiske udvikling og afsøge nye muligheder for at fremme kulturen i digitaliseringen af vores samfund. Der er fokus på midlertidighed i byrummet og på at give kunsterne plads til at udfolde sig i byens rum. Et sidste indsatsområde der blev nævnt var, at man fra kulturforvaltningen havde fokus på udviklingen i samfundet og at der var behov for at fokusere på begrebet "slow down". For alle indsatsområder lå der fire underlæggende principper for arbejdet: forbedre forholdene, fleksibel tilgang til finansiering af kulturtilbud, bringe etablerede institutioner sammen med mere projektbaserede former, og udvide borgerinddragelsen.



Middag med Zürichs borgmester Corine Mauch

Tirsdag aften havde Zürichs borgmester Corine Mauch inviteret hele delegationen på middag. Højtstående embedspersoner fra Zürich deltog ligeledes. Under middagen blev byernes aktuelle udfordringer drøftet og værterne fortalte om schweiziske samfundsforhold, herunder om de mange løbende folkeafstemninger, der afholdes i Schweiz.



Smart City Zürich

Onsdag startede Økonomiudvalget med at besøge SBB Werkstätte, et gammelt industriområde som er et af de sidste større udviklingsområder i Zürich. Området på 42.000 kvm omdannes til et ståsted for mindre erhvervs- og industrivirksomheder kombineret med kulturelle tilbud. David Weber, Head of Smart City Zürich, holdt dagens første oplæg om Zürichs smart city strategi og redegjorde for byens tilgang til smart city. Deres strategi er ikke baseret på fremtidsvisioner, men derimod på helt konkrete løsninger, der skal gøre hverdagen nemmere og mere effektiv. De arbejder inden arbejdsområderne: low traffic city, net zero, bike infrastructure, diverse city og social city.

Der er særligt fokus på, at byens 30.000 ansatte bidrager til smarte løsninger i udviklingen af byen. David Weber fortalte, at medarbejderne er helt tæt på, og har en god forståelse for udfordringerne og, hvad der kan gøre hverdagen mere effektiv og bidrage til en bedre opgaveløsning. Han fortalte om en ordning, hvor der frigøres ressourcer/udviklingstimer, hvis byens ansatte har en god ide. Tiden skal bruges til at udvikle løsninger og digitale værktøjer.



Zurich on its Way to Net Zero – oplæg om klimaplan og klimatilpasning

Ved næste programpunkt tog direktør René Estermann og projektcheferne Rainer Zah og Rachel Gessler fra Zürichs Miljø og Sundhedsforvaltning imod delegationen for at holde oplæg om Zürichs klimaplan og klimatilpasning. Indledningsvis fortalte de, at borgerne i Zürich to dage forinden ved en folkeafstemning havde stemt for en ny klimalov. Med en stemmeprocent på ca. 50%, havde 75% stemt ja til at Zürich skal have nuludledning i 2040, og at byens administration allerede skulle nå målet i 2035. Estermann fortalte, at den grønne bølge var startet med de unges klimademonstrationer, men at det nu var en bred del af indbyggerne, der ønskede ambitiøse grønne målsætninger. Estermann fortalte, at CO₂ udledningen i Zürich i dag skyldes 25% direkte emissioner og 75% indirekte emissioner. De direkte emissioner kommer primært fra lokal mobilitet fx biler, bygninger og varme/affaldsforbrænding. De indirekte emissioner er fra fx fødevarerproduktion, tøjproduktion, flyrejser, energiproduktion, industri mv. Med den nye klimalov er Zürichs målsætning nuludledning på direkte emissioner, og en reduktion af de indirekte drivhusgasser på 30% frem mod 2040. Oplægsholderne og udvalget drøftede de tiltag der skal til for at opnå målsætningerne. Estermann fortalte, at de store udfordringer især er at nedbringe udledninger inden for fødevarerproduktion, tøjproduktion, men også mere generelt forbrug, bygningskonstruktion, men også en hurtigere elektrificering af al transport og udrulning af bæredygtig varmeforsyning.

Under oplægget blev det især drøftet, hvordan de indirekte emissioner nedbringes. Fra Zürichs side fortalte Estermann, at der var behov for en ambitiøs fødevarerpolitik med fokus på: reduktion af madspild; fokus på oplysning uddannelse af studerende og professionelle inden for fødevarerindustrien; en balanceret kost i hverdagen med en overvægt af vegansk; mindre indtag af luksusvarer som kaffe, chokolade og alkohol, hvis produktion udleder store mængder CO₂. Et andet område med stort fokus og potentiale er tekstiler. Her har Zürich fokus på: mindske overforbrug; bruge tøjet dobbelt så lang tid som man gør i dag; udelukkende brug af økologisk bomuld; styrke de kommunale udbud og stille krav til bæredygtighed. Der blev også drøftet cirkulær økonomi. I Zürich arbejder de med at mindske cirklerne i økonomien, dvs. bevæge sig væk fra recycling når muligt, da indsamling, omsmelting og produktion på ny skaber udledninger. I stedet ville de fremme mulighederne for reparation, genanvendelse og byttestationer. Afslutningsvis drøftede oplægsholderne og udvalget de skridt, der skal til for at nå frem til negative emissioner. Her er det især carbon capture der fremadrettet skal indgå som en del af løsningen.

Anden del af formiddagens oplæg handlede om klimatilpasning. Ligesom København, har Zürich i det sidste årti oplevede markante ændringer i klimaet. Hvor København især kæmper med regn, oplever Zürich massiv varme om sommeren med et markant større antal tropiske nætter. Udvalget fik en introduktion til byens træ og grøntpolitik, der skaber skygge og biodiversitet, men hørte også om tiltag som lys asfalt, flader hvor regnen kan blive liggende, sikring af vindkorridorer fra bakkerne omkring byen, så varmen kan blæses væk.

Imellem oplæggene var der rundvisning på SBB Werkstätte's område, hvor en af projektlederne viste rundt og fortalte om omdannelsen af den gamle jernbaneremise til kultur, kreative erhverv og lokale produktionsvirksomheder. Gennemgribende for omdannelsen var respekt for bygningskulturarven og genanvendelse af materialer.

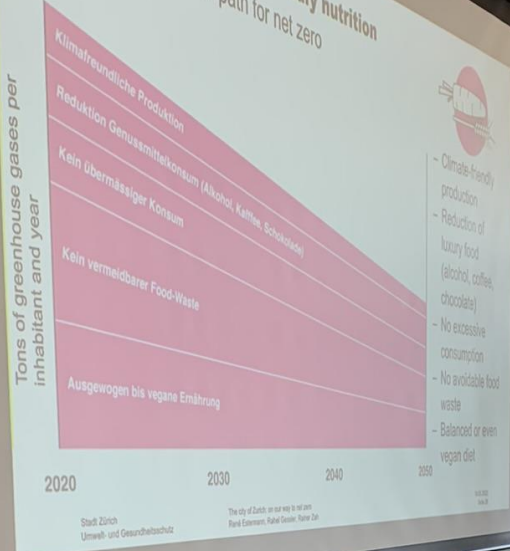




Healthy and climate-friendly nutrition

Possible reduction path for net zero

2.1



- Climate-friendly production
- Reduction of luxury food (alcohol, coffee, chocolate)
- No excessive consumption
- No avoidable food waste
- Balanced or even vegan diet

Stadt Zürich
Umwelt- und Gesundheitsschutz

The city of Zurich on our way to net zero
Bund Escherikon, Pulver Quader, Pulver Zeh

Erhvervsuddannelsessystemet i Schweiz

På erhvervsskolen ABZ i det centrale Zürich, mødtes Økonomiudvalget med Sylvia Minder-Keller, direktør for projektudvikling, og Melanie Aardalsbakke, projektleder, begge ansat ved kantonen Zürich. I Schweiz er kantonerne ansvarlige for erhvervsuddannelsessystemet, som finansieres af kantonerne, den føderale stat og erhvervslivet. Schweiz er internationalt anerkendt for sin succes med at få unge til at tage en erhvervsuddannelse. En af modellens helt store fordele er, at den tilbyder en høj grad af fleksibilitet og mange lærings- og karrierevækstmuligheder for at give den enkelte mulighed for at søge videre uddannelse eller skifte mellem de mere akademiske studier og erhvervsstudier. På den måde er der større sandsynlighed for, at de unge ikke ender i en blindgyde og der er ingen døre der lukker i ved at vælge en erhvervsuddannelse. I Schweiz tager op imod 70% af de unge en erhvervsuddannelse, heraf læser 1/3 videre på et tidspunkt. Sylvia Minder-Keller fortalte, at de unge kan vælge mellem 260 forskellige erhvervsjobs, og at der generelt er flere tilbud om erhvervspladser, end der er elever. Oplægsholderne fortalte, at de unge kommer i lære fra dag 1, det er især en fordel for de unge som skal bruge en pause fra skolebænken.

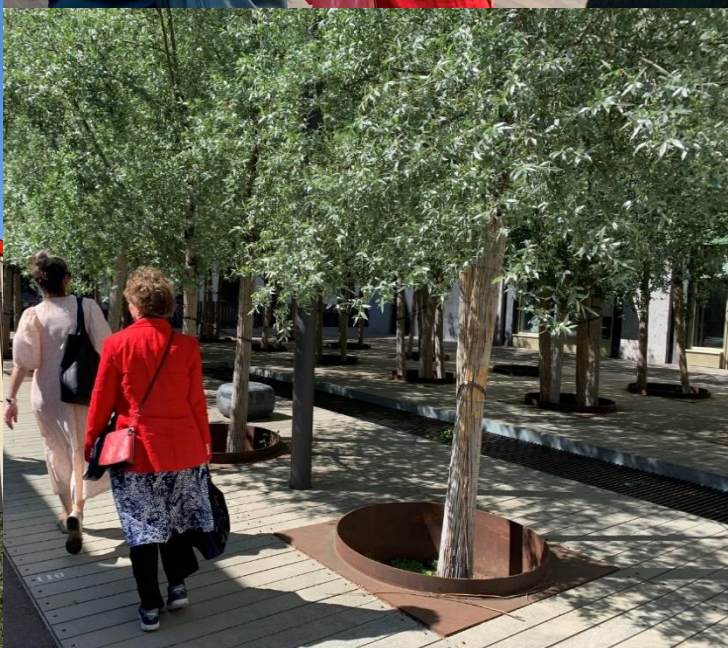
Oplægsholderne drøftede med delegationen, hvad der gør det schweiziske system så stærkt og at relativt få ryger ud af systemet. Her er der især tale om en mere end 100-årig kultur i Schweiz og en et fleksibelt system, hvor man altid kan læse videre. Som tommelfingerregel galt det, at erhvervspraktikanterne i de første to år er en investering for virksomhederne, herefter en økonomisk gevinst og sikring af fremtidig arbejdskraft.

Melanie Aardalsbakke fortalte herudover om deres talentprogram, hvor der sættes ind på at identificere talent, motivere dem og sikre dem et godt erhvervsuddannelsesforløb. Sikre deltagelse i skills-konkurrencer, benytte sig af udveksling og understøtte projekter i lokale virksomheder. Kantonen Zürich har udviklet hjemmeside til alle relevante parter med redskaber og viden om talentudvikling.



Rundvisning i Zürich West

Dagens sidste programpunkt om onsdagen var en rundvisning i det tidligere industriområde Zürich West. Cornelia Taiana, Project Manager, Site Development & Urban Planning, Urban Planning Office, City of Zürich, viste rundt i det gamle industrikvarter, som siden 1996/97 har været under omdannelse til en levende bydel med blandet boliger, erhverv, kultur mv. Zürich West er i høj grad også blevet et symbol på den udvikling Zürich har gennemgået de senere årtier, hvor det lidt kedelige grå image er skiftet ud med status som international metropol med høj livskvalitet og et spændende kulturliv. På rundvisningen blev der vist eksempler på omdannelse af industri, blandet boliger, byrum og udvalget så en række eksempler på klimatilpasningstiltag.





Besøg i Bern med fokus på pant på takeaway og affaldsfri by

Torsdag morgen tog Økonomiudvalget toget til Bern, hvor bystyret havde arrangeret et formiddagsprogram med fokus på pant på takeaway emballage, affaldsreducering og bæredygtige events. Delegationen blev på banegården i Bern modtaget af byens borgmester Alec von Graffenried og startede besøget på restauranten Tibits, et populært spisested på banegården med plads til siddende gæster og stort udvalg af takeaway. Restauranten fortalte, at ca. 20% af deres kunder vælger takeaway. Restauranten har igennem en årrække samarbejdet med ReCIRCLE og anvendt deres genanvendelige takeaway emballage. Virksomheden ReCIRCLE har designet en genbrugelig takeaway-emballage, der kan returneres til de spisesteder, der er med i ordningen. ReCIRCLE laver genbrugelige plastikbøtter, plastikkopper og plastikbestik, som forbrugeren kan få leveret deres takeaway i, og som, når emballagen er tom, kan afleveres til et af de mange spisesteder i ordningen, hvorefter det vaskes og genbruges. Hos Tibits kan kunderne tilvælge genanvendelig emballage, betale 10 schweizerfranc i pant, tage maden med, og så returnere emballagen senere og få panten retur. Der er ikke behov for at vaske emballagen, da alt beskidt emballage bliver indsamlet på restauranterne og vaskes centralt efter miljøvenlige standarder og herefter returneres til genbrugscyklussen. Restaurant Tibits fx, kørte med en differentieret pris alt afhængig af, hvilken emballage man benytter sig af. Salgschef for ReCIRCLE supplerede med, at beløbet på 10 CHF er strategisk sat, så kunderne returnerer emballagen for at få panten tilbage.

Efterfølgende gik turen gennem Berns historiske centrum i retning af rådhuset. Undervejs fortalte borgmesteren om affaldssortering, bilfri bydel og det lokale erhvervsliv. På rådhuset tog Berns byråd imod og præsenterede resten af formiddagens program. Økonomiudvalget fik efterfølgende tre oplæg, to om Berns strategiske indsats for affaldsreducering og genanvendeligt service til offentlige events, og et oplæg af virksomheden ReCIRCLE og deres koncept med genanvendelig take-away emballage. Første oplæg handlede om Clean Charter, et koncept hvor byen i 2019 henvendte sig til handelsstandsforeningen, med et forslag om at udarbejde et fælles charter med henblik på at reducere affald i det offentlige rum. I samarbejde har man udarbejdet et fælles dokument, hvor deltagere forpligter sig frivilligt til at reducere affald eller undgå det så meget som muligt, for eksempel ved at bruge genanvendeligt service. Målet er, at 80% af butikker, restauranter, hoteller, eventarrangører m.fl. i Berns bymidte, har tilsluttet sig den fælles erklæring. Konkret er målet at have 40% mindre recycle affald i offentlige affaldsspande og 15% mindre tidsforbrug for kommunen at tømme affaldsspandene mv. Det andet oplæg handlede om obligatorisk brug af genanvendelige glas, tallerknerne og bestik ved alle offentlige events. Udvalget var særligt interesseret i at høre om den ordning Bern havde indført, hvor de lejer deres genanvendelige service ud til private arrangører, andre byer i eller sågar uden for kantonen. Afslutningsvis fortalte Christoph Mumenthaler, salgschef fra ReCIRCLE, om deres koncept. Oprindeligt var ideen udsprunget fra byens side, hvor ReCIRCLE var startet op som et pilotprojekt og sidenhen, var blevet en selvstændig virksomhed. Udgangspunktet var at ændre på den kendsgerning, at produktion af emballage og ikke mindst håndtering af affald forbundet hermed, er omkostningstungt og bidrager massivt til CO₂-udledning. Ved at designe genanvendeligt emballage i standardiserede størrelser, var ReCIRCLE med en lille engangsinvestering gået i gang med at producere genanvendelig emballage og havde indgået aftaler med relevante aktører mhp. at udbrede systemet. Fokus var pt. rettet mod fortsat at udbrede ordningen og koncept/designudvikle. Blandt andet en genanvendelig pizzabakke-emballage.



ZERO WASTE TAKE-AWAY

Einfacher geht's nicht! Schnappt euch eine reBOX, zahlt CHF 10.- Depot und bringt sie uns jederzeit benutzt zurück.

Profiziert mit Zero Waste Take-Away vom besten Preis!

The diagram illustrates the reBOX system cycle. It starts with a 'Takeaway' icon and a '10.-' price tag. An arrow points to a 'Home / Office' icon. From there, an arrow points to a 'Pay' icon with a '10.-' price tag. Another arrow points to a 'Back' icon with a '10.-' price tag. Finally, an arrow points back to the 'Takeaway' icon. A red circle contains the text 'Profiziert mit Zero Waste Take-Away vom besten Preis!'. Below the diagram, there is an illustration of a person sitting on a bench and a person standing next to a table.





Ældrepolitik

I kulturhuset Zollhaus tog Stefan Ege, Head of Projects and Strategy, Health and Environment Department, Zürich by, imod delegationen for at fortælle om Zürichs ældrepolitik 2035. Behovet for en fokuseret ældrepolitik skyldes, ligesom København oplever det, den store efterkrigsgeneration og heraf markant flere ældre. Zürichs nye politik bygger på en stor borgerinddragelses proces, hvor der har været fokus på at skabe en aldersvenlig by, hvor ældre kan leve det liv, der giver mening for dem og deres individuelle behov. Stefan Ege fortalte, at de arbejder med 4 indsatsområder: boliger, decentralisering i rådgivningstilbud, ældrevenlig fysisk byudvikling og borgerinddragelse.

Stefan Ege fortalte, at man på boligområdet vil hjælpe ældre med at blive i deres vante rammer, så længe de ønsker og er i stand til det. Det skal ske via en styrkelse af hjemmeplejen, implementering af nye velfærdsteknologier og øget økonomisk støtte til pleje i hjemmet for borgere med en lavere indkomst. På sigt håber byen, at skære antallet af plejehjemspladser ned med 600 frem til 2035 og dermed allokere økonomien til de nævnte indsatsområder. Desuden skal byens pleje og sundhedstilbud til ældre i langt højere grad være rustet til at imødekomme mangfoldigheden i befolkningen og den enkelte ældres individuelle behov. Her vil Zürich by ved at skabe nye boformer, som er aldersblandede og giver plads til forskellige former samliv. Stefan Ege viste her et eksempel på et igangsat pilotprojekt med et LGBTR+ seniorbofællesskab, hvor ældre borgere skriver sig op til boligerne i lokale informationscentre. Et andet eksempel var etablering af studieboliger på plejehjem. Ift. boliger og ændrede behov drøftede udvalget også med oplægsholderen, hvordan man griber det an i Zürich. Stefan Ege fortalte her om et projekt, hvor ældre kan flytte i mindre lejligheder, men helst inden for samme kvarter, for dermed at sikre tilhørsforholdet og skabe velkendte rammer. Generelt forsøgte byen at tænke tilhørsforhold ind, når behovet for en ny bolig opstod hos de ældre.

Ift. decentralisering af rådgivningstilbud vil Zürich by oprette flere rådgivningscentre for ældre og sundhedscentre, som yder forbyggende indsatser. Centrene skal oprettes lokalt i bydelene og fungere som samlingspunkter for de ældres adgang til det offentlige, og sikre et tættere samarbejde med eksisterende private og velgørende udbydere.

Ift. ældrevenlig fysisk byudvikling, fortalte Stefan Ege at deres analyser viste, at de ældre primært bevæger sig gennem byen til fods eller med offentlig transport. Fra byens side ønsker man at tage endnu større hensyn til ældre behov i byrummet, og konkret handler det om at skabe plads til afslapning og flere siddepladser, samt gøre det lettere for personer med begrænset mobilitet eller et synshandicap at færdes i trafikken.

Afslutningsvis blev det drøftet, hvad man kan gøre ift. inddragelse af de ældre i udformningen af det offentlige rum og kommunes tilbud. Her ønsker Zürich at blive bedre til og mere opsøgende ift. at inddrage både ældre i sårbare forhold, ældre med handicap og ældre med forskellig kulturel eller sproglig baggrund i udformningen af fremtidens ældrepolitik. Værktøjerne her kan både være gennem digitale eller analoge inddragelsesprocesser. Derudover har bystyret et ønske om at gøre det nemmere for både ældre og yngre at være frivillige i tilbud til ældre.



Housing for diverse groups of people

Espenhof – LGBTQ+!



Communal living – pilot project



City of Zurich
Department of Health and the Environment

Age Friendly Zurich 2035 – Delegation of Lord Mayor and Finance Committee, City of Copenhagen

18.05.2022
Page 11

Parkeringspolitik og omdannelse af Zürichs banegård

Torsdag sidst på eftermiddagen bød på et dobbeltoplæg om hhv. parkeringspolitik og omdannelsen af Zürichs hovedbanegård. Florian Fasching, projektleder ved byens Civil Engineering Office, lagde ud med at fortælle om Zürichs parkeringspolitik. Ligesom andre større byer, oplever Zürich med sine 500.000 arbejdspladser, hver morgen en stor pendlerstrøm ind mod Zürich. Florian Fasching fortalte, at der i forvejen er et stort pres på tilgængelige parkeringspladser og med fortætning af byen, er presset vokset, da byen også har brug for byrum og byrumspladser. Det har ført til at flere pladser fjernes og, der er et skifte hen imod dyrere p-pladser, som er på privat grund. Det har ført til et lavere brug, med priser der reguleres efter efterspørgsel og behov. Der er herudover et krav om, at beboelse og erhverv skal dække deres parkeringsbehov på privat grund. På den måde skaber nye bygninger de nødvendige parkeringspladser, samtidig frigøres offentlige byrum til andre formål. Siden 1996 er 1000 pladser flyttet fra byrum ned i p-kældre.

Florian Fasching fortalte herudover om et historisk parkeringskompromis i Zürichs bymidte, som blev afskaffet i 2021. I 1990'erne blev der indgået et kompromis, som skulle sikre at antallet af parkeringspladser i Zürichs bymidte forblev på samme niveau. Hvis pladser blev afskaffet på gadeniveau, skulle de erstattes af nye p-pladser i parkeringshusene i centrum. Kompromisset er dog droppet og der er ikke sat grænser for, hvor mange p-pladser, der skal erstattes når de fjernes fra gadeniveau. Ved samme møde i byrådet, blev det også besluttet at indføre muligheden for at sætte fartgrænsen på 30 km/t på byens hovedgader.

En ny parkeringslov blev efter mange års tilløb vedtaget i 2016. Normen for antal af p-pladser blev med den nye lov sat til 1 plads pr. 120m². Den nye lovgivning har gjort det muligt at reducere eller fravige kravene for antallet af p-pladser under visse omstændigheder. Fravigelser skal løbende evalueres og kræver en mobilitetsplan som alternativ til p-pladserne. Et konkret eksempel var koncepter for low-car use områder som fx: mulighed for at udleje til folk uden bil; tilbyde delebilsordning; tilskud til offentlig transport inkluderet i huslejen; tilstrækkeligt med cykelparkering; tilgængelige informationer om alternative transportformer. Florian Fasching nævnte eksemplet med byggefællesskabet Mehr als Wohnen, som Økonomiudvalget skulle se dagen efter, som efter standarderne skulle levere 383 p-pladser. De leverede 168 p-pladser, 1340 cykelparkeringspladser, incitamentet til at benytte offentlig transport og kun udlejning af boliger til beboere uden bil, og kunne på denne måde for dispensation for standard normering af p-pladser.

Afslutningsvis fortalte oplægsholderen, at Zürichs fordeling mellem transportmidler de seneste ti år har ændret sig, med et markant skifte fra privatbilisme over i det offentlige. Antallet af cyklister er støt stigende og ambitionerne er at hæve andelen der tager hhv. cykel, det offentlige eller går skal øges. Tiltagene sker i samspil med byens klimaplan og planerne om at blive nuludlednings by i 2040.

Alexander Horber, Project Manager, Civil Engineering Office, Zürich, tog efterfølgende over og redegjorde for en ny masterplan for Zürich Hovedbanegård. Som et centralt trafik-kundepunkt og ankomststed for turister, har området en stor betydning for byens flow og det førstehåndsindtryk besøgende får. Frem mod 2050 udvikles der i forskellige faser et nyt byområde, hvor infrastruktur, byrum, social bæredygtighed, klimatilpasning mv tænkes ind. For at nå frem til en endelig masterplan har man igangsat et todelt testforløb, hvor interdisciplinære hold først kom med bud på løsninger og scenarier på alle behov. Herefter indkaldte man repræsentanter for alle brugergrupper og interessenter, dvs. forretningsejer, pendlere, cyklister, bilister m.fl. ind til workshops. Det samlede forløb ender ud i en masterplan, der præsenteres i 2023.

Boligpolitik i Zürich

Formiddagens program fandt sted i byggefællesskabet Mehr als Wohnen, hvor Alex Martinovits, projektleder ved planafdelingen i Zürich by, præsenterede Zürichs boligpolitik. Ligesom København og andre store byer, er der pres på boligmarkedet og priserne, hvilket gør det udfordrende at bevare en blandet by og en social balance. I Zürich stemte borgerne ved folkeafstemning i 2011 for, at en 1/3 af byens boliger skal være non-profit frem mod 2050, alle kvarterer skal afspejle byens sociale diversitet, og at byen skal sikre botilbud for familier, ældre og borgere med lav indkomst.

Alex Martinovits startede med en kort historisk indflyvning og fortalte, at Zürich har en lang tradition for non-profit boliger og at akut boligmangel efter første verdenskrig førte til, at mange kooperativer/byggefællesskaber, med tilskud fra byen, blev oprettet. Det var især de store fagforbund, med jernbanen som det største, der byggede boliger til deres ansatte. Byen byggede også selv boliger. Alex Martinovits viste et kort, hvor man kunne se placeringen af byggefællesskaberne, som oftest er placeret i periferien af byen, meget få i den centrale del af Zürich, hvor boligpriserne i dag er tårnhøje. Der blev spurgt ind til den aktuelle fordeling på boligmarkedet ift. ejer, lejer og almene boliger. Alex Martinovits viste en oversigt over fordelingen, hvoraf 210.000 af det samlede antal af boliger er lejeboliger, de sidste 20% ejerlejligheder. Heraf ejer Zürich by 15.000 boliger, 42.000 boliger ligger i byggefællesskaberne, 50.000 ejes af pensionsselskaber mv. og 100.000 boliger er privatejet.

Udfordringerne i dag, er at man er oppe på samme indbyggertal som i 1960'erne, men at boligerne i snit er 50% større i dag. Byen skal finde boliger til 80.000 flere frem mod 2040 efter ordre fra kantonen, som regulerer og anviser, hvor der er behov for flere boliger. Der er ikke flere tomme grunde eller gamle industrigrunde man kan bygge på, så fortætning er den eneste mulighed. Ligesom det blev fortalt under turens første oplæg, medfører fortætningen risiko for gentrificering. Den øgede risiko for gentrificering og en liberal lejelov, gør det svært for kommunen at få private til at tænke socialt. Det sker som regel kun, hvis byen kan overbevise den private udlejer herom.

Ift. udfordringer omkring fortætning, fortalte Alex Martinovits, at byen har udarbejdet sociale opmærksomhedspunkter ved fortætningsprojekter eller nedrivning og nybyg, som bl.a. omhandler rådgivning, god og rettidig kommunikation, genhusning, mv. Dette gælder dog kun ved ejendomme, hvor byen har indflydelse. I tilfælde af private developere, kan byen kun forsøge at overbevise om, at opmærksomhedspunkterne følges.

Der blev herefter diskuteret, hvilke instrumenter kommunen har ift. at nå målsætningen om at nå en andel på 1/3 af non-profit boliger. Martinovits nævnte en række punkter ift. kooperativer/byggefællesskaber: byen sælger ikke land, men lejer grunde ud til kooperativer/byggefællesskaber på 60 til 90-årige lejekontrakter; byen kan støtte byggefællesskaberne med lavt forrentede lån eller investeringer i selve fællesskaberne; byen sidder med i bestyrelserne i byggefællesskaberne; byen kan regulere non-profit boliger (kommunalt ejede) og stille krav om at der skal være 1 person pr. værelse i lejlighederne. For kooperativerne er det frivilligt, men de følger ofte reguleringerne; der er kommet et tillæg til planloven, der gør det muligt at tilføje flere almene boliger i områder med høj fortætning; udvidede muligheder for byen at købe ejendomme; implementering af ny boligstøttefond - lån/afskrivning for non-profit boliger hvis udgifterne er for høje.

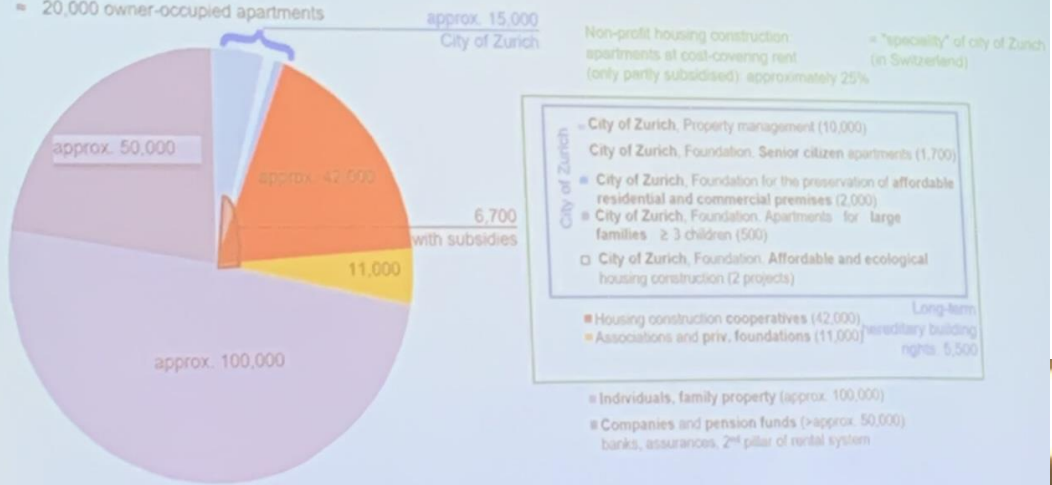
Økonomiudvalget havde på forhånd efterspurgt fokus på hjemløshed og indsatser. Zürich by har såkaldte SIP Züri, socialhjælpere, der opsøger hjemløse og forsøger at hjælpe. Private nødhjælper sikrer, at der altid er tilstrækkelige midlertidige overnatningsmuligheder og supplerer det kommunale tilbud, der kan huse op til 80 mennesker pr. nat. Martinovits fortalte, at Socialforvaltningen i 2019 havde indført "supervised housing integration", som resulterede i, at antallet af hjemløse var faldet de senere år. Under "supervised housing" har kommunen 42 møblerede etværelseslejligheder, hvor der ydes 365 dages støtte fra alle kommunale enheder, især med henblik på at stabilisere beboerne psykisk og helbredsmæssigt. Tilbuddet er mest for de hjemløse, der har været hjemløse i lang tid. Herudover har kommunen 30 møblerede 1-værelseslejligheder, for enlige eller par, uden psykiske eller helbredsmæssige udfordringer, hvor der er gode muligheder for at få dem integreret på boligmarkedet. Her yder kommune kun hjælp efter behov, typisk 2-4 timers socialhjælp om måneden. Første år lykkedes det at få 70% ud i en rigtig bolig, efter ophold i supervised housing.



The housing market: apartments and ownership situation

Frame housing market Switzerland:
 - mostly rental apartments (not only in big cities)
 - compared with European neighbour countries liberal rental law

City of Zurich:
 = 440,000 inhabitants
 = 230,000 apartments
 = 210,000 rental apartments
 = 20,000 owner-occupied apartments



(2021, rough depiction)

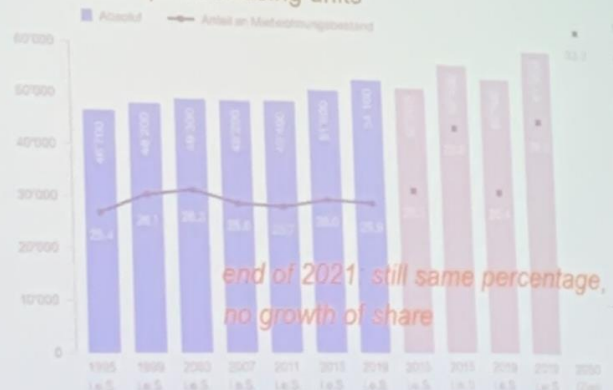
20.05.2022

Housing Policy

Monitoring the target: results 31.12.2019 (report to the City parliament)

- **Aim:** One third (33%) of all rented units until 2050 should be non-profit
- There was high growth of non-profit housings
- **But:** The fast growing total number of newly constructed apartments makes it hard to rise the relative percentage of the non-profit units

Absolut number and percentage of non-profit housing units



Rundvisning i byggefællesskabet Mehr als Wohnen

Andrea Wieland, direktør for Mehr als Wohnen tog over efter boligoplægget og holdt oplæg om byggefællesskabet Mehr als Wohnen. Hun startede med at redegøre for byggefællesskabernes historie i Schweiz og særlige egenskaber. Det særlige ved de schweiziske byggefællesskaber er, at de er non-profit fordi huslejen fastsættes efter udgifter; har op til 30% støttede boliger; alle beboere har en stemme ved beboermøder og er derfor meget demokratiske; fungerer som det Andrea Wieland kaldte for 'private co-ownership', hvilket sikrer ejendommen mod spekulation.

Mehr als Wohnen opstod i forbindelse med markeringen af 100-året for den statslige støtte til de schweiziske non-profit byggefællesskaber. Der blev udskrevet en idekonkurrence til at løse bolig manglen i byen og med Mehr als Wohnen ville parterne udvikle et levende laboratorium for fremtidens boligliv og finde løsninger på udfordringer inden for beboerdeltagelse, social og grøn bæredygtighed og nye boligtypologier. Projektet var en udfordring, da byggefællesskabet ligger i et gammelt industriområde i bydelen Leutschenbach. Byen stoppede ligesom her ved grænsen og det var et ukendt område. Sidenhen har byggefællesskabet været med til at skabe liv og tiltrække kulturelle aktiviteter til det nye udviklingsområde.

Med Mehr als Wohnen ville man skabe noget nyt. Det skulle rumme alternative boformer, der skulle være liv i stueetagen med fælles arealer, hjemmearbejdspladser og forretninger, medlemmerne skulle inddrages i processen, max 35m² pr. person, inklusion, solidaritetsprincipper, kun lejere uden privatbil, men så til gængæld mulighed for delebilsordning, lavenergi og genbrug af ressourcer som fx regnvand til toiletskyld. På den baggrund blev der udskrevet en stor arkitekturkonkurrence som et helt ungt og nyt arkitekturfirma vandt. Resultatet var 13 ejendomme med blandede boligtyper, erhverv og fællesfaciliteter og en stor variation af lejlighedstyper; fra mikroenheder i byggefællesskaber for enlige til lejligheder med værelser til sammenbragte familier. Fællesfunktioner omfatter hjemmearbejdspladser, værksteder, sauna, gæstehus, åbne fællesrum og en børnehave, som er placeret i området. Forretningsarealer, restauranter, hotel, og praksislokaler for behandlere er integreret i stueetagerne. Området er således indrettet, at man kan bo her fra vugge til død. Det er også tænkt ind, at man kan blive boende i takt med at livet udvikler sig. Fra single, til gift, måske skilt, med og uden børn, børn der rejser hjemmefra og behov for en mindre bolig når man bliver ældre. Lejlighedernes størrelse svarer i snit til, at der pr. person er 31 m².

Udvalget spurgte ind til finansiering af byggefællesskabet og lejepriserne. Her fortalte Andrea Wieland at anlægssummen var 170 mio. € eksklusiv grunden, som leases af byen Zürich på gunstige vilkår i 62 år med mulighed for 30 års forlængelse. Egenkapitalen kom størstedels fra sammenslutningen af byggefællesskaber. Herudover havde Zürich by bidraget med 0,6% af egenkapitalen gennem rentefrie lån, der sikrer, at kapitalen fra banklån falder til et niveau under realkreditrenten. Som modkrav skal 20% af lejlighederne lejes ud til en 20% billigere husleje.

Beboernes leje varierer alt efter boligstørrelse, men udgør ca. CHF 215 pr. m²/år. Det er ca. 1/3-1/5 billigere end det almindelige lejemarked i Zürich. Huslejen dækker de fælles udgifter i byggefællesskabet. Som lejer køber man derudover en andel i byggeriet. Vil man leje en lejlighed, skal man være medlem af kooperativet og købe mindst to andele á 500 CHF. Prisen for en fire-værelsesandel er ca. CHF 20-25.000.

Ved udleje har byggefællesskabet ved beboersammensætningen gået efter at efterligne byens demografi. Da området var nyt, var det dog svært at tiltrække ældre beboere og der er i dag mange børnefamilier, da der er en stor skole i nærheden og der ligger en børnehave i byggefællesskabet.





Skolernes udfordringer i Zürich

Studieturens sidste programpunkt foregik på skolen Schulhaus im Birch, hvor Vera Lang Temperli, President of the Association of Zurich School Presidents and President of School District Glattal, samt flere lærere fra skolen tog imod Økonomiudvalget. Mødet tog afsæt i, hvordan skole- og uddannelsessystemet er bygget op i Zürich og hvilke udfordringer de står over for. Her fortalte Vera Lang Temperli, at den største udfordring er manglen på lærere. Det er især et voksende antal elever, der har skabt manglen. Problemet forstærkes af, at der vil være en elevstigning på 20% frem mod 2027. Vera Lang Temperli fortalte, hvordan de har kørt målrettede rekrutteringskampagner gennem længere tid med fokus på livet som lærer og de muligheder jobbet giver. Udvalget så et par eksempler på de videoer der var blevet produceret og drøftede efterfølgende effekten af kampagnerne. Vera Lang Temperli fortalte, at kampagnen havde haft en effekt, men slet ikke nok. Imellem tiden var flere pædagoger hyret ind på skolerne, med den effekt at der nu var akut mangel på pædagoger i daginstitutionerne.



Studietursprogram

Tirsdag den 17. maj	
08.45	Mødetid i gaten.
09:25	Afgang fra Københavns Lufthavn med Swiss Air LX1267 direkte til Zürich.
11:20	Ankomst i Zürich Lufthavn. Vi har en bus til rådighed og kører ind til centrum af Zürich, hvor vi skal spise frokost. Bussen fortsætter mod hotellet og stiller bagagen, indtil vi kommer tilbage senere på eftermiddagen.
12:15-13:45	Frokost på verdens ældste vegetarrestaurant fra 1898. Restaurant Hiltl Sihlstrasse 28 Efter frokosten går vi ca. 700 m. mod rådhuset, hvor Elke Frost, international projektleder, tager imod os.
14:00-15:00	Programpunkt: Welcome, Overview and Zurich Strategies 2035 v. Anna Schindler, Director, Urban Development, City of Zurich. Velkomst og generel introduktion til Zürich by og dens strategiske prioriteter. Stadthausquai 17 Zürich, Stadthaus/City Hall Musiksaal, 3 rd floor
15:00-16:00	Programpunkt: Cultural Policy of the City of Zurich v. Murielle Perritaz, Co-Director of Cultural Affairs, City of Zurich. Oplæg om Zürichs kulturpolitik og strategi for 2020-2023. Stadthausquai 17, Stadthaus/City Hall Musiksaal, 3 rd floor
16:00	Vi går efter programmet på rådhuset mod hotellet, ca. 650 m. Efter check-in tid på egen hånd. Vi bor på: CitizenM Zürich Talacker 42 8001 Zürich
18:10	Vi mødes i hotellets lobby. Fælles afgang fra hotellet til fods, 650 m, mod aftenens restaurant.
18:30-22:00	Programpunkt: Middag med Zürichs borgmester, Corine Mauch Zürichs borgmester har inviteret hele KK-delegationen til middag på en italiensk restaurant. Ved middagen deltager også Anna Schindler, Director, Urban Development; Christina Wandeler, Head of Foreign Affairs; Elke Frost, Project Manager, International Affairs. Ristorante Certo Strassburgstrasse 5

	Zürich
Onsdag den 18. maj	
08.00	Vi mødes i hotellets lobby og går fra hotellet mod banegården. Herfra tager vi bus 31, ca. 9min, mod SBB Wärlkstätte, hvor formiddagens program finder sted.
08:45-09:30	Programpunkt: Zurich and its Smart City Strategy v. David Weber, Head Smart City, Zurich. Oplæg om Zürichs Smart City strategi. Smart City Lab, SBB-Werkstätte Hohlstrasse 400, 1 st floor
09:30-11:30 Indlagt kaffepause fra 10:30-11.00	Programpunkt: Zurich on its Way to Net Zero v. René Estermann, Director, Environment and Health, Zurich. Rainer Zah, Manager, Environment, Health and Environment Department. Rahel Gessler, Co-Manager, Climate Protection & Energy, Health and Environment Department, City of Zurich. Oplæg om Zürichs klimaplan og klimatilpasning. Der er undervejs indlagt en kaffepause på Restaurant Nüni. Smart City Lab, SBB-Werkstätte Hohlstrasse 400, 1 st floor Efter formiddagens program tager vi bussen eller letbane mod frokoststedet.
12:00-13.30	Frokost på en cafe i kontorfællesskabet Impact Hub Zürich. Oplægsholderne fra klimaoplægget spiser med. Café Auer Sihlquai 131 Zürich Vi går efterfølgende 450 m. til næste programpunkt.
13:45-14:45	Programpunkt: Vocational Education v. Sylvia Minder-Keller and Melanie Aardalsbakke, Secondary Education and Vocational Training Office, Canton of Zurich. Oplæg om erhversuddannelsessystemet i delstaten Zürich. Allgemeine Berufsschule (ABZ) Ausstellungsstrasse 44 Meeting Room 509, 5th floor Zürich Vi tager efterfølgende letbanen mod næste programpunkt.
15:00-16:30 ca.	Programpunkt: Tour Zürich West v. Cornelia Taiana, Project Manager, Site Development & Urban Planning, Urban Planning Office, City of Zurich. Meeting Point: Entrance Quartierpark Schütze-Areal The tour ends at: Gerold-Areal, near station Bahnhof Hardbrücke.

	Rundvisning i Zürich West, et gammelt industri kvarter, som løbende er blevet omdannet til en ny levende bydel med boliger, erhverv og gode byrum, kunst og kultur mv.
19:30	Vi mødes i hotellets lobby. Fælles afgang fra hotellet til fods, ca. 1 km, mod aftenens restaurant.
20:00	Middag ved floden Limmat. Restaurant Terrasse Limmatquai 3 Man kan enten tage letbanen tilbage til hotellet eller gå.
Torsdag den 19. maj	
07:30	Afgang fra hotellet. Vi går ca. 750 m mod hovedbanegården.
08:02	Direkte tog fra Zürich hovedbanegård mod Bern.
08:52	Ankomst i Bern. Vi modtages af Benjamin Sterchi fra Bern by og besøger restaurant Tibits på banegården. Christoph Mumenthaler fra reCIRCLE vil her vise, hvordan restauranten i dagligdagen håndterer genanvendeligt takeaway-emballage.
09:45	Programpunkt: Velkomstkaffe på rådhuset ved Berns borgmester, byrådsmedlemmer samt oplægsholdere Bern by byder os velkommen på rådhuset Erlacherhof.
10:00-12:00	Programpunkt: Pant på take-away emballage, affaldsreduktion og genanvendeligt service ved offentlige events Berns borgmester Alec von Griffenried og byrådsmedlem Marieke Kruit holder kort velkomsttale. Efterfølgende tre fagoplæg om the concept reCIRCLE, Clean Chart og Multi Use tableware for public events v. Cornelia Kissling, Head of Projects disposal and recycling, Sven Gubler, Director Bern City & Christoph Mumenthaler, Head of Sales reCIRCLE.
12:00	Programpunkt: Frokost på rådhuset Bern by har inviteret på frokost med borgmesteren, byrådsmedlemmerne og oplægsholderne. Maden bliver leveret af et firma som har specialiseret sig i at mindske madaffald. De samarbejder med lokale gårde, som løbende melder ind, hvad der er klar til at blive høstet, og definerer dermed hvad der er på menuen.
13:10	Afgang til fods mod Bern togstation.
13:31	Afgang fra Bern med direkte tog til Zürich.
14:28	Ankomst på Zürich hovedbanegård. Vi går herfra mod Zollhaus, hvor eftermiddagens program foregår.
15:00-16:00	Programpunkt: Aging Policy v. Stefan Ege, Head Projects and Strategy, Health and Environment Department, City of Zurich. Oplæg om Zürichs ældrepolitik. Zollhaus Zollstrasse 121

	Meeting Room Flex A, 1st floor Zürich
16:00-17:45	<p>Programpunkt: Parking Space Planning and Policy in the Context of Densification & Test Planning for a Masterplan HB/Central 2050 v. Florian Fasching, Project Manager, Civil Engineering Office og v. Alexander Horber, Project Manager, Civil Engineering Office Kort oplæg og efterfølgende rundvisning med fokus på parkeringspolitik, byrum og ny masterplan for Zürichs hovedbanegård.</p> <p>Zollhaus Zollstrasse 121 Meeting Room Flex A, 1st floor Zürich</p> <p>Efterfølgende tilbage mod hotellet.</p>
19.45	Vi mødes i hotellets lobby. Fælles afgang fra hotellet til fods, ca. 850 m, mod aftenens restaurant.
20.00	<p>Middag på lokal schweizisk restaurant.</p> <p>Restaurant Hermenseck Birmensdorferstrasse 58</p> <p>Efterfølgende går vi tilbage til hotellet.</p>
Fredag den 20. maj	
09.00	Vi mødes i hotellets lobby. Værelserne skal være checket ud inden og vi tager bagagen med i en bus, som vi har til rådighed indtil lufthavnen. Vi kører med bussen mod næste programpunkt.
09:30-10:15	<p>Programpunkt: Housing Policy v. Alex Martinovits, Project Manager, Urban Development Oplæg om Zürichs boligpolitik.</p> <p>Genossenschaft Mehr als Wohnen Seminarraum Genossenschaftsstrasse 13 Zürich</p>
10:15-12.00	<p>Programpunkt: Visit of «Mehr als Wohnen, Hunzikerareal» (Cooperative More than Living) v. Andrea Wieland, Managing Director, Genossenschaft Mehr als Wohnen, & v. Peter Schmid, Präsident, Genossenschaft Mehr als Wohnen Oplæg og rundvisning i et byggefællesskab.</p>
12:15-13:45	<p>Frokost på den restaurant der ligger i byggefællesskabet. Restauranten fungerer som et uddannelsesforetagende og et integrationsprojekt, hvor de ansatte oplæres og integreres på arbejdsmarkedet.</p> <p>Restaurant Riedbach Hagenholzstrasse 104A</p> <p>Vi kører med vores bus mod næste programpunkt.</p>
14:00-15:00	<p>Programpunkt: Schools in Zurich - Current Challenges: Implementation Dayschools, from Secondary School to Vocational Training or Gymnasium, Challenge: Shortage of Teachers</p>

	<p>v. Vera Lang Temperli, President of the Association of Zurich School Presidents and President of School District Glattal Oplæg om strategier på skoleområdet samt udfordringer med lærermangel.</p> <p>Schulhaus im Birch Margrit-Rainer-Strasse 5 Zürich</p> <p>Efterfølgende afgang mod lufthavnen.</p>
15:15	Ankomst i lufthavnen. Efter check-in tid på egen hånd i lufthavnen.
17:25	Direkte afgang fra Zürich mod Københavns med Swiss Air LX1272.
19:10	Ankomst i Københavns Lufthavn.

Regnskab, ØUs studietur maj 2022.

Hvornår	Hvor	Hvem	Antal pr	Beløb lokal valuta	Omregnet DKK	Bilagsnumm er
Tirsdag 17. maj 2022 frokost	Hiltl	Delegationen	12	708 CHF 118,70 CHF	5249,89 DKK 880 DKK	1
Tirsdag 17. maj 2022 frokost	Long Huang	Ksenia Getman	1	30 CHF	222,45 DKK	2
Onsdag 18. maj 2022, aftensmad	Restaurant Terrasse	Delegationen	13	1.510,50 CHF	11.200,51 DKK	3
Torsdag 19. maj 2022, kaffe	Il baretto	Delegationen	12	71 CHF	526,47 DKK	4
Torsdag 19. maj 2022, aftensmad	Restaurant Hermenseck	Delegationen	13	1267,10 CHF	9.395,67 DKK	5
Fredag 20. maj 2022, frokost	Restaurant Riedbach	Delegationen + gæst fra Zürich	13	408,50 CHF	3.029,07 DKK	6
Fredag 20. maj 2022, aftensmad	Zurich Intl. Airport	Christian Vigh, Ksenia Getman, Christopher Vittrup Andersen	3	130 CHF	963,96 DKK	7
Fredag 20. maj 2022, aftensmad	Zurich Intl. Airport	Stine Finné	1	17,30 CHF	128,28 DKK	8
Fredag 20. maj 2022, aftensmad	Zurich Intl. Airport	Jakob Næsager	1	15,90 CHF	117,9 DKK	9
Billetter til offentlig transport	-	Delegationen	-	237,60 CHF	1.761,83 DKK	10
Taxa, lokal transport	-	Jakob Næsager	-	69,80 CHF	517,57 DKK	11
Repræsentationensgave 2x bybihonning	Muji Copenhagen		-	297 DKK		12
Leje af bus, lokal transport		Delegationen		850 CHF	6.302,84 DKK	13
Togbilletter, lokal transport		Delegationen		4.182,25 DKK 4182,25 DKK 3399,79 DKK		14
Flybilletter + hotel		Delegationen		124.888 DKK		15
Egenbetaling flyrejse		Jens-Kristian Lütken		- 650 DKK		16
I ALT DKK				176.595,7 DKK		

1



HAUS HILTL
Bedientes Restaurant
Sihlstrasse 28 - 8001 Zürich
+41 (0)44 227 70 00

20075 raoul@hiltl.ch

CHK 2510 TISCH 321/1 GST 14
17 Mai'22 12:27

5 Passugger 47cl FL x 6.50	32.50
5 Allegra 47cl FL x 6.50	32.50
4 Kaffee x 4.90	19.60
1 Milchkaffee	5.90
1 Americano	4.70
1 English Breakfast Beutel 2.5dl	5.20
1 Cappuccino	6.40
1 Kräuter Eistee 2.5dl	6.00
1 Doppelter Espresso	5.90
CASH	118.70

Subtotal	118.70
Zahlung	118.70
Wechselgeld	0.00
8.49 = Mwst. 7.7 %	118.70
Netto gesamt:	110.21

----- Rechnung abgeschlossen -----
17 Mai'22 13:25

CHE-112.403.575 MWST
Preise in CHF

Geschlossen durch:
raoul@hiltl.ch

Wie wars? -> hiltl.ch/feedback

Haus Hiltl
Sihlstrasse 28
8001 Zürich

*** Kundenbeleg ***

Buchung
terCard
tercard
XXXXXXXXXX8260

05.2022
r-Id: 13:27:19
d: 24129839
k. Seq-Cnt: A0000000041010
k. Ref-No: 95684
Auth. Code: 17053244579
acq-Id: 951756
0000000002

Total-EFT CHF: 118.70

SIX Payment Services



HAUS HILTL
Bedientes Restaurant
Sihlstrasse 28 - 8001 Zürich
+41 (0)44 227 70 00

20075 raoul@hiltl.ch

CHK 2530 TISCH 321/1 GST 12
17 Mai'22 13:26

12 Buffet à discrétion x	
59.00	708.00
CASH	708.00
Subtotal	708.00
Zahlung	708.00
Wechselgeld	0.00
50.62 = Mwst. 7.7 %	708.00
Netto gesamt:	657.38

----- Rechnung abgeschlossen -----
17 Mai'22 13:26

CHE-112.403.575 MWST
Preise in CHF

Geschlossen durch:
raoul@hiltl.ch

Wie wars? -> hiltl.ch/feedback

Haus Hiltl
Sihlstrasse 28
8001 Zürich

*** Belegkopie ***

Buchung
MasterCard
Mastercard
XXXXXXXXXX8260

17.05.2022
Trn-Id: 13:20:08
RID: 24129839
Trx. Seq-Cnt: A0000000041010
Trx. Ref-No: 95685
Auth. Code: 18216445579
Acq-Id: 286717
0000000002

Total-EFT CHF: 708.00

SIX Payment Services

2

Kenia Getman

Frokost, 17 May 2022



Talstrasse 83
8001 Zürich
RECHNUNG

Tisch 91

1 x Coca Cola 33cl	4.00
1 x Frische Salatroll poulet	5.50
1 x Gebr. U Dong Nudeln	20.50

Total	30.00
BAR	30.00

	Netto	Steuer	Brutto
7.7% MwSt	27.86	2.14	30.00

Dienstag, 17-05-2022 13:46 Kasse 1 002003
Rechnungsnummer: 1392/165144
Es bediente Sie: Service 4

CHE- 103.027.131 MWST

Aftensmnd delegationen
den 18. maj 2022



3

Restaurants terrasse SA
Limmatquai 3, 8001 Zürich
Tel.: +41 44 251 10 74

Terrasse
Limmatquai 3
8001 Zürich

*** Kundenbeleg ***

Buchung
MasterCard
kontaktlos
XXXXXXXXXXXX5612

18.05.2022

Tim-Id:

AID

Tix Seq-Cnt:

Auth Code

22:29:12

32001266

A0000000041010

51095

626756

Total-EFT CHF:

1'510.50

Rechnung

18-Mai-22/22:25 RgNr:AR1021609

MwSt: CHE-336.073.073

Tisch-Nr: 681 Beleg: 1800480747

Es bediente Sie Javier

4x Acqua Panna 100cl	A	11.00	44.00
5x San Pellegrino 100cl	A	11.00	55.00
3x Villa Antinori Rise	A	61.00	183.00
3x Gemella bianco 75cl	A	54.00	162.00
1x Spring Salad	A	18.00	18.00
12x Tomato & Burrata	A	21.00	252.00
11x Lamb Rack	A	46.00	506.00
12x Tiramisù	A	12.00	144.00
1x 2 Kugel Glace	A	9.00	9.00
4x Caffè	A	5.00	20.00
1x Cappuccino	A	5.50	5.50
2x Flat White	A	6.50	13.00
1x Darjeeling Tee	A	7.00	7.00
1x Grüntee	A	7.00	7.00
2x Pfefferminztee	A	7.00	14.00
1x Rooibostee	A	7.00	7.00
2x Asparagus Ragout	A	32.00	64.00

MwSt.%	Netto	MwSt.	Brutto
A= 7.700	1'402.51	107.99	1'510.50

Bar Total: CHF 1'510.50

Bar Total: EURO 1'495.55

Grazie della loro visita

Forplejning til delegationen

19 maj 2022

il baretto

4

CANDRIAN CATERING AG ZÜRICH
*** I1 Baretto ***
CHE-102.851.558 MWST

TakeAway

Tee Tasse	CHF 4.70
Pfefferminz S	0.00
Tee Tasse	4.70
Schwarz	0.00
2 X 4.90	
Coca Cola PET 45cl	9.80
3 X 6.80	
Cafe freddo grande	20.40
Kaffee Latte	5.10
Chinotto DO 33cl	5.20
Aqua Panna PET 50cl	4.80
Coca Zero PET 45cl	4.90
Doppio Macchiatto	6.30
Cappuccino	5.10

Total CHF 71.00

MASTERCARD 71.00

Total EUR 71.00

MwSt %	Netto	Brutto	MwSt
2.5%	69.27	71.00	1.73

19.05.2022 14:40 Bon: 39337

Kasse: 6601 Shop:66

Sie wurden bedient von:

[ILB] Kasse 2 HB

66 GAHB - I1 Baretto

Geniessen Sie den besten Kaffee
im HB und dazu ein Amaretti,
wie sie es noch nie gegessen haben

I1 Baretto
Hauptbahnhof
8001 Zürich

Attendant-Id: 7
ECR-Id: 6601
ECR-Seq: 1378
EFT Ref-No: 00643925

Purchase Mastercard
XXXXXXXXXXXX5612

19.05.2022 14:40
Trm-Id: 31455417
Trx. Seq-Cnt: 00643925
Auth. Code: 865734
Acq-Id: 00000000002

Total-EFT CHF: 71.00

5

Aftensmahl delegationen

den 19. maj 2022

HERMANSECK

BIRMENSCHORFERSTRASSE 58

8004 ZÜRICH

www.hermanseck.ch

TISCH 5
ABEND 5

15 MINERAL 50 CL	6.00	90.00
5 JOHANNITER	59.50	297.50
13 BLATTSALATE IM S	13.50	175.50
13 FELCHENFILET	36.50	474.50
12 SCHOKOKUCHEN	14.50	174.00
1 DESSERT		11.50
5 TEE	4.90	24.50
2 CAFE	4.90	9.80
2 ESPRESSO	4.90	9.80

TOTAL 1267.10

MWST 7.70% 90.59

DONNERSTAG 19-05-2022 22:25:18

SCHL5-Bediener: 5-KASSE 1-RECH 010021/1

CHE-111.652.905 MWST
INKLUSIVE MEHRWERTSTEUER
BESTEN DANK FÜR IHREN BESUCH

Hermanseck GmbH
Birmensdorferstrasse 58
8004 Zürich

*** Kundenbeleg ***

Buchung
MasterCard Contactless
XXXXXXXXXXXXX8260

19.05.2022 22:27:55
Trm-Id: 25104660
AID: A0000000041010
Trx. Seq-Cnt: 32351
Auth. Code: 785125

Total-EFT CHF: 1267.10

SIX Payment Services

Frokokost delegationen +
 gæst fra Zürich,
 den 20 maj 2022

6



Restaurant Riedbach
 Hagenholzstrasse 104a
 8050 Zürich
 Tel. +41 (0)44 300 14 74
 www.restaurant-riedbach.ch
 CHE-115.708.338 MWST

Zürich, Restaurant Riedbach
 Hagenholzstrasse 104a, 8050 Zürich

INFODRUCK Keine Rechnung

Tisch: 454/01
 Bediener: 20.05.2022 13:34
 R.

3x Café Crème	3.90	11.70
2x Espresso	3.90	7.80
1x Espresso Macchiato	4.20	4.20
2x Cappuccino	4.80	9.60
1x Tee Sirocco	3.90	3.90
1x Tee Sirocco	3.90	3.90
2x Wasser 37 mit K. 1l	7.50	15.00
3x Wasser 37 ohne K. 1l	7.50	22.50
3x Vivi Kola 33cl	4.60	13.80
2x Vivi Kola Zero 33cl	4.60	9.20
2x Orangens. frisch gep	4.80	9.60
2x Menüsalat	0.00	0.00
2x Menüsalat	0.00	0.00
3x Menüsalat	0.00	0.00
1x Menüsalat	0.00	0.00
4x Menüsuppe	0.00	0.00
4x Tagesmenü 1	24.90	99.60
4x Tagesmenü 2	19.90	79.60
2x Vegimenü	17.90	35.80
1x Vegimenü	17.90	17.90
1x Caesar Salat	16.50	16.50
1x Wochen Bowl	19.90	19.90
3x Tagesdessert	4.00	12.00
1x Tagesdessert	4.00	4.00
2x Tagesdessert	4.00	8.00
1x Tagesdessert	4.00	4.00

ZWS: CHF 408.50

Total: CHF 408.50
 Inkl. 7.7% MwSt 29.21
 Netto CHF 379.30
 Inkl. 2.5% MwSt 0.00
 Netto CHF 0.00

KUNDENBELE

Tisch: 454/01
 Bediener: Frühdienst Riedbach
 Rg.4584 20.05.2022 13:37

3x Café Crème	3.90	11.70
2x Espresso	3.90	7.80
1x Espresso Macchiato	4.20	4.20
2x Cappuccino	4.80	9.60
1x Tee Sirocco	3.90	3.90
1x Tee Sirocco	3.90	3.90
2x Wasser 37 mit K. 1l	7.50	15.00
3x Wasser 37 ohne K. 1l	7.50	22.50
3x Vivi Kola 33cl	4.60	13.80
2x Vivi Kola Zero 33cl	4.60	9.20
2x Orangens. frisch gep	4.80	9.60
2x Menüsalat	0.00	0.00
2x Menüsalat	0.00	0.00
3x Menüsalat	0.00	0.00
1x Menüsalat	0.00	0.00
4x Menüsuppe	0.00	0.00
4x Tagesmenü 1	24.90	99.60
4x Tagesmenü 2	19.90	79.60
2x Vegimenü	17.90	35.80
1x Vegimenü	17.90	17.90
1x Caesar Salat	16.50	16.50
1x Wochen Bowl	19.90	19.90
3x Tagesdessert	4.00	12.00
1x Tagesdessert	4.00	4.00
2x Tagesdessert	4.00	8.00
1x Tagesdessert	4.00	4.00

Total: CHF 408.50

Inkl. 7.7% MwSt. CHF 29.20
 Netto CHF 379.30
 Inkl. 2.5% MwSt. CHF 0.00
 Netto CHF 0.00

SixTim CHF 408.50
 Tip: CHF 0.00
 Gegeben: CHF 408.50
 Wechselgeld: CHF 0.00

Besten für Ihren Besuch!

Jeden Donnerstag
 zwischen 17:00 und 19:00 Uhr
 Afterworkapéro mit gratis Häppchenbuffet*
 im Riedbach!

* Beim Kauf eines Getränkes



Aftensmad Christian Vigh,
 Christopher Vittrop Andersen &
 Isenia Gelman
 Den 20 maj 2022

**VILLA
 ANTINORI**

da *Bindella*

Villa Antinori da Bindella
 Airside Center
 8060 Zürich
 Tel.: +41 43 816 16 16
 www.villa-antinori.ch

Rechnung

20-Mai-22/17:57 RgNr: AR1169080
 MwSt: CHE-106.116.759 MWST
 Tisch-Nr: 401 Beleg: 1000164681
 Es bediente Sie Atalay

3x Coca-Cola	A 6.00	18.00
2x Coca-Cola Zero	A 6.00	12.00
1x Pollo alla cacciato	A 32.00	32.00
1x Penne all'arrabbiat	A 22.00	22.00
1x Spaghettoni all'agl	A 22.00	22.00
1x Tiramisu	A 12.00	12.00
1x Cappuccino	A 6.00	6.00
1x Tè Ginger Lemon Drea	A 6.00	6.00

MwSt.%	Netto	MwSt.	Brutto
A= 7.700	120.71	9.29	130.00

Bar Total: CHF 130.00

Bar Total: EURO 132.65
 Bar Total: USD 146.07
 Bar Total: GBP 109.24

Grazie della loro visita

8

STINE FINNE, UDLAEG

NZZ
SSP Switzerland
CHE-112.754.514 MWST
911694 Correia Bernardo

CHK 4575

20MAI'22 17:35

Ausser Haus	
1 Mezza_TomMozz/30	10,50
1 Carot.Ging.Boost	6,80
Seq-Nr.:00163973	
Ref-Nr.:82051111579	
Auth-Code:173515	
MPD Visa SIX	17,30
0,42 2,5 % MwSt TA	17,30
NETTO TOTAL	16,88
Zahlung CHF	17,30

Besten Dank und guten Flug!
Select Service Partner (CH) AG
8060 Zuerich Flughafen

Durch Voucher beglichene Beträge
berechtigen nicht zum
Vorsteuerabzug.

JAKOB NÄSÄGER, UDLÆG

9

Aftensmad 20 mai 2022

NZZ
SSP Switzerland
CHE-112.754.514-MWST.
911702 Shasivari

CHK 4587
20MAI '22 17:40

Ausser Haus
1 PET_Coca_Cola 5,40
1 Mezza_TomMozz/30 10,50
Seq-Nr.:00537388
Ref-Nr.:71452704579
Auth-Code:174119
MPD Visa SIX 15,90
0,39 2,5 % MwSt TA 15,90
NETTO TOTAL 15,51
Zahlung CHF 15,90

Besten Dank und guten Flug!
Select Service Partner (CH) AG
8060 Zuerich Flughafen

Durch Voucher beglichene Beträge
berechtigen nicht zum
Vorsteuerabzug.

Billetter til off. transport

10

VBZ

Quittung

VBZ PARADEPL/034546/00/0849
WS 0101/Kasse 3300000/ue31418
023259 05/22 17.05.2022/13.21

Verkehrsbetriebe Zürich
Luggwegstrasse 65
8048 Zürich
MwSt-Nr. CHE-116.287.954 MwSt

Kunde, Kundin .

. .
. .
. .

Artikel-Nr.	Artikel	Preis	MwSt-pflichtiger Betrag	MwSt-Satz	MwSt
	27 x Tageskarte Zone 110	237.60	237.60	7.70%	16.99
	Total in CHF	237.60	237.60		16.99

Jakob Meszger,

Udineg 23.10

11

*** KUNDENBELEG ***

Airport Taxi Zürich Kloten AG
Dorfstrasse 60
8302 Kloten
+41 43 444 11 00
MwSt: CHE-105.750.184

Konz: 45 ZH 709 114
GNR: 45.Ejro Ejohwomu

*** BUCHUNG ***
VISA

*****6972

TID: 23507670

Trace Nr.: 6532
Pinpad-Belegnr.: 6532
Genehm. Nr.: 174315

Beleg	Trans	Zeit	Datum
0293	0293	17:42	17/05/22

	Betrag
TAXIFAHRT	69,80A

B E Z A H L T (CHF):	69,80
----------------------	-------

MwSt	CHF	Netto	Brutto
A 7.70%:	4,99	64,81	69,80

Vielen Dank für Ihr Vertrauen!
Sie sind soeben klimaneutral
chauffiert worden!

Buchen Sie auch die Rückfahrt
zum Flughafen Zürich einfach
über unsere Webseite:

www.airporttaxi-zuerich.ch

2

Repræsentationsgælder,
bybet honning

MUJI

無印良品

Muji Copenhagen
Ostergade 52, 1100 København

Receipt: 2848 CR: 03
16.05.22 11:11:03

Bybet Honning (4 in a row) 297,00
3 * 99,00

Total 297,00

RetailPro payment 297,00

Tax%	Without tax	Tax	With tax
25,00	237,60	59,40	297,00

Clerk: Self-Service
Ph. 012345678
Business ID 987654-3
null



Cashregister version: 22.02.3

Local hire of bus

13

AMR

Travel & Limousine & Bus Service

+41 (0) 44 599 66 90
www.amrlimo.ch

Embassy - Business - Tourists - Airline Crews - Private Services



RG-Datum: 30.05.2022
RG-Nr.: 22-020
MwSt-Nr.: CHE-114.329.932
Auftrag: **Copenhagen**
Zeitraum: 17.-20.05.2022

City of Copenhagen
Mr. Christopher Vittrup Andersen
The City Council Secretariat
City Hall, 1st Floor, room 3
DK-1590 Copenhagen V

Datum	Leistung	Preis	Menge	Gesamt
17.05.2022	Transfer from Airport to Hotel in Zurich for 12 Pax	CHF 232.13	1	CHF 232.13
20.05.2022	Transfer for 14 Pax from Hotel to Genossenschaftsstrasse to Magrit-Rainer-Strasse to Airport	CHF 557.10	1	CHF 557.10

Nettobetrag:	<u>CHF</u>	<u>789.23</u>
zzgl. 7.7% Mwst:	<u>CHF</u>	<u>60.77</u>
Gesamtbetrag:	<u>CHF</u>	<u>850.00</u>

Zahlungsempfänger: AMR Limo GmbH, Thurgauerstrasse 117, 8152 Glattpark (Opfikon)
Bankverbindung: Credit Suisse, CH-8070 Zürich
IBAN:CH63 0483 5073 6407 2100 0
Konto-Nr. 736407-21
Bank-Clearing: 4835
Swift: CRESCHZZ80A

Bitte Betrag ohne jegliche Abzüge bis spätestens zum 20. des jeweiligen Monats überweisen.
Bei verspäteter Zahlung wird eine Gebühr von 5 % pro Monat erhoben.

Besten Dank im Voraus für die Überweisung sowie für die gute Zusammenarbeit.

Togbilletter delegationen, tur/retur Bern/Zürich

14

Ksenia Getman

Fra: Christopher Vittrup Andersen
Sendt: 13. december 2022 08:57
Til: Dan Kjersner
Cc: Ksenia Getman
Emne: Re: Faktura, grupperejse Zurich

Hej Dan

Det er Ksenia der er på denne. Det er øu.
Bh Christopher

Fra: Dan Kjersner <dk@kk.dk>
Sendt: tirsdag, december 13, 2022 8:32 AM
Til: Christopher Vittrup Andersen <E04T@kk.dk>
Emne: SV: Faktura, grupperejse Zurich

Hej Christopher

Jeg har modtaget både faktura og kreditnota på nedenstående, så dem udligner jeg og venter spændt på hvad der så kommer

Kh Dan

FAKTURA

Nummer: DKS1142873274
Dato: 2022-10-31
Købers ordrenr: null

Fakturamodtager

Kbh Kommune
Rådhuspladsen
1500 København V
Landekode: DK
5798009800275 (GLN, EndepunktID)

Kontaktoplysninger

Personreference: CQ5U

Fakturaafsender

Egencia Denmark A/S
Meldahlsvej 5, 3
1613 København V
Landekode: DK
DK26524857 (DK:CVR, EndepunktID)
DK26524857 (DK:CVR, Juridisk)
DK26524857 (DK:SE, Moms)

Linje	Varenr	Beskrivelse	Antal	Enhed	Enhedspris	Moms	Pris incl	Pris
1		Flybilletter med Swiss Basis-/ordremængde faktor: 1	1.0000	EA	9460.0000 pr. 1 EA	0.00%		9460.00 DKK
2		Air Booking	1.0000	EA	3800.0000 pr. 1 EA	0.00%		3800.00 DKK

	Basis-/ordremængde faktor: 1			
3	CitizenM Zurich	1.0000 EA	64064.0000 pr. 1 EA 0.00%	64064.00 DKK
	Basis-/ordremængde faktor: 1			
4	CitizenM Zurich	1.0000 EA	6160.0000 pr. 1 EA 0.00%	6160.00 DKK
	Basis-/ordremængde faktor: 1			
5	City tax	1.0000 EA	1083.0000 pr. 1 EA 0.00%	1083.00 DKK
	Basis-/ordremængde faktor: 1			
6	Flybillet med Swiss	1.0000 EA	40321.0000 pr. 1 EA 0.00%	40321.00 DKK
	Basis-/ordremængde faktor: 1			

Linjesum i alt excl moms	124888.00 DKK
Momsfri andel	0.00 DKK
Fakturatotal incl moms	124888.00 DKK

Betalingsmåde

Sidste betalingsdato: 2022-11-30

Indbetalingskort (FIK): > 71 000001428732745 +80739567<

Yderligere oplysninger: 0()

Yderligere reference:

ID: 22343995323B00203

Dokumenttype kode: Indskannet

Type: image/tiff

OIOUBL dokumentparametre

CustomizationID:OIOUBL-2.02

Profil ID:urn:www.nesubl.eu:profiles:profile5:ver2.0

ID:DKSI142873274

Dokument valuta:DKK

Fra: Christopher Vittrup Andersen <E04T@kk.dk>

Sendt: 12. december 2022 15:19

Til: Dan Kjersner <dk@kk.dk>

Emne: VS: Faktura, grupperejse Zurich

Hej Dan

Der er fejl i denne faktura. Jeg har gjort Egencia opmærksom på det.

Bh. Christopher

Fra: Kenn Dalby Vilfort <kvilfort@egencia.com>

Sendt: 8. december 2022 12:01

Til: Christopher Vittrup Andersen <E04T@kk.dk>

Emne: Faktura, grupperejse Zurich

Hej Christopher

Jeg fremsender her faktura og specifikation på turen til Zurich. Det kommer ligeledes via EAN.

God dag.

Venlig hilsen / Best regards

Kenn Vilfort

Project Manager - Groups & Meetings

Egencia | An American Express Global Business Travel Company

kvilfort@egencia.com

Direct: + 45 65 47 03 03 | Office: + 45 65 47 02 90

Twitter | LinkedIn | egencia.com

GBT Travel Services UK Limited (GBT UK) and its authorized sublicensees (including Ovation Travel Group and Egencia) use certain trademarks and service marks of American Express Company or its subsidiaries (American Express) in the "American Express Global Business Travel" and "American Express Meetings Events" brands and in connection with its business for permitted uses only under a limited license from American Express (Licensed Marks). The Licensed Marks are trademarks or service marks of, and the property of, American Express. GBT UK is a subsidiary of Global Business Travel Group, Inc. (NYSE: GBTG). American Express holds a minority interest in GBTG, which operates as a separate company from American Express.

FAKTURA N° : DKSI142873274

Fakturadato : 31/10/2022

Kundenummer : 830879 -80014996

Jeres nummer : DK64942212

FIK : +71<000001428732745+80739567<

EAN nummer : 5798009800275

Reference : DK15450

**Kbh Kommune
Rådhuspladsen
1500 København V,
DENMARK**

*Udvalgsreglement artikel 79c Direktiv 2006/112/EC

*Egencia optræder som agent. Leverandørre kan fakturere inklusiv indenlandsk moms

Beskrivelse	Antal	Pris pr. enhed	Moms beløb	Total	Moms
Flybilletter med Swiss	1.00	9460.00	0.00	9460.00	0.00%
Air Booking	1.00	3800.00	0.00	3800.00	0.00%
CitizenM Zurich	3.00	64064.00	0.00	64064.00	0.00%
CitizenM Zurich	3.00	6160.00	0.00	6160.00	0.00%
City tax	1.00	1083.00	0.00	1083.00	0.00%
Flybilletter med Swiss	24.00	40321.00	0.00	40321.00	0.00%

Billing Entity
KBH KOM BORGERREPR#SENT. 0275

Project manager	Michael Demorit
brugerident	CQ5U

Forfaldsdato: 30/11/2022

Nordea Bank AB
Bankkonto: 2191-5010124081
IBAN : DK3420005010124081
SWIFT : NDEADKDK

Momspligtigt beløb 0.00%	124888.00 DKK
Moms (0.00%)	0.00 DKK
Totalbeløb eksklusive moms	124888.00 DKK
Moms total	0.00 DKK
Beløb total	124888.00 DKK
Betaling	0.00 DKK

Egencia Denmark A/S
Kundefakturering
Meldahlsgade 5, 3. sal
1613 København V
Ved for sen betaling beregnes renter efter renteloven**Beløb til betaling 124888.00 DKK**

Ksenia Getman

Fra: Michael Demorit <mdemorit@egencia.com>
Sendt: 15. juni 2022 11:14
Til: Ksenia Getman
Cc: Christopher Vittrup Andersen; Laura Rosenkvist Schultz
Emne: RE: DK15450 Bekræftelses mail for svar på Fly/Hotel, Zurich, 17-20 maj 2022

Kære Ksenia,

Jeg har prøvet at se over priskonstruktionen fra Swiss og kan kun konkludere at det ikke er muligt for Egencia at fremskaffe dokumentation for prisen for Jens-Kristian Lützens flyrejse mellem København og Ålborg den 20. maj 2022. Da strækningen er en del af en gennemgangspris fra Zürich til Aalborg vil det blive rent gæst, at skulle sætte en beløb på. Hvis vi skal gætte, vil vi sige et sted mellem kr. 650 til 850 DKK.

Håber det hjælper.

Fortsat god dag.

Med venlig hilsen / Best Regards

Michael Demorit
Project Manager - Groups & Meetings
Egencia | An American Express Global Business Travel Company
Direct: +45 65 47 02 91 | Office: + 45 65 47 02 90 | Mobile: + 45 30 94 50 36
Twitter | LinkedIn | egencia.com