



Til

Birgitte Kehler Holst, MB

E-mail: [Birgitte_kehler_holst@kk.dk](mailto:birgitte_kehler_holst@kk.dk)

Investeringscases i Københavns Kommune

Kære Birgitte Kehler Holst

Tak for din henvendelse af d. 05/12 2022, hvor du har stillet spørgsmål til Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen vedr. investeringscases omhandlende overførsler.

Spørgsmål

"Hvorfor er det ikke muligt at lave investeringscases i KK, hvor man investerer service og indsats, og henter investeringen hjem på overførsler?"

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens svar

Der kan principielt godt udarbejdes investeringscases, hvor besparelsen omhandler overførsler. Kriterierne for investeringspuljen indeholder dog nogle barrierer, som besværliggør godkendelsen af den slags forslag:

1. Investeringscases skal medføre en varig finansiering, som også er til stede, når den ekstra bevilling i investeringen udløber. Hvis effekten af projektet ophører, når projektet ophører, kan casen ikke godkendes. En besparelse på overførsler vil i mange tilfælde kræve en mere intensiv beskæftigelsesindsats, som kræver varig ekstrapfinansiering.
2. Da overførselsrammen er dækket af kassen, er der et særligt krav om, at den tværgående analyseenhed (ØKF) skal foretage en *Velfærdsanalytisk vurdering*. Enheden skal vurdere, om casen er 1) evidensbaseret, 2) om en varig gevinst er sandsynlig, 3) om lignende indsatser i andre forvaltninger er tænkt tilstrækkeligt ind i casen, 4) om forvaltningens opfølgning på casen er tilstrækkeligt til at sandsynliggøre, at effekterne realiseres.
3. Gevinster på overførsler tæller ikke med i forvaltningens opfyldelse af effektiviseringsmåltallet, da måltallet kun omfatter servicerammen. Det betyder, at forvaltningerne i højere grad prioriterer at udarbejde investeringscases med servicebesparelser. Samtidig prioriteres investeringscases med servicebesparelser også over øvrige investeringscases, når investeringspuljen udmøntes.

26-01-2023

Sagsnummer I F2
2022 - 18815

Dokumentnummer i F2
2459766

Sagsnummer i eDoc
2022-0384084

Direktionen

Bernstorffsgade 17
1577 København V

Telefon
3366 3366

www.kk.dk

**Direktionen
Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen**

Som følge af ovenstående har det reelt været vanskeligt at få godkendt investeringsforslag, hvor besparelsen omhandler overførsler. Særligt har kravet om en Velfærdsanalytisk vurdering vanskeliggjort godkendelse, bl.a. fordi sikker viden om effekter og evidens ofte vil være begrænset på området.

ØU godkendte den 6. december 2022 kriterier for udmøntning af investeringspuljerne. Her fremgår kriterierne for investeringsforslag med besparelser på Overførsler mv., som de er beskrevet ovenfor.

Det bemærkes, at der i forbindelse med budget 2023 blev forelagt to investeringsforslag til særskilt politisk prioritering, fordi de ikke levede op til kriterierne. Samme mulighed gælder forslag med besparelser på Overførsler mv.

Med venlig hilsen

Henrik Lund
Administrerende direktør