



Knud Holt Nielsen (Ø)

Spørgsmål om lukningen af daginstitutionen Hyltebro

Kære Knud

Du har den 25. oktober 2021 stillet følgende spørgsmål til forvaltningen om lukningen af daginstitutionen Hyltebro:

Er det muligt, at vi lige kan få en kort redegørelse fra forvaltningen om baggrunden for lukningen af daginstitutionen Hyltebro, da jeg kan læse i dagspressen, og på LFS's hjemmeside, at institutionen er blevet lukket efter grove svigt: <https://www.lfs.dk/15005>

- 1. Hvordan har forløbet været indtil lukningen,*
- 2. hvilke bemærkninger har der været fra det pædagogiske tilsyn,*
- 3. hvilke indsatser var sat i gang for at rette op?*

Besvarelse

Ad 1

- Hyltebro deltog frem til 31. december 2018 i Tidlig Indsats programmet. KIDS-vurderingen ifm. dette viste, at den faglige kvalitet i Hyltebro var stærkt udfordret. På denne baggrund udarbejdede institutionen en handlingsplan. Forvaltningen vurderede på baggrund af den afsluttende KIDS-vurdering, at Hyltebro havde arbejdet meget begrænset med deres handlingsplan.
- Sommer 2018: Daværende pædagogisk leder stopper i Hyltebro.
- Januar 2019: Ny pædagogisk leder starter i Hyltebro.
- April 2019: Institutionen kommer på en 2-årig faglig handlingsplan.
- I januar 2020 iværksættes et forløb med både anmeldte og uanmeldte observationer i Hyltebro's vuggestue på baggrund af forældrehenvendelser grundet bekymringer for den faglige

4. november 2021

Sagsnummer
2021-0341842

Dokumentnummer
2021-0341842-1

Center for Politik og HR
Ledelsessekretariatet
Rådhuspladsen 1
1550 København V

EAN-nummer
5798009382160

kvalitet. De uanmeldte tilsyn blev gennemført 29. januar, 31. januar og 3. februar 2020. Observationer blev fulgt op af forældremøder. Her deltog områdechef. Disse observationer gav ikke anledning til særlig bekymring.

- September 2020 og frem til 1. januar 2021 indføres indskrivningsstop.
- Januar 2021: Forlænges den faglige handlingsplan med ét år.
- 20. maj 2021: Forvaltningen iværksætter den 20. maj 2021 på baggrund af en forældrehenvendelse strakspåbud ift. børnenes sikkerhed ifm institutionens låge.
- 14. juni 2021: Forvaltningen modtager henvendelse fra to tidligere studerende. Efterfølgende iværksættes uanmeldte observationer, der foretages den 23. juni, 25. juni og 28. juni 2021. Observationerne viser bl.a., at der ikke er tilstrækkeligt med overblik over børnegruppen (eksempelvis ingen afkrydsning af børnene ved ankomst, og når de går hjem om eftermiddagen), der er ingen tydelig organisering af dagen, og der er udfordringer med tonen overfor børnene. Ligeledes viser observationerne, at der er en stor del vikarer og meget få fastansatte til stede.
- 24. juni 2021: Indføres indskrivningsstop pr. 24. juni 2021 og tre måneder frem
- 29. juni 2021: Forvaltningen iværksætter den 29. juni 2021 som opfølgning på observationer, et strakspåbud ift. børnenes sikkerhed og overblik over børnegruppen.
- 2. juli 2021: Beslutning om lukning af Hyltebro pr. 1. september 2021. Forældre til børn i institutionen blev orienteret om lukningen på møde d. 7. juli og pr. brev d. 9. juli 2021. Det er forvaltningens vurdering, at situationen i Hyltebro var for vanskelig at rette op på, hvorfor det er blevet besluttet at lukke Hyltebro. Beslutningen beror på en vurdering af udfordringerne ift. den faglige kvalitet og manglende personale der vurderes nødvendig for en genopretning af institutionen. Forvaltningen blev d. 30. juni 2021 oplyst af klyngeleder, at der var fire fastansatte medarbejdere tilbage i Hyltebro – to pædagoger, en meritpædagog-studerende og en pædagogmedhjælper. Der var denne dato indskrevet 19 vuggestuebørn og 28 børnehavebørn.

Ad 2

- I det pædagogiske tilsyn 2018, der blev gennemført som et tilsyn+, blev det vurderet, at Hyltebro var udfordret af bl.a. et højt sygefravær, manglende struktur, systematik og organisering af praksis samt manglende implementering af metoder til at arbejde systematisk og reflekteret. Hyltebro fik "Ny Indsats" i 5 ud af 6 pejlemærker. I pejlemærket "Sociale relationer" blev Hyltebro vurderet i "Tilpas indsats".

- I det pædagogiske tilsyn i 2019 fik Hyltebro "Tilpas indsats" i 5 ud af 6 pejlemærker og "Vedligehold" i pejlemærket "Krav om refleksion og metodisk systematik i den pædagogiske praksis".
- I det pædagogiske tilsyn i 2020 fik Hyltebro "Tilpas indsats" i 4 ud af 6 pejlemærker, og "Ny indsats" i pejlemærket "Sprogindsats" og "Vedligehold" i pejlemærket "Krav om refleksion og metodisk systematik i den pædagogiske praksis"

Ad 3

- Hyltebro kom på faglig handlingsplan i april 2019. Den faglige handlingsplan havde indsatsområderne: "Det fysiske læringsmiljø", "Sociale relationer" og "Sprog". Indsatsområderne var prioriteret ud fra KIDS-vurderingen samt tilsyn. Den faglige handlingsplan blev i januar 2021 forlænget med ét år.
- Hyltebro modtog i 2019 ifm. den faglige handlingsplan midler (35.000 kr.) til det fysiske læringsmiljø og sprogarbejdet.
- I forbindelse med den faglige handlingsplan har institutionen haft to forløb med kompetencepædagoger. Dernæst har områdeforvaltningen i perioder understøttet med støttepædagoger, der har indgået i dagligdagen ved manglende uddannet personale.
- Januar 2020: På baggrund af forældrehenvendelser gennemførte forvaltningen anmeldte observationer af institutionen. Efterfølgende deltog områdechef i et forældremøde. Her blev det aftalt at gennemføre uanmeldte observationer (de uanmeldte tilsyn blev gennemført 29. januar, 31. januar og 3. februar 2020). På baggrund af de uanmeldte observationer deltog områdechef i et forældremøde for at drøfte deres bekymringer omkring den faglige kvalitet.
- Den pædagogiske konsulent har haft et tæt samarbejde med pædagogisk leder og klyngeleder. Der har været jævnlige sparringsmøder med drøftelse af faglig udvikling, sparring på personaleledelse, sparring på forældresamarbejde og sparring ift. arbejdsmiljø, kommunikation og trivsel. Der har ligeledes været afholdt jævnlige statusmøder vedr. den faglige progression med områdechefen.
- Områdechef og pædagogisk konsulent har af flere omgange været involveret i indsatser ift. kommunikationen i institutionen og deltaget i bl.a. forældremøder, forældresamtaler og medarbejdermøder.
- Forvaltningen har endvidere i en længere periode i sensommeren 2020 understøttet TRIOens samarbejde. MED-sekretariatet har deltaget i alle TRIOmøder, og ligeledes har LFS været deltagende.
- Fra 28. juni 2021 til 1. september 2021 havde områdeforvaltningen tilknyttet mellem to og fire fuldtidsstøttepædagoger i

institutionen til at understøtte den daglige praksis samt at sørge for børnenes sikkerhed.