



Til Cecilia Lonning Skovgaard (V)  
Cecilia\_Lonning-Skovgaard@kk.dk

8. august 2018

Sagsnr.  
2018-0207768

**Besvarelse af politikerspørgsmål fra Cecilia Lonning-Skovgaard  
vedr. kommunale renoveringsprojekter**

Dokumentnr.  
2018-0207768-1

Sagsbehandler  
Max Genske

Cecilia Lonning-Skovgaard sendte den 3. juli 2018 nedenstående spørgsmål til BR Sekretariat, som videresendte henvendelsen til Københavns Ejendomme og Indkøb, da ansvaret for opgaven delvist ligger her.

**Spørgsmål:**

*Ligger ØKF inde med en prioriteret oversigt over kommende renoveringsprojekter for kommunale bygninger, broer og veje mv.? I givet fald bedes ØKF vedlægge den besvarelse.*

**Økonomiforvaltningens svar ved Københavns Ejendomme og Indkøb (KEID):**

KEID kan alene svare på den del, der vedrører KEIDs ansvarsområde som er:

- bygnings vedligehold og renovering
- terræn
- tekniske basisinstallationer
- energirenovering

Teknik- og Miljøforvaltningen vil besvare den del, der omhandler offentlige veje og broer.

**KEIDs prioriteringer ved vedligeholdsprojekter**

KEID prioriterer vedligehold ud fra principperne og strategierne i den politisk godkendte styringsmodel for vedligeholdelse (bilag 1).

Den 22. juni 2017 vedtog Borgerrepræsentationen en ny styringsmodel for vedligeholdelse af kommunens bygninger. Styringsmodellen danner grundlag for en langsigtet planlagt vedligeholdelsesindsats, der skal nedbringe vedligeholdelsefterslæbet og forhindre accelererende forfald af bygningerne og tab af ejendomsværdi. På baggrund af bygnings-syn samt de politisk besluttede principper for kategoriseringen af kommunens bygninger, igangsættes vedligeholdelsesprojekter.

Den 10. december 2015 godkendte Borgerrepræsentationen (bilag 2) principperne for en kategorisering af den ønskede vedligeholdelsesstand for alle bygninger i kommunens ejendomsportefølje, hvilket skal sikre, at kommunens ejendomme stand stemmer overens med både brugerbehov og det ejendomsfaglige behov. Kategoriseringen er udtryk

**Planlægning og Byggeri til Drift**

Borups Allé 177  
2400 København NV

EAN nummer  
5798009781604

for kommunens kvalitetsmål på en konkret bygning, og bliver anvendt i KEIDs prioritering af vedligeholdelsesmidler.

Bilag 3 er en oversigt over KEIDs planlagte vedligehold- og renoveringsprojekter. Oversigten viser igangsatte projekter, samt projekter, som er prioriterede, men hvor tidsplanen på grund af anlægsloftet endnu er ukendt. Listen er foreløbig, og prioriteringerne kan ændre sig ud fra en faglig vurdering.

Listen med prioriterede opgaver er prioriteret på baggrund af:

- myndigheds- og lovkrav
- bygningskategorier (jf. BR-beslutning den 10. december 2015 (bilag 2))
- ønske om synergieffekt ved at sammentænke opgaver
- fortsat drift i kommunen

Der er afsat konkret økonomi til de prioriterede projekter, men der er opgaver som er udsat pga. anlægsloftet

Det samlede vedligeholdelsesbehov på kommunens bygninger er opgjort til 5 mia. over en 10 årig periode. Vedligeholdelsesbehovet inkluderer alle tiltag, hvor KEID har ansvaret: planlagt vedligehold (udvendigt og tekniske installationer), afhjælpende vedligehold og teknisk drift.

Herudover prioriteres projekter til en lang række indsatsområder, som der er afsat midler til ved tidligere budgetforhandlinger. Det drejer sig om blandt andet følgende projekter:

- HOFOR varmekonvertering. I takt med at HOFOR konverterer varmforsyningen i København fra damp til vandbåren fjernvarme, tilpasser KEID varmeanlæg i de kommunale ejendomme, som fremover skal opvarmes ved fjernvarme.
- Energi-effektiviseringscases. KEID er i gang med at implementere en række energi-effektiviseringscases, som indebærer rentable renoveringsarbejder på en lang række ejendomme.
- Energirigtig bekæmpelse af Legionella
- Renovering af kloak
- Udbedring af PCB, hvor målt niveau er for højt

Hvis ovenstående svar ønskes uddybet, er du velkommen til at kontakte centerchef Tommy Dan Olesen på [tommyo@kk.dk](mailto:tommyo@kk.dk).

**BILAG:**

*Bilag 1 – Beslutning BR 22-06-2017 – Ny styringsmodel for vedligeholdelse*

*Bilag 2 – Beslutning BR 10-12-2015 – Styringsmodel for vedligeholdelse: principper for kategorisering af bygninger*

*Bilag 3 – Oversigt over prioriterede renoveringsprojekter*



## 8. Ny styringsmodel for vedligeholdelse (2015-0190829)

Københavns Ejendomme og Indkøb præsenterer rammerne for implementeringen af ny styringsmodel for vedligeholdelse.

## Indstilling

Indstilling om,

1. at den nye styringsmodel for vedligeholdelse godkendes,
2. at det godkendes, at valg af budgetmodel for den nye styringsmodel for vedligeholdelse sker i forbindelse med budgetforhandlingerne for 2018.

(Økonomiudvalget)

## Problemstilling

Historisk set er der ikke blevet gennemført planlagt vedligeholdelse af kommunens bygninger, hvilket har resulteret i et accelererende forfald af bygningernes vedligeholdelsesstand og ejendomsværdi. Opgørelse af vedligeholdelsesefterslæbet, der årligt er blevet præsenteret til budgetforhandlingerne, har desuden været præget af stor usikkerhed, da der ikke har været gennemført en systematisk gennemgang af ejendommene med prissætning af de enkelte vedligeholdelsesopgaver, hvorfor vedligeholdelsesefterslæbet har været baseret på nøgletal.

Borgerrepræsentationen besluttede den 8. oktober 2015 at igangsætte arbejdet med en ny styringsmodel for vedligeholdelse. Denne skal sikre, at kommunen går fra en ikke-planlagt vedligeholdelsesindsats til en effektiv og langsigtet styringsmodel baseret på objektive og ejendomsfaglige vurderinger som grundlag for en planlagt vedligeholdelsesindsats.

## Løsning

Københavns Ejendomme og Indkøb (KEID) har siden Borgerrepræsentationens beslutning den 8. oktober 2015 udviklet en ny styringsmodel for vedligeholdelse, som nu er klar til godkendelse.

## Kategorisering

KEID har udarbejdet principperne for kategorisering for kommunens bygninger. Dette blev godkendt af Borgerrepræsentationen den 10. december 2015. Kategorisering af den ønskede vedligeholdelsesstand for alle bygninger skal sikre, at kommunens ejendomme stand stemmer overens med både brugerbehov og det ejendomsfaglige behov. Kategoriseringen er udtryk for kommunens krævede kvalitetsmål på en konkret bygning og vil blive anvendt i KEID i prioritering af

vedligeholdelsesmidler. Eksempelvis er Thorvaldsens Musesum placeret i en kategori 1, mens en døgninstitution er placeret i kategori 2 og et erhvervslejemål i kategori 4.

Kategorisering	1	2	3	4	5
Bygningen	skal fremstå meget velholdt	skal fremstå velholdt	skal fremstå vedligeholdt med mindre mangler	kan fremstå med betydelige mangler	kan fremstå nedslidt

## Opgaveportefølje

De forskellige opgaver, der er knyttet til bygningsvedligeholdelse er ligeledes godkendt af Borgerrepræsentationen den 10. december 2015. Disse tager udgangspunkt i den europæiske standard for vedligeholdelsesstrategier (EN 13306). I bilag 1 præsenteres disse opgavetyper sammen med den ansvarsfordeling og finansiering, som godkendes med den nye styringsmodel for vedligeholdelse. Der ændres ikke ved den nuværende ansvarsfordeling og de såkaldte snitflader mellem kommunens forvaltninger og KEID i forbindelse med implementeringen af styringsmodellen.

## Opgørelse af vedligeholdelsesbehov

Vedligeholdelseefterslæbet er i perioden 2014-2017 opgjort på basis af usikre nøgletal. Senest ved budget 2017 er efterslæbet blevet opgjort til 6,5 mia. på basis af disse. I forbindelse med godkendelse af en ny styringsmodel for vedligeholdelse erstattes opgørelsen af vedligeholdelseefterslæbet med en opgørelse af vedligeholdelsesbehovet.

Vedligeholdelsesbehovet inkluderer alle tiltag, hvor KEID har ansvaret: planlagt vedligehold (udvendigt og tekniske installationer), afhjælpende vedligehold og teknisk drift. Estimeret vedligeholdelsesbehov for KEIDs ansvarsområde for en 10-årig periode er på 5 mia. kr., svarende til 502 mio. kr./året i gennemsnit.

Vedligeholdelsesbehovet inkluderer ikke tiltag, hvor kommunens forvaltninger har ansvaret: indvendigt vedligeholdelse og egne serviceaftaler samt renovering, jf. bilag 1. Vedligeholdelsesbehovet for både KEID og forvaltningernes ansvarsområder (eksklusiv renovering) er estimeret til samlet 7 mia. kr. i 10-årig periode, svarende til et gennemsnit på 700 mio. kr./året.

## Økonomi

I forbindelse med budgetforhandlingerne for 2018 skal der træffes beslutning om budgetmodellen for den nye styringsmodel for vedligeholdelse. KEID har udarbejdet to modeller, der kort præsenteres her. I bilag 2 opgøres vedligeholdelsesbehovet i en 10-årig periode for både en behovsmodel (model 1) og en flate rate model (model 2).

### Behovsmodel (model 1)

Ved en behovsmodel vil der blive indstillet et differentieret beløb (454-837 mio. kr.) i på basis af identificeret vedligeholdelsesbehov for hvert budgetår i en 4-årig periode i indkaldelsescirkulæret.

Kategorisering af bygninger vil blive anvendt i KEID i prioriteringen af vedligeholdelsesmidler.

Vedligeholdelsesopgaver vil blive samlet i puljer for at indhente effektiviseringer i forbindelse med udbud af opgaverne.

Det årlige vedligeholdelsesbehov vil afhænge af ejendomsporteføljens størrelse og vil kunne ændre sig som følge af køb, salg og nybyggeri. Det opgjorte behov afspejler syn af en porteføljestørrelse på 2,4 mio. m<sup>2</sup>. Der kan derfor ved væsentligt ændringer i ejendomsporteføljen (antal m<sup>2</sup>) være nødvendigt med en justering af budgettet. KEID vil med de afsatte midler foretage undersøgelser af kommunens kloaker, og der kan således også opstå behov for yderligere midler til kloakområdet.

Nye lovkrav kan påvirke vedligeholdelsesbehovet og vil blive indregnet løbende i de årlige vedligeholdelsesbudgetter, der meldes ind ved indkaldelsescirkulæret.

### **Flat rate model (model 2)**

Ved en flat rate model indstilles et fast beløb (502 mio. kr.) for hvert budgetår i en 4-årig periode i indkaldelsescirkulæret.

KEID har identificeret vedligeholdelsesbehov mellem budgetårene for at sikre en flat rate for nødvendig investering og vil i videst muligt omfang tage højde for totaløkonomien.

Kategorisering af bygninger vil blive anvendt i KEID i prioriteringen af vedligeholdelsesmidler.

Vedligeholdelsesopgaver vil blive samlet i puljer for at indhente effektiviseringer i forbindelse med udbud af opgaverne.

Det årlige vedligeholdelsesbehov vil afhænge af ejendomsporteføljens størrelse og vil kunne ændre sig som følge af køb, salg og nybyggeri. Det opgjorte behov afspejler syn af en porteføljestørrelse på 2,4 mio. m<sup>2</sup>. Der kan derfor ved væsentligt ændringer i ejendomsporteføljen (antal m<sup>2</sup>) være nødvendigt med en justering af budgettet. KEID vil med de afsatte midler foretage undersøgelser af kommunens kloaker, og der kan således også opstå behov for yderligere midler til kloakområdet.

Nye lovkrav kan påvirke vedligeholdelsesbehovet og vil blive indregnet løbende i de årlige vedligeholdelsesbudgetter, der meldes ind ved indkaldelsescirkulæret.

## **Videre proces**

Ved godkendelse af ny styringsmodel for vedligeholdelse udarbejder KEID et budgetnotat på de to mulige budgetmodeller til budget 2018. Efter beslutning om økonomimodel ved budgetforhandlingerne vil KEID fremadrettet udarbejde produktionsplaner for planlagt vedligehold i kommunen. Dette vil foregå i dialog med kommunens forvaltningerne, og der vil løbende blive lavet opfølgning til Økonomiudvalget herom.

# Øversigt over politisk behandling

Økonomiforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget over for Borgerrepræsentationen anbefaler,

1. at den nye styringsmodel for vedligeholdelse godkendes,
2. at det godkendes, at valg af budgetmodel for den nye styringsmodel for vedligeholdelse sker i forbindelse med budgetforhandlingerne for 2018.

## Økonomiudvalgets beslutning i mødet den 13. juni 2017

Indstillingen blev anbefalet over for Borgerrepræsentationen uden afstemning.

# Beslutning

## Borgerrepræsentationens beslutning i mødet den 22. juni 2017

Indstillingen blev godkendt uden afstemning.

# Bilag

Bilag 1 - Opgaveportefølje

Bilag 2 - Vedligeholdelsesbehov for en 10 årig periode



#### **4. Styringsmodel for vedligeholdelse: principper for kategorisering af bygninger (2015-0190829)**

Der skal tages stilling til, om principperne og definitionerne for kategoriseringen af bygninger kan godkendes.

## **Indstilling og beslutning**

Indstilling om,

1. at principperne og definitionerne for kategoriseringen af bygninger godkendes.

(Økonomiudvalget)

## **Problemstilling**

I dag foretages der ikke planlagt vedligehold af kommunens ejendomme, hvilket har resulteret i et betydeligt vedligeholdelseefterslæb. Den 8. oktober 2015 godkendte Borgerrepræsentationen indstillingen om en ny styringsmodel for vedligeholdelse. Styringsmodellen skal danne grundlag for en mere hensigtsmæssig udnyttelse af pengene til vedligeholdelse gennem en rettidig vedligeholdelsesindsats, der forhindrer accelererende forfald som ved det nuværende investeringsniveau. Hertil kommer åbenlyse afledte økonomiske effekter i form af indkøbseffektiviseringer, energibesparelser mv. Dette vil være til stor gavn for kommunens brugere og give mere vedligehold for pengene.

Første trin i implementeringen af styringsmodellen er en kategorisering af den ønskede vedligeholdelsesstand for alle bygninger. Jf. indstillingen den 8. oktober 2015 skal principper og definitioner for kategoriseringen forelægges Borgerrepræsentationen til politisk beslutning forud for kategorisering af porteføljen.

## **Løsning**

Københavns Ejendomme (KEjd) har udarbejdet principper og definitioner for kategorisering af Københavns Kommunes bygninger. Kategorisering af den ønskede vedligeholdelsesstand for alle bygninger skal sikre, at kommunens ejendomme stand stemmer overens med både brugerbehov og det ejendomsfaglige behov og vil være et udtryk for kommunens krævede kvalitetsmål på en konkret bygning.

Fremadrettet vil alle bygninger opdeles i kategorierne 1-5. Betegnelsen for kategorierne fremgår af tabel 1. Bygningerne placeres i de respektive kategorier baseret på en ejendomsfaglig vurdering med

fokus på totaløkonomi. For hver kategori vil der blive anvendt en kombination af vedligeholdelsesstrategier. Disse vil være udtryk for den vedligeholdelsesindsats, der vil blive prioriteret i forhold til den enkelte bygning. Vedligeholdelsesstrategier er udarbejdet på basis af den europæiske standard EN 13306. Denne standard vil være gældende for opgaveløsningen. Vedligeholdelsesstrategierne er beskrevet i tabel 2.

**Tabel 1: Bygningskategorier**

Kategori 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygningen fremstår meget velholdt.</li> <li>• Strategien er planlagt forebyggende vedligehold samt genopretning af bygningsdele ved levetidsophør.</li> <li>• Alle bygningsdele skal fremstå som nye, som velvedligeholdte.</li> </ul>
Kategori 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygningen fremstår velholdt.</li> <li>• Strategien er planlagt forebyggende vedligehold samt genopretning af bygningsdele ved levetidsophør.</li> <li>• Der kan forekomme tegn på vedligeholdsbehov på enkelte bygningsdele.</li> </ul>
Kategori 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygningen fremstår velholdt med mindre mangler.</li> <li>• Strategien er planlagt forebyggende vedligehold for tekniske installationer og klimaskærm samt genopretning af bygningsdele ved levetidsophør.</li> <li>• Der kan forekomme tegn på vedligeholdsbehov på en række bygningsdele.</li> </ul>
Kategori 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygningen fremstår med betydelige mangler.</li> <li>• Strategien er genopretning ved skade, der hindrer anvendelsen eller ved levetidsophør.</li> <li>• Der kan findes skader eller mangler på bygningsdele.</li> </ul>
Kategori 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygningen fremstår nedslidt.</li> <li>• Strategien er afhjælpende vedligehold.</li> <li>• Der kan forekomme svære skader på bygningsdele. Bygningen må ikke udgøre en sikkerhedsrisiko.</li> </ul>



**Tabel 2: Vedligeholdelsesstrategier**

Forebyggende vedligehold	Forebyggende vedligehold er vedligehold, som udføres inden ejendommens ydeevne er på et brugsmæssigt utilfredsstillende stade, eller for at forhindre følgeskader. Denne form for vedligehold omfatter typisk lovpligtige eftersyn og arbejder der udføres med faste intervaller for at forebygge nedslidning eller minimere risikoen for driftsstop eller ulykker.
Genoprettende vedligehold	Genoprettende vedligehold er vedligehold, som medfører et kvalitetsspring, der helt eller delvis bringer ejendommen (eller dele heraf) op på kvalitetsniveau som nybygget. Denne form for vedligehold omfatter typisk samlet reovering og/eller udskiftning af bygningsdele, f.eks. hele tagbelægningen, hele tagfacaden, hele facadeoverfladen, alle vinduer, hele installationssystemet eller væsentlige dele heraf.
Afhjælpende vedligehold	Afhjælpende vedligehold er vedligehold, som udføres for at afhjælpe akut skade eller svigt. Denne form for vedligehold omfatter reparation eller udskiftning af defekte komponenter o. lign.
Renovering	Renovering er i denne sammenhæng tiltag, der går ud over genoprettende vedligehold, f.eks. som følge af udviklingen i den generelle kvalitet for bygninger, nye lovkrav, krav i forvaltningernes funktionsprogrammer, nye behov for installationer med videre. Renoveringsprojekter håndteres som særskilte projekter ved kommunens budgetforhandlinger og er ikke en del af almindelig vedligeholdelsesindsats.

Principperne for kategorisering samt vedligeholdelsesstrategierne har været i høring i koordinationsgruppen for ejendomsdrift, hvor alle forvaltninger er repræsenteret. Der har ikke været bemærkningerne fra forvaltningerne.

Kategoriseringen og det kommende vedligeholdelseftersyn vil inkludere alle bygninger ejet af Københavns Kommunes på egne grunde indenfor kommunegrænsen.

## Økonomi

Sagen har ingen økonomisk konsekvenser.

## Videre proces

Ved godkendelse af principper og definitioner for kategoriseringen, placeres alle bygninger, der er inkluderet i styringsmodellen, i én af de fem respektive kategorier på basis af en ejendomsfaglig og totaløkonomisk vurdering foretaget af KEjd. Herefter vil der blive foretaget et uafhængigt vedligeholdelseseftersyn af alle bygningerne. På basis heraf vil der blive udarbejdet vedligeholdelsesplaner. Der vil endvidere blive foretaget en kvalificering af vedligeholdelsesefterslæbet for Københavns Kommunes Ejendomme. Implementering af ny styringsmodel forventes gennemført senest april 2017 med henblik på at danne grundlag for budgetforhandlingerne for 2018.

Mikkel Hemmingsen /Søren Tegen Pedersen

## Oversigt over politisk behandling

Økonomiforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget over for Borgerrepræsentationen anbefaler,

1. at principperne og definitionerne for kategoriseringen af bygninger godkendes.

### **Økonomiudvalgets beslutning i mødet den 1. december 2015**

Indstillingen blev anbefalet over for Borgerrepræsentationen uden afstemning.

## Beslutning

### **Borgerrepræsentationens beslutning i mødet den 10. december 2015**

Indstillingen blev godkendt uden afstemning.

## Bilag 3

Igangsatte projekter	
Adresse	Projekt
<b>Amager Fælled Skole</b> Sundholmsvej 4C 2300 København S	Helhedsrenovering
<b>Anemone Teatret</b> Suhmsgade 4 1125 København K	Udskiftning af vinduer, og reparationer af murværk
<b>Barndommens Land (vuggestue)</b> Ragnhildsgade 31 2100 København Ø	Skift af fugtspærre
<b>Bavnehøj Skole</b> Natalie Zahles vej 9, 2450 København SV	Helhedsrenovering
<b>Bellahøj Skole</b> Svenskelejren 18 2700 Brønshøj	Helhedsrenovering
<b>Blågård Skole</b> Hans Tavsens Gade 4 // Skyttegade 1 2200 København N	Helhedsrenovering
<b>Bostedet Lindebo</b> Radisevej 2 -8 2300 København S	Skift af fugtspærre
<b>Brønshøj Skole</b> Brønshøjvej 3 2700 Brønshøj	Helhedsrenovering

<b>Burlunden (udflytterbørnehave)</b> Rosenlundsvej 1 2791 Dragør	Skift af fugtspærre
<b>Børnehuset De syv have (vuggestue)</b> Gerlevvej 3 2700 Brønshøj	Skift af fugtspærre
<b>Christianshavn Skole</b> Prinsessegade 45/54 1422 København K	Helhedsrenovering
<b>Damhusengens Skole</b> Hanstholmvej 10 2720 Vanløse	Skolesammenlægning/Ny bygning
<b>Den Classenske Legatskole</b> Vester Voldgade 98 1552 København V	Helhedsrenovering
<b>EventyrØen (vuggestue)</b> Nyborggade 23 2100 København Ø	Skift af fugtspærre
<b>Frederiksgård Skole (special skole)</b> Frederiksgårds Allé 13 2200 København N	Helhedsrenovering
<b>Grøndalsvænget Skole</b> Rørsangervej 29, 2400 København NV	Helhedsrenovering
<b>Hanssted Skole</b> Rødbyvej 2 2500 Valby	Helhedsrenovering
<b>Heibergskolen</b> Randersgade 10 2100 København Ø	Helhedsrenovering

<b>Heimdalsgade Overbyggn. Skole (udskoling til Rådmandsgade Skole)</b> Heimdalsgade 29 2200 København N	Vedligehold
<b>Holberg Skolen</b> Frederiksborgvej 214, 2400 København NV	Helhedsrenovering
<b>Huset KBH</b> Rådhusstræde 13 1466 København K	Helhedsrenovering
<b>Hyltebjerg skole svømmehal</b> Hanstholmsvej 10 2720 Vanløse	Ændring af fald på gulv i svømmehal på grund af påbud
<b>Hønsegaarden</b> Fælledvej 8 2200 København N	Nedrivning / genopbygning
<b>Idrætsinstitutionen Bavnehøj</b> Bavnehøj Alle 40 2450 København SV	Skift af fugtspærre
<b>Katrinedalsskole</b> Vanløse Allé 44 (Randbølvej 27) 2720 Vanløse	Helhedsrenovering
<b>Kildevældsskolen</b> Belmannsgade 5a 2100 København Ø	Helhedsrenovering
<b>Kirkebjerg Skole</b> Vanløsehøj 4 2720 Vanløse	Skift af fugtspærre

<b>Kirsebærhaven Skole</b> Kirsebærhaven 23-25 2500 Valby	Helhedsrenovering
<b>Klarahus (De Gamles By)</b> Alleen 1, 2, 4, 5 & 6 2200 København N	Brandsikring
<b>Korsgadehallen</b> Korsgade 29 2200 København N	Renovering af tag og dæk
<b>Kvindehuset</b> Gothersgade 37 1123 København K	Helhedsrenovering Indtægtsbevilling
<b>Københavns Rådhus</b> Rådhuspladsen 1 1550 København V	Tagudskiftning
<b>Lundehusskolen</b> Lersø Parkallé 152, 2100 København Ø	Helhedsrenovering
<b>Lykkebo Skole</b> Vigerslevvej 141 2500 Valby	Helhedsrenovering
<b>Maskincentralen (Kødbyen)</b> Ingerslevsgade 65 1705 København V	Lovlig anvendelse af Kødbyen
<b>Nyboder Skole</b> Øster Voldgade 15 1350 København K	Helhedsrenovering
<b>Nørre Fælled Skole</b> Biskop Krags Vænge 3 2100 København Ø	Helhedsrenovering

<p><b>Oehlenschlägersgade Skole</b> Oehlenschlägersgade 55-57 1663 København V</p>	Helhedsrenovering
<p><b>Peder Lykkeskolen</b> Brydes Allé 25 København S</p>	Helhedsrenovering
<p><b>Randersgade Skole</b> Randersgade 38 2100 København Ø</p>	Helhedsrenovering
<p><b>Rødkilde Skole</b> Godthåbsvej 274 2720 Vanløse</p>	Helhedsrenovering
<p><b>Sankt Annæ Gymnasium</b> Sjælør Blvd. 135 2500 København S</p>	Renovering af bassin, samt renovering af prommenadedæk Helhedsrenovering
<p><b>Skolen på Strandboulevarden</b> Strandboulevarden 47B 2100 København Ø</p>	Helhedsrenovering
<p><b>Skolen ved Amagerbro</b> Lybækgade 18 2300 København SV</p>	Helhedsrenovering
<p><b>Skolen ved Sundet</b> Samosvej 50 2300 København S</p>	Helhedsrenovering
<p>Slagtehusgade 11 (Kødbyen) 1715 København V</p>	Renovering af tag og toiletter samt sikring af ibrugtilladelse

Slagtehusgade 5 (Kødbyen) 1715 København V	Lovliggørelse af lejemål Tagudskiftning
<b>Strandparkskolen</b> Thomas Koppels Allé10 2450 København SV	Vandbehandling og renovering af omklædningsrum pba myndighedskrav
<b>Stubberupgård</b> Stubberupvej 4 4140 Borup	Modernisering og renovering
<b>Sundbyøster Skole</b> Smyrnavej 5-7, København S	Helhedsrenovering
<b>Sundholm (Herbergcenter)</b> Sundholmsvej 16 2300 København S	Modernisering og renovering
<b>Sundholm (Plejecentret Fristedet)</b> Sundholmsvej 24 2300 København S	Modernisering og renovering
<b>Tagensbo Skole (tidl. Grundtvigsskolen)</b> Magistervej 4 2400 København NV	Vedligehold
<b>Thorupgaard</b> Thorupsgade 8 2200 København N	Helhedsrenovering
<b>Vesterbro Ny Skole</b> Slesvigsgade 6 1762 København V	Vedligehold
<b>Ålholm Skole</b> Vibeholmen 1 2500 Valby	Helhedsrenovering



## Prioriterede projekter

Adresse	Projekt
<b>Behandlingshjemmet Kokkedal</b> Rungsted Strandvej 320 2970 Hørsholm	Kystsikring
<b>Bellahøj Svømmebad</b> Bellahøjvej 1 2700 Bellahøj	Renovering blandt andet belægning
Borgervænget 19 (LAVUK, Fritid- og Ungdomsklub) Borgervænget 17 (Kong Tumle, daginstitution) Borgervænget 13 (Børnevænget, daginstitution) Carl Niensens Allé 17 (Øresundshospitalet) Emdrup Vænge 194B (Børnehuset Emdrup/Søgård, daginstitution) Emdrup Vænge 194A (Børnehuset Emdrup/Søgård, daginstitution) Gammel Kalkbrænderi Vej 11 (Slottet, daginstitution) Krausesvej 4 (Vokseværket, daginstitution) Ved Sporsløjfen 10 (Svanemølleanlægget) Ved Sporsløjfen 2 (Møllehuset) Carl Niensens Allé 31A (Øresundshospitalet) Krausesvej 17 (Vokseværket, daginstitution) Rosenvængets Hovedvej 16 (Akvariet, daginstitution)	Forskellige vedligeholdelsesopgaver eksempelvis vedligehold og udskiftning af vinduer, gennemgang af tag og facader

<b>Borgervænget Genbrugsstation</b> Sibeliusgade 80 2100 København Ø	Opgradering af varmesystem
<b>Børnebyen ved Glyptoteket (vuggestue)</b> Tietgensgade 31A 1704 København V	Vinduesudskiftning
<b>Børnehuset Kilden</b> Borgervænget 9A-B 2100 København Ø	Opgradering af varmesystem
<b>Børnehuset Støberigade</b> Støberigade 3 2450 Købenvn SV	Skift af fugtspærre
<b>Center for Jobindsats</b> Lærkevej 18 2400 København NV	Solafskærmning og efterisolering
<b>Center for Renhold (Teknik- og Miljøforvaltningen)</b> Kraftværksvej 25 2300 København S	Tekniske installationer
<b>Den Brune Kødbý</b>	Udendørs belysning
<b>Den Classenske Legatskole</b> Vester Voldgade 98 1552 København V	Opgradering af varmesystem
<b>Dortheagården</b> Frederiksborgvej 77 2400 København NV	Vinduesudskiftning
<b>Dronning Louise (vuggestue)</b> Upsalagade 19 2100 København Ø	Udbedring af skimmelsvamp
<b>Fensmarkskolen</b> Stevnsgade 34 2200 København N	Vedligehold

<b>Forfatterhuset (vuggestue)</b> Edith Rodes Vej 2 2200 København N	Skift af fugtspærre
Frankrigsgade 4 (Center for Specialundervisning for Voksne) Frankrigsgade 33-35 (Frankrigsgade Svømmehal)	Forskellige vedligeholdelsesopgaver eksempelvis vedligehold af vinduer, gennemgang af tag og facader samt reparation af murværk
<b>Frejaskolen</b> Rughavevej 6 2500 Valby	Vedligehold
<b>Fritidscenter</b> Irlandsvej 60 2300 København S	Skift af fugtspærre
<b>Guldberg Skole</b> Stevns­gade 38 2200 København N	Helhedsrenovering
Hans Knudsens Plads 3 2100 København Ø	HOFORs konvertering
<b>Hans Nansens Gård</b> Gyldenløvesgade 13-15 1600 København V	Opgradering af varmesystem
<b>Hauser Plads</b> 1127 København K	Membranrenovering for Byens Drift
<b>Hovedbiblioteket</b> Krystalgade 15 1172 København K	Nyt varme- og ventilationsanlæg
<b>Kokkegården (Kødbyen)</b>	Kloakrenovering
<b>Korsager skole</b> Gislingevej 14 2700 Brønshøj	Helhedsrenovering
<b>Kødbyen</b>	Membraner på kælderskakte Renovering af vandforsyningen Belysning

<b>Lindegårdshusene</b> Boserupvej 7 4000 Roskilde	Helhedsrenovering
Nørre Alle 41 (De Gamles By) 2200 København N	HOFORs konvertering
Ottiliavej 3 2500 Valby	Brandsikring Midlertidig indkvartering af flygtninge
<b>Ryparkens Idrætsanlæg</b> Lyngbyvej 110 2100 København Ø	Skybrudssikring Renovering og modernisering
<b>Sankt Joseph</b> Griffenfeldsgade 44 2200 København N	Renovering af betondæk
Skolegade 2C (Valby Bibliotek) Annexstræde 2 (Valby Bibliotek) Traps Allé 15 (Spindegården, daginstitution) Valby Langgade 117D (Hoffmanns Minde fritidsklub) Porcelænstorvet 4 (Prøvehallen, Kulturcenter) Bymosevej 2 (Isbjørnen, daginstitution)	Forskellige vedligeholdelsesopgaver eksempelvis vedligehold og udskiftning af vinduer, gennemgang af tag og facader
<b>Skolen i Charlotttegården</b> Frederikssundsvej 77-79 2200 København N	Vedligehold
<b>Skolen i Peder Vedels Gade</b> Peter Vedels Gade 8 2300 København S	Helhedsrenovering
Slagtehusgade 6-10 (Kødbyen) 1715 København V	Renovering af tag + lovliggørelse af lejemål
<b>Slottet</b> (udflytterbørnehave) Slotsgade 20 3480 Fredensborg	Udskiftning af tag og vinduer samt vedligehold af facader, murværk og træbeklædninger

<b>Strandparkskolen (specialskole)</b> Thomas Koppels allé 10, 2450 København SV	Helhedsrenovering
<b>Strandvejsskolen</b> Sionsgade 1 2100 KBH Ø	Helhedsrenovering
Sundbygård Sundbygårdsvej 1 2300 København S	Nye vinduer og renovering af beton
<b>Svanemøllehallen</b> Østerbrogade 240 2100 København Ø	Opgradering af varmesystem Renovering og klimasikring
<b>Teknik- og Miljøforvaltningen</b> Islands Brygge 37 2300 København S	Lækagesikring af faldstammer, vand- og varmerør
<b>Teknik- og Miljøforvaltningen</b> Njalsgade 13 2300 København S	Udbedring af betondæk hos TMF
<b>Tingbjerg Skole</b> Ruten 12 2700 Brønshøj	Helhedsrenovering
<b>Valby Hallen</b> Julius Andersens Vej 3 2450 København SV	Skift af fugtspærre
<b>Ørestad Skole</b> Arne Jacobsen Alle 21 2300 København S	Skift af fugtspærre
<b>Øresundshospitalet</b> (forskellige institutioner)	Klimasikring
<b>Øresundsskolen</b> Ved Sporsløjfen 2 2100 København Ø	Vedligehold